

**"Husi fronteira ba Lautém, husi
Oe-Cusse ba Jaco, liu-husi
Atáuro, território ida de'it,
tomak no la haketak, Nasaun
ida de'it, Pátria ida de'it, Povu
ida de'it ho laran ida de'it,
hanoin ida de'it, hakarak ida
de'it: liberta Pátria no liberta
povu!"**

**PREZIDENTE NICOLAU DOS REIS LOBATO
20 Maiu 1978.**



MAPA TIMOR-LESTE



Source: UNDP



PRIMEIRO-MINISTRO

PREFÁSIU

"Estadu Ida, Vizaun Ida, no Planu Ida"

Ho espíritu fiar-an no konta ho ita-nia kbiit rasik no mós nu'udar "FAMÍLIA BOOT" ida moris hamutuk iha "UMA LISAN BOOT" ida, mak ita organiza-an no luta hamutuk ho aten-barani ba neon no hakarak ida de'it: liberta Pátria no liberta Povu!

Ho laran-ksolok ho orgullu no domin mak ita hotu asiste serimónia restaurasaun independénsia iha loraun 20 fulan-maiu 2002 ho prezensa comunidade internasionál. Loraun ne'ebé refere marka inísiu ba ita-nia batalla boot ida: rekonstrói ita-nia País hosi akudesan, ho dezafiu barak no difikuldadi oioin. Nafatin ho espíritu fiar-an no konta ho kbiit rasik mak ita habrane-an iha loraun espesial ne'e, atu hare'e ba oin ho neon no hakarak ida de'it: liberta Povu hosi pobreza iha dimensaun hothotu.

Konstituisaun República Demokrátika Timor-leste mak matadalan ita hotu nian hahú hosi loraun restaurasaun independénsia. Ho tempu, Lei Inan ne'e hahoris lei oan oioin liuhosi mekanizmu ida ne'ebé ezije relasaun armonioza entre ita-nia órgaun soberania sira no partisipasaun hosi Povu, direta ka indiretamente.

Hafoin ukun-an tinan rua-nulu, ita bele afirma ho orgullu katak ita konsege duni hamriik hodi ahukedesan no konsolida ita nia Estadu Direitu Demokrátiku, no hala'o dezenvolvimentu ho susesus ne'ebé ita hotu bele sente no partilla ba malu, nu'udar maun-bin-alin, nu'udar Povu ida de'it ho identidade rasik.

Durante dékade rua, progresu oioin ita alkansa-ona, maibé seidak naton hodi asegura direitu elementar sidadaun sira nian. Maioria populasaun sei moris nafatin iha susar no terus nia laran tanba dezenvolvimentu durante ne'e seidak to'o ba Timoroan hothotu. Povu sei halerik nafatin ba aihán, bee, Estrada, eletrisidade, empregu, uma dignu, tratamentu saúde, oan nia edukasaun, no asesu ba merkadu. Ho laran taridu mak ita deteta katak pursentu 41.8% hosi ita-nia populasaun mak sei moris iha liña pobreza nia okos; 47.1% idade tinan lima mai kraik mak sofre malnutrisaun krónika ka raesbadak, ne'ebé mak koñesidu iha mundu ho lia-fuan "stunting".

Nune'e, ita presiza tau ita-nia matenek hamutuk hodi hatán ba dezafiu sira ne'e hotu nu'udar Estadu ida, ho vizaun ida, no ho planu ida ne'ebé sai matadalan ita hotu nian, atu komanda ita-nia esforsu koletivu no individuál ba tinan sanulu resin lima tuirmai.

Ita-nia matadalan foun ba dezenvolvimentu Timor-Leste mak Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu - Reajustadu ba 2023-2038 ho vizaun katak *'To'o 2038, Timor-Leste, ho sociedade no sidadaun ida-idak moris saudável, síviku, dignu, reziliente, no prósperu, ho rendimentu sustentável'*.

Vizaun ida ne'e nia prioridade dahuluk mak ema, segundu mak ema, no terseiru mak ema. Nu'udar rikusoin loloos Timor-Leste nian, ema hotu tenke moris naruk, saudavel, no ho oportunidade atu haburas ninia matenek hodi kontribui hopotensial tomak ba dezvoltimentu Nasaun.

Vizaun ida ne'e mos fo prioridade ba hametin relasaun amigavel entre ema ho ema, no entre ema ho natureza, atu bele moris hamutuk iha harmonia, no prevene destruisaun ba ita-nia meu-ambiente tanba hosi ne'e mak ita hasai rekursu importante sira, hanesan rai, bee, no ai-han no seluk-seluk tan ba ita-nia moris no ba dezvoltimentu sustentavel Pais nian.

Hanesan mos horiuluk, ita prezisa hakiak nafatin espirito maun-bin-alin moris iha UMA LISAN IDA DEIT. Ho ita-nia hamutuk ne'e mak ita hetan vitoria: liberta ita-nia rai-doben ida-ne'e hosi okupasaun rai-li'ur nian.

Vitória ida ne'e ita hetan tanba ita hotu hamutuk luta ho hanoin ida de'it: mate ka moris ukun-rasikan! Maski hasoru difikuldade oioin no ho sakrifisiu oioin, ita hetan duni vitória. Unidade ida-ne'e sei moris nafatin ho Timoroan sira hotu no tenke buras babeibeik ho prinsipius no valores ne'ebé hametin ita nu'udar Povu ho Pátria ida de'it.

Nune'e, ba oin, bainhira ita hamutuk, ita mos bele lori ita hotu ba moris ne'ebé di'ak liu – livre hosi hamlaha, moras, no pobreza iha dimensaun hothotu.

Hamutuk, ita mos bele proteje no salva ita-nia rikusoin sira ne'ebé natureza oferese hodi bele aproveita ho didi'ak ba benefisiu jersaun ohinloron no abanbainrua nian.

Hamutuk, ita habrane-an nafatin hodi hakaat liu kualker risku no ameasa no dezafiu global saida de'it ita hasoru ohinloron no iha futuro. Ho orgullu mak ha'u temi ita-nia susesu koletivu rezulta hosi ita-nia resposta organizada no koordinada iha nivel hothotu, hahu hosi orgaun soberania sira Timor-Leste nian to' o mai kraik, hodi hamutuk hatan ba pandemia COVID-19, no salva vida Povu nian.

Tanba ne'e, mai ita hamutuk asegura dezvoltimentu ne'ebé inkluzivu, partisipativu, reziliente, no sustentavel, hodi lori povu Timor-Leste ba prosperidade.

Dili, 18 de Abril 2023



Taur Matan Ruak
Primeiro-Ministro

PREFÁSIU HUSI IR. JOSÉ MARIA DOS REIS

VICE-PRIMEIRU-MINISTRU NO MINISTRU PLANU NO ORDENAMENTU

Hosi akudesan mak Repúblika Demokrátika Timor-Leste harii filafali, iha loron 20 fulan-maiu 2002, maibé hamriik ho kedas lideransa ida ne'ebé iha konxiénsia kona-ba nesesidade hatu'ur planu dezvoltimentu ida nu'udar matadalan ba oinsá uza no dezvoltolve rekursus disponíveis, oinsá distribui investmentus públikus ba projetus oioin no oinsá estimula setór privada atu ajuda Estadu alkansa ninia vizaun no metas iha prazu badak, médiu no naruk.

Nune'e, hosi Governu Konstitusionál dahuluk to'o dahitu, Timor-Leste ninia dezvoltimentu haktuir matadalan rua, hahú ho Planu Dezvoltimentu Nasionál 2002-2020, ne'ebé sai nu'udar baze ba Planu Estratéjiku Dezvoltimentu (PED) 2011-2030.

Ho hanoin nafatin katak Planu mak matadalan ba dezvoltimentu, VIII Governu Konstitusionál halo avaliasaun ba PED 2011-2030, haktuir ba faze implementasaun dokumentu ne'e rasik, ho objetivu atu hatene loloos sá rezultadu mak alkansa ona no saída de'it mak sei presiza hadi'ak atu planu ida-ne'e sai realístiku no efetivu

Relatóriu hosi avaliador independente hatudu katak 26% de'it hosi total metas faze I no II nian mak konklui-ona, metas sira seluk iha progresu balun (46%), balun seluk seidak atinje no seidak hahú. Iha razaun oioin tanbasá ita la konsege atinje metas hirak ne'e: a) estrutura dokumentu PED 2011-2030 la instrumentál ba planeamentu operasionál, monitorizasaun no avaliasaun tanba laiha ierarkia kauza efeitu no metas besik metade mak jerál liu; b) laiha planu operasionál no kustu indikativu; c) falta preparasaun rekursus umanus ne'ebé adekua; d) alokasaun orsamentu la haktuir prioridade sira ne'ebé define iha PED 2011-2030; e) iha tinan hirak ikus, instabilidade polítika no rejime duodesimál kontribui ba deskontinuidade ka atrazus iha implementasaun programa Governu.

Hafoin analiza kle'an balansu ne'ebé apresenta hosi avaliador independente ne'e, VIII Governu Konstitusionál decide, iha tinan 2021, liuhosi Rezolusaun n.º. 81/2021, 21 juñu, estabelese Komisaun Interministeriál ida liderada hosi Primeiru-Ministru hodi halo Reajustamentu ba Planu Estratéjiku Dezvoltimentu 2011-2030.

Serbisu tékniku ba Reajustamentu PED 2011-2030, hala'o ho koordenasau direta hosi Vise- Primeiru-Ministru no Ministru Planu no Ordenamentu, liuhosi Centro de Planeamento Integrado (CPI), no koordenasau ho Ajénsia Nasionál Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun (ANAPMA) iha Gabinete Primeiru-Ministru.

Ekipa téknika ne'e adota metodolojia "Prospektiva Estratéjika" nu'udar enkuadramentu ba planeamentu estratéjiku integradu ba prazu naruk nian. Atu implementa metodolojia ne'e, ekipa téknika hosi CPI hala'o konsulta pública oioin aleinde halo peskiza dokumentál no diskusaun ho especialista/peritu sira iha área oioin atu komprende di'ak liután evolusaun atuál dezvoltimentu nasional no ninia dinámika no, hosi ne'e, haluan liután vizaun ba futuru ho rekomendasaun ba medida estratéjika sira tuir kontestu atuál no hirak ne'ebé previstu ona.

Bazeia ba análise klean ba rezultadu husi servisu konsulta sira ne'e hotu, inklui ba mós Planu Dezvoltimentu Nasionál 2002-2020 no mós PED 2011- 2030, ekipa téknika hosi CPI identifika dezafiu xavi sira, no hosi ne'e, propoin reajustamentu estruturál no medida estratéjika sira ba dezvoltimentu sub-setórial sira ho vizaun katak 'to'o 2038, Timor-Leste nia sosiedade no sidadaun ida-idak sei moris saudável, síviku, dignu, resiliente, no prósperu ho rendimentu sustentável'.

VIII Governu Konstitusionál tau as tebes vizaun ida ne'e tanba mai kedas ho lema ida ne'ebé konsidera aspetu relevante globál tolu iha mundu tomak ne'ebé interligadu no interdependente tebes: ema, natureza, no dame! Lema ida ne'e sei dudu liután Estadu Timor-Leste atu investe liután iha ema atu ida-idak bele intervein ho ninia potenciál tomak atu ajuda aselera dezvoltamentu ekonómiku, maibé ho respeito ba meu ambiente no polítika sustentabilidade, no ho sentidu justisa sosiál atu hakotu dezigualdade no diskriminasaun iha ita-nia sosiedade laran. Bainhira ema hotu bele satisfáz ona ninia nesiedade bázika sira no hetan direitu hotu tuir Konstituisaun haruka, sei moris hakmatek no sei garante pás no estabilidade ne'ebé permite Estadu Timor-Leste, ho parseiru sira-nia apoiu, kontinua hala'o nafatin dezvoltamentu sustentável hodi mellora babeibeik moris-di'ak ba Povu tomak.

Ho vizaun ne' e, PED-R 2023-2038 hamosu pilár lima no aspetu transversál rua. Pilar sira ne'e mak: (I) Dezvoltamentu Kapitál Umanu no Naturál; (II) Ekonomia Diversifikada, Inkluziva no Sustentável; (III) Dezvoltamentu Urbanu no Rurál Ekilibradu; (IV) Konetividade no Vantájen Komparativa; no 5) Pás, Justisa no Instituisaun Forte. Aspetu transversál rua mak: 1) Ordenamentu Territóriu; no 2) Igualdade, reziliénsia, no direitus umanus. Aspetu rua ne'e integra iha pilár no sub-setór hotu hodi garante ema hotu partisipa no benefisia hosi dezvoltamentu, no bele reziliente hasoru mudansa saída de'it ne'ebé bele akontese iha futuru.

PED-R 2023-2038 mós define katak atributu determinante lima ne'ebé importante ba atinje Vizaun 2038 mak: 1) Diresaun Makro-Ekonómika; 2) Ordenamentu Territóriu no Instrumentu Kreximentu Espasiál; 3) Planeamentu, Monitorizaun, no Avaliasaun; 4) Finansiamentu no Investimentu Estratéjiku; no 5) Konsensu Nasionál, Estabilidade Polítika, no Seguransa;

Atu hakotu lakuna sira ne'ebé hatudu iha Relatóriu Avaliasaun PED 2011-2030, PED-R 2023-2038 hamosu dokumentu fundamentál ne'ebé sei fó biban ba ninia implementasaun, operacionalizasaun, monitorizasaun, no avaliasaun, hanesan: a) Enkuadramentu Rezultadu; b) Planu Operasionál no Kustu Indikativu; no c) Planu Monitorizasaun no Avaliasaun.

PED-R 2023-2038 sei fó dalan ba Timor-Leste hasees-an hosi presipísio orsamentál , liuhosi dezvoltamentu setór produtivu sira hanesan agrikultura, peskas, turizmu no seluk-seluk tan ne'ebé diversifika ekonomia no kontribui ba hasa'e rendimentu la'ós petrolíferu hosi fonte oioin.

Novidade boot liu hosi PED-R 2023-2038 mak dezvoltamentu Timor-Leste sei la'o ho ekilíbrui entre rejiaun sira, no mós entre áreas urbanas no áreas rurais. Atu hala'o dezvoltamentu ekilibradu iha rejiaun sira, PED-R 2023-2038 propoin hatur Zona Ekonómika Espesiál ba Dezvoltamentu Aseleradu (ZEEDA), ho objetivu hasa'e empregu, redús pobreza, no hasa'e rendimentu hosi fonte oioin, tuir potencialidade sira ne'ebé identifika ona.

Ita territóriu tomak, iha ZEEDA tolu: ZEEDA Sentráal ho foku ba agrikultura no turizmu, ZEEDA Nordeste ho foku multi-setoriál: minerais, turizmu, agropekuária, psikultura no ambiente, no ZEEDA Sudeste ho foku ba agrikultura no peskas, agro-silvikultura, no petróleu.

Ho diversifikasaun ekonómika ne'ebé hala'o ho polítika dezvoltamentu ekilibradu no sustentável mak Timor-Leste bele prepara-an di'ak liután hodi hasoru dezafiu globál hothotu ohinloron no abanbairua nian, ne'ebé iha relasaun ho mudansa klimátika, pandemia no funu entre nasaun rua ka liu, ho impaktu diretu ka indiretu ba ekonomia iha eskala mundiál.

Iha tinan lima dahuluk implementasaun PED-R 2023-2038, importante tebbebes atu investe iha setór no medida estratéjika apropiada hodi bele solusiona dezafiu hotu, liuliu oinsá hatama fali retornu ba Estadu, no Timor-Leste bele hasees an hosi presipísio orsamentál ne'ebé mak previstu ba tinan 2034.

Ne'e mak rezultadu hosi serbisu análize kle'an ba PED 2011-2030 no hafoin rona ema liu rihun rua nulu iha Timor-Leste tomak, inklui titulares no eis-titulares órgauns soberania, líderes istórikus, polítikus, autoridades lokais, porta-vós sira husi sosiedade sivil, implementadór sira iha liñas ministeriais no peritu sira husi ajénsia nasional no internasionál.

Produitu ida ne'ebé mai husi esforsu Timoroan sira nian, feto no mane, ho vontade metin atu lori ba oin desenvolvimentu ba uma-kain ida-idak iha Timor-Leste tomak.

Ho ksolok mak VIII Governu Konstitusional aprova Planu Estratéjiku Desenvolvimentu Reajustadu 2023-2038 (PED-R 2023-2038) ho fiar metin katak sei hetan apresiasaun diak husi Governu tuir mai, Parlamentu Nasionál no Prezidente Repúblika no nune'e, sai duni matadalan ba desenvolvimentu nasional iha tinan hirak tuir mai, ho partisipasaun ativa husi ema hotu, nu'udar nain ba UMA LISAN BOOT, TIMOR-LESTE.

Mai ita hamutuk halibur ita-nia kbiit no matenek hodi realiza mehi boot asua'in sira-nian ne'ebé ita hotu hako'ak metin: katak Povu tomak sei sai hosi nakukun-laran no sei liberta-an hosi hamlaha, moras, no pobreza iha dimensaun hothotu.

Dili, 18 de Abril 2023



Ir. José Maria dos Reis

Vise-Primeiru-Ministru no Ministru Planu no Ordenamentu



Foto: CPI-MPO



SUMÁRIU EZEKUTIVU

I ta orgulla ho progresu di'ak sira ne'ebé alkansa ona iha área oin-oin liuhusi implementasaun Planu Dezenvolvimentu Nasionál (PDN) 2002-2020 no Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED 2011-2030). Maibé, ita konxiente katak, ita sei hasoru nafatin dezafiu oin-oin ho ekonomia dependente nafatin ba fundu petrolíferu, ho problema ki'ak no mós dezempregu ne'ebé agrava liután tanba impaktu husi pandemia COVID-19 no inundasaun 4 Abril 2021.

Nune'e, Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Reajustadu ba 2023-2038 (PED-R 2023-2038) artikula objetivu boot no direasaun estratéjika sira hodi responde ba dezafiu hirak ne'e, no realiza vizaun futura katak: ***"To'o 2038, Timor-Leste ho sociedade no sidadaun ida-idak sei moris saudável, síviku, dignu, resiliente no prósperu ho rendimentu sustentável"***.

Vizaun ida ne'e reflekte aspirasaun hato'o husi Povu liuhusi konsulta pública iha nível hotu-hotu. Opsaun ba futuro di'akliu mak dezenvolvimentu sustentável hodi konkretiza objetivus Estadu nian tuir Konstituisaun RDTL haruka. Ho Planu reajustadu ida ne'e, ita sei lori ba oin dezenvolvimentu interligadu no ekilibradu entre dimensaun sosiál, ambientál, no ekonómika, ne'ebé tanen aas relasaun 'ema, natureza no dame'. Nune'e, ita sei hala'o polítika sira ne'ebé garante balansu ho meu-ambiente atu hasees husi destruisaun ekosistema, no kria kondisaun ba ema hotu partisipa no benefisia husi prosesu dezenvolvimentu ba moris di'ak, hakmatek no dignu.

Haktuir kompromisu internasionál sira ne'ebé Timor-Leste adopta ona, dokumentu estratéjiku ida ne'e konsidera mós ajenda globál no rejionál sira ba dezenvolvimentu hodi asegura harmonizasaun metas no indikadores, inklui Ajenda Global - Objetivus Dezenvolvimentu Sustentável (ODS) husi ONU, Akordu Paris kona-ba mudansa klimátika, no konvensaun internasionál sira seluk.

PED-R 2023-2038 define medida estratéjika sira atu lori Timor-Leste ba futuro ida ne'ebé nabilan, tuir povu nia mehi atu moris ho kvalidade di'akliu, livre husi kiak, hamlaha no dezigualdade, no Nasaun bele haburas babeibeik ho ekonomia ida ne'ebé sustentável no nune'e, benefisia povu tomak, ohinloron no abanbairua.

Dokumentu estratéjiku ida ne'e, nu'udar matadalan ba dezenvolvimentu ba tinan sanulu resin lima tuir mai, iha objetivu boot tolu – mellora kvalidade moris, halakon kiak no hamlaha, no dezenvolve ekonomia ida ne'ebé diversifikada, inklusiva no sustentável, ne'ebé sei realiza liuhusi implementasaun medida estratéjika sira iha pilar dezenvolvimentu lima tuirmai ne'e:

DEZENVOLVIMENTU KAPITÁL UMANU NO NATURÁL

Tuir sensu 2022, populasaun totál Timor-Leste atinje ona 1,340,434 (milliaun ida, rihun atus tolu haat nulu, atus haat tolu nulu resin haat. Iha projesaun katak populasaun totál Timor-Leste bele sa'e to'o maizumenus 1.8 (milliaun ida rihun atus ualo) iha 2038, no, nune'e, número ema ho idade serbisu sei aumenta mós. Atu Timor-Leste bele benefisia husi dividendu demográfiku ida ne'e, iha urjénsia atu hasa'e investimentu, liuliu iha edukasaun, saúde, kultura no patrimóniu, ambiente, no mós iha igualdade jéneru no inkluziun sosiál, atu asegura kapitál umanu moris saudável fizikamente no psikolojikamente, ho relasaun amigável entre ema ho ema hotu no entre ema ho meu-ambiente, no iha abilidade literasia, numerasia, no abilidade sira seluk nesesária ba moris di'ak no ekonomikamente ativu iha prosesu transformasaun ekonómika no sosiál País nian.

EKONOMIA DIVERSIFIKADA, INKLUZIVA NO SUSTENTÁVEL

Timor-Leste nia ekonomia depende de'it ba fundu petrolíferu, ne'ebé tuir projesaun, sei hotu iha dékada ida liu nia laran. Maski Timor-Leste pasa ona husi nasaun ho rendimentu ki'ik ba nasaun ho rendimentu médiu-ki'ik, maibé populasaun 41.8% mak moris hela iha liña pobreza nia okos, no 55.8% sofre hela pobreza iha dimensaun hotu-hotu. Ita bele de'it 'ukun-an' loloos bainhira povu tomak moris livre husi hamlaha no ki'ak, no hetan ona rendimentu no 'fontes da vida' ba sira-nia moris ho kualidade no dignu. Tanba ne'e, ba futuro, urjente tebes atu uza balansu fundu petrolíferu loloos, ho investimentu maka'as iha ekonomia verde no azul, liuliu iha agrikultura, floresta no peska, nu'udar xavi ba garante seguransa aihán, hadi'ak nutrisaun, redús pobreza, no hasa'e esportasaun no ligasaun ba indústriá no setór servisu hodi kontribui ba hasa'e rendimentu Estadu nian husi área dezenvolvimentu la'ós-mina.

Aleinde ida ne'e, tenke dezenvolve mós turismu no arte kriativa, no promove vibránsia ba setor privadu, kooperativa no setór públiku ekonómiku, hodi hasa'e oportunidade empregu iha rai-laran ba redusaun pobreza no alkansa kreximentu ekonómiku sustentável. Maibé sei continua nafatin dezenvolve indústriá petrolífera no mineira nu'udar fonte rendimentu bootliu hodi finansia fali esforsu sira relasiona ho hatuur ekonomia ida ne'ebé diversifikada, inklusiva, no sustentável atu aselera kreximentu ekonómiku.

DEZENVOLVIMENTU URBANU NO RURÁL EKILIBRADU

Durante tinan ruanulu liubá, ita nia dezenvolvimentu sentraliza de'it iha Díli maibé la'o ho maneira ne'ebé la-ordenadu no la-sustentável. Dezenvolvimentu dezekilibradu iha territóriu tomak kria movimentu migratóriu boot husi área rurál sira ba sidade-kapitál, nune'e, hamosu dezenvolvimentu ne'ebé la-kontroladu, estraga rekursu importante sira, no aumenta risku no vulnerabilidade ba mudansa klimátika. Ho konsiderasaun katak urbanizasaun sei kontribui ba kreximentu ekonómiku sustentável, PED 2023-1038 nia medida sira foka ba dezenvolvimentu ida ne'ebé iha ekilibriu entre sidades no áreas rurais, ne'ebé kompleta ho infraestruturas bázikas hanesan bee no saneamentu, eletrisidade no enerjia renovável. Sei iha mós fasilidade nesesária sira seluk atu sidades no áreas rurais iha Timor-Leste sai nu'udar alvu ba kreximentu sósiu- ekonómiku, lori vitalidade ba iha rejiaun hotu-hotu ho vibránsia sósiu-ekonomika, ho área verde sira ne'ebé fó ksolok, estimula ekonomia rurál liuhusi dezenvolvimentu urbanu-rurál ekilibradu, ne'ebé vitál ba sidadaun hotu-hotu nia moris dignu.

KONETIVIDADE NO VANTÁJEN KOMPARATIVA

Dezenvolvimentu infraestruturas konetividade nian hanesan estrada, ponte, portu, aeroportu no telekomunikasaun sira hasoru atrazus no la konsege konklui hotu tuir metas ne'ebé define iha PED 2011-2030. Nune'e, ba futuro, sei fó prioridade atu konklui rehabilitasaun no/ka konstrusaun infraestruturas konetividade nian, liuliu hirak ne'ebé iha demanda husi indústriá ne'ebé estabelese Zona Ekonómika

Espesial ba Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA) sira atu bele apoia ligasaun komersiál entre rejiaun iha rai-laran no ho rai-liur. Sei fó mós prioridade atu garante manutensaun no operacionalizasaun/funsonamentu infrastrutura sira ne'ebé konstrói tiha ona no sei konstrói, no aumenta konetividade marítima no aérea, liuliu ba nasaun boot sira, hodi bele apoia dezenvolvimentu turismu no ligasaun komersiál ba kreximentu ekonómiku.

PÁS, JUSTISA, NO INSTITUISAUN FORTE

Atu atinje vizaun 2038, relevante tebes konsolida prátika permanente ba boa governasaun atu Estadu Timor-Leste serve sidadaun hotu-hotu tuir lei haruka, no tuir prinsípiu universál sira tuirmai: demokrasia inkluziva, partisipativa, transparente no responsável. Ho de'it implementasaun Estadu Direitu no prinsípiu sira refere iha leten ba boa governasaun mak administrasaun públika Timor-Leste bele garante igualdade asesu ba servisu públikus, atua ho transparénsia, ho kapasidade prestasaun kontas no ho jestaun di'ak ba rekursus públikus hotu-hotu. Atu konsege rezultadu ida ne'e, prezisa fortalese kapasidade institusionál ba hotu-hotu ne'ebé hala'o servisu iha órgauns soberania Estadu no instituisaun públika sira hotu hodi rede servisu públikus bele mellora babeibeik sira-nia dezempeñu nu'udar servidór Estadu no manán konfiansa liután husi Povu. Iha nível aas liu, tilulares órgauns soberania haat tenke sai modelu ba boa governasaun ba servidór Estadu sira seluk, inklui respeita prinsípiu separasaun no interpendénsia poderes, tuir artigu 69°Konstituisaun RDTL haruka.

Nune'e, ba tinan sanulu-resin-lima (15) tuirmai, Timor-Leste sei foka ba dezenvolvimentu inklusivu no sustentável ho objetivu atu konsolida progresu sira ne'ebé alkansa ona ho implementasaun PDN 2002-2020 no PED 2011-2030, no sei continua halo reforma sira - lejislativa no administrativa, ho ema nu'udar sentru atensaun no hamosu/promove solusaun no inovasaun lokál sira.

Lema 'mate ka moris, ukun rasik an' mak inspira ita luta hamutuk, liuhusi meus oin-oin, no ita konsege liberta duni ita-nia Pátria. Maibé, ita seidauk konsege liberta povu husi nakukun tanba razaun oin-oin. Ita hotu konxiente katak atu atinje vizaun 2038, ita sei hasoru dezafiu oin-oin, maibé ita bele alkansa.

Ida ne'e ezije atributu determinante/fatór susesu sira, inklui hasa'e produtividade liuhusi sektór makro-ekonómiku ne'ebé forte no sustentável, konsisténsia iha priorizasaun ba investimentu sira, dezenvolvimentu ekilibradu iha rejiaun, no konsensu nasional no estabilidade polítika hodi garante continuidade ba prosesu dezenvolvimentu.

Fatór ida tan ba susesu maka tenke muda mentalidade "halo negósiu hanesan baibain" no adopta fali aproximasaun integrada no antisipatória liuhusi lei ba enkuadramentu planeamentu estratéjiku integradu no mós ba monitorizasaun no avaliasaun hodi asegura planeamentu, finansiamentu, implementasaun, monitorizasaun, no avaliasaun ho rigor ba atinjimentu vizaun 2038.

Nune'e, PED 2023-2038 sei operacionaliza ba Planu Nasional Médiu Prazu, Planu Anuál no Grande Opsaun sira ba kada tinan. Atu garante atinjimentu impaktu no rezultadu previstu sira hanesan define ona iha PED-R 2023-2038, monitorizaun sei halao regularmente kada tinan hodi sukat atinjimentu metas liuhusi indikadór sira.

Aleinde ida ne'e, sei hala'o estudu prospetivu 'Foresight' hodi identifika sedu sinál mudansa sira hanesan pandemia, krize polítika, ka kalamidade/katástrofe natural ruma ne'ebé bele akontese iha futuro, iha Timor-Leste ka iha mundu, bazeia ba evidénsia sientífika sira. Nune'e, bele informa atu adopta polítika públika no foti-desizaun sira hodi prevene no/ka responde no halo rekuperasaun efetiva lais liu.

Avaliasaun regulár ba PED-R 2023-2038 sei hala'o kada tinan lima. Avaliasaun ba Planu ida ne'e ninia impaktu sei hala'o depoisde tinan sanulu implementasaun hodi hatene progresu no dezafiu sira, rezultadu longu prazu no impaktu previstu sira, no nune'e, foti medida korresaun nesesária atu garante atinjimentu vizaun 2038.



Foto: CPI-MPO | FMS

KONTEÚDU

Prefasiu Primeiru-Ministro	v
Prefasiu Vise-Primeiru-Ministru no Ministru Planu no Ordenamentu	vii
Sumáriu Ezekutivu	xi
Konteúdu	xv
Lista Tabela	xviii
Lista Figura	xxi
Abreviasaun	xxvi
Glosariu	xxxii
KAPÍTULU 1: INTRODUSAUN NO ANÁLIZE SITUASAUN	1
A. Introdusaun	2
B. Lisaun husi pasadu, situasaun atuál no dinámika ba futuru	3
C. Racionalidade no konseitu orientador ba reajustamentu ped 2011-2030	14
D. Estrutura dokumentál	17
KAPÍTULU II: VIZAUN NO OBJETIVUS	19
A. Vizaun 2038: Timor-Leste ne'ebé ita hotu hakarak iha 2038	20
B. Grandes objetivus	22
KAPÍTULU 3: PILÁR DEZENVOLVIMENTU	23
I. DEZENVOLVIMENTU KAPITÁL UMANU NO NATURÁL	29
1.1. Edukasaun no formasaun ho kualidade	31
1.2. Saúde no bein-estár ema hotu	58
1.3. Kultura no patrimóniu vibrante	82
1.4. Protesaun ambiente no reziliénsia klimátika	91
1.5. Igualdade jéneru no inklusaun sosiál	104
II. EKONOMIA DIVERSIFIKADA, INKLUZIVA NO SUSTENTÁVEL	131
2.1. Agrikultura, peskas, no floresta	134
2.2. Turizmu no arte kriativa	162
2.3. Indústria petrolífera no mineira	180

2.4. Setór privadu, kooperativa, no setór públiku ekonómiku	193
III. DEZENVOLVIMентU URBANU NO RURÁL EKILIBRADU	219
3.1. Dezenvolvimentu urbanu	221
3.2. Dezenvolvimentu rurál	236
3.3. Bee-moos no saneamentu	242
3.4. Eletrisidade no enerjia renovável	251
IV. KONETIVIDADE NO VANTÁJEN KOMPARATIVA	257
4.1. Konetividade terrestre	261
4.2. Konetividade marítima	272
4.3. Konetividade aérea	280
4.4. Telekomunikasaun no inovasaun	287
V. PÁS, JUSTISA NO INSTITUISAUN FORTE	295
5.1. Defeza nasional	302
5.2. Seguransa	319
5.3. Justisa	341
5.4. Amizade no kooperasaun	361
5.5. Boa governasaun no jestaun setór públiku	371
KAPÍTULU 4: ATRIBUTU DETERMINANTE BA ATINJE VIZAUN	391
A. Kontestu ekonómiku no diresaun makro-ekonómika	392
B. Ordenamentu no instrumentu kreximentu espasiál	411
B.1. Zona Espesiál Ekonomia Sosiál Merkadu (ZEESM)	412
B.2. Zona Ekonómika Espesiál ba Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA)	420
C. Planeamentu, monitorizasaun, no avaliasaun	434
C.1. Planeamentu Estratéjiku Integradu	434
C.2. Monitorizaun no Avaliasaun	437
D. Finansiamentu no investimentu estratéjiku	438
D.1. Estratéjia Mobiliza Finansas Públikas	439
D.2. Estratéjia hodi mobiliza finansas privadas	447
D.3. Estratéjia atu mobiliza Parseria Públiku-Privada (PPP)	453
E. Konsensu nasional, estabilidade política no seguransa	458

KAPÍTULU 5: KONKLUZAUN NO FAZE IMPLEMENTASAUN**463**

Aneksu 1: Enkuadramentu Rezultadu No Indikadór Dezempeñu	469
Impaktu Previstu	469
Rezultadu Previstu Prazu Naruk	471
Pilar 1: Dezenvolvimentu Kapital Umanu no Naturál	471
Pilar 2: Ekonomia Diversifikada, Inklusiva, no Sustentável	472
Pilar 3: Dezenvolvimentu Urbanu no Rural Ekilibradu	473
Pilar 4: Konetividade no Vantájen Komparativu	474
Pilar 5: Pás, Justisa, no Instituisaun Forte	475
Aneksu 2: Planu Operasionál no Orsamentu Indikativu (Sumáriu)	477
Aneksu 3: Planu Monitorizasaun no Avaliasaun	481

LISTA TABELA

TABELA		PAJ.
Tabela 1:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Edukasaun no Formasaun	32
Tabela 2:	Númeru Sentru Komunitáriu Atuál iha Timor-Leste	39
Tabela 3:	Kualifikasaun manorin nian iha Timor-Leste	40
Tabela 4:	Asisténsia Dezenvolvimentu Ofisiál ba Edukasaun	41
Tabela 5:	Estimativa ba Númeru Eskola Ensinu Pré-Eskolár ne'ebé presiza atu harii.	45
Tabela 6:	Área Estudu bazeia ba demanda husi indústrria ne'ebé sei estabelese iha ZEEDA	50
Tabela 7:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Saúde	59
Tabela 8:	Rekursu Umanus iha Área Saúde	67
Tabela 9:	Infrastrutura no Fasilidade Saúde	67
Tabela 10:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Kultura no Patrimóniu	85
Tabela 11:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Ambiente	93
Tabela 12:	Timor-Leste nia risku klimátiku	96
Tabela 13:	Emisaun Gás Estufa husi kada setór	97
Tabela 14:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Inkluzsaun Sosiál	107
Tabela 15:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Agrikultura, Peskas, no Floresta	136
Tabela 16:	Indikadór Xavi sira relasiona ho Agrikultura, Peskas, no Floresta	140
Tabela 17:	Produsaun Foos no Batar (2014-2020)	142
Tabela 18:	Populasaun Animál, Timor- Leste (2014-2020)	143
Tabela 19:	Produsaun kafé no plantas industriais (fontes)	144
Tabela 20:	Eskema Irrigasaun	152
Tabela 21:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór turizmu.	163
Tabela 22:	Fatin no atividade turística sira ne'ebé populár ba turista sira iha 2019	165
Tabela 23:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Petróleu	181
Tabela 24:	Progresu no potencialiade esplorasun rekursu petrolíferu	183
Tabela 25:	Rekursu minerál (La'ós-Metáliku no Metáliku)	186
Tabela 26:	Forsa Traballu (2010-2021)	197
Tabela 27:	Númeru Membru Kooperativa tuir Ramu ida-idak	203

Tabela 28:	Despeza, reseita no lukru/lakon ba empreza estatál (2017-2022)	206
Tabela 29:	Sidade rejionál nudar sentru kreximentu	229
Tabela 30:	Rede urbana nasionál	230
Tabela 31:	Númeru estradas tuir klasifikasaun PED 2011-2030 no klasifikasaun MOP	262
Tabela 32:	Komparasaun aplikasaun taxa ba veikulu sira entre Timor-Leste ho nasaun sira iha rejiaun Ázia no Pasífiku (MOP, 2021)	264
Tabela 33:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Portu Marítimu	273
Tabela 34:	Índixe Konetividade Rede Marítima (nasaun ASEAN no Nasaun Illa Ki'ik Pasífiku sira)	275
Tabela 35:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór aeroportu	281
Tabela 36:	Nasaun ASEAN nia Konetividade	282
Tabela 37:	Nasaun Illa Ki'ik Sub-Dezenvolidu sira (SIDS) balun nia konetividade aérea internasionál	283
Tabela 38:	Timor-Leste nia konetividade (telekomunikasaun) kompara ho Ázia no Pasífika	289
Tabela 39:	Índise prontidaun nasaun – Nasaun Illa Ki'ik Sub-Dezenvolidu Balun	290
Tabela 40:	Timor-Leste nia dezempeñu iha indikadór xavi sira kona-ba pás, justisa no instituisaun forte	296
Tabela 41:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Defeza	304
Tabela 42:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Seguransa	320
Tabela 43:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Justisa	343
Tabela 44:	Númeru kazu kriminál iha Tribunal Rekursu no Tribunál Munisipál iha 2020	345
Tabela 45:	Númeru kazu sivil iha 'Tribunal Rekursu' no Tribunál Munisipál iha 2020	345
Tabela 46:	Tipu no númeru kazu ne'ebé monitoriza husi JSMP	346
Tabela 47:	Númeru Rekluzu no Kapasidade Prizaun	347
Tabela 48:	Númeru Autór Judisiáriu (2011-2020)	349
Tabela 49:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Negósiu Estranjeirus	362
Tabela 50:	Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór boa governasaun	372
Tabela 51:	Indikadór xave dezenvolvimentu ekonómiku husi survey uma kain iha tinan 2007-2014	392
Tabela 52:	Experiénsia Nasaun seluk nia kreximentu naun-petrolíferu iha tinan 30 ikus	406
Tabela 53:	Instrumentu finansiamentu inovativu ba aumentu espasu fiskál Governo nian	443
Tabela 54:	Uzu apropriadu ba fundu ba objetivu espesífiku	447
Tabela 55:	Setór apropriadu no kondisaun merkadu ne'ebé fo Kbiit ba tipu IDE diferente	450
Tabela 56:	Instrument finansiamentu inovativu ba mobiliza investimentu sira husi setór privadu internasionál	452

LISTA FIGURA

FIGURA	PAJ
Figura 1: Provokadór mudansa no risku iha futuru	4
Figura 2: Konseitu vizaun PED-R 2023-2038	21
Figura 3: Estrutura Grandes Medidas Estratéjikas ba PED-R 2023-2038	25
Figura 4: Estrutura grandes objetivus no objetivu sub-setorál	27
Figura 5: Objetivu Pilar I - Dezenvolvimentu Kapital Umanu no naturál	30
Figura 6: Númeru Eskola Pré-Eskolár iha kada Munisípiu	34
Figura 7: Númeru Eskola Ensinu Báziku iha Kada Munisípiu	35
Figura 8: Númeru Eskola Sekundária Jerál no Tékniku-Profisionál iha kada Munisípiu	36
Figura 9: Númeru Estudante iha Ensinu Superiór	37
Figura 10: Lista Kualifikasaun Nasionál iha Timor-Leste	38
Figura 11: Númeru país no tipu okupasaun serbisu traballadór estranjeiru iha Timor-Leste	38
Figura 12: Númeru Manorin Bazeia ba Idade (2021)	41
Figura 13: Despezas ba edukasaun iha Timor-Leste no rejiaun Pasífiku	42
Figura 14: Medidas Estratéjikas ba Edukasaun no Formasaun Kualidade	43
Figura 15: Abilidade Sékulu 21	44
Figura 16: Tendénsia Mortalidade Labarik	62
Figura 17: Situasaun Saúde Nutrisaun	65
Figura 18: Kobertura BOR, BTO, no LOS iha nível ospital	66
Figura 19: Medidas Estratéjikas ba Saúde no Bein-Estar	70
Figura 20: Pirámide prestasaun servisu saúde to'o 2038	77
Figura 21: Kuadru Sistema Nasionál Saúde	80
Figura 22: Medidas Estratéjikas ba Sub-Setór Kultura no Patrimóniu	87
Figura 23: Mapa Vulnerabilidade klimátika	94
Figura 24: Mapa Vulnerabilidade klimátika iha área kosteira	95
Figura 25: Medida Estratéjika ba Sub-Setór Proteisaun Ambiente no Reziliensia Klimátika	99
Figura 26: Eskema Seguransa Sosiál	105
Figura 27: Medidas Estratéjikas ba Igualidade Jeneru no Inkluzsaun Sosiál	119
Figura 28: Objetivu Pilar II – Ekonomia Nasaun Diversifikada, Inklusiva, no Sustentável	133

Figura 29:	Tendénsia Produsaun no Importasaun Fo'os	141
Figura 30	Importasaun Fo'os iha 2021	142
Figura 31:	Produsaun Pekuária /Animál Hakiak	143
Figura 32:	Esportasaun kafé tinan 2014 – 2021	145
Figura 33:	Nasaun sira ne'ebé Timor-Leste Esporta-ona kafé ba iha 2021	146
Figura 34:	Konsumu Globál Kafé Tinan 2017 - 2021	146
Figura 35:	Timor-Leste nia Produktu Esportasaun	147
Figura 36:	Uma-Kain sira ne'ebé envolve iha agrikultura tuir área kultivu no nível produsaun	149
Figura 37:	Medidas Estratéjikas ba agrikultura, peskas, no floresta	154
Figura 38:	Númeru viajantes mai Timor-Leste no sira-nia gastus	164
Figura 39:	Gastus husi turista sira mai Timor-leste kompara ho gastus husi turista sira husi Timor-Leste ba iha rai seluk	165
Figura 40:	Medidas Estratéjikas ba Turizmu no Arte Kreativa	168
Figura 41:	Reseita husi explorasaun minarai	182
Figura 42:	Mapa Kampu Petróleu	184
Figura 43:	Kolesaun Reseita husi Atividade Mineira (2006-2023)	185
Figura 44:	Medidas Estratéjika ba desenvolvimntu indústriá petrolifera no mineira	187
Figura 45:	Numeru empregu, dezempregu, no ekonomikamente la ativu	197
Figura 46:	Empregu tuir atividade ekonómika	196
Figura 47:	Motivu ema la tama forsa traballu (ekonomikamente la-ativu) (% distribuisaun)	198
Figura 48:	Rejistu Empreza tuir tinan	200
Figura 49:	Operasaun Empreza tuir tinan	200
Figura 50:	Medida Empreza no Empregadu	201
Figura 51:	Empreza no Empregu tuir Sanak Atividade Ekonómika	201
Figura 52:	Obstákulu ba Empreza iha Timor-Leste	202
Figura 53:	Ramu Kooperativa iha Timor-Leste	203
Figura 54:	Númeru Kooperativa iha kada Munisípiu no RAEOA Oe-cusse	204
Figura 55:	Apoiu finanseiru ba kooperativa	204
Figura 56:	Reseita husi Ajénsia Autónoma sira	208
Figura 57:	Medidas Estratéjikas ba Desenvolvimentu Setór Privadu, Kooperativa no Setór Públiku Ekonómiku	209
Figura 58:	Objetivu Pilar III - Desenvolvimentu Urbanu no Rural Ekilibradu	220

Figura 59:	Mudansa persentájen entre populasaun urbana no rurál husi Senu 2004, 2010, 2015 no 2022	223
Figura 60:	Mudansa persentájen husi área empregu entre Senu 2010 no 2015 (Fontes DGS, UNFPA, 2018)	223
Figura 61:	Komparasaun área empregu kada setór entre munisípiu (Fontes: DGS,UNFPA, 2018)	224
Figura 62:	Medidas Estratéjikas ba dezenvolvimentu urbanu	226
Figura 63:	Mapa Rede Urbana ho agrupamentu kada rejiaun	228
Figura 64:	Mapa Aglomerasaun munisípiu balu ba rejiaun balu bazeia ba fatór proximidade	229
Figura 65:	Medidas Estratéjikas ba dezenvolvimentu rurál	239
Figura 66:	Medidas Estratéjikas ba Sub-Setor Be'e Moos no Saneamentu	245
Figura 67:	Medidas Estratéjikas sira ba Sub-Setor Eletrisidade no Enerjia Renovavel	253
Figura 68:	Objetivu Pilar IV – Konetividade no Vantájen Komparativa	259
Figura 69:	Mapa estrada nasional, munisipál, no rurál sira	263
Figura 70:	Diferensa número pontes tuir fontes oioin	264
Figura 71:	Reseita husi DNTT 2017-2021	265
Figura 72:	Medidas Estratéjikas ba sub-setór Konetividade terrestre	267
Figura 73:	Evolusaun LSCI iha Timor-Leste no illa ki'ik sira balun (2006-2021)	276
Figura 74:	Medidas Estratéjikas ba Konetividade Marítima	277
Figura 75:	Medidas Estratéjikas ba Konetividade Aérea	284
Figura 76:	Medidas Estratéjikas ba Telekomunikasaun no Inovasaun	291
Figura 77:	Objetivu Pilar V – Pás, Justisa, no Instituisaun Forte	297
Figura 78:	Estrutura Medidas Estratéjikas ba Sub-Setór Defeza	308
Figura 79:	Estrutura Medidas Estratéjikas ba Sub-Setór Seguransa	324
Figura 80:	Medidas Estratéjikas ba Justisa Efikáz no asesível	350
Figura 81:	Estrutura Medidas Estratéjikas ba Amizade no Kooperasaun	364
Figura 82:	Funsionáriu Públiku nia Nível Edukasaun	374
Figura 83:	Kualidade despezas sei iha leet entre planu orsamentu no ezekusaun orsamentu	376
Figura 84:	Medidas Estratéjikas ba sub-setór Boa Governasaun no Jestaun Setór Públiku	378
Figura 85:	PIB pur konstituente (presu korrente)	394
Figura 86:	PIB naun-petrolíferu no DNB/GNE per capita (presu korrente)	394
Figura 87:	Inflasaun (kreximentu CPI internu) no dívida esterna setór públiku nian (millaun USD)	395

Figura 88:	Poupança fiskál (prinsipalmente husi Fundu Petrolíferu) nu'udar persentájen husi despeza fiskál	395
Figura 89:	Balansu no projesaun Fundu Petrolíferu ho supozisaun hetan retornu nominál anuál 3,5% no halo levantamentu anuál USD 1.4-1.5 bilioins (estimativa husi 2023; USD millaun)	396
Figura 90:	Despeza setór públiku nu'udar persentájen husi PIB la'ós mina	398
Figura 91:	Valór agregadu pur setór (2018-2020)	399
Figura 92:	Senáriu finanseiru agregadu	400
Figura 93:	Konstituentes PIB naun-petrolíferus iha senáriu referénsia/liña baze	402
Figura 94:	Balansu Fundu Petrolíferu tuir senáriu 1	403
Figura 95:	Taxa retornu fundu soberanu sira ne'ebé komparável, USD nominál (2010-21 no 2018-21)	404
Figura 96:	Balansu Fundu Petrolíferu tuir senáriu 3	405
Figura 97:	Reseita fiskál tuir senáriu 4 (USD milloins)	408
Figura 98:	Projesaun orsamentu finansiametu tuir senáriu 5 (USD millaun)	409
Figura 99:	Projesaun despeza fiskál tuir senáriu 5 (USD millaun)	409
Figura 100:	Balansu Fundu Petrolíferu no projesaun Estimativa Rendimentu Sustentável (asumsaun: 7% retornu médiu iha fundu asset; regra ERS ajusta hodi permite gastus sa'e to'o 5% husi osan petróleu nian; Greater Sunrise la'o tuir planu hanesan iha senáriu 3; no gastus no kreximentu PED-R tuir estimativa iha senáriu 4) (USD millaun).	410
Figura 101:	Mapa zona funksionál	411
Figura 102:	Rasionalizasaun no objetivus ZEEDA	420
Figura 103:	Mapa zona funksionál 7	422
Figura 104:	Poténsia Kafé iha ZEEDA Sentral	423
Figura 105:	Númeru Agrikultór Kafé	423
Figura 106:	Mapa zona funksionál 4, 8, no 10	426
Figura 107:	Área Poténsial no Área Kultivu Hare iha ZEEDA Sudeste	427
Figura 108:	Área Poténsial no Área Kultivu Batar	428
Figura 109:	Mapa zona funksionál 9 no 11	430
Figura 110:	Hierarkia Planeamentu Estratéjiku Integradu	435
Figura 111:	Senáriu/Panorama Finansiametu iha Timor-Leste	438
Figura 112:	Dezafiu Prinsipal iha Mobilizasaun Finanzas husi Fonte oioin	439
Figura 113:	Estratéjia sira kona-ba Finansa Públika Nasional	440
Figura 114:	Despeza Totál no Rekorrente vs. Reseita Totál	444
Figura 115:	Despeza Públika husi Parseiru Dezenvolvimentu	446

Figura 116:	Dezafiu xavi iha abut ba dezenvolvimentu setór privadu	448
Figura 117:	Dezafiu ba Estratéjia no Mobiliza Investimentu Privadu Internasionál	448
Figura 118:	Prazu-tempu ne'ebé apropriadu ba utilizaun sedu liu husi instrumentu finansiametu oioin ba mobilizaun investimentu impaktu husi Setor Privadu Internasionál	451
Figura 119:	Matrís Desizaun ba Projetu PPP sira;	454
Figura 120	Faze Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu	465
Figura 121	Faze Implementasaun PED Reajustadu 2023-2038	466

ABREVIASAUN

ABREVIASAUN	LIAFUAN KOMPLETU
ADB	<i>Asian Development Bank</i>
ADN	Ajénsia Dezenvolvimentu Nasionál
AI	<i>ARTIFICIAL INTELLIGENCE</i>
AIA	Avaliasaun ba Impaktu Ambientál
AIPNL	Aeroporto Internasionál Prezidente Nicolau Lobatu
ALFA	Área La Soe Foer-Bo'ot Arbiru
ANAAA	Ajénsia Nasionál ba Avaliasaun Akreditasaun Akadémika
ANAPMA	Ajénsia Nasionál Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun
ANC	<i>Autoridade Nacional de Comunicação</i>
AND	Autoridade Nacional Designada
ANLA	Autoridade Nasionál Lisensiametu Ambientál
ASEAN	<i>Association of Southeast Asian Nations</i>
ATTL	Autoridade Tributária de Timor-Leste
BCTL	<i>Banco Central de Timor Leste</i>
BESI	Bee, Saneamentu no Ijiene
BMIS	<i>Border Management Information System</i> (Sistema Informasaun kona-ba Jestaun Fronteira nian)
BOR	<i>Bed Occupational Ratio</i>
BTO	<i>Bed Turn Over</i>
CAC	<i>Comissão Anti-Corrupção</i> (Komisaun Anti-Korrupsaun)
CAVR	<i>Comissao de Acolhimento Verdade e Reconciliação</i>
CCITL	<i>Câmara de Comércio e Indústria de Timor-Leste</i>
CCLN	<i>Conselho dos Combatentes da Libertação Nacional</i>
CEDAW	<i>Convention of the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women</i>
CFJ	<i>Centro Formação de Jurídica</i>

CMTL	<i>Código Mineiro de Timor- Leste</i>
CNC.IP	<i>Centro Nacional Chega! Instituto Publiku</i>
CNE	<i>Comissão Nacional de Eleições</i>
CPI	<i>Centro de Planeamento Integrado</i>
CPLP	<i>Comunidade dos Países da Língua Portuguesa</i>
CPR	<i>Competent Person Report</i>
CVA	<i>Comissão Verdade e Amizade</i>
DOS	<i>Department of States</i>
DSM	<i>Diagnostic and Statistical Manual of Mental Disorders</i>
EIA	<i>Environmental Impact Assessment</i>
EITI	<i>Extractive Industries Transparency Initiative</i>
EKKN	<i>Elang Kakatua & Kakatua North</i>
EMIS	<i>Education Management Information Systems</i>
EOR	<i>Enhanced Oil Recovery</i>
EP	<i>Empreza Pública</i>
EPA	<i>Economic Partnership Agreement</i>
ESJ	<i>Ensino Secundário Jerál</i>
STEM	<i>Science, Technology, Engineering, and Mathematics</i>
ESTV	<i>Ensino Secundário Técnico Vokasionál</i>
ETCI	<i>East Timor Coffee Institute</i>
FALINTIL	<i>Forças Armadas Libertação Nacional de Timor-Leste</i>
FAO	<i>Food and Agriculture Organization of the United Nations</i>
FDCH	<i>Fundo de Desenvolvimento do Capital Humano</i>
F-FDTL	<i>FALINTIL-Forças da Defesa de Timor-Leste</i>
GDP	<i>Gross Domestic Product</i>
GMF	<i>Grupo Maneja Facilidade</i>
GMPTL	<i>Grupo das Mulheres Parlamentares de Timor-Leste</i>

Hapas	Hasa'e Produsaun Agrikola Sustentável
HDR	<i>Human Development Report</i>
HIV	<i>Human Immunodeficiency Virus</i>
ICT	<i>Information and Communication Technology</i> (Teknolojia Informasaun no Komunikaun)
IDC	<i>International Classification of Disease</i>
IDN	<i>Instituto da Defesa Nacional</i>
IET	Inkubasaun Empreziál Turizmu
IGE	<i>Instituto de Gestão de Equipamentos</i>
IGE	<i>Inspeção Geral do Estado</i>
IMF	<i>International Monetary Fund</i> (Fundu Monetáriu Internasionál)
INAP	<i>Instituto Nacional da Administração Pública</i>
INL	<i>Instituto Nacional de Linguística</i>
INS	<i>Instituto Nacional de Saúde</i>
INSS	<i>Instituto Nacional de Segurança Social</i>
IOT	<i>Internet of Things</i>
IP	<i>Instituto Público</i>
IWDA	<i>International Women's Development Agency</i>
JSMP	<i>Justice System Monitoring Program</i>
KFP	Komisaun Funsau Públika
KLN	Kombatente Libertasaun Nasionál
Konssantil	Konsellu Nasionál ba Seguransa Ai-han no Nutrisaun Timor-Leste
LDC	<i>Least Developed Country</i>
LJ	<i>Light Jet</i>
LSCI	<i>Liner Shipping Connectivity Index</i>
MAE	<i>Ministério da Administração Estatal</i>
MAF	<i>Mission Aviation Fellowship</i>
MAP	<i>Ministério da Agricultura e Pescas</i>

MDM	Metas Dezenvolvimentu Mileniu
MFTR	<i>Memorandum on the Foreign Trade Regime</i>
MHI	<i>Many Hands International</i>
MNOT	Modelu Nasionál ba Ordenamentu Territóriu
MS	Ministério da Saúde
NIU	Númeru Identifikasaun Úniku
OACPS-UE	<i>Africa, The Caribbean and The Pacific- European Union</i>
OAE	Orgaun Administrasaun Eleitorál
ODS	Objetivus Dezenvolvimentu Sustentável
OJE	Orsamentu Jeral Estadu
ONG	Organizasaun Naun-Governmentál
ONU	<i>Organizações das Nações Unidas</i>
OPS	Ofisiál Polísia Suku
PAKSI	Planu Asaun Komuidade Ba Saneamentu no Ijiene
PAM	Prezidente Autoridade Munispál
PAN-VBJ	Planu Asaun Nasionál Violénsia Bazeia ba Jéneru
PDHJ	<i>Provedoria dos Direitos Humanos e Justiça</i>
PDNA	<i>Post Disaster Needs Assessments</i>
PED-R	Planu Estratájiku Dezenvolvimentu Reajustadu
PENE	Planu Estratájiku Nasionál Edukasaun
PIB	<i>Produto Interno Bruto</i>
PLS	<i>Pacific Labour Scheme</i>
PMIS	<i>Personnel Management Information System (Sistema Informasaun Jestaun Pesoál)</i>
PMOT	Planu Munispál ba Ordenamentu Territóriu
PNAK	Polítika Nasionál Alterasaun Klimátika
PNOT	Planu Nasionál ba Ordenamentu Territóriu
PNTL	Polísia Nasionál Timor-Leste

PNUD	Programa Nasoins Unidas nian ba Dezenvolvimentu
PPP	Parseria Publiku Privada
PRAP	Programa Reforma Administrasaun Públika
PROSPEK	Programa Espesífika Prioridade ba Ema Kiak
PSAN	Política Seguransa Ai-han no Nutrisaun
PSC	<i>Production Sharing Contract</i>
PSIK	Polísia Sientífika no Investigasaun Kriminál
RDTL	República Democrática de Timor - Leste
SAE	Sentru Apoiu Estudante
SAP	Sentru Atendimento Públiku
SEAC	<i>Secretária de Estado da Arte e Cultura</i>
SEFOPE	<i>Secretária de Estado da Formação Profissional e Emprego</i>
SIBS	Sistema Informasaun Bee no Saneamentu
SIDS	<i>Small Island Developing States</i>
SIGAP	Sistema Integradu Jestaun Administrasaun Públika
SISCA	Servisu Integradu Saúde Komunitária
SKA	Sentru Komunitáriu Aprendizajen
SMASA	<i>Serviço Municipal de Água e Saneamento</i>
SNF	<i>Saúde na Família</i>
STAE	<i>Secretariado Técnico da Administração Eleitoral</i>
TB	Tuberkuloze
TIK	Teknolojia Informasaun no Komunikasaun
TPNW	<i>Treaty Prohibition of Nuclear Weapons</i>
UNCAC	<i>United Nations Conventions Against Corruption</i>
UNDP	<i>United Nations Development Program</i>
UNOCD	<i>United Nations Office on Drugs and Crime</i>
UNTL	Universidade Nacional Timor Lorosa'e

US	<i>The United States</i>
VLJ	<i>Very Light Jets</i>
VNR	<i>Voluntary National Review</i> (Revizaun Nasionál Voluntáriu)
VPU	<i>Vulnerable Persons Unit</i> (Unidade Protesaun ba Ema Vulnerável)
WFP	<i>World Food Program</i>
WTO	<i>World Trade Organization</i>
ZEE	Zona Ekonomia Eskluziva
ZEEDA	Zona Ekonómika Espesiál ba Desenvolvimentu Aseleradu
ZEESM TL	Zona Especial de Economia Social de Mercado de Timor-Leste

GLOSARIU

VOKABULÁRIU	SIGNIFIKA
Abilidade Sékulu 21	Koñesimentu, abilidade moris, abilidade karreira, no karakterístiku ne'ebé importante tebes ba estudante sira-nia susesu iha mundu modernu ohinloron.
Administrasaun danoza	Tipu krime ne'ebé previstu no punível, tuir artigu 274 Kódigu Penál, ne'ebé refere ba ema ne'ebé mak iha responsabilidade atu jere ka administra interese, servisu ka sasán ruma ne'ebé mak la'ós ninian rasik, maske ema ne'e sósiu ba sosiedade komersiál ruma ka organizaun ruma ne'ebé mak sasán, interese ka servisu hirak ne'e pertense ba, no tanba intensionalmente viola ona regras sira kona-ba kontrolu no jestaun nian ka hatudu ona hahalok violasaun grave no violasaun ba devér sira kona-ba ninia knaar, hamosu danu/prejuízu patrimoniál ne'ebé mak ekonomikamente signifikativu.
Aduaneiru	Ligadu ho servisu alfândega
Agrikultura Integrada	Modelu agrikultura ne'ebé maximiza produsaun liu-husi utilizaun rekursu lokál ho óptimu, no mistura atividade oioin iha to'os ida: hanesan hortikultura, pekuaria (hakiak animal), akuakultura, no mós atividade konservasau bee, resiklazen rezidu agríkola ba habokur rai.
Agrikultura Intensiva	Modelu atividade agrikultura nesesita áreal ka rai boot hodi hasa'e produsaun no produtividade agríkola uza mákina, teknolojia no <i>mão de obra</i> especializada/kualifikada, no mós téknika no teknolojia apropiada hanesan irigasaun, teraseamentu, no drenájen.
Aquakultura	Atividade hakiak ikan (be'e-midar); atividade hakiak ikan la'ós iha tasi.
Asédu Seksuál	Hahalok ka komentáriu ka atua ho intensun seksuál hasoru ema seluk iha situasaun oioin.
Balkaun úniku (iha lian-ingles: "one stop shop")	Fatin tratamentu ba asuntu ruma ne'ebé mak entidade oioin sentralizadu hamutuk iha fatin ida de'it.
Bein-Estár	Estatutu ida ne'ebé ema ida sente konfortável, saudável, fíziku no psikolójiku no haksolok.
Bioterrorizmu	Tipu terrorizmu ne'ebé mak uza produu biolójiku.
Brankeamentu kapitál	Tipu krime ida ne'ebé mak baibain ema hanaran mós "lavagem de dinheiro". Ne'e katak halo osan ne'ebé mak mai hosi atividade kriminál ne'e sai tiha "moos" atu nune'e ema la deteta katak osan ne'e mai hosi rezultadu krime nian. Autór uza fali atividade seluk hodi hatudu katak osan ne'ebé mak iha ne'e mai hosi atividade legál.

Bullying	Hahalok sira (hasoru ema seluk) hanesan insultu, halo tauk ka intimidada, baku, goza ka abuzo ho intensaun atu hatuun ema ida tanba nia kondisaun fízika, mentál, kor-kulit, jeitu moris, maneira hatais, jéneru no/ka situasaun ekonómika.
Content creator	Kriadór konteúdu (ema ne'ebé mak kria konteúdu ruma ne'ebé eziste iha internet).
Defeza Nasionál	Atividade ne'ebé mak Estadu no sidadaun sira halo hodi garante independénsia nasional, integridade territoriál, liberdade no seguransa populasau nian husi kualkér agresaun ka ameasa esterna, tuir Konstituisaun, Akordu no Tratadu Internasionál no lei oan sira ne'ebé vigora iha país.
Densidade Estrada (Road Density)	Rásio husi totál estrada nia naruk iha nasaun ida, kompara ho luan área terrestre nasaun ne'e nian, sura iha kilométru naruk estrada nia per 100 km ² .
Dezenvolvimentu Orienta Ba Tránzitu (Transit Oriented Development)	Dezeñu urbanu atu kria sidade ne'ebé vibrante, serve nu'udar hela fatin, liuhusi realizasaun sidade kompakto hodi enkoraja ema la'ó ain ho área "pedestrian" ne'ebé komfortável, utilizasaun rai mistura entre área rezidensiál no non-rezidensiál hodi redús nesesidade viájen, hamoris espasu públiku sira iha oras lora no kalan no iha ligasaun besik ba transporte públiku ne'ebé lais no asesível atu hamenus uzus karreta privadu.
Dezenvolvimentu Uzus Mistura (Mixed Use Development)	Dezenvolvimentu urbanu ho karaterístiku integra hamutuk área ka facilidade ba rezidénsia ho área/fasilidade komérsiu, edifisiál no kulturál ne'ebé fizikamente no funsiamentu integradu.
Diretiva Ministeriál Planeamentu no Defeza Militar	Dokumentu ida ne'ebé Membru Governu responsável ba área Defeza mak aprova hodi estabelese orientasaun polítika ba Planeamentu Defeza ba períodu tempu definidu, kona-ba kapasidade hirak ne'ebé mak atu harii no prioridade hirak ne'ebé relasionadu, no mós define kuantidade, eskala no tipu operasaun hirak ne'ebé mak Forsas Armadas tenke prepara nafatin atu hasoru.
Dispositivu Forsas	Estabelese relasaun entre komandu operasionál, forsas, unidade no meius komponente operasionál sira iha sistema forsas nia laran ho infraestruturas ka elementus komponente fiksa hosi sistema forsas nian.
E-account	Sistema tranzasaun finanseira ne'ebé mak hala'ó liuhosi konta uza meu eletróniku.
E-administration	Administrasaun ne'ebé mak utiliza meu eletróniku iha nia atividade sira.
E-bank	Sistema tranzasaun finanseira ne'ebé mak hala'ó liuhosi banku uza meu eletróniku.
Ensinu Ekivalénsia	Ensinu ne'ebé la'ós akontese iha edukasaun formál maibé ho nível sertifikasaun ne'ebé hanesan ho nível ensinun formál sira seluk.
Ensinu Rekorrente	Ensinu ba adultus, juventude no sira seluk atu hetan fila fali oportunidade sai alunus hodi aprende.

E-payment	Pagamentu ne'ebé mak halo liuhusi meu eletróniku.
Ekidade interjerasionál	Tratamentu hanesan entre jersaun agora nian no jersaun sira tuirmai.
E-service	Prestasaun serbisu liuhosi meu eletróniku
Gás Estufa (Greenhouse Gases)	Gás atmosfera hirak ne'ebé responsável ba akesimentu globál no mudansa klimatika; gas estufa bo'ot hirak ne'e mak hanesan karbonu dióxidu (CO ₂), metanu (NH ₄) no oxoxide (N ₂ O).
Governasaun eletrónika	Atividade governasaun ne'ebé mak la'o liuhusi meu eletróniku.
Grupu Maneja Fasilidade (GMF)	Grupu komidade estabese iha suku ka aldeia rural eleje husi komidade rasik atu halo jestaun ba sistema bee-moos komidade nian hodi haree kona-ba aspetu administrasaun finansas, operasaun no manutensaun ba infraestrutura bee moos.
ID úniku	Sistema identifikasaun pesoál ba kada sidadaun nasional no residente ho asesu ba servisu públuku no servisu privadu oioin. Ida-ne'e bele ajuda mos setór privadu no Governu hodi redús fraude kona-ba identidade pesoál, ne'ebé permite mos hodi sai nu'udar sistema kontrolu.
Índise Asesu Rural (Rural Access Index)	Proporsaan husi populasaun rural ne'ebé hela iha faixa distánsia kilométru 2 nia laran (dook husi estrada pelumens entre minutu 20-30 la'o ain).
Interoperabilidade	Bele funsiona ka bele operacionaliza entre ema/entidade oioin (ezemplu: ekipamentu ruma ne'ebé mak pertense ba instituisaun ida, instituisaun seluk mos bele utiliza ekipamentu ne'ebé refere).
Kárie dentária	Moras ida ne'ebé afeta nehan bele sai estraga hanesan nehan ku'ak tanba iha baktéria.
Konjuntura	Situasaun ka sirkuntánsia konjunta ka akontesimentu sira ne'ebé mosu iha período tempu ruma.
Konseitu Estratéjiku Defeza No Seguransa Nasionál	Dokumentu ida ne'ebé Konsellu Ministru mak aprova hodi identifika risku no ameasa sira ba soberania no independénsia nasional orienta mos aspetu fundamental sira kona-ba estratéjia kolektiva Estadu nian atu responde ba risku no ameasa hirak ne'ebé mosu, hodi nune'e bele prezerva dame no estabilidade iha rai-laran.
Konseitu Estratéjiku Militar	Dokumentu ida ne'ebé define orientasaun konseptuál sira ba atuasaun Forsas Armadas nian no orientasaun jerál sira ba preparasaun, mobilizasaun no sustentasaun ba Forsas Armadas.
Konvensaun Vienna No Protokolu Montreal	Konvensaun Viena kona-ba Protesaun kamada ozonu no Protokolu Montreal kona-ba redusaun substánsia hamihis kamada ozonu.
Krime Sibernétiku	Atividade kriminal ne'ebé halo ho meus komputadór ka internet.

Medisina Legál	Área interligadu entre siénsia médika ho kestaun jurídika ne'ebé mak ninia objetivu atu hetan prova ruma ba prosesu justisa nian.
Mitigasaun Ba Mudansa Klimátika	Esforsu atu hamenus emisaun no hasae kapturasaun ba emisaun sira; ezizensia ba parte hotu atu toma responsabilidade no kapasidade atu formula no implementa programa sira ne'ebé inklui medida sira ne'ebé mitiga impaktu husi mudansa klimátika.
Monetizasaun	Prodús atividade ruma sai osan (hosi atividade ne'ebé mak la'o ne'e, hamosu valór osan ruma nu'udar reseitas).
Mudansa Klimátika ('Altersaun' Klimátika)	Mudansa ba temperatura ka/ho presipitasaun (udan-been) ne'ebé observa durante periodu tempu naruk, atribui diretamente ou indiretamente ba atividade umana, liliu kauza husi variabilidade klima naturál.
Nahe Biti Boot	Mekanizmu rezolusaun konfliktu iha comunidade nia le'et ne'ebé envolve diretamente vítima no ema ne'ebé halo sala hasoru vítima ne'e, no envolve mós ema selseluk tan ne'ebé iha interese ba rezolusaun konfliktu ne'e, liuhosi dalan diálogu.
Onkolojia	Siénsia medisina ne'ebé foka ba moras kankru. Área estudu foka ba oinsá halo diagnosa, trata, kuidadu no mós halo prevensaun ba moras kankru.
Patrimóniu	Buat hotu ne'ebé liga ho tradisoins, monumentus, objetus, no kultura ne'ebé transmite husi jersaun ba jersaun
Patrimóniu arkitetóniku	Beins ne'ebé sai referénsia ba abitantes iha fatin balun no iha importánsia ba sosiedade ida nia moris
Pekulatu	Tipu krime ne'ebé previstu no punidu, tuir artigu 295 Kódigu Penál, ne'ebé refere ba funsióariu/traballadór ruma iha setór públiku ne'ebé ilejitimamente buka aproveitamentu ba an rasik ka fó aproveitamentu ba ema seluk, ho osan ka sasán móvel, públika ou partikulár ruma, ne'ebé mak entrega ba nia, iha ninia kontrolu, ka nia iha asesu ba tanba ninia knaar.
Pekulatu uzu	Tipu krime ne'ebé previstu no punidu, tuir artigu 296 Kódigu Penál, ne'ebé refere ba funsióariu/traballadór ruma iha setór públiku, ne'ebé uza ka permite ema seluk uza ba objetivu ne'ebé mak diferente ho objetivu ne'ebé loloos nian, viatura ka sasán móvel selseluk ho valór signifikativu, ne'ebé entrega ba nia, iha ninia kontrolu, ka nia iha asesu ba tanba ninia knaar, hodi hetan benefísiu ilejítimu ba nia an rasik ka ba ema seluk, ka hamosu prejuízu ba ema ruma.
Plájiu (Plagiarism)	Aprezenta ema seluk nia servisu ka idea hanesan ita nia rasik liu husi inkorpora iha ita nia servisu ka hakerek sein fó kréditu/rekoñesimentu ba ba autór orijinál.
Planu Asaun Komunidade Kona Ba Saneamentu No Ijiene (PAKSI) Ka Community Led Total Sanitation	Aprosimasaun iha sub-setór saneamentu no ijiene ho alvu atu muda ema nia hahalok hodi hakribi no husik hela prátika soe fo'er boot arbiru. PAKSI ninia alargamentu inklui mós prátika ijiene seluk hanesan fase liman ho sabaun no jestaun ba lixu sólidu seluk nu'udar transformasaun sosiál ida.

Podcast	Fixeiru áudiu ka multimédia ne'ebé mak fó-sai ho periodisidade regulár no ho konteúdu ne'ebé atu hanesan ho programa hirak ne'ebé mak rádio sira fó-sai. Bele hasai programa ne'e hosi internet no lee/rona iha komputadór ka iha meu seluk.
Política fiskál	Política pública Estadu nian iha área impostu no taxa.
Portál Transparénsia	Sítu iha internet ne'ebé mak Ministériu Finansas Timor-Leste nian jere, ne'ebé fó-sai informasaun kona-ba transparénsia orsamentu Estadu nian, ajuda osan hosi parseiru dezenvolvimentu sira, prosesu aprovizionamentu, rezultadu sira hosi implementasaun programa Governu nian no buka-tuir prosesamentu ba fatura ne'ebé mak empreza sira hatama ona depoisdé kumpre obrigasuan kontratuál ruma.
Produsaun Produu Tuberkulo	Produsaun produu agrikultura ne'ebé fó nia rezultadu mai husi rai okos hanesan (kinur, ai-lia, ketumbar, ai-manas, liis-mean, lengkuas, kencur, liis bombai).
Produu Agrícola Nicho	Prudutu agrícola ne'ebé nasaun seluk la-ihá ka la-prodús no iha demanda aas iha rai li'ur (merkadu internasionál).
Protesaun Sivil	Atividade oioin ne'ebé mak Estadu, sidadaun, entidade pública no entidade privada sira halo, ho objetivu atu prevene risku kolektivu kona-ba situaun asidente ka dezastre grave ka katástrofe oioin, hamenus efeitu sira hodi asidente ka dezastre hirak ne'ebé mosu ne'e, no mós proteje no salva ema no sasán hirak ne'ebé iha perigu laran.
Protokólu Quioto	Protóku Quíto ba Kuadru Nasoins Unidas ba Alterasaun Klimátika atu halo redusaun ba emisaun dióxidu karbonu no gás sira seluk ho efeitu estufa.
Reinsersaun Sosiál	Prosesu ida iha ne'ebé rekluzu sira hetan liberdade no fila fali ba iha moris sosiedade; suporta ne'ebé fó ba rekluzu sira durante sira nia reintegrasaun ba iha sosiedade hafoin kumpri pena prizaun.
Re-Victimization	Halo ema ida sente sai vítima dala ida tan (tanba prosesu ruma).
Reziliensia Klimátika	Hasa'e reziliensia klimátika envolve ema hotu inklui governu, comunidade no negociante hotu ne'ebé iha kapasidade atu antisipa/prevene risku no perigu klimátika, absorbe soke no presaun sira, no re-estrutura no transforma dezenvolvimentu ba prazu naruk nian.
Reziliente	(Ema ka animál ida) bele hamriik metin, reziste ka recupera lalais bainhira hasoru situaun difisil ruma.
Saúde na Familia	Atividade visita domisiliáriu ne'ebé maka halo husi ekipa saúde hodi bele fornese assistensia saúde bázika ba kada família liuhusi vizita integradu, vizita regulár no vizita epidemiolójiku.
Seguransa Nasionál	Atividade sira ne'ebé mak hala'o iha ámbitu Defeza Nasionál, Seguransa Interna no Protesaun Sivil, atu defende no garante independénsia, soberania podér polítiku, unidade no integridade territóriu nasional, liberdade no mós seguransa populaun sira-nian, tuir Konstituisaun no lei ne'ebé vigora, liuhosi maneira integradu no ordenadu.

Seguransa Ai-Hán	Wainhira ema hotu iha tempu tomak, iha asesu fíziku, sosiál no ekonómiku ba ai-hán ne'ebé suficiente (natoon).
Seguransa Interna	Atividade ne'ebé mak Estadu halo hodi garante orden, seguransa no tranquilidade pública, proteje ema no sasán, garante ezersísiu direitu no liberdade fundamentál sira sidadaun nian, prevene kriminalidade no asegura instituisaun demokrátika sira-nia funsionamentu normál.
Seguransa Kooperativa	Atividade seguransa ne'ebé mak realizadu liuhosi kooperasaun entre entidade sira ka entre rai sira ne'ebé iha interese hanesan.
Seguransa Nutrisaun	Ema hotu atinje ona kondisaun nutrisaun ne'ebé adekua.
Sidade Kompaktu (Compact City)	Sidade ho forma karakterístiku povoamentu densifikadu no promove modelu desenvolvimentu ho uzu mistura, legalmente delimita fronteira husi sidade hodi hafásil asesu ba servisu sira ho la'o-ain, uza bisikleta no transporte públiku no hafásil kontrolu husi governu no otimiza utilizasaun rai no protesau ba rekursu naturais sira seluk.
Sidade Rejionál	Sentru kreximentu sósiu-ekonómiku iha kada rejiaun.
Sientifikasaun	Utilizasaun koñesimentu sistemátiku no sertifikadu ba produsaun matenek
Sisca	Atividade saúde ne'ebé maka halo iha nível suku, fulan ida dala ida, ne'ebé maka muda asisténsia saúde husi facilidade saúde ba comunidade.
Sistema Integradu Seguransa Nasionál	Sistema serbisu envolve entidade hotuhotu ne'ebé mak iha knaar ba Seguransa Nasionál, inklui Forsas no Servisu Seguransa, Forsa Defeza no Ajente Protesau Sivil sira, bazeadu ba prinsípiu komplementaridade no subsidiariedade.
Sítu arkeolójiku	Fatin ne'ebé iha evidénsia kona-ba atividade iha tempu pasadu nia prezervadu.
Sítu istóriu	Fatin ne'ebé prezerva atividade polítika, militar no kulturál.
Soberania Ai-Hán	Ema no Estadu Soberanu sira nia direitu atu demokratikamente determina rasik sira nia Polítika Agrikultura no Ai-hán.
Stunting	Problema nutrisaun krónika ba labarik idade menus husi tinan lima.
Tara Bandu	Mekanizmu ida ne'ebé mosu liuhosi konsertasaun entre membru comunidade sira atu hamosu bandu/proibisaun ba atividade ruma. Baibain iha konsertasaun ne'e, estabelese keda ona sansaun ne'ebé mak bele aplika wainhira parte ruma viola regra ne'ebé mak definidu ona.
UNCBD - Konvensaun Nasoins Unidas Nian Kona-Ba Biodiversidade	Konvensaun ba Diversidade Biolójika nu'udar instrumentu legál internasionál ba konsersaun diversidade biolójika, utilizasaun sustentável ba komponente sira no fahe benefísiu sira ne'ebé mai husi utilizasaun rekursus jenetiku, ne'ebé nasaun 196 ratifika ona.

UNCCD - Konvensaun Nasoins Unidas Nian Kona-Ba Kombate Dezertifikasaun	Konvensaun Nasoins Unidas nian kona-ba Kombate Dezertifikasaun, ne'ebé adopta iha 1994, mak akordu internasionál ida ne'ebé iha ligasaun legalmente ho ambiente no dezenvolvimentu ba jestaun rai sustentáve.
UNFCCC -Kuadru Nasoins Unidas Ba Alterasaun Klimátika	Konvensaun Kuadru Nasoins Unidas nian kona-ba Alterasaun Klimátika hanesan akordu internasionál lubuk ida kona-ba kestaun ambientál globál sira ne'ebé adota iha tinan 1992, iha Rio-de-Janeiru. UNFCCC nia objetivu mak atu prevene "interferénsia umanu" ba sistema klimátika. Tama iha vigór iha 21 Marsu 1994 no ratifika ona husi nasaun 192.
Vizaun 2020	Planu Dezenvolvimentu Nasionál 2002 - 2020 ne'ebé mak lansadu iha mandatu Governu dahuluk nian
V-loggers	Ema ida ne'ebé mak kria no mantein blog ida ne'ebé mak iha video barak liu duké testu ka imajen
Youtuber	Ema ruma ne'ebé mak hatama, prodús ka mosu iha video iha sítiu internet YouTube.



Foto: CPI-MPO | FMS

KAPÍTULU 1

INTRODUSAUN NO ANÁLIZE SITUASAUN





KAPÍTULU 1

INTRODUSAUN NO ANÁLIZE SITUASAUN

A. INTRODUSAUN



Foto: CPI-MPO

Planu Estratájiku Dezenvolvimentu Reajustadu ba 2023-2038 (PED-R 2023-2038) artikula objetivus boot no direasaun estratájika sira ba Timor-Leste ninia dezenvolvimentu futuru ida ne'ebé sustentável' ho atributu determinante sira ba atinje vizaun ambisioza ida.

Reajustamentu ne'e tau as esforsu kolektivu husi parte hotu-hotu ne'ebé implementa Planu Dezenvolvimentu Nasionál (PDN) 2002-2020 no Planu Estratájiku Dezenvolvimentu (PED 2011-2030) tanba permite hetan ona progresu di'ak iha área oioin, inklui dame no seguransa, justisa, dezenvolvimentu institusionál no boa-governasaun, redusaun dezempregu no pobreza, dezenvolvimentu infraestruturas no kreximentu ekonómiku ho rendimentu husi petróleu.

Ba futuru, povu Timor-Leste nia aspirasaun mak atu mellora kualidade moris, halakon kiak, hamlaha no dezigualidade, no dezenvolve ekonomia ida ne'ebé diversifikada, inkluziva no sustentável ba futuru tinan sanulu-resin-lima oin mai hodi realiza vizaun katak: ***To'o 2038, Timor-Leste ho sociedade no sidadaun ida-idak sei moris saudável, síviku, dignu, reziliente no prósperu ho rendimentu sustentável'***.

Vizaun nabilan ida ne'e ejize asaun estratájika konjunta, kritika, transformativa no antisipatória. Nu'udar produitu ida ne'ebé halibur matenek, hakarak no mehi hothotu nian, liuhusi konsulta, iha nível hotu-hotu, PED-R 2023-2038 pertense ba ema hotu. Nune'e, obra kolektiva ida ne'e mak dokumentu polítiku no instrumentu planeamentu ida ne'ebé tenke sai matadalan ba ajente hotu-hotu, inklui governu, setór privadu, sidadaun sira, comunidade diáspora, sociedade sívil, instituisaun akadémika sira, instituisaun peskiza, no partidu polítiku sira nia serbisu ba povu Timor-Leste nia bein-estár tabik ho dame, estabilidade no justisa sosiál.

B. LISAUN HUSI PASADU, SITUASAUN ATUÁL NO DINÁMIKA BA FUTURU

Husi restaurasaun independénsia iha 2002 to'o ohinloron, Timor-Leste implementa liu tinan ruanulu ona planu dezenvolvimentu rua. Hahú ho Planu Dezenvolvimentu Nasionál 2002-2020, hanaran 'Vizaun 2020', ne'ebé implementa to'o 2010 no hatutan ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED 2011-2030). Planu rua ne'e ninia implementasaun hatudu progresu di'ak lubuk ida, inklui iha dezenvolvimentu institusionál, kreximentu ekonómiku no dezenvolvimentu infraestruturá sira.

Relatóriu avaliasaun halo husi avaliador independente, ho data 14 novembru 2021 ba PED 2011-2030 faze daruak nian, fó-sai katak 26% de'it husi totál metas 200 faze 1 no 2 nian mak konklui ona, no 23% metas mak iha progresu di'ak. Maibé, 45% metas iha progresu uituan de'it no 4% metas seidauk hahú.

Avaliasaun ne'e identifika katak metas hirak ne'e labele atinje tanba razaun oioin, inklui rekursus umanus limitadus, alokasaun orsamentu latuir prioridade ne'ebé define ona no impase polítiku ne'ebé desvia foku governu nian. Maibé, razaun prinsipál ida mós mak estrutura dokumentu PED 2011-2030 ne'e rasik ladún instrumentál ba planeamentu operasionál, monitorizasaun no avaliasaun tanba laiha ierarkia kauza-efeitu no 46% metas mak jerál liu no labele sukat. Nune'e, konklui katak iha nesiedade atu halo reajustamentu klean ba planu estratéjiku ida ne'e hodi bele sai matadalan loloos ba prosesu dezenvolvimentu futuru.

Progresu di'ak sira ne'ebé atinje ona kontribui ba avansu rendimentu Nasaun nian. Nune'e, Timor-Leste pasa ona husi Nasaun ho rendimentu ki'ik ba Nasaun ho rendimentu médiu-ki'ik ho maioria rendimentu husi petróleu. Maski nune'e, PED 2011-2030 atu transforma Timor-Leste sai Nasaun ho rendimentu médiu-altu iha 2030, ne'e sei dook tebes atu atinje no, tanba ne'e, presiza kreximentu ekonómiku la'ós-minarai ne'ebé forte no ho qualidade.

Alende ida ne'e, maske Timor-Leste nia valor Indise Dezenvolvimentu Umanu (Human Development Report – HDR) aumenta 20% husi 0.505 iha 2000 ba 0.607 iha 2021. Ho valor 0.607, Timor-Leste tama iha klasifikasaun nasaun da-140 husi nasaun hamutuk 191, no pozisiona nudar nasaun ho dezenvolvimentu umanu media. Besik metade ka 41.8% husi populasun Timor-Leste mak sei moris iha liña pobreza (TL Standard of Living Survey, 2014) no 55.8% mak sofre pobreza iha dimensaun hotu.

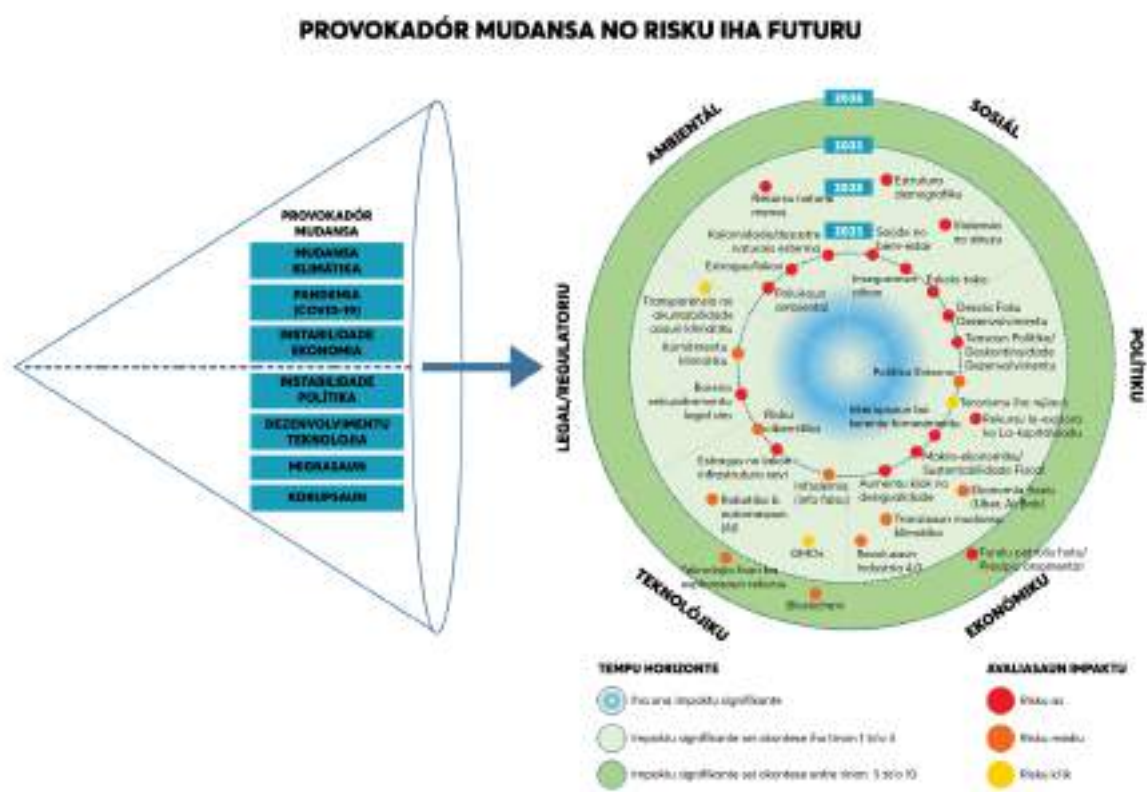
Timor-Leste hasoru dezafiu boot tolu iha tinan tolu ikus: Impase polítiku, Pandemia COVID-19 no Kalamidade 4 Abril 2021 ne'ebé agrava tan situasaun pobreza no vulnerabilidade ne'ebé eziste tiha ona no fó impaktu negativu ba dezenvolvimentu Nasaun. Kalamidade 4 Abril 2021 de'it fó estragun no lakon hamutuk millaun \$300 no, atu halo fali rekupersaun di'akliu, presiza maizumenus millaun \$500 (Relatóriu Post-Disaster Needs Assessment - PDNA, 2021).

Atu bele hala'o dezenvolvimentu ida ne'ebé integradu, sustentável no reziliente hasoru risku no ameasa sira iha futuru, mak presiza iha kompreensaun di'ak kona-ba provokadór mudansa sira ne'ebé bele fó impaktu negativu ba dezenvolvimentu futuru, iha tinan sanulu-resin-lima (15) oin mai, no ne'ebé bele mós fó impaktu pozitivu bainhira halo aproveitamentu ho di'ak.

Tanba ne'e, liuhusi análise Foresight, ita identifika ona provokadór mudansa prinsipál hitu (7), ne'ebé bele fó risku boot ba prosesu dezenvolvimentu iha Timor-Leste bainhira ita la-antisipa ho di'ak hodi prevene ninia impaktu negativu, no lahalo aproveitamentu di'ak ba oportunidade sira ne'ebé mudansa sira ne'e bele lori mai.

Provokadór mudansa prinsipál hitu (7) no sira nia risku no impaktu iha tinan sanulu resin-lima (15) oin mai hatudu iha figura tuirmai ne'e:

Figura 1. Provokadór mudansa no risku iha futuru



Fonte figura: Horizon Scanning - elaborasaun husi Ekipa Técnica ba Reajustamentu PED 2011-2030

Provokadór mudansa hirak tuirmai ne'e mak lori impaktu ba Timor-Leste nia dezenvolvimentu iha tempu presente no iha futuru:

INSTABILIDADE POLÍTICA:

Hare'e ba pontu 4, artigu 93, Konstituisaun RDTL, mandatu deputadus nian dura tinan lima. Tanba Parlamentu mak hahoris no sustenta Governu liuhusi maioria ho rezultadu eleisaun ka forma ho aliansa ka koligasaun ka ho apoiu insidénsia parlamentar, tuir loloos mandatu ezekutivu nian tenke dura mós tinan lima (5). Maibé, hafoin restaurasaun independénsia, konflitu polítiku ho razaun oin-oin afeta hela de'it estabilidade governativa. Iha ita-nia istória ukun an tinan rua-nulu, Timor-Leste la'ós iha governu haat (4) de'it maibé ualu (8) kedas. Kuartu governu de'it mak ukun to'o rohan.

Tanba reflekte iha durasaun mandatu Governu, konflitu polítiku ne'ebé hakotu beibeik mandatu Governu sai preokupasaun boot la'ós de'it ba ita timoroan maibé ba mós parseirus dezenvolvimentu no investidores husi rai-liur.

Ho instituisaun Estadu fraku tebes, governasaun kotu-kotu fó impaktu boot ba ita-nia prosesu dezenvolvimentu iha aspetu oioin:

- Husi aspetu polítiku, instabilidade polítika kontribui ba deskontinuidade prosesu dezenvolvimentu, liuliu durante período rua, designadamente, 2006-2008 no 2017-2020. Purezemplu, ho impase polítiku, governu la'o de'it ho orsamentu duodésimu iha 2017-2018 no 2020-2021 no ida ne'e kontribui maka'as ba atrazu iha prosesu dezenvolvimentu no atinjimentu ba meta sira.
- Husi aspetu sosiál, instabilidade polítika bele mós hamosu instabilidade sosiál espesialmente bainhira tabik ona ho violénsia organizada husi grupu ruma. Tanba trauma lori mai husi tempu okupasaun no hafoin anúnsiu rezultadu referendu 1999, bainhira krize polítika 2006 akontese ho

tiru no sunu uma, Povu la moris hakmatek no ema liu rihun atus ida mak halai husi sira nia hela-fatin no sai refujiadu iha aeroportu, ospital no fatin públiku sira seluk.

- Husi aspetu ekonómiku, impase polítiku afeta maka'as tebes kreximentu Produitu Internu Brutu (PIB). Purezemplu, husi 2016, PIB tuun husi 3.4% ba negativu 3.1% (-3.1%) iha 2018, no konsege sa'e de'it ba 2.1% iha 2019. Situasaun sai grave liután bainhira Timor-Leste hasoru resesaun ekonómika tanba impaktu husi pandemia COVID-19. Timor-Leste nia kreximentu PIB tun maka'as ba negativu ualu (-8) iha 2020. Iha 2021 konsege sa'e fali ba 1.5% tanba intervensaun husi Governu liuhusi implementasaun medida sira husi Planu Rekuperasaun Ekonómika. Iha nível mikro, instabilidade polítika sai obstákulu bootliu ba dezenvolvimentu setór privadu iha Timor-Leste (*Enterprises Survey, 2021*)¹, no mós kontribui ba taxa dezempregu, pobreza, no dezigualdade ne'ebé aas.

Iha tendénsia katak instabilidade polítika iha futuru bele akontese tan no sai obstákulu boot ne'ebé sátan Timor-Leste ninia prosesu dezenvolvimentu no fó risku boot no Nasaun bele falla rezolve dezafiu oioin ne'ebé sei hasoru. Karik akontese, Estadu labele fornese edukasaun no servisu saúde ho kualidade ba ema hotu, no taxa dezempregu no pobreza sei aumenta enkuantu fundu petrolíferu mós mohu dadaun no bele hotu iha tempu badak nia laran. Tanba ne'e, ba futuru iha nesiedade atu kria duni mekanismu sira hodi atinje konsensu nasionál no hatuur estabilidade polítika ida ne'ebé dura, atu nune'e Estadu bele foka de'it ninia atensaun ba fortalesimentu institusionál no dezenvolvimentu sosiál no ekonómiku liuhusi aproveitamentu no jestaun di'ak ba rekursus umanus, naturais no mós finanseirus ho fundu ne'ebé iha, atu bele lori Timor-Leste ba futuru ida ne'ebé prósperu ba ema hotu-hotu.

PANDEMIA

Durante tinan tolu (3) ikus, Timor-Leste hasoru mós pandemia COVID-19 ne'ebé fó risku no impaktu negativu iha aspetu oioin hanesan tuirmai ne'e:

- Husi aspetu sosiál, COVID-19 hatodan liután ita-nia kapasidade sistema públiku saúde no sistema edukasaun ne'ebé limitadu nanis ona atu hatán ba pandemia ida ne'e.

Atu proteje ema nia vida, Estadu opta ho deklarasaun Estadu Emerjénsia tuituir malu ne'ebé limita movimentasaun no kontaktu entre ema. Estudantes obrigatoriamente tenke hela iha uma no, nune'e, sira lakon oportunidade atu aprende. Maski governu implementa eskola husi uma, ita-nia kapasidade edukasaun laprontu atu fornese edukasaun ho distánsia ba sidadaun sira tanba falta asesu ba teknolojia informasaun no rekursu umanu ne'ebé limitadu. Tanba ne'e implementasaun eskola ba uma kuaze imposível. Tuir estudu, COVID-19 kontribui mós ba aumentu númeru ema moras mentál no mós violénsia doméstika.

- Husi aspetu ekonómiku, Avaliasaun ba Impaktu Sósio-Ekonómiku husi COVID-19 ne'ebé hala'o husi ONU iha Timor-Leste, hatudu katak uma-kain sira, liuliu ho sira ne'ebé moris kiak, sira-nia situasaun sai vulnerável liután tanba hetan efeitu makaas husi kalamidade públika ne'e. Besik 40% individuu sira maka temporariamente lakon sira-nia empregu durante estadu emerjénsia no barak mak hetan fali servisu depois liutiha tinan ida². Esforsu rekuperasaun ekonómika liuhusi subsidiu \$200 ba uma kain, apoiu finanseiru ba traballadór no empreza sira, no Sesta Bázika, temporariamente hakmaan populasaun nia moris.
- Husi aspetu teknolójiku, pandemia COVID-19 obriga mudansa iha maneira moris nian, iha ne'ebé populasaun sira tenke hela iha uma, no hala'o komunikasaun no servisu liuhusi rede internet. Maibé, Timor-Leste nia internet nia kualidade limitadu, karun, no seidak iha infraestuturas

1 *World Bank Enterprise Survey, 2021*

2 *The United Nations' second Socio-Economic Impact Assessment (SEIA 2.0)*

ba plataforma dijital ne'ebé fasilita atividade ekonómika. Aumenta tan ho populasaun nia kapasidade no abilidade utilizaun teknolojia informaun no komunikaun liuliu internet mós limitadu tebes, nune'e, halo asesu ba edukasaun no servisu públiku sira difísil tebes. Aleinde ida ne'e, serbisu virtúal liuhusi internet sai obstákulu boot tanba internet nia kapasidade ne'ebé limitadu, no atendimentu iha setór públiku seidauk iha kapasidade ba servisu dijital. Biar nune'e, COVID-19 lori mós oportunidade ba Timor-Leste atu dezenvolve no kapitaliza potencialidade husi teknolojia.

- Hare'e ba efeitu iha polítika Governu ninian, pandemia ne'e obriga desvia ezekutivu nia foku husi dezenvolvimentu ba fali oinsá kombate pandemia no halo rekuperasaun ekonómika lalais husi Covid-19. Nune'e, mudansa ida ne'e obriga aumenta orsamentu hodi finansia esforsu sira ne'e hotu no setór sira seluk la hetan atensaun nesesária.

COVID-19 nu'udar pandemia globál da-noon sura husi pandemia *Spanish Flu influenza* iha 1918. Sientista sira alerta ona katak ameasa husi pandemia nu'udar kauza husi 'zoonoses' ka moras infesaun ne'ebé transfere husi animál ba ema sei aumenta iha futuru. Ida ne'e tanba fatór sira hanesan populasaun nia densidade no urbanizasaun ne'ebé aumenta, konetividade no komérsiu globál, intensifikasaun agrikultura, no espansaun ba utilizaun rai ne'ebé estraga animál nia habitat sira, no mós tanba efeitu husi alterasaun klimátika, ne'ebé aumenta risku hamosu moras foun sira, no mós transforma moras foun ka moras baibain sira sai fali pandemia. Nune'e, pandemia sei akontese beibeik, no daet lalais liután, kauza estragus ba ekonomia mundiál no kontribui ba morbilidade no mortalidade as liután. Nune'e, iha nesesidade urjente atu dezenvolve mekanismu ba responde lalais ba moras hirak ne'ebé mosu, hasa'e kapasidade ba vijilánsia pandemia, haforsa sistema saúde no aumenta peskiza hodi komprende tanbasá pandemia akontese beibeik (sai komún), no dezenvolve no implementa 'Saúde Ida' ka 'One Health' integradu hodi foka ba saúde animál, saúde ema nian no mós ba saúde ambientál.

MUDANSA KLIMÁTIKA

Tuir Relatóriu 'World Risk Report' 2021, Timor-Leste mak Nasaun ida husi nasaun 20 ho risku aas tebes ba mudansa klimátika, ho indese risku 15.75. Nu'udar illa metade kí'ik ida, Timor-Leste naturalmente iha espozisaun, vulnerabilidade no suxeptibilidade ba risku klimátiku. Aleinde ida ne'e, Timor-Leste ninia kapasidade atu hatán no adapta ba dezastre naturál sira sei kiik tebes.³ Kada tinan, Timor-Leste hasoru dezastre naturál sira hanesan bailoro-naruk, anin-boot, tasi-been sa'e, rai-monu, inundasaun, no dezastre sira seluk iha eskala ne'ebé varia entre kí'ik, médiu, boot to'o estremu. Hanesan hatudu iha figura 1 iha leten, dezastre hirak ne'e fó risku oin-oin, ho nível husi kí'ik, médiu to'o aas. Hanesan ezemplu, iha 2021, udan boot, ne'ebé kauza husi Tropical Cyclone Seroja, rezulta inundasaun no rai-monu iha munisípiu 13 iha territóriu tomak, ho Dili no área badak/klean sira mak afetadu makaas liu. Uma-kain hamutuk 30,946 mak afetadu no maioria tenke muda ba hela iha sentru evakuasaun sira. Uma-kain hirak ne'e no propriedade sira lakon no balun hetan estragus. Aleinde ne'e, ema balun lakon sira-nia fontes rendimentu.⁴

Avaliasaun ba Nesesidade Pós-Dezastre (The Post Disaster Needs Assessment – PDNA, 2021) hatudu katak estragus no lakon husi kalamidade inundasaun ne'e hamutuk maizumenus millaun US\$307.7. Husi montante ne'e, 90% mak estragus no 10% mak lakon. Estragus no lakon husi aspetu oioin hanesan tuirmai ne'e:

- Husi aspetu infraestrutura: estrada no pontes, transporte, bee no saneamentu, no abitasaun mak afetadu bootliu husi inundasaun ne'e. Abitasaun de'it, uma hamutuk 30,000 mak hetan estragus;

3 World Risk Report, Bündnis Entwicklung Hilft and Ruhr University Bochum – Institute for International Law of Peace and Armed Conflict (IFHV) 2020

4 Timor-Leste Post Disaster Needs Assessment (PDNA), February 2022

- Husi aspetu sosiál: inundasaun sai kauza ba estragus facilidade saúde no hasa'e risku ba moras hanesan diarreja, infesaun respiratória, no trauma pós-dezastre. Inundasaun mós afeta eskola hamutuk 35 iha munisípiu sira ne'ebé afetadu.
- Husi aspetu ekonómiku: inundasaun sai kauza ba estragus no lakon ba ortikultura (crop) no pekuária, no sistema irrigasaun. Aleinde ne'e, empreza formál no informál sira mós afetadu husi inundasaun – husi totál empreza formál no informál sira ne'ebé lokaliza iha área sira afetadu husi inundasaun, 17.8% ka 1,388 mak hetan impaktu negativu no labele hala'o sira-nia negósio. Inundasaun sai kauza mós ba dezempregu, ema hamutuk 3200 mak lakon sira-nia empregu; husi númeru ne'e 57% mak lakon sira-nia empregu permanente, no sira seluk lakon empregu temporáriu durante fulan balun. Nune'e, sira lakon sira-nia rendimentu tanba COVID-19 no mós husi inundasaun 4 Abril.
- Husi aspetu ambientál, kalamidade inundasaun 4 Abril fó impaktu negativu ba Timor-Leste nia rekursu naturál sira hanesan: estragus ba florestas no ekosistema sira seluk; kontaminaun lixu líkidu no sólidu ba rai no bee; biodiversidade mariña afetada ho sedimentasaun tanba udan-been tama ho foer iha área kosteira no tasi laran; peskas mós hetan estragus no resulta peskadór sira lakon rendimentu.
- Husi aspetu polítiku, kalamidade ne'ebé akontese iha 4 Abril agrava liután kapasidade resposta husi governu ne'ebé luta hela hasoru pandemia COVID-19 ho medidas estadu emerjénsia. Kalamidade ne'e obriga Governu aloka tan Orsamentu Jerál Estadu atu hatán dala ida de'it ba situasaun rua ne'e. Governu obrigadu desvia foku husi dezvoltimentu ba fali oinsá hatán ho susesu ba impaktu husi pandemia COVID-19 no mós husi kalamidade 4 Abril. Maibé, ho kapasidade Nasaun nian ne'ebé sei limitada, esforsu sira ba responde no recupera husi kalamidade no COVID-19 la'o neneik liu.

Tuir peritu sira, dezastre naturál oioin sei akontese tan iha futuru tanba alterasaun klimátika, ne'ebé sai kauza ba destruisaun natureza no afeta ema hamutuk biliaun ba biliaun nia moris, iha mundu⁵. Iha kontestu Timor-Leste, situasaun sei grave liután bainhira akontese tan dezastre estremu ruma iha futuru tanba populasau sira ne'ebé maioria moris no depende husi agrikultura sei lakon aihan no fontes rendimentu. Nune'e mós, populasau ne'ebé manán-moris husi fila-liman ka hala'o negósio ki'ik, sei lakon mós sira-nia empregu no fontes rendimentu. Nune'e, populasau besik metade (41.8%) ne'ebé moris hela iha liña pobreza nia okos mak sei sofre liu tanba, ho sira-nia situasaun ne'ebé mukit tebes, sei sai vulnerável liután. Aleinde ida ne'e, kustu ba responde no recupera husi dezastre, sei fó todan ba fundu petrolíferu, ne'ebé tuir projesau, sei mohu iha 2035. Tanba ne'e, atu prevene labele tan iha estragus no lakon ho valór ne'ebé boot iha setór oioin, mak ba Timor-Leste nia dezvoltimentu iha futuru, tenke adopta modelu dezvoltimentu ida ne'ebé iha balansu no ekilíbrui ho meu-ambiente, no harii reziliénsia hasoru kualker dezastre naturál ne'ebé kauza husi alterasaun klimátika, no iha tempu hanesan, kontribui ba redusaun emisaun gás estufa.

INSTABILIDADE EKONÓMIKA

Instabilidade ekonómika akontese bainhira ekonomia iha resesaun ka espansaun lasaudável ne'ebé asosiada ho aumentu iha nível presu. Kauza prinsipál sira ne'ebé kontribui ba instabilidade ekonómika inklui flutusaun merkadu ekidade (asoins), taxa kámbiu (exchange rate), taxa jurus (interest rate), no mós tanba eventu sira ne'ebé ita laespera ka mosu forsa maior ruma ho impaktu negativu, hanesan funu, pandemia, no kalamidade/katástrofe.

Maioria reseita Estadu Timor-Leste nian mai husi setór petróleu. Tanba depende liuliu husi investimentu osan ne'ebé rai iha Fundu Petrolíferu, situasaun ida ne'e halo Timor-Leste hasoru instabilidade ekonómika tanba hetan impaktu husi akontesimentu sira iha ekonomia globál, liuliu husi folin minarai, merkadu ekidade (asoins), taxa kámbiu, no taxa jurus (interest rate) ne'ebé tun-sae beibeik. Nune'e,

5 *Relatóriu Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)*

Estadu Timor-Leste nia reseita tama iha Fundu Petrolíferu mós tun-sa'e tuir flutusaun iha merkadu globál. Tuir relatóriu trimestrál husi Banku Central Timor-Leste (BCTL), Timor-Leste nia reseita hetan millaun negativu (-) \$698.85 iha trimestre dahaat 2018 (*Relatóriu No.54, Data 31 Dezembru 2018*), millaun negativu (-) \$\$843.99 iha trimestre dahuluk 2020 (*relatóriu no.59, data 31 Marsu 2020*), no millaun negativu (-) \$910,353 iha trimestre dahuluk 2022 (*relatóriu no.67, Data 31 Marsu 2022*).⁶

Aleinde ne'e, dezvoltimentu ekonómiku ne'ebé hala'o ho inserteza tanba pandemia COVID-19 halo ema no kompañia sira trava sira-nia gastus no dezisaun sira kona-ba investimentu, no empreza barak tenke taka no sai kauza ba númeru dezempregadus ne'ebé aumenta signifkativamente iha mundu no iha Timor-Leste. Situasaun ne'e agrava liután ho funu entre Rússia no Ukránia ne'ebé provoka inflasaun tanba oferta ba produktu balun hanesan mina tuun makaas, no sai kauza ba olin sasán sa'e iha merkadu.

Situasaun sira ne'e kontribui ba rendimentu Produto Internu Brutu Timor-Leste nian tu'un maka'as ba negativu ualu (-8) iha 2020. Nune'e, obriga governu foti medidas rekuperasaun ekonómika ho maioria finansiamentu husi fundu petrolíferu, ne'ebé konsege hasa'e PIB ba 1.5% iha 2021. Medida sira ba rekuperasaun ekonómika konsege hasa'e ekonomia Timor-Leste nian, maibé kontribui mós ba redusaun fundu petrolíferu, nune'e, afeta makaas sustentabilidade fiskál. To'o 2022, Timor-Leste seidak iha fundu alternativu seluk maibé, tuir projesaun, fundu petrolíferu sei hotu iha 2035.

KORRUPSAUN

United Nations Conventions against Corruption (UNCAC) define katak ofensa korrupsaun inklui subornu, pekulatu, partisipasaun ekonómika iha negósiu, abuzu podér, hariku-an /enriquecimento (liuhusi aktu ilísitu), brankeamentu kapitál, no falsifikasaun dokumentu ka notasaun téknika. Korrupsaun mak fenomenu ida ne'ebé fó efeitu negativu ba dezvoltimentu sósiu-ekonómiku ba Nasaun no mundu. Tuir United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC), efeitu negativu husi korrupsaun luan tebes, no dalabarak impede realizasaun ba futuru ne'ebé di'akliu ba ema hotu nia moris. Korrupsaun sei hafraku Estadu ninia kapasidade atu halakon kiak, halakon hamlaha, asegura kuidadu saúde di'ak no edukasaun ho kualidade aas ba sidadaun hotu, atu garante iguuldade jéneru no direitu umanu sira seluk, no redús dezigualidade, no seluk tan.⁷

Iha Timor-Leste nia kontestu, tuir dadus husi relatóriu anuál husi Comissão Anti-Korrupsaun (CAC) nian, instituisaun estadu ne'e kompleta ona investigasaun ba kazu korrupsaun hamutuk 300, iha tinan-10 nia laran, husi 2011 to'o 2021. Tipu korrupsaun barakliu mak hanesan pekulatu uzu, pekulatu, abuzu podér, administrasaun danoza, partisipasaun ekonómika iha negósiu, falsifikasaun dokumentu ka notasaun téknika, korrupsaun pasiva ba aktu ilísitu, burla agravada, falsifikasaun agravada no abuzu konfiansa agravadu. Kazu hirak ne'e akontese iha instituisaun estadu sira tanba kapasidade kontrolu, jestaun, supervizaun, no monitorizasaun ne'ebé limitadu, nune'e, fó biban ba funsionáriu ka ajente públuku sira halo asaun ne'ebé fó benefísiu ba sira nia-an rasik de'it, lafó benefísiu ba Povu.

Timor-Leste nia Governu halo ona esforsu hodi kontrola no kombat korrupsaun liuhusi estabesimentu CAC nu'udár Órgaun Polísia Kriminál Espesializada ida, bazeia ba Lei n.º. 8/2009, ne'ebé hala'o ona ninia knaar tuir Lei n. 7/2020, 26 agostu, ne'ebé define medida sira ba prevensaun no kombat korrupsaun. Husi tinan 2015 to'o 2021 de'it, CAC investiga-ona kazu korrupsaun hamutuk 221, ne'ebé rezulta prejuízu ba Estadu liu US\$25,000,000. Ida ne'e hatudu katak grupu balun nia asaun korrupsaun ba ninia interese privadu sátan fali realizasaun objetivus Estadu nian ba futuru ne'ebé di'akliu ba sidadaun hotu, tanba fó risku ba dezvoltimentu iha aspetu oiain hanesan tuirmai ne'e:

- Husi aspetu infraestrutur, korrupsaun kontribui ba konstrusaun infraestrutur ne'ebé ladún laiha liu kualidade, nune'e ladura ba tempu naruk ka bele at lalais.

6 <https://www.bancocentral.tl/en/go/publications-key-report-petroleum-fund-report>

7 *Knowledge tools for academics and professionals, UNODC*

- Husi aspetu sosiál no ekonómiku, korrupsaun kontribui ba fallansu prestasaun servisu publiku inklui edukasaun no saúde ho kualidade ba sidadaun hotu, no mós ba hasa'e taxa pobreza no dezigualdade tanba rekursu ne'ebé Estadu aloka ba, tuir loloos fó benefísiu ba povu maibé benefísiu de'it grupu balun. Aleinde ne'e, korrupsaun mós sai obstákulu ba dezvoltimentu setór privadu, ne'ebé difísil tebes atu sira hatuur-an nu' udar aliserse prinsipál ida ba ekonomia nasionál.
- Husi aspetu polítiku, korrupsaun hatodan mákina Estadu tanba tenke foka esforsu ba hametin transparénsia, responsabilidade, no ba kontrola korrupsaun. Tanba ne'e, korrupsaun hatodan Orsamentu Estadu no nune'e, orsamentu aloka ba dezvoltimentu lasuficiente.

Tendénsia sira deskreve iha leten hatudu katak setór públiku iha risku boot ba korrupsaun tanba sistema no kontrolu sei fraku hela, no mós tanba ekonomia ne'ebé sei bazeia ba 'osan cash' iha ne'ebé fásil tebes ba ema atu rai no lori/transporta osan 'cash' ne'e iha montante boot iha territóriu laran, ka entre nasaun sira ho objetivu oiain, inklui kapitál bankáriu. Nune'e, iha futuru sei bele akontese tan korrupsaun iha forma oiain, ne'ebé bele rezulta prejuízu ba Estadu lakon osan ho valór boot no impede atinje/alkansa vizaun ba futuru. Tanba ne'e, fortaleimentu institusionál hodi garante transparénsia no responsabilidade iha nível governasaun/administrasaun hotu mak atributu determinante ida ba atinje metas no vizaun futura.

MIGRASAUN:

Desde ita-nia tempu bei'ala sira-nian, ita Timoroan iha esperiénsia migrasaun interna no esterna tanba kaben, família, edukasaun no funu. Hafoin restaurasaun independénsia, Timoroan kontinua halo migrasaun husi munisípiu ida ba munisípiu seluk no ba tasibalun atu hetan kualidade moris di'akliu. Aleinde ne'e, imigrante sira husi país sira seluk haree ba Timor-Leste nu'udar Nasaun-destinu no nune'e, sira mai iha ne'e serbisu no preenxe forsa traballu iha área sira ne'ebé tama iha demanda merkadu.

- **Migrasaun Interna:** Tuir Sensu 2015, 17.7% husi Timoroan sira mak husik hela sira-nia moris-fatin/ munisípiu orijen no bá hela fali iha munisípiu seluk tanba razaun sira hanesan kaben (27.5%), família (23.3%), edukasaun (21.9%), empregu (13.3%), no konflitu (3.5%). Hamutuk 71.8% husi sira ne'ebé halo migrasaun tanba kaben, mak feto, no 72.9% husi sira ne'ebé halo migrasaun tanba empregu, maka mane (National Statistics Directorate, 2016). Sensu 2015 hatudu katak 80.5% no 77.5% husi total migrante sira ne'ebé muda ba hela iha área urbana sira tanba razaun edukasaun no empregu respetivamente. Díli, nu'udar sidade kapitál, simu migrantes barakliu kompara ho munisípiu sira seluk. Pursentu 37.3 husi total populasaun Díli nian mai husi migrante internu sira (Sensu 2015). Díli nia númeru populasaun hamutuk 268,005 iha 2015, sa'e ba 324,269 iha 2022 (Relatóriu Preliminár Sensu 2022). Tuir Sensu 2015, maski migrante sira mai husi munisípiu hotu-hotu, maibé munisípiu-kontribuente primáriu maka Díli rasik, Baucau, Bobonaro, Ermera, no Viqueque (National Statistics Directorate, 2016).

Forsa traballu ba migrante nia taxa partisipasaun mak 45%. Maibé, tanba falta kampu empregu signifika katak 14% husi imigrante sira tama iha dezempregu (National Statistics Directorate 2012). Traballadór imigrante sira ne'ebé envolve iha atividade la'ós-agríkola - 23.4% de'it husi empregu iha setór primáriu, kompara ho 75% la'ós-imigrante. Imigrante sira iha tendénsia okupa servisu nu'udar servisu no vendas (26.8%), eskrituráriu no auxiliares eskritóriu (12.3%), artezaun no traballadór liman-badain no traballadór ne'ebé iha relasaun ho komérsiu (8%), planta no operadór mákina, montadór (6.8%), ka iha okupasaun elementár sira (8.1%). Proporsau boot husi traballadór imigrante sira maka serbisu nu'udar jestór (5.2%), ofisiál senior, lejisladór, no profesionál (4.8%), kompara ho 1.7% no 1.3% de'it mak la'ós-imigrante. Imigrasaun iha impaktu pozitivu ba imigrante sira-nia padraun moris. Estudu husi ACP Observatory on Migration (2014) hetan katak husi entrevistadu sira, maoria konsidera katak sira-nia kondisaun empregu no ekonomia di'akliu (79%) no sira-nia asesu ba servisu saúde (85.5%), transporte públiku (83%) no edukasaun (81%)

mak di'akliu depoisde migrasaun. Maibé, proporsaun kiik mak fó resposta positiva kona-ba integrasaun sosiál (68%), kondisaun uma/hela fatin (71%) no asesu ba nesesidade bázika (69%).⁸

Tuir Senu 2022, númeru populasaun Díli nian sa'e ba 324,269, ne'ebé representa 24.2% husi totál populasaun, ne'ebé kontinua nafatin nu'udar munisípiu bootliu, ho densidade populasaun 1,424.7. Ida ne'e rezulta husi dezenvolvimentu ne'ebé sentraliza iha Díli, ho oportunidade di'akliu ba edukasaun, empregu no asesu ba servisu públiku sira. Aglomerasaun/konsentrasaun ne'e fó presaan ba sidade-kapital, ne'ebé durante tinan rua-nulu ona laiha planu ordenamentu territóriu. Kreximentu populasaun iha Díli kontribui ba poluisaun lixu líkidu no sólidu, degradasaun ambientál, utilizaun rai la-sustentável; kontribui mós ba hasa'e vulnerabilidade ba dezastre natural ne'ebé kauza husi mudansa klimatika, no mós ba estabelesimentu bairru latas/ilegal sira. Tanba ne'e, ba futuru tenke halo hodi biit ordenamentu ba sidade Díli, no halo dezenvolvimentu iha nível rejional no munisipal hodi bele hamenus /trava ézodu husi áreas rurais mai Díli.

- **Emigrasaun internasionál (sai ba rai-li'ur):** Migrasaun husi Timor-Leste ba rai-li'ur durante tinan barak rezulta comunidade diáspora ida ne'ebé aumenta iha nasaun oioin, liuliu iha Austrália, Indonézia, Portugal, Korea, UK, no Grésia. Dadus husi Global Migrasaun Data Portal IOM hatudu katak emigrante Timoroan hamutuk maizumenus 39,600 mak iha rai-li'ur iha 2020.⁹ Nune'e mós dadus husi EUDIF nia estimativa hatudu katak emigrante Timoroan hamutuk 39,202 mak hela iha rai-li'ur, no nune'e, númeru ne'e korresponde ba 2.9% husi populasaun totál.¹⁰ Migrasaun internasionál fó impaktu pozitivu no mós negativu ba Nasaun-orijen no Nasaun-destinu, iha aspetu sosiál, ekonómiku, polítiku no sira seluk, liuliu kontribui ba **redusaun dezempregu, redusaun pobreza, kreximentu ekonómiku, no dezenvolvimentu umanu**¹¹, no impaktu pozitivu no negativu sira seluk hanesan deskreve tuirmai ne'e.
 - Husi aspetu ekonómiku, migrasaun kontribui ba kreximentu ekonómiku ba migrante sira-nia Nasaun-orijen. Timor-Leste mós hetan ona benefsiu husi osan ka remesa ne'ebé emigrante Timoroan sira haruka mai sira-nia família no ida ne'e mak konstitui fonte rendimentu daruak boot liu ba Estadu, hafoin minarai. Husi 2013 to'o 2020, remesa husi traballadór Timoroan iha rai-li'ur aumenta maka'as tebes, husi miliaun US\$34 ba kedas miliaun US\$150. To'o 2021, remesa husi comunidade diáspora atinje ona millaun US\$170. Tuir estimativa husi Banku Mundiál, remesa kontribui ho 8.7% ba PIB Timor-Leste iha 2021.¹²
 - Remesa (osan) representa fonte kapital ne'ebé importante no estável ba Nasaun iha dezenvolvimentu, kompara ho kapital estranjeiru sira seluk. Tuir Banku Mundiál, iha projesaun inisial katak globalmente COVID-19 sei fó impaktu negativu ba remesa, maibé projesaun ba 2021 hatudu katak remesa ba Nasaun ho rendimentu kiik no médiu atinje ona biliaun \$589, ne'ebé representa 7.35% aumentu husi 2020 nian. Relatóriu preliminar husi Banku Mundiál kona-ba impaktu negativu husi COVID-19 ba traballadór sazonal refere katak tendénsia remesa durante pandemia iha redusaun kiikliu. Maski 68% traballadór sira-nia rendimentu tun, maibé 47% kontinua haruka osan uituan mai sira-nia Nasaun. Nune'e mós, 36% husi traballadór Pasific Labour Scheme (PLS) liu ona husi esperiénsia lakon rendimentu, maibé 18% de'it mak hamenus sira-nia remesa. Aleinde ne'e, 40% husi traballadór ne'ebé hetan rendimentu menus durante krize ne'e, mantein ka aumenta sira-nia remesa, liuhusi halo

8 ACP Observatory on Migration (2014). *A Country on The Move: A Profile of Internal Migration in Timor-Leste. Research Report, ACPOBS/2014/PUB04.* [online] Disponivel iha: http://www.migration4development.org/sites/default/files/timor-leste_internal_en.pdf.

9 IOM. (n.d.) *Global Migration Data Portal: Timor-Leste Country Data*

10 EUDIF (2021). *Timor-Leste Diaspora Engagement Factsheet.* Brussels

11 *Perspectives on Global Development 2017: International Migration in a Shifting World. The development impact of migration in origin countries.*

12 *Data showcased here accessed across a range of sources including Central Bank of Timor-Leste Annual Report, IOM's Migration Data Portal, and World Bank Remittance Data.*

poupansa no konsumu.¹³ Tuir Banku Sentral Timor-Leste nia relatóriu, remesa husi traballadór Timoroan sira iha rai-li'ur nia montante aumenta fali iha 2021.

- **Migrasaun bele kontribui ba redusaun pobreza no dezenvolvimentu umanu:**

Aleinde kontribui ba kreximentu ekonómiku Nasaun nian, remesa husi emigrante sira benefisia direktamente sira-nia família iha rai-laran. Família sira bele hadi'ak ona sira-nia moris, liuliu satisfáz sira-nia nesesidade bázika, harii ka sosa uma, sosa propriedade, iha asesu diakliu ba edukasaun no ba kuidadus saúde, bele hari'i empreza mikro sira, hola ekipamentu/mákina, no halo poupansa no investimentu. Nune'e, remesa sira kontribui ba redusaun pobreza iha rai-laran. Remesa ne'e iha potencialidade boot atu kontribui ba Nasaun nia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku bainhira ninia utilizausaun foka ba investimentu iha setór produtivu sira, hodi kontribui ba kriasaun empregu no redusaun pobreza.

- **Imigrasaun bele kontribui ba hasa'e nível edukasaun iha Nasaun-orijin 'Brain-Gain'.** Imigrante sira enkoraja no apoia sira-nia família iha Nasaun-orijin atu estuda to'o nível ensinu superior, nune'e kontribui ba hasae nível edukasaun ne'ebé koñesidu ho termu 'Brain-Gain'. Ida ne'e, enkoraja mós ema barak iha Nasaun-orijin atu hasa'e sira-nia nível edukasaun hodi bele iha oportunidade ba halo emigrasaun iha futuro, maibé la'ós ema hotu sei/bele halo emigrasaun. Tanba ne'e, migrasaun kontribui ba hasa'e nível edukasaun iha Nasaun-orijin. Evidénsia hatudu katak hipóteze 'Brain-Grain' ne'e akontese-ona iha nasaun ho nível migrasaun no edukasaun ne'ebé kiik (Beine, Docquer, no Rapoport, 2008). Maibé, Nasaun-orijin mós tenke kria kampu traballu ka dezenvolve setór privadu hodi bele absorve forsa traballu kualifikadu ne'e.

- **Migrasaun kontribui ba hasa'e nível edukasaun Nasaun-orijin, maibé bele mós rezulta 'Brain-Drain',** iha ne'ebé Nasaun-orijin lakon ninia forsa traballu kualifikada, liuliu iha área xave sira hanesan saúde, edukasaun, no agrikultura. Iha kontestu Timor-Leste, entre traballadór sira ne'ebé bá servisu iha rai-li'ur, barak mak ho nível abilidade kiik; maibé iha tinan hirak foin liubá, individu u sira ne'ebé ho nível edukasaun superiór mós bá servisu iha rai-li'ur. Ida ne'e bele fó impaktu positivu ba Nasaun tanba bele aumenta remesa, maibé iha parte seluk, bele fo impaktu negativu tanba Timor-Leste lakon ninia individu u potenciál sira ne'ebé bele kontribui ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku Nasaun nian. Aleinde ida ne'e, jeralmente, remesa kontribui indiretamente ba redusaun produtividade tanba forsa traballu menus, liuliu, iha agrikultura. Família barak prefere laservis u tanba bele ona moris-diak ho osan ne'ebé maluk sira haruka mai sira husi rai-liur.

- **Migrasaun kontribui mós ba 'remesa sosiál':** Ida ne'e refere ba 'idéia, hahalok, identidade, no kapital sosiál ne'ebé mai husi Nasaun-destinu ba Nasaun-orijen' Levitt, 1998). Imigrante sira-nia interasaun ho sosiedade iha Nasaun-destinu bele halo sira adopta norma no valór foun sira, hofoin transmite ba sira-nia Nasaun-orijen', direktamente liu-husi sira ne'ebé fila, ka indiretamente liu-husi rede diáspora. Remesa sosiál bele rezulta efeitu 'spillover' pozitivu hanesan apoia movimentu/advokasia atu halakon korupsaun, ka efeitu negativu hanesan haruka osan hodi reforsa norma anti diskriminatória. Aleinde ida ne'e, **imigrante sira bele kontribui mós ba mudansa polítika iha Nasaun-orijin.** Efeitu kombinadu husi remesa finanseira no sosiál fó kbiit/papel ba emigrante sira-nia família iha Nasaun-orijin atu hola-parte iha polítika nasional. Partikularmente, iha tendénsia katak remesa enkoraja família sira iha Nasaun-orijin atu vota ba partidu opozisaun (Kurts, 2004). Iha Timor-Leste nia kontestu, ho comunidade diáspora ne'ebé aumenta, traballadór Timoroan sira iha rai-li'ur, liu-husi sira-nia familia, bele mós kontribui ba mudansa polítika iha Timor-Leste.

13 D. Doan & K. Petrou. (2022). *Labor mobility and remittances in the Pacific during COVID-19*. World Bank, 24 February. Available at <https://blogs.worldbank.org/eastasiapacific/labor-mobility-and-remittances-pacific-during-covid-19>

- **Migrasaun bele fó impaktu sosiál no psikolójiku ba família ne'ebé husik hela.** Maski Emigrasaun fó impaktu pozitivu ba Nasaun-orijen, maibé rezulta kustu finanseiru ne'ebé boot asosiadu ho viajen no hahú moris iha Nasaun-destinu. Emigrasaun mós fó impaktu sosiál no psikolójiku asosiadu ho mobilidade husik hela knua/hela fatin, família, no kolega sira iha Nasaun-orijen. Auzénsia inan-aman bele estraga labarik sira nia dezenvolvimentu sosiál no psikolójiku (Yanovich, 2015). Labarik sira, ne'ebé inan-aman husik hela tanba migrasaun, liu husi esperiénsia dezempeñu akadémiku ne'ebé tuun, no envolve iha problema sosiál sira seluk.
- **Imigrasaun internasionál (mai Timor-Leste):** Imigrasaun la'ós benefisia de'it Nasaun- orijen, maibé mós Nasaun-destinu. Traballadór imigrante preenxe empregu iha área hirak ne'ebé iha demanda aas, maibé oferta limitada iha Nasaun-destinu. Nune'e, imigrante sira kontribui ba hasa'e dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku iha Nasaun sira emigra bá. Liu dékada rua ona, mak Timor-Leste sai Nasaun- destinu no simu traballadór estranjeiru sira husi Nasaun oin-oin. Sira mai servisu hodi preenxe área empregu sira ne'ebé iha oferta rekursu umanu limitadu tebes. Iha 2021, traballadores estranjeirus, hamutuk 3,298, mai husi husi Xina, Indonézia, Filipinas, Bangladesh, no Malázia, ne'ebé okupa pozisaun téknika (510), tuirfali pozisaun diretór (368), no traballadores (344). Pozisaun seluk hanesan jestór (318) no enjeñeiru (224) mós okupa husi traballadór estranjeiru sira. Iha tendénsia katak imigrante sira husi rai seluk bele kompete fali ho traballadór lokál sira, nune'e, tau presaun ba koezaun sosiál. Maski nune'e, tuir Fundasaun Mahein, difísil atu kuantifika kompetisaun no/ka konfliktu entre Timoroan ho traballadór imigrante sira tanba falta dadus kona-ba número traballadór imigrante regular/iregular sira. Karik pozisaun sira ne'e mak okupa husi traballadór lokál, sei kontribui ba redusaun dezempregu.
- **Migrasaun no Tráfiku Umanu:** Timor-Leste mós hasoru krime asosiadu ho migrasaun liuliu tráfiku umanu ba traballu forsadu no serbisu seksuál. Relatóriu husi 'The United States (US) Department of State (DOS) 2016' kona-ba tráfiku umanu determina katak Timor-Leste kontinua nu'udar 'nasaun fonte ida no destinu ba mane, feto, no labarik ne'ebé hasoru ameasa husi traballu forsadu no tráfiku seksuál (sex trafficking)¹⁴. Espesifikamente, feto no labarik Timoroan sira, ema haruka ba 'Indonézia no nasaun sira seluk ba halo traballu doméstiku' enkuantu husi área rurál sira, feto, feto-foin-sa'e, no dalaruma mane atraídu mai Díli ho mehi atu hetan nível edukasaun aas liu ka oportunidade empregu di'akliu, hasoru traballu doméstiku ka tráfiku seksuál. Iha kazu balun, família tau oan sira ba serbisu doméstiku no iha agrikultura, hodi selu família nia tusan. Adisionalmente, Timor-Leste kontinua sai Nasaun-destinu ba rede tráfiku umanu, liuliu tráfiku transnasionál, trafiku husi Xina ka Indonézia sindikatu krime organizadu 75. Iha 2016 de'it, iha kazu konfirmadu hamutuk 65 iha Timor-Leste, ho kazu tráfiku ba Timor-Leste hamutuk 23, 17-18 husi Timor-Leste no 25 kazu internu. Kazus tráfiku inklui kazu tráfiku seksuál 11 no traballu forsadu 2 iha ró peskas.

Hanesan deskreve iha leten, bele konklui katak maski migrasaun iha impaktu negativu, maibé iha impaktu pozitivu barakliu ba Nasaun nia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku. Emigrasaun nia kontribuisaun ne'ebé estável ba kreximentu ekonómiku no ba mellora família sira-nia moris iha Nasaun-orijen, iha potencialidade boot katak emigrasaun bele kontribui ba aselera Timor-Leste nia diversifikasaun ekonómika. Nune'e, Timor-Leste estabese ona Polítika Nasionál Envolvimentu Diáspora (Timor-Leste Nasionál Diaspora Engagement 2023-2027) no Estratéjia Mobilizasaun Remesa (Remittance Mobilization Strategy for Timor-Leste) ne'ebé inklui medida sira hodi hasa'e diáspora sira-nia envolvimentu no kontribuisaun ba Timor-Leste nia dezenvolvimentu liuhusi medida oioin, inklui dezenvolvimentu institusionál, investimentu/ mekanismu finanseiru, emprededorismu, inisiativas ba turismu. Ba futuro, tenke integra medida hirak ne'e no prátika di'ak sira seluk ba iha estratéjia setoriál sira no garante implementasaun hodi hasa'e diáspora ninia envolvimentu no kontribuisaun ba dezenvolvimentu Nasaun.

¹⁴ US Department of State, 2016 Trafficking in Persons Report, Washington D.C. June 2016. p.368

DEZENVOLVIMENTU TEKNOLOJIA:

Teknolojia nia avansu la'o lalais tebes iha sociedade ida nia laran, no, iha tempu hanesan, influencia mós ema nia moris no muda maneira aprende, hanoin, komunika, no halo servisu. Ita ema utiliza no depende ba meu teknolójiku hanesan telemóvel, komputadór, TV, internet, no seluk tan iha moris loroloron nian hodi halo komunikasaun, iha asesu ba informasaun, divertimentu no koñesimentu sira; produsaun agríkola sa'e tanba sai fásil no efetivu liu ho utilizaun mákina no instrumentu tékniku sira. Maski teknolojia fó benefísiu di'ak ba ema nia moris no dezenvolvimentu, maibé lori mós impaktu negatibu. Utilizasaun teknolojia ne'ebé intensiva redús atividade física no ida ne'e kauza problemas saúde, hamenus hasoru malu oin ho oin, aumenta poluisaun, no mós krime husi sibernética.

- Agora dadauk, teknolojia 'frontier' hanesan Intelejénsia Artifiásil (Artificial Intelligence - AI), Internet of Things (IoT), robótika, imprimi 3D (3D printing), bioteknolojia, nanoteknolojia, teknolojia enerjia renovavel, satélite, no teknolojia drone, dezenvolve lalais tebes iha mundu¹⁵. Teknolojia hirak ne'e fornese oportunidade boot hodi aselera dezenvolvimentu iha agrikultura, saúde, edukasaun, enerjia, indústria, no área dezenvolvimentu sira seluk ba nasaun ida nia dezenvolvimentu sustentável. Maibé, teknolojia mós fó risku atu aumenta dezigualdade entre nasaun sira ne'ebé iha asesu no sira ne'ebé laiha asesu ba teknolojia. Hanesan ezemplu, durante pandemia COVID-19, nasaun avansada sira uza teknolojia oioin, inklui 'robótika' hodi hala'o servisu, nune'e, prevene vírus nia daet, maibé la'ós ema hotu mak bele iha asesu ba teknolojia. Iha Timor-Leste nia kontestu, estadu emerjénsia ne'ebé asosiadu ho pandemia COVID-19 obriga ema hela iha uma, no hala'o eskola no servisu virtualmente liuhusi rede internet. Maibé, ho kuantidade no kualidade teknolojia ne'ebé limitadu, presu internet ne'ebé karun, halo ema maioria mak la-asesível ba teknolojia informasaun no komunikasaun ne'e.
- Aleinde ne'e, iha mós preokupasaun katak teknolojia hanesan intelejénsia artifiásil, robótika, no automatizasaun sei afeta empregu no difikulta populusaun kiak sira-nia esforsu ba moris di'ak. Nune'e, sei benefisia de'it grupu balun ne'ebé iha abilidade no iha kapitál hodi iha asesu ba teknolojia, no nune'e, iha risku bele haklean liután desigualdade ne'ebé eziste ona. Biar nune'e, teknolojia iha benefísiu pozitivu bootliu duke negatibu, bainhira nasaun sira iha polítika ne'ebé di'ak hodi minimiza risku no halo aproveitamentu di'ak ba povu nia benefísiu.
- Iha estimativa katak, teknolojia frontier representa ona merkadu ho valór osan biliaun \$350, no tuir projesaun bele sa'e to'o triliaun \$3.2 iha 2025. Entre teknolojia *frontier* hirak ne'e, IoT mak iha reseita bootliu hotu, ho total faan biliaun \$130 no bele sa'e to'o triliaun \$1.5, metade husi total reseita teknolojia frontier nian. Sei iha espansaun ba merkadu robótika nian, husi biliaun \$32 iha 2018 sa'e ba biliaun \$499 iha 2025.¹⁶ Kreximentu merkadu ne'ebé lalais ne'e, aumenta empregu ba demanda ema ho abilidade sira asosiadu ho teknolojia *frontier* hanesan *software engineers, data scientists, blockchain engineers, network operator, infrastructure and device manufacturers, content application developers, material scientists, medical scientist and biomedical engineers, robotics engineers, technicians, sales engineers and operators*. Nune'e, bainhira joven Timoroan sira ne'ebé dezenvolve abilidade as hanesan ne'e, bele iha oportunidade atu bele servisu iha rai-liur, nune'e kontribui ba redusaun dezempregu no kreximentu ekonomiku.
- Nasaun balun de'it hanesan Estadus Unidus, Xina, no sira seluk mak prodús teknolojia *frontier*, no ne'e sei kontinua ba futuro. Maibé nasaun hotu tenke preparadu atu uza, adopta no adapta ba teknolojia hirak ne'e tuir nasaun ida-idak nia kbiit. Tanba ne'e, Timor-Leste tenke antesipa liuhusi polítika pública sira ba adaptasaun no utilizaun teknolojia ho di'ak, hodi redús risku no halo aproveitamentu di'ak hodi kontribui ba avansu sira iha área dezenvolvimentu

15 <https://unctad.org/page/technology-and-innovation-report-2021>

16 UNCTAD based on data estimates from Froese (2018), MarketsandMarkets (2018), Sawant and Kakade (2018), Business Wire (2019), Chaudhary et al. (2019), GlobeNewswire (2019b), MarketsandMarkets (2019), MarketWatch (2019a), MarketWatch (2019i), Raza (2019), Tewari and Baul (2019), Wagner (2019b), Mordor Intelligence (2020a)

prioritáriu sira no aumenta igualdade. Ida ne'e ezije haforsa/mellora sistema teknolojia no inovasaun no política industriál, hasa'e abilidade dijital entre estudante no forsa traballu, no asegura asesu ba ema hotu. Haforsa protesauñ sosal no hafasil tranzisaun forsa traballu hodi responde/prevene konsenkuensia negativa husi teknolojia ba merkadu traballu. Haforsa kooperasaun internasionál ba harii kapasidade teknolojia no inovasaun, fasilita transferensia teknolojia, no aumenta partisipasaun fetu sira-nian iha setór teknolojia.

C. RASIONALIDADE NO KONSEITU ORIENTADOR BA REAJUSTAMENTU PED 2011-2030

Konxiente ho situasaun no dezafiu hirak ne'ebé deskreve iha leten no mudansa sira ne'ebé mosu dadauk no sei akontese iha Timor-Leste no mundu, no bazeia ba kompromisu VIII Governu Konstitusionál nian ba dezenvolvimentu no mós ba nesiedade atu atualiza Planu Estratéjiku atuál 'PED 2011-2030'¹⁷, mak Konsellu Ministru aprova **Rezolusaun no. 81/2021, 21 juñu** ne'ebé estabese Komisaun Interministeriál ba Reajustamentu PED 2011-2030, lidera husi S.E. Primeiru- Ministru, ho servisu tékniku orientadu husi Sua Exelénsia Vise-Primeiru-Ministru no Ministru Planu no Ordenamentu liuhusi Centro de Planeamento Integrado (CPI) ne'ebé eziste ona iha Ministério do Plano e Ordenamento, ho koordinasaun ho ANAPMA husi Gabinete Primeiru- Ministru.

Reajustamentu PED 2011-2030 nia objetivu prinsipál ida mak atu lejitima povu nia ambisaun en- jerál, no liuliu atu hátan ba nesiedade sira ne'ebé krusiál no emerjente ba sidada no sidadaun hothotu ninia bein-estár. Tanba ne'e, prosesu reajustamentu PED 2011-2030 opta prinsipiu planeamentu sensível ba jéneru no inkluzauñ, informadu ho risku, no bazeadu ba rezultadu no evidénsia sira, no rasionalizasaun rekursu disponível sira (naturál, umanu, no finanseiru), hodi garante katak medidas estratéjikas ne'ebé propoin sei benefisia duni povu tomak, hahú husi jersaun atuál no hatutan ba jersaun futura, no aliña ho prinsipius no valores hatu'ur iha Konstituisaun RDTL no ho enkuadramentu globál sira tuirmai ne'e:

• Kontestu Nasionál

Reajustamentu PED 2011-2030 hakoak konseitu dezenvolvimentu sustentável ne'ebé integradu no halo balansu entre dimensaun ekonómika, sosal, no ambiental ne'ebé tau ema, natureza, no dame nu'udár sentru ba dezenvolvimentu, nune'e bele mellora konkretizasaun Objetivus Estadu nian tuir Artigu 6 Konstituisaun RDTL:

- o Defende no garante Nasaun nia soberania;
- o Garante no promove sidadaun sira-nia direitu sira no liberdade fundamentál, no respeitu Estadu nia prinsipiu kona-ba direitu demokrátiku;
- o Defende no garante demokrasia política no partisipasaun populasaun nian kona-ba rezolusaun ba problemas nasional sira;
- o Garante dezenvolvimentu ba ekonomia, ba progresu siénsia no téknika;
- o Harii sosiedade ida ne'ebé hatuur iha justisa sosal, hodi hakiak sidadaun sira-nia moris di'ak ba isin no ba klamar;
- o Proteje didi'ak meu-ambiente no prezerva riku-son rai nian;
- o Afirma no valoriza povu timoroan nia personalidade no patrimóniu kultural
- o Harii no haburas relasaun di'ak no kooperasaun ho povu no ho estadu hotu-hotu;

17 *Preámbulu dokumentu Programa VIII Governu Konstitusionál*

- o Promove desenvolvimento ho armonia no integradu ba setór oioin no rejaun sira no mós fahe loloos produktu nasional nian;
- o Hamoris, promove no garante biban no leet ne'ebé hanesan ba ema feto no mane.

Aleinde ida ne'e, konseitu desenvolvimento sustentável nia objetivu ida mós mak garante aproveitamentu rekursus naturais hotu ba desenvolvimento sósiu-ekonómiku nasional ida ne'ebé iha balansu ekolójiku/ekilibriu ho meu ambiente, katak tenke sees husi destruisaun ba ekosistema sira hodi garante sustentabilidade ba benefisia jersaun presente no futura, hanesan konsagra ona iha Konstituisaun RDTL, liuhusi Artigu 61 no Artigu 139.

Reajustamentu PED 2011-2030 mós konsolida medidas estratéjikas apropiadas ba situaun atuál, husi enkuadramentu nasional no setoriál (estratéjia no polítika) mai husi kotuk hanesan Planu Desenvolvimentu Nasional (2002-2020), Planu Estratéjiku Desenvolvimentu (2011-2030), Programa VIII Governu Konstitusionál, Planu Rekuperasaun Ekonómika, Relatóriu Comissão de Acolhimento, Verdade, e Reconciliação (CAVR) no Comissão Verdade e Amizade (CVA), no polítika no estratéjia setoriál sira.

• **Kontestu Internasionál**

Nu'udar Nasaun membru ida, Timor-Leste mós iha dever/esponsabilidade atu kontribui ba atinje Agenda Global ba Objetivus Desenvolvimentu Sustentável (ODS 2030) ne'ebé lansa husi ONU iha 2015 no ita-nia País adopta, liu-husi integrasaun ODS ne'e iha medidas estratéjikas no indikadór sira.

Aleinde ne'e, Timor-Leste mós iha responsabilidade atu implementa konvensoins internasionais ne'ebé ratifika ona, inklui Konvensaun Internasionál kona-ba Direitu Ekonómiku, Sosiál, no Kulturál; Konvensaun Direitus Labarik, Konvensaun kona-ba Eliminasan Forma Diskriminasaun hotu kontra Feto; Konvensaun Direitus Ema ho Defisiénsia no konvensaun sira seluk ne'ebé Timor-Leste ratifika ona.

• **Prosesu no Metodolojia**

Prosesu reajustamentu PED 2011-2030 utiliza metodolojia Previzaun (Prospektiva) Estratéjika (Strategic Foresight) nu'udar enkuadramentu ba planeamentu estratéjiku integradu ba prazu naruk nian, ne'ebé hala'o liuhusi prosesu ne'ebé partisipativu tanba envolve maizumenus representantes povu hamutuk 20,000 liu (ho feto 38%) iha territóriu Timor-Leste laran tomak. Konsulta hala'o liuhusi sondájen, workshop tékniku, entrevista no workshop konsulta tuirmai ne'e:

- o **Reuniaun ba konsulta:** hala'o ho líder órgauns soberania, eis-titulares, líderes Igreja Katólিকা no konfisaun relijioza sira seluk, representante husi akadémikus no husi setór privadu.
- o **Kolokiu no diskusaun téknika:** hala'o ho ofisiál tékniku husi liña ministeriál hotu, liuliu diretór jerál, diretór nasional,



Foto: S.E. Visé-Primeiru-Ministru no Ministru Planu no Ordenamentu halo abertura konsulta públika ba reajustamentu PED 2011-2030 iha Manufahi. Foto CPI-MPO

tékniku no asesór sira. Halao mós diskusaun tekniku ho peritu/especialista nasional no internasionál.

- o **Kolókiu ba konsulta:** hala'o iha munisípiu hotu no RAEOA ne'ebé partisipa husi autoridade munisipál, líder komunitáriu, no representante husi konfisoins relijiozas, sosiedade sivíl, setór privadu, kooperativa, partidu polítikus, veteranus, no grupu fetu, grupu juventude, grupu ema ho defisiénsia, no grupu vulnerável sira. '
- o **Entrevista no diskusaun téknika individual ka grupu ki'ik:** hala'o ho peritu/ especialista nasional no internasionál iha área oioin.

- **Aspirasaun no Rekomendasaun husi Lider no Representante Povu sira**

Iha konsulta hirak ne'e, líder no povu nia representante hato'o sira-nia preokupasoin no rekomendasoin xave tuirmai ne'e:

- Garante estabilidade no continuidade implementasaun PED reajastadu ba futuro, tanba durante ne'e dezafiu boot ida maka deskontinuidade prosesu desenvolvimentu. Nune'e, sira rekomenda atu aprova dokumentu estratéjiku ne'e ho lei ida hodi vinkula no garante ninia implementasaun.
- Tau prioridade ba hadi'ak qualidade edukasaun, servisu saúde, no desenvolve infraestrutura bázika sira no garante asesu ba ema hotu, asegura reziliénsia hasoru risku klimátiku, no nune'e, ba futuro, povu bele moris saudável no iha koñesimentu no abilidade sira ba empregu, no bele iha asesu ba infraestrutura bázika hotu, inklui bee no saneamentu, estrada no ponte.
- Desenvolvimentu ba futuro tenke foka ba **kriasaun empregu, redusaun pobreza, no diversifikasaun ekonómika** liuhusi desenvolvimentu agrikultura, peskas, no floresta; turizmu, no setór privadu no kooperativa. Representante sira mós rekomenda atu nafatin desenvolve petróleu no minérius hodi bele fornese ba Estadu rendimentu ida ne'ebé boot ba diversifikasaun ekonómika.

Aleinde konsulta oin ba oin, hala'o mós rekursu ba dokumentus (desk review) rezulta husi peskiza, estudu, no refere mós ba política no estratéjia sira ezistente, no diskusaun téknika ho especialista/ peritu sira iha área oioin.

D. ESTRUTURA DOKUMENTÁL

Dokumentu estratéjiku PED reajstadu ba 2023-2038 konstitui ho kapitulu hamutuk lima (5) no anexu tolu (3) hanesan tuirmai ne'e.

KAPÍTULU 1:	INTRODUSAUN NO ANÁLIZE SITUASAUN A. Introdusaun B. Lisaun husi pasadu, situasaun atuál no dinámika ba futuro C. Rasionalidade no konseitu orientador ba reajstamentu ped 2011-2030 D. Estrutura dokumentál
KAPÍTULU 2:	VIZAUN NO GRANDES OBJETIVUS A. Vizaun 2038: Timor-Leste ne'ebé ita hotu hakarak iha 2038 B. Grandes objetivus
KAPÍTULU 3:	PILÁR DEZENVOLVIMентU NO GRANDE MEDIDAS ESTRATÉJIKU Pilar 1: Dezenvolvimentu Kapital Umanu no Naturál Pilar 2: Ekonomia Diversifikadu, Inkluzivu, no Sustentável Pilar 3: Dezenvolvimentu Urbanu no Rurál Ekilibradu Pilar 4: Konetividade no Vantajen Komparativu Pilar 5: Pás, Justisa, no Instituisaun Forte
KAPÍTULU 4:	ATRIBUTU DETERMINANTE SIRA BA ATINJE VIZAUN A. Kontestu Ekonomiku no Diresaun Makro-Ekonomiku B. Ordenamentu no Instrumentu Kresimentu Espasiál C. Planeamentu, Monitorizasaun, no Avaliasaun Integradu D. Finansiamentu no Investimentu Estratejiku E. Konsensu Nasional, Estabilidade Politika, no Seguransa
KAPÍTULU 5:	KONKLUZAUN NO FAZE IMPLEMENTASAUN
ANEKSU 1:	Enkuadramentu rezultadu
ANEKSU 2:	Planu Operasionál no Orsamentu Indikativu
ANEKSU 3:	Planu Monitorizasaun no Avaliasaun



Foto: CPI-MPO

KAPÍTULU 2

VIZAUN NO GRANDES OBJETIVUS





KAPÍTULU 2

VIZAUN NO OBJETIVUS

A. VIZAUN 2038: TIMOR-LESTE NE'EBÉ ITA HOTU HAKARAK IHA 2038



Foto: CPI-MPO

PED 2011-2030 nia vizaun maka: To'o 2030, Timor-Leste pasa husi Nasaun ho rendimentu ki'ik ba Nasaun ho rendimentu médiu-altu, ho populasaun saudável, edukada no segura. Timor-Leste pasa ona husi Nasaun ho rendimentu ki'ik ba Nasaun ho rendimentu médiu-ki'ik ho maioria rendimentu Estadu mai husi setor petróleu. Maska nune'e, Timor-Leste sei la bele atinje vizaun rendimentu médiu-altu iha 2030 tanba rendimentu husi petróleu tun signifkativamente, no rendimentu la'ós petróleu mós tun ba negativu (-) 8% no sa'e fali ba 2% iha 2022, no iha projesaun katak sei sa'e de'it to'o 3% iha 2027, no iha tempu hanesan, ita sei hasoru nafatin dezafiu boot sira liga ho dezempregu, pobreza no desigualdade.

Ho dezafiu hirak ne'e, ne'ebé kombina hamutuk ho provokadór mudansa sira deskreve ona iha kapitulu uluk, iha possibilidade boot katak situasaun atuál no risku sira tuir mai mak sei forma futuru Timor-Leste hanesan tuirmai:

- **Futuru Projetadu:** iha risku boot katak Timor-Leste sei nafatin nu'udar Nasaun ho rendimentu médiu-ki'ik, ho taxa pobreza no dezigualdade ne'ebé aas, no nafatin sei depende de'it ba poupança fundu petrolíferu, ne'ebé tuir projesaun husi Ministériu Finansas, sei ramata iha 2035 karik ita kontinua ho alokasaun orsamentu Estadu liu biliaun rua (2) kada tinan.
- **Futuru Provável:** ho tendénsia OJE maizumenus biliaun rua (2) kada tinan, karik hasoru tan pandemia no/ka kalamidade iha futuru, mak iha potencialidade boot katak Timor-Leste nia fundu petrolíferu sei hotu lais liu no molok 2035 bainhira ita laiha nafatin fonte rendimentu sira seluk. Karik ida ne'e akontese duni, Nasaun ida ne'e sei falla no sei depende de'it ba tusan no doasaun sira husi nasaun seluk, no taxa pobreza no dezigualdade sei aumenta no bele hamosu violénsia no konflitu.

- **Futuru Preferível:** futuru ne'ebé povu tomak hakarak tebes atu akontese ka tuir loloos tenke akontese. Iha konsulta pública sira ne'ebé hala'o-ona, representante povu sira espresa sira-nia hanoin no aspirasaun sira katak iha futuru, Timor-Leste no ninia povu tomak tenke moris saudável, edukadu/kualifikadu, dignu, resiliente hasoru mudansa sira, no moris di'ak (prósperu) iha dame no estabilidade, hetan empregu no rendimentu família no rendimentu Nasaun ne'ebé estável no sustentável.

Ho rasionalizasaun katak Timor-Leste tenke hasees husi futuru projetadu no provável hanesan deskreve iha leten, ita presiza halo transformasaun significativa ba realiza futuru preferível tuir povu tomak nia hakarak no mehi.

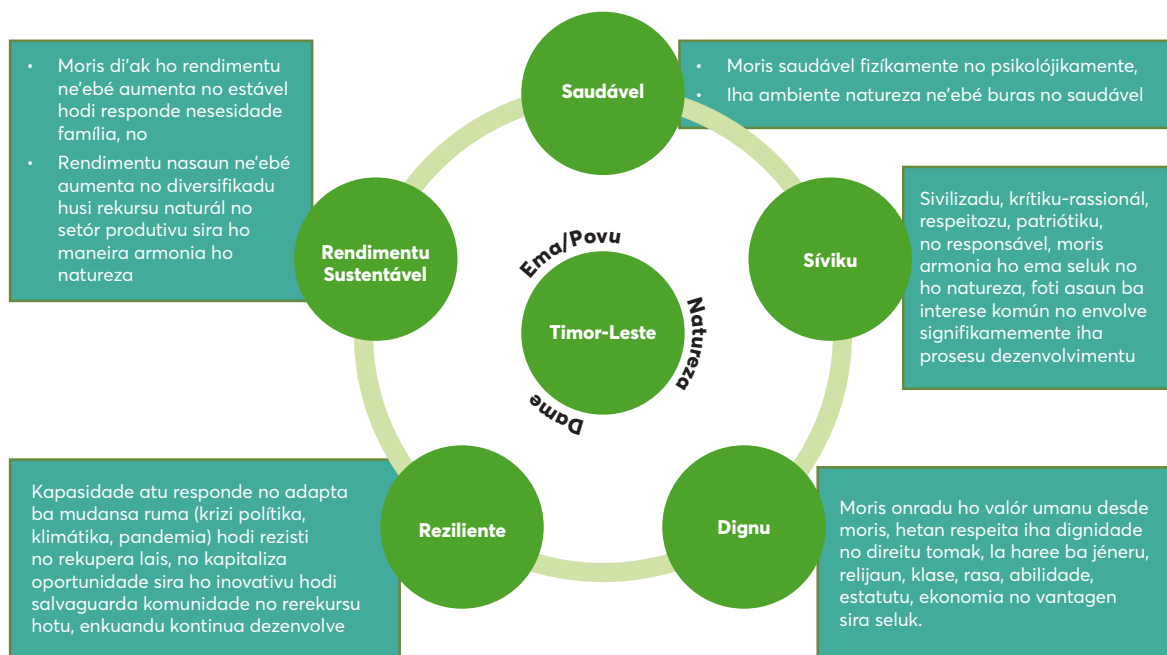
Tanba ne'e, ho konsiderasaun ba povu nia hanoin no aspirasaun sira ne'e, maka PED reajustadu 2023-2038 iha vizaun katak *'to'o 2038, Timor-Leste nia sociedade no sidadaun ida-idak sei moris saudável, síviku, dignu, resiliente no prósperu, ho rendimentu sustentável'*.

Vizaun ida ne'e la'ós de'it reflète povu nia aspirasaun sira, maibé akumula mós aspetu importante inspira husi vizaun Planu Dezenvolvimentu Nasionál 2002-2020 no husi vizaun Planu Estratégiku Dezenvolvimentu (PED) 2011-2030.

Hanesan hatudu iha figura 2 tuirmai ne'e, vizaun ida ne'e konsidera aspetu tolu ne'ebé interligadu no interdependente: **ema, natureza, no dame!** Ema mak rekursu loloos Timor-Leste nian ne'ebé iha potencialidade atu kontribui ba aselera dezenvolvimentu Nasaun ho balansu no ekilíbriu ho meu-ambiente no ho sentidu justisa sosiál atu hakotu dezigualdade no diskriminasaun ne'ebé de'it entre ema.

Bainhira ema hotu bele satisfáz ona ninia nesiedade bázika sira, sei moris hakmatek no sei garante pás no estabilidade ne'ebé permite Estadu Timor-Leste, ho parseiru sira nia apoiu, continua hala'o nafatin dezenvolvimentu sustentável hodi melhora babeibeik moris-di'ak ba ema hotu, la'ós de'it ba jersaun ohinloron maibé ba mós jersaun sira tuir mai.

Figura 2: Konseitu vizaun PED-2023-2038



Fonte figura: elaborasaun husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

B. GRANDES OBJETIVOS

Grandes objetivos ba vizaun 2038 mak:



HADI'AK KUALIDADE MORIS BA POVU TOMAK

Konta ho progresu di'ak ne'ebé alkansa ona, ba futuru foka ba hadi'ak kualidade moris ba povu tomak, liuhusi aumentu investimentu iha kapitál umanu, no hadi'ak asesu ba servisu públiku hotu, no mós asegura proteasaun no seguransa, hodi garante katak sidadaun hotu, inklui grupu vulnerável no marjinalizadu sira, iha oportunidade atu kontibui nu'udar autór ba dezenvolvimentu sustentável, no benefisia husi dezenvolvimentu ne'e rasik.

PED reajstadu 2023-2038 akumula povu nia hakarak no mehi atu husik hela Timor-Leste ida ne'ebé di'akliu ba oan no bei-oan sira hodi hela ba, iha futuru oin mai. Tanba ne'e, prosesu dezenvolvimentu hili dalan dezenvolvimentu sustentável no nune'e, tenke halo duni jestaun di'ak ba rekursus naturais, no harii reziliénsia hasoru dezastre sira ne'ebé kauza husi alterasaun klimátika. Timoroan sira-nia aspirasaun ba kualidade moris mós sei bele realiza liuhusi melloramentu ba kualidade ambiente naturál no dezenvolidu.



HALAKON KIAK, HAMPLAHA, NO MALNUTRISAUN

Timor-Leste halo ona progresu balun iha redusaun taxa pobreza husi 50.4% iha 2007 ba 41.8% iha 2014 (*TL Standard of Living Survey, 2014*). Nune'e, Timor-Leste sei hatutan progresu di'ak ne'ebé alkansa ona, no sei aumenta investimentu ba dezenvolvimentu kapitál umanu atu bele iha rekursus umanus nesesáriu hodi hatán ba merkadu traballu no, iha tempu hanesan, aumenta investimentu iha dezenvolvimentu empreza mikro no médiu ba kriasaun empregu no hasa'e sidadaun sira-nia rendimentu. Aleinde ne'e, sei investe mós iha polítika seguransa ai-han ba halakon kiak no malnutrisaun.



KREXIMENTU EKONÓMIKU DIVERSIFIKADU, INKLUZIVU NO SUSTENTÁVEL

Kreximentu ekonómiku ne'ebé diversifikadu, inkluzivu no sustentável signifika katak Timor-Leste no ninia sidadaun sira hotu iha rendimentu ne'ebé aumenta husi fonte diversifikada, estável no babeibeik. Ida ne'e ezije melloramentu Timor-Leste nia vantájen komparativa no kompetetiva iha nível rejionál no globál, liuhusi investimentu iha kapitál umanu no iha dezenvolvimentu setór xave sira hanesan agrikultura, peskas no floresta; manufaktura no konstrusaun; no servisu sira hanesan turismu no ospitalidade; alojamentu, restaurante, transporte, faan *grosu/retallu (wholesaling no retailing)*, teknolojia informasaun no komunikaun (ICT), média, no servisu bankáriu.

Aleinde ne'e, sei continua investe iha dezenvolvimentu petróleu no mineiru hodi bele aumenta rendimentu Estadu nian ba finansia dezenvolvimentu setór produtivu sira hodi aselera kreximentu ekonómiku ne'ebé diversifikadu, inkluzivu no sustentável ba benefisia jersaun presente no futura.

KAPÍTULU 3

PILÁR DEZENVOLVIMENTU





KAPÍTULU 3

PILÁR DEZENVOLVIMENTU



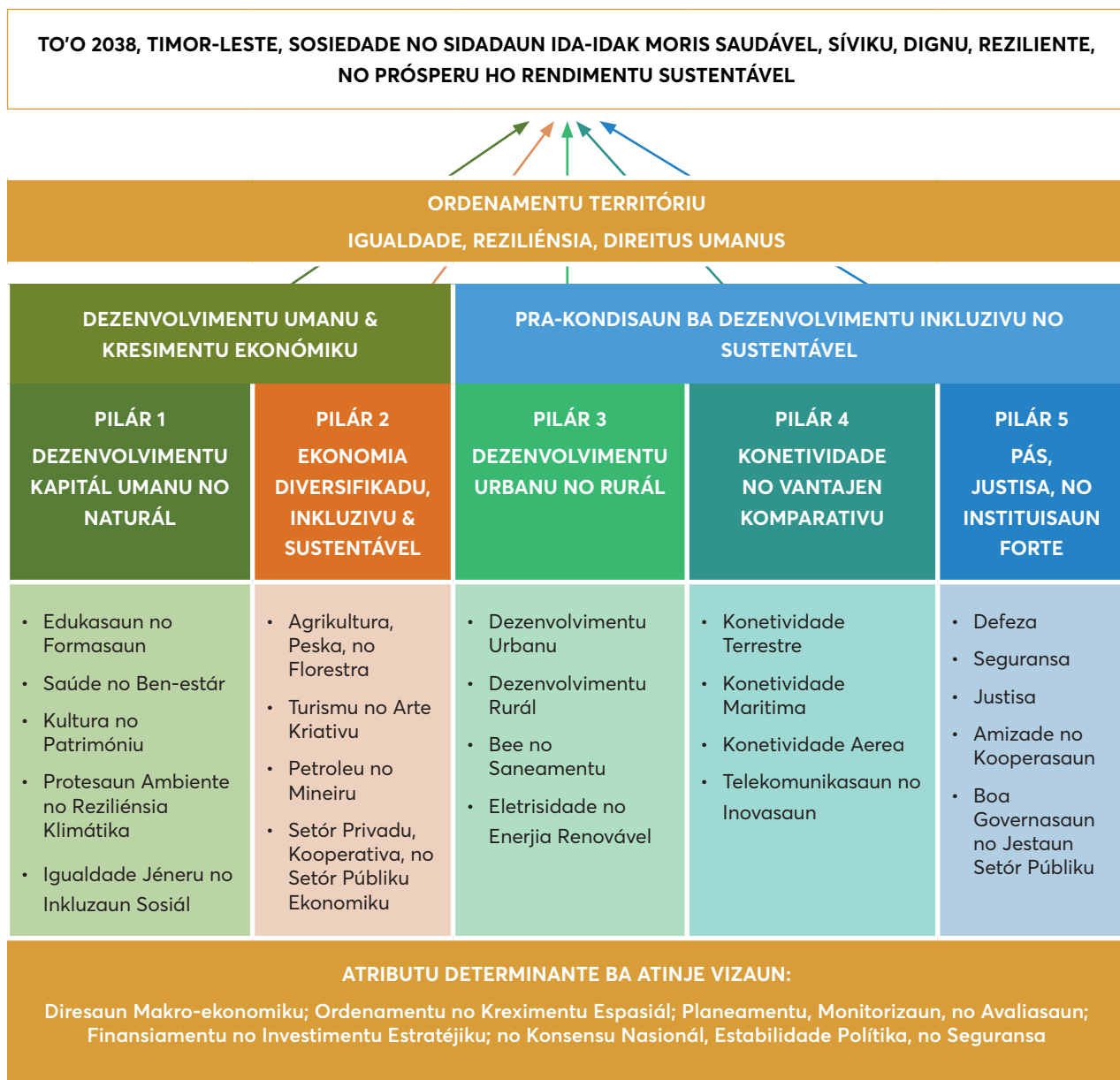
Foto: CPI-MPO

PED reajstadu 2023-2038 iha pilár rua, I no II ne'ebé sai foku prioritáriu ba dezenvolvimentu iha tinan sanulu-resin-lima oinmai, ne'ebé foka ba dezenvolvimentu umanu no kresimentu ekonómiku ne'ebé diversifikadu, inkluzivu, no sustentável.

Maibé, pilár I no II só bele realiza bainhira pra-kondisaun sira ba dezenvolvimentu inkluzivu no sustentável melloradu. Tanbá ne'e, PED reajstadu iha pilár 3 seluk: pilár III, IV, no V ne'ebé foka ba mellora pra-kondisaun sira ba dezenvolvimentu hodi atinje vizaun futuru katak 'to'o 2038, Timor-Leste, sosiedade, no sidadaun ida-idak moris saudável, síviku, dignu, reziliente, no prósperu ho rendimentu sustentável."

Estrutura ida ne'e iha aspetu transversál oin-rua: ordenamentu territóriu no aspetu ida seluk mak igualidade, reziliénsia, no direitu umanus ne'ebé intrega iha pilár no sub-setór hotu hodi garante ema hotu participa no benefisia husi dezenvolvimentu, no bele reziliente hasoru mudansa saida de'it ne'ebé bele akontese iha futuru.

Figura 3: Estrutura PED reajustadu 2023-2038



Fonte: Adapta no re-ajusta ona husi PED 2011-2030

Pilár dezenvolvimentu lima (5) ne'e mak turimai ne'e:

- Pilár dahuluk maka '**Dezenvolvimentu Kapital Umanu no Naturál**' ne'ebé foka ba garante sidadaun hotu inklui grupu vulneravel no marjinalizadu sira hetan asesu di'ak ba edukasaun, saúde, no rekursu sira nesesáriu, inklui iha tempu emerjénsia, atu sira bele moris saudável no amigavel, no iha koñesimentu no abilidade nesesáriu ba moris ativu, kontribui ba dezenvolvimentu nasaun.
- Pilár daruak mak '**Ekonomia Diversifikadu, Inklusivu, no Sustentável**' foka ba hasa'e produtividade ekonomiku hodi garante empregu no fontes rendimentu ne'ebé diversifikadu no sustentável ba sidadaun hotu, no ba nasaun.
- Pilár datuluk mak '**Dezenvolvimentu Urbanu no Rurál Ekilibradu**' ne'ebé foka ba dezenvolvimentu sidade no área rurál hotu ne'ebé completa ho infraestruturá bázika sira hanesan abitasaun, bee

no saneamentu, no eletrisidade, hodi lori vitalidade ba rejiaun hotu no aseguira vibransia sósiu-ekonómiku ba povu nia moris dignu.

- Pilár dahaat maka **'Konetividade no Vantajen Komparativu'** ne'ebé foka ba dezvoltimentu infraestruturá estratéjiku sira hodi halakon izolamentu geográfiku no permite integrasaun ekonomia Timor-Leste iha rejionál no mundiál.
- Iklusliu, pilár dalimak mak **'Pás, Justisa, no Instituisaun Forte'** ne'ebé foka ba boa-governasaun no fortalamentu instituisaun públika hotu hodi garante fornimentu servisu públika hotu ba povu iha territóriu laran tomak, garante seguransa no soberania estada, no justisa ba sidadaun hotu, no dezvoltimentu sustentável ba nasaun no mundu.

Iha rezumu objetivu husi kada pilár mak hanesan tuirmai:



Fonte figura: Dezeñu husi Ekipa Téknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

PED reajstadu 2023-2038 refleka aspirasaun lider no povu tomak nian atu iha **'planu ida, vizaun ida'** prazu naruk nian ne'ebé vinkulativu, hodi orienta planeamentu iha tipu no nível hotu ba dezvoltimentu futuru Timor-Leste iha tinan sanulu-resin-lima oinmai.

Tuir rasionalizasaun kauza efeitu, mak estrutura PED reajstadu kompostu husi vizaun, tuir fali objetivu boot iha nível impaktu tolu (3) no iha nível pilár/setór lima (5) hanesan deskreve ona iha leten.

Atu realiza vizaun no objetivu boot 8 ne'e, presiza realiza uluk objetivu iha nível sub-setorál sira hotu hamutuk rua-nulu resin rua (22), ne'ebé representa ho simbolu hirak tuirmai ne'e, ne'ebé hamutuk forma uma ida.

Uma ida ne'e refleta povu tomak nian mehi ba futuru Timor-Leste ne'ebé di'akliu ba jersaun agora no ba jersaun futuru, atu moris saudável, síviku, dignu, reziliente, no próspere ho rendimentu sustentável, hanesan deskreve iha vizaun. Nune'e, Timor-Leste nudar **'Estado Ida ho Vizaun Ida no Planu Ida'** ne'ebé sei orienta prosesu dezvoltimentu hotu ba futuru Timor-Leste ne'ebé sustentável, atu sai nu'udar **'UMA LISAN BOOT'** ida ne'ebé naroman no nakonu ho fraternidade, solidaridade, no justisa ba ema hotu jersaun ohinloron no abanbainrua.

Figura 4: Estrutura objetivu boot no objetivu sub-setorál sira



Fonte figura: Dezeñu husi Ekipa Téknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

Kapítulu tuir mai mak pilar dezenvolvimentu lima (5) ho ninia Medidas Estratéjikas sira ne'ebé orientadu ba realiza objetivu boot tolu (3), objetivu setorál lima (5), no objetivu sub-setorál 22, hanesan deskreve no hatudu iha leten. PED-2023-2038 nia rezultadu previstu sira iha nivel impaktu, prazu naruk, mediu, no badak deskreve iha aneksu 1.



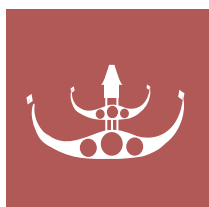
Foto: CPI-MPO

I. DEZENVOLVIMENTU KAPITÁL UMANU NO NATURÁL

EMA HOTU MORIS SAUDÁVEL NO AMIGÁVEL, NO IHA KOÑESIMENTU NO ABILIDADE IHA LITERASIA, NUMERASIA, NO ABILIDADE SELUK NESESÁRIU BA MORIS ATIVU



Timor-Leste nia rikusoin loloos mak nia povu. Tanba ne'e, atu hatuur aas rikusoin ida ne'e, ba oin tenke garante katak "to'o 2038, ema hotu-hotu (laharee ba jéneru, seksu, idade, ka relijiaun) tenke iha asesu ba edukasaun, servisu saúde, asisténsia no seguransa sosiál, no rekursu sira seluk nesesáriu, inklui iha tempu emergjénsia." Atu nune'e, povu tomak bele moris saudável, ho relasaun amigável ho ema hotu no ho meu-ambiente, no iha abilidade literasia, numerasia, no abilidade sira seluk nesesária ba moris di'ak no ativamente kontribui ba Timor-Leste nia dezvoltimentu ba futuru ne'ebé sustentável hanesan define-ona iha vizaun 2038.'



INTRODUSAUN NO RASIONALIDADE

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030 konsidera ema nu'udar Timor-Leste nia rekursu prinsipál, maibé to'o ohinloron investimentu iha dezenvolvimentu umanu ki'ik tebes, liuliu iha edukasaun no saúde, ki'ik liu kompara ho sub-setór sira seluk. Relatóriu avaliasaun PED 2011-2030 hatudu katak 28% de'it husi totál Pilár Sosiál nia metas mak konklui ona, 23% mak iha progresu di'ak, no meta sira seluk iha progresu uituan de'it no balun seidauk hahú.

Tuir Sensu 2022, totál populasaun Timor-Leste sa'e ba 1,340,434 (miliaun ida, rihun atus tolu haat nulu, atus haat tolu nulu resin haat). Husi totál ne'e, mane hamutuk 678,087, no feto hamutuk 662,347, no nune'e kompara ho Sensu 2015, Sensu 2022 hatudu katak iha aumentu ho ema 156,792 (13.3%), ho média anuál taxa kreximentu 1.8%. Ho populasaun nia taxa kreximentu no taxa fertilidade atuál, iha projesaun katak populasaun sei aumenta no bele atinje maizumenus 1.6 (miliaun ida rihun atus lima) iha 2032 no sei sa'e to'o maizumenus 1.8 (miliaun ida rihun atus hitu) iha 2038.

Ho projesaun refere iha leten, númeru ema ho idade servisu sei aumenta mós, no Timor-Leste bele benefisia husi dividendu demográfiku ida ne'e. Nune'e, importante tebes hanoin oinsá investe atu kapitál umanu **moris saudável no, nune'e, bele sai ajente ekonomikamente ativu** iha prosesu transformasaun ekonómika no sosiál País nian. Maibé, rekursu potenciál ida ne'e bele sai fali ameasa ba dezenvolvimentu bainhira populasaun joven ne'e lahetan edukasaun, lamoris saudável no tama iha dezempregu.

Atu evita ita-nia rekursu boot liu ne'e sai fali obstákulu boot ba dezenvolvimentu, urjente tebes hasa'e investimentu hodi haforsa kapitál umanu no naturál, liuliu ba melloramentu asesu ba servisu básikus; hatuur ho urjénsia edukasaun no formasaun ho kualidade no saúde no bein-estár, atu nune'e ema ida-idak bele hetan koñesimentu, kompeténsia no abilidade sira ne'ebé nesesáriu ba ninia moris, ba merkadu traballu no dezenvolvimentu nasionál. Aspetu sira seluk ne'ebé kontribui ba kualidade moris ema ida-idak ninian mak proteje no promove kultura no patrimóniu, hasa'e reziliénsia klimátika, no hametin igualdade jéneru no inkluziun sosiál, atu lahusik ema ida iha kotuk, hodi nune'e bele realiza objetivu boot no vizaun pilár ida ne'e nian hanesan hatudu iha figura 5 tuirmai ne'e, no bele kontribui ba atinje objetivu no impaktu boot 8 hotu no vizaun 2038 hanesan deskreve iha leten.

Figura 5: Objetiun Pilár I – Dezenvolvimentu Kapital Umanu no naturál



1.1. EDUKASAUN NO FORMASAUN HO KUALIDADE

1.1. EDUKASAUN NO FORMASAUN HO KUALIDADE



VIZAUN NO OBJETIVU

Edukasaun no formasaun mak xave ba dezenvolvimentu umanu no sósiu-ekonómiku Nasaun nian tanba loke dalan ba ema atu aprende no hetan koñesimentu, abilidade, valores, morál no hahalok di'ak ne'ebé fó kbiit ba avansu iha setór oin-oin.

Tanba ne'e, investimentu iha edukasaun no formasaun iha papél krusiál ba hadi'ak oportunidade moris di'ak husi ita-nia povu atu tulun konkretizasaun potencialidade husi Timor-oan ida-idak.

Artigu 59 Konstituisaun RDTL hateten Estadu rekoñese no garante sidadaun ida-idak nia direitu ba edukasaun no kultura, ema hotu-hotu iha direitu ba oportunidade hanesan ba ensinu no formasaun profisionál, Estadu garante sidadaun hotu-hotu, tuir ida-idak nia kapasidade, asesu ba grau elevadu husi ensinu, investigasaun no kriaun artístika no estabese língua ofisiál rua Nasaun nian: Portugés no Tetun. Aleinde Konstituisaun, ita iha ona Lei Baze ba Edukasaun Nú 14/2008 hatuur ona ensinu pré-eskolár, ensinu báziku tinan sia (9), universál, obrigatóriu no gratuitu no ensinu sekundáriu, ensinu superiór no modalidade especiais ba edukasaun skolár no mós oportunidade hanesan ba asesu ba eskola, formasaun no susesu.

Lei Baze ba Edukasaun fó énfaze maka'as kona-ba igualdade oportunidade ba labarik hotu-hotu iha sistema ensinu báziku nia laran, hodi dehan: "Estadu iha responsabilidade spesiál atu promove demokratizasaun liuhosi hanorin, hodi garante direitu ba igualdade oportunidade sira-ne'ebé justu no efetivu, no asesu ho susesu ba estudante sira hotu." (artigu 2.4°, no repete iha artigu 4.4°).

Nune'e, bazeia ba Konstituisaun RDTL no Lei Baze ba Edukasaun, PED reajustadu 2023-2038 defini nia vizaun no objetivu tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, ema hotu-hotu iha asesu ba edukasaun no formasaun ho kualidade no inkluziva iha nível hotu hodi hasa'e koñesimentu no abilidade sívika, patriótika, solidária, no responsável ba moris saudável no resiliente, no kontribui produtivamente ba aselersaun dezenvolvimentu Nasaun.

Objetivu: Garante edukasaun no formasaun ho kualidade ba ema hotu.

Ha'u defende eskola nível infantil to'o sekundaria iha de'it suku, postu ká munisípiu sira, nune'e bele trava movimentu joven sira barak ba sidade Dili.

Magdalena Soares 'Mana Kasian'

Konsulta Públika ba reajustamentu PED 2011-2030 iha Munisípiu Liquiça

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Implementasaun PED 2011-2030 ba setór edukasaun no formasaun alkansa ona metas lubuk ida maibé sei enfrenta nafatin dezafiu sériu balun ne'ebé presiza atu supera lalais iha tempu badak nia laran. Parte husi progresu ida ne'e mak produsan no implementasaun polítika hodi aseguara ambiente ne'ebé amigável, infraestrutura no facilidades edukasaun ne'ebé sustenta nível ensinu hotu-hotu. Matadalan balun ba Estadu halda'o nia serbisu mak:

- **Política Nasionál Edukasaun Inkluziva** ho objetivu prinsipál atu garante ema hotu iha asesu ba edukasaun, laharee ba jéneru, orijen, abilidade, situasaun sósiu-ekonómika no kondisaun sira seluk. Política ne'e aprova husi Ministériu, iha 2012, no iha 2017, hetan aprovasaun husi Konsellu Ministrus no hahú implementa ona husi Ministériu Edukasaun.
- **Política Nasionál ba Ensinu Superiór** ho objetivu atu kontrola no mellora qualidade ensinu superiór ne'ebé bele prodús no fornese kapitál umanu ho qualidade ne'ebé pruntu atu kompete iha merkadu traballu no ba desenvolvimentu siénsia nian.
- **Planu Estratéjiku Nasionál Edukasaun (PENE) 2011-2030** desenvolve ona husi Ministériu Edukasaun tuir PED atuál, 2011 - 2030.
- **Governu nia Despaxu kona-ba Toleránsia Zero ba Violénsia iha Eskola** ho objetivu hapara violénsia kontra fetu no labarik sira iha eskola no enkoraja eskola ida-idak promove política toleránsia, maibé lei refere seidak tradús nu'udar política iha eskola ida-idak atu implementa.
- **Política Nasionál kona-ba merenda skolár** ho objetivu ajuda desenvolvimentu fíziku no mentál alunu sira-nian no hasa'e estudante ninia partisipasaun iha atividade skolár. Aspetu ida ne'e motiva alunu sira kontinua participa iha prosesu aprendizájen no hatún número alunus abandona eskola.
- **Alokasaun orsamentu Estadu nian ba edukasaun mak 3.3 % husi Produutu Internu Brutu** hodi garante funsionamentu sistema edukasaun públika iha Timor-Leste.

Bele haree progresu implementasaun PED 2011-2030 iha tabela tuirmai ne'e.

Tabela 1. Sumáriu progresu atinjimentu metas PED 2011-2030 iha Sub-Setór edukasaun¹⁸

To'o 2015	
<p>Ensinu pre-eskolár</p> <p>Pelumenus, metade (50%) husi labarik timoroan hotu (labarik mane no fetu sira), ho idade tinan tolu to'o lima, sei matrikula no simu edukasaun pré-eskolár ida ho qualidade</p>	<p>Progresu Balun</p> <p>Iha 2016, taxa matrikula sa'e ba 15% no, iha 2020, sa'e ba 25%; Número total pré-eskola ne'ebé konstrói/ reabilita ona iha 2015 hamutuk 32. Número total pré-eskola ne'ebé konstrói/ reabilita ona iha 2020 hamutuk 97 (66 finaliza entre tinan 2017-2020)</p>
<p>Ensinu Báziku</p> <p>Edukasaun Bázika ho qualidade sei disponível ba 95% labarik</p>	<p>Progresu Boot</p> <p>Taxa matrikula ensinu báziku sa'e to'o 88% iha tinan 2016 no sa'e ba 88.41% iha 2020.</p>

18 Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 Faze II; Disponiúel iha SDP-Evaluation-Report-Nov-2021-PT-2.pdf (timor-leste.gov.tl)

	<p>Husi aspetu jéneru, 65% labarik fetu mak kompleta ona kursu iha ensinu báziku, besik atu atinje metas 75% iha 2016. Iha 2020, 65% labarik fetu mak kompleta ona kursu iha ensinu báziku.</p> <p>Taxa repetisaun estudantes tun iha siklu tolu eskola edukasaun bázika (1.12%), no taxa abandona eskola (dropout) aumenta husi 2% iha ba 4.09% iha tinan 2019.</p>
<p>Ensinu Sekundáriu</p> <p>Mudansa paradigma iha kualidade no releváncia eskola sekundária nian, ne'ebé permite estudante sira hetan esperiénsia prátika no kompeténsia ba empregu no aumenta koñesimentu sientífiku kona-ba estudu sira abanbainrua nian, iha nível universitáriu.</p>	<p>Progresu Boot</p> <p>Metas ensinu sekundáriu nian jerál liu, nune'e labele sukat. Maibé importante atu nota katak taxa matríkula ensinu sekundáriu sa'e husi 22% ba 32% iha tinan-2015. Taxa abandona eskola 2,66% iha tinan-2015.</p> <p>Númeru total eskola ne'ebé konstrói/reabilita iha 2015 hamutuk 34.</p>
<p>Ensinu Rekorrente</p> <p>Redusaun analfabetizmu ba idade hotu-hotu no introdusaun Programa Nasionál Ekivalénsia foun ida (PNE) ne'ebé fó edukasaun bázika ida ne'ebé lalais ba sira hotu ne'ebé rejista ona iha ensinu rekorrente.</p>	<p>Progresu Boot</p> <p>Atinje taxa livre husi analfabetizmu 67.52% (refere ba analfabetus ho tinan 14 ba leten) husi populasaun total iha 2015 no sa'e ba 68.07% iha 2020. (MdE, 2022)</p>
To'o 2020	
<p>Ensinu Sekundáriu</p> <p>Sistema formasaun no edukasaun profisionál nian sei fornese ba sidadaun Timor-Leste ne'ebé kualifikadu, ne'ebé presiza kontinua atu dezenvolve ita-nia Nasaun.</p>	<p>La iha Dadus</p> <p>Ida-ne'e meta ida ne'ebé boot no ba prazu naruk, no ninia progresu labele sukat loloos. Maski metas ensinu sekundáriu nian jerál liu maibé, haree husi taxa matríkula ensinu sekundáriu, sa'e ba 44, 17% iha 2020.</p> <p>Númeru eskola adisionál ne'ebé konstrói / reabilita ona iha 2020 hamutuk 17 (signifika total eskola ne'ebé konstrói / reabilita ona hamutuk 51.</p>
<p>Ensinu Superiór</p> <p>UNTL Sei fahe ba Fakultade hitu.</p> <p>Timor-Leste sei iha ensinu superiór ida ho sistema ne'ebé abranjente no integradu: (i) regula tuir norma kualidade ne'ebé rigorozu ba funksionamentu instituisaun públika no privada nian (ii) fó ensinu superiór ida ne'ebé relevante no ho kualidade</p>	<p>Remata ona: UNTL halo ona espansaun ba fakuldade hamutuk 9 (7 tuir metas iha PED 2011-2030)</p> <p>Progresu Balun: Iha 2015, instituisaun ensinu superiór akreditada hamutuk 11; kursu 11 mak hetan ona akreditasaun husi ANAAA (kursu 1 ba instituisaun 1). Iha 2020, instituisaun ensinu superiór akreditada hamutuk 16 husi total 18. To'o 2019, kursu hamutuk 105 mak hetan ona akreditasaun.</p>

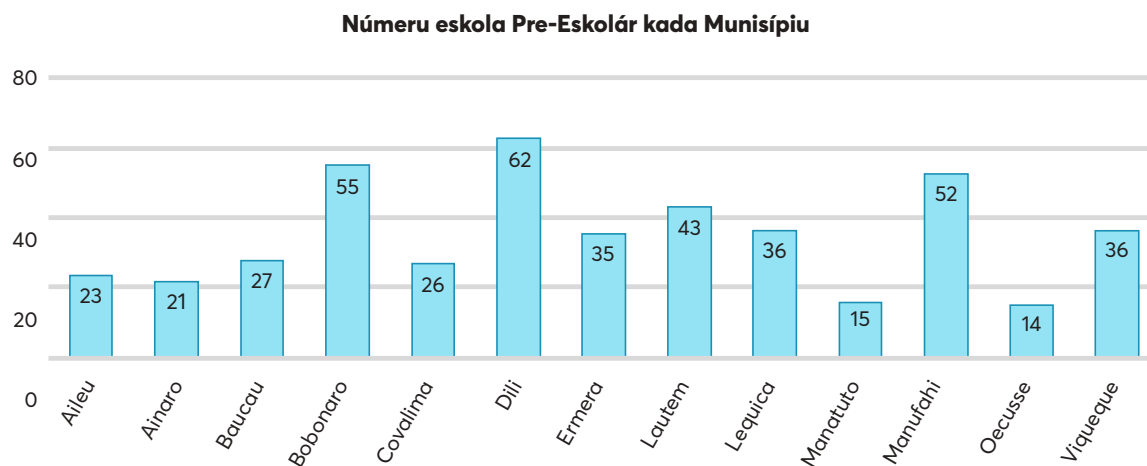
Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 Faze II (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Informasaun iha leten nu'udar sumáriu husi avaliasaun PED atuál ne'ebé halo husi ANAPMA¹⁹. Meta hirak ne'ebé temi iha leten bele sukat maibé meta balun iha PED 2011-2030 jerál liu, labele sukat, no laiha ierarkia kauza no efeitu. Iha parte seluk, fatores balun ne'ebé kontribui ba obstákulu hodi la-atinje objetivu sira mak orsamentu limitadu, problema infraestrutura, mudansa polítika governamental no serka sanitária no konfinamentu obrigatóriu durante surtu Covid 19. Maski ho dezafiu hirak ne'e, importante rekoñese katak iha progresu di'ak balun mak alkansa ona to'o ohinloron. PED Reajustadu konsidera indikadór hirak tuirmai ne'e bele sukat ninia progresu no dezafiu iha área edukasaun no formasaun iha Timor-Leste:

- **Ensinu Pré-Eskolár**

- o Taxa matrícula ensinu pré-eskolár bruto sa'e husi 20.07% (2016) ba 26.69 % (2021) no taxa matrícula líkida 17.70% (2016) sa'e ba 24.78% (2021);
- o Média número alunu kada turma aumenta husi 20 (2016) ba 23 (2021)
- o Besik metade husi labarik ki'ik idade tinan-lima mai kraik iha problema sériu ho má nutrisaun ne'ebé afeta labarik nia dezenvolvimentu kognitivu no fíziku
- o Iha 2021 total manorin hamutuk 767 (Feto:712, Mane:55), maibé maioria laiha kualifikasaun.
- o Proporsaun manorin alunu sa'e husi 32 (2016) ba 35 (2020)
- o Kurríkulu bazeia ba Dekretu-Lei N.º 3/2015, 14 Janeiro no primeira alterasaun Dekretu-Lei N.º 3/2018, 14 Marsu. Seidauk iha avaliasaun ruma hodi sukat efetividade husi ninia implementasaun
- o Total infraestrutura eskola hamutuk 445: Eskola pública hamutuk 287 no privada 158

Figura 6. Número Escola Pré-Eskolár iha kada Munisípiu



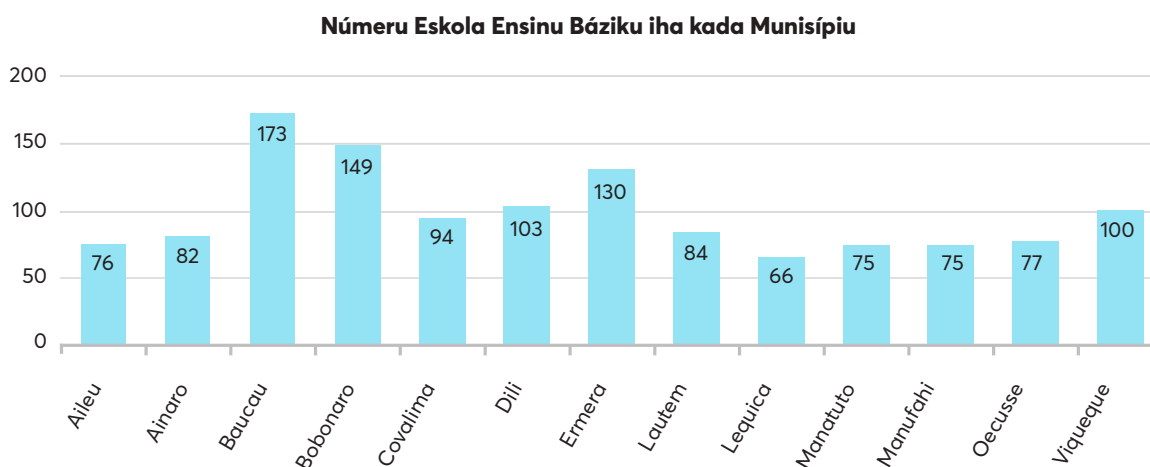
Fonte: EMIS, 2022

Iha 2021, eskola ensinu pré-eskolár, iha territóriu nasional, hamutuk 445 ho maioria lokaliza iha sentru munisipál, iha Díli, no iha postu administrativu. Distribuísauk deziguál ne'e kontribui ba estudante nia taxa matrícula atinje de'it 25% tanba distánsia dook entre eskola no hela-fatin. Iha nível ensinu ne'e, Ministériu Edukasaun fó ona akreditasaun ba eskola pré-eskolár 90% husi total eskola ne'ebé eziste. Maski eskola ensinu pré-eskolár hetan ona akreditasaun maibé ne'e la-garante formandu sira-nia kualifikasaun adekuada atu kontinua ba nível ensinu tuirmai tanba kestaun kurríkulu, infraestruturas, facilidades no kualifikasaun manorin.

19 <http://timor-leste.gov.tl/wp-content/uploads/2022/11/SDP-Evaluation-Report-Nov-2021-TL-2.pdf>

- **Ensinu Báziku:** situasaun atuál ne'ebé enfrenta mak:
 - o **Taxa matríkula** bruta tun husi 112.49% (2016) ba 101.06% (2021) no taxa matríkula líkida tun husi 90.36% (2016) ba 88.24% (2021)
 - o Estudantes ne'ebé hahú ensinu báziku seidak preparadu ho di'ak atu aprende tanba la-asesível ba ensinu pré-eskolár tanba sei limitadu.
 - o Estudantes iha ensinu báziku tinan dahuluk nia abilidade / Avaliasaun ba kapasidade leitura ('Early Grade Reading Assessment): 70% labarik sira iha Timor-Leste mak hetan valór zero.
 - o **Taxa repetisaun:** 7.45% husi estudante ensinu báziku iha primeiru no segundu siklu ne'ebé repete klase (Mane: 8.70% no Feto: 6.12%) (EMIS)
 - o **Taxa abandona eskola:** estudante husi ensinu primáriu (3.8%), pré-sekundáriu (2.66%)
 - o **Média númeru kada turma** 39 (2016) no tun ba 28 (2020)
 - o Totál númeru profesór 11,327 (Feto: 4,740, Mane: 6,587) **Proporsaan manorin-alunu** 29 (2016) tun ba 26 (2020), seidak kumpre padraun internasionál (25)
 - o **Kurríkulu** bazeia ba Dekretu-Lei N.º 3/2015, 14 Janeiru, alterasaun dahuluk Dekretu-Lei N.º 4/2018, 14 Marsu, seidak iha avaliasaun ba ninia implementasaun.
 - o **Infraestrutura** eskola ensinu báziku hamutuk 1,284 (2021), maibé balun laho kondisaun no falta facilidade.

Figura 7. Númeru Eskola Ensinu Báziku Iha Kada Munisípiu



Fonte: EMIS, 2022

- **Ensinu Sekundáriu:**

Ensinu sekundáriu jerál no ensinu tékniku-vokasionál nia situasaun atuál ne'ebé enfrenta mak:

 - o Taxa matrikula bruta sa'e husi 64.4% (2016) ba 83.83% (2021), maibé taxa matríkula líkida iha de'it 30.89% (2016) hafoin sa'e ba 48.76% (2021)
 - o Taxa repetisaun 0.35%
 - o Taxa abandona eskola 4.16 %
 - o Média númeru estudante kada turma sa'e husi 56 iha 2016 ba 63 iha 2021
 - o Proporsaan manorin-alunu sa'e husi 25 (2016) ba 27 (2021)
 - o Rekursus umanus: númeru manorin sira ba ensinu sekundáriu hamutuk 2,702 (jerál no tékniku-

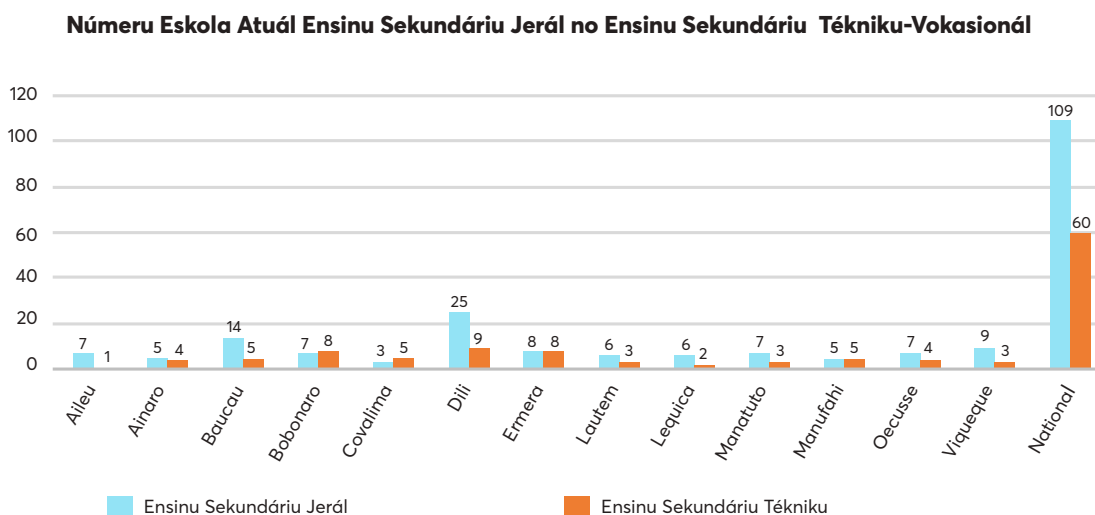
vokasionál) no manorin barak seidak iha kualifikasaun atu hanorin

- o Kurríkulu hakerek entre 2011 no 2015 ne'ebé orienta ba modelu aprendizajen bankária, planu eskolár ba ensinu sekundáriu jerál no tékniku-vokasionál nian hanesan de'it no la reflekte realidade Timor-Leste nian.
- o Infraestrutura: Eskola Ensину Sekundáriu Jerál hamutuk 109 (64.5%) no Ensину Sekundáriu Tékniku-Vokasionál hamutuk 60 (35.5%). Númeru eskola no sala ezistente la-suficiente ba númeru estudante ne'ebé iha. Nune'e, númeru estudantes iha kada turma kontinua aas. Aleinde ida ne'e, facilidade eskolár prinsipál sira hanesan bee no saneamentu, biblioteca, laboratóriu, ofisina ba prátika sei falta.



Foto: CPI-MPO

Figura 8. Númeru Eskola Sekundária Jerál no Tékniku-Profisionál iha kada Munisípiu



Fonte: EMIS, 2022

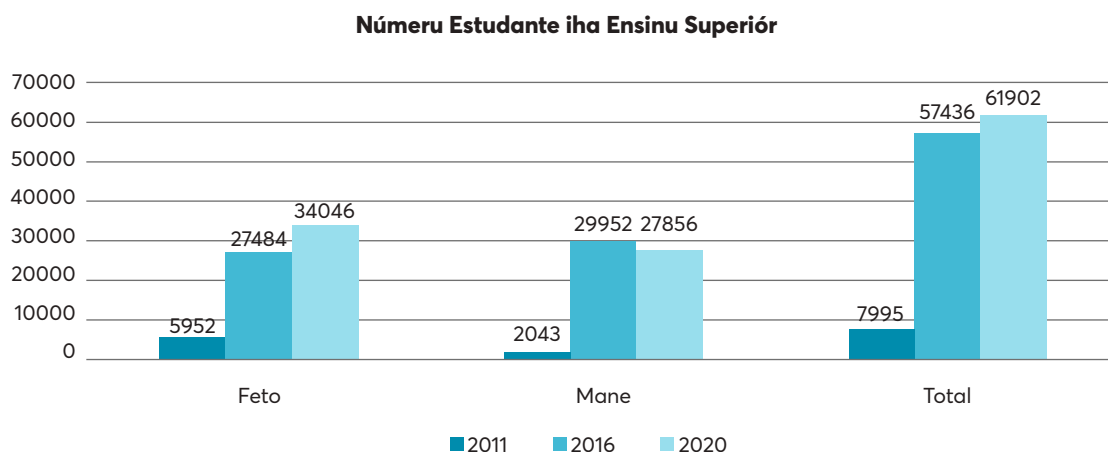
• **Ensину Superiór**

Governu liuhusi Ministériu ne'ebé tau matan ba ensinu superiór fó lisensa ba Institutu Ensину Superiór atu hetan lisensa ba ninia operasaun. Institutu Ensину superiór públiku no privadu (institutu, politékniku no universidade) iha Timor-Leste hamutuk 18. Husi númeru ne'e, iha 2022, iha institutu ensinu superiór hamutuk 16 mak hetan ona akreditasaun husi ANAAA (Ajénsia Nasionál ba Avaliasaun no Akreditasaun Akadémika) no rua seluk seidak hetan. Instituisaun sira ne'e ofere se programa estudu hamutuk 193 ho nível oin-oin: diploma, baxarelatu no mestrado to'o doutoramentu. Política Nasionál ba Ensину Superiór hatudu katak lisensiamentu ba Institutu foun sira obedese liu ba orden legál duke ba objetivu estratéjiku Nasaun nian. Estabelesimentu Institutu Ensину Superiór ladún tau atensaun ba kualifikasaun dosentes nian, estudantes nia kompeténsia atu iha susesu iha Ensину Superiór no estudus relevantes tuir kontestu Timor-Leste nian, jestaun, infraestruturas no nune'e, graduadu sira la-prontu ba merkadu empregu no ba dezenvolve siénsia.

Tuir dadus 2021, 50% husi Institutu Ensinu Superiór iha estudantes ne'ebé menus husi 500, nu'udar situasaun ne'ebé hamosu insustentabilidade ba instituisaun iha aspetu oin-oin no kualidade husi nia graduadu sira.

Númeru estudante iha ensinu superiór aumenta ba beibeik husi tinan ba tinan. Iha tinan sanulu ikus ne'e, iha 2020, iha estudantes hamutuk 68,600 mak matrikula iha ensinu superiór 14 (Figura 9). Ne'e reflète demanda ba ensinu superiór ne'ebé iha tendénsia sei sa'e nafatin iha tinan hirak tuirmai. Porposau dosente-estudante iha ensinu superiór aumenta husi 14:1 iha 2009 ba kuaze 35:1 iha 2019 - proposau ne'e entre ida ne'ebé aas liu iha mundu. Númeru estudantes ne'ebé aumenta anualmente ultrapasa kapasidade infraestruturas no facilidades ne'ebé disponível ba ensinu no aprendizájen hodi fó impaktu ba kualidade ensinu sai preokupante.

Figura 9. Númeru Estudante iha Ensinu Superiór



Fonte: Ministeriu Ensinu Superior, Siensia, no Kultura

Anualmente estudantes ne'ebé gradua husi ensinu superiór hamutuk entre na'in-4,000-5,000 iha Timor-Leste laran tomak. Maibé, empregu anuál ne'ebé disponível maizumenus iha de'it 2,000. Númeru ne'e indika katak ensinu superiór nia graduadus aas liu demanda kapasidade absorrsaun merkadu traballu rai-laran no lapreparadu ba empededorizmu no merkadu empregu internasionál.

- Área estudu haat (4) ne'ebé iha demanda barak husi merkadu traballu mak: Enfermájen (200), Médiku Jerál (158), Dezenvolvimentu Ekonomia (136), no Siénsia Sosiál no Polítika (120).
- Área estudu ne'ebé oferese barak liu husi instituisaun superiór mak Jestaun, Kontabilidade no Finansas (805), Saúde Pública (373), Direito (321) no Enjeñaria Sivíl (314) no Institutu Ensinu Superiór repete programa estudu ne'ebé iha inkompatibilidade ho demanda iha merkadu traballu.

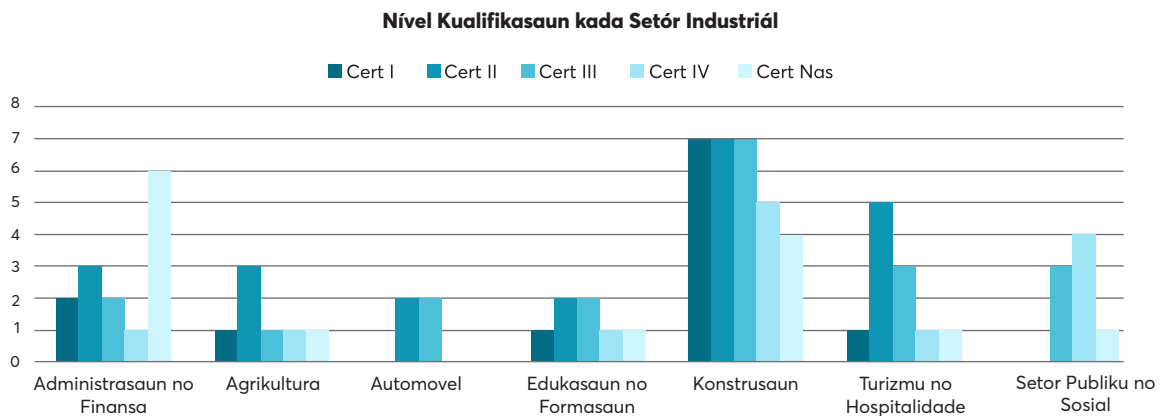
Nune'e, iha inkompatibilidade ba demanda no oferta husi edukasaun superiór. Laiha oferta barak ba demanda área estudu sira hanesan Negósiu/Business (68), Estudu Jéneru (26), Ambiente (23), no Estatística (14) iha 2021. Enkuantu, iha demanda limitada tebes ba oferta área estudu hirak hanesan Enjeñaria Industriál (73), Jestaun Petróleu (69), Arkitetura (64), no Analista ba Laboratóriu Klínika nian. Situasaun ida ne'e obriga graduadu barak kompete atu hetan empregu ne'ebé menus tebes, ikus mai, barak mak tama ba dezempregu, serbisu latuir área estudu ka buka servisu iha rai-li'ur lahé abilidade espesífika ne'ebé sira iha.

- **Formasaun Tékniku-Vokasionál**

Edukasaun tékniku-vokasionál importante tebes atu kapasita timoroan atu iha kualifikasaun hasoru dezafiu husi globalizasaun no bele adapta-an ho sirkuntánsia ne'ebé muda husi tempu ba tempu iha mundu. Importante atu rekoñese katak;

- o Graduadu husi ensinu sekundáriu laiha abilidade adekuada atu tama iha merkadu empregu
- o INDMO dezenvolve ona kualifikasaun nasionál 72 no akredita ona Sentru Formasaun Profisionál 25 iha Timor-Leste. Maski kualifika no akredita ona Sentru Formasaun Profisionál balun maibé graduadus seidauk bele kompete ho traballadór husi estranjeiru ba empregu ne'ebé timoroan rasik bele okupa no lakompatível ho demanda empregu iha merkadu. Dezafiu ne'ebé hasoru ba formasaun vokasionál mak infraestruturá no fasilidade formasaun ne'ebé la-suficiente, manorin lakualifikadu no kurríkulu ne'ebé la-kompatível ho nesidade merkadu traballu. Adisionalmente, nível literasia, numerasia no abilidade graduadu nível sekundáriu menus tebes.

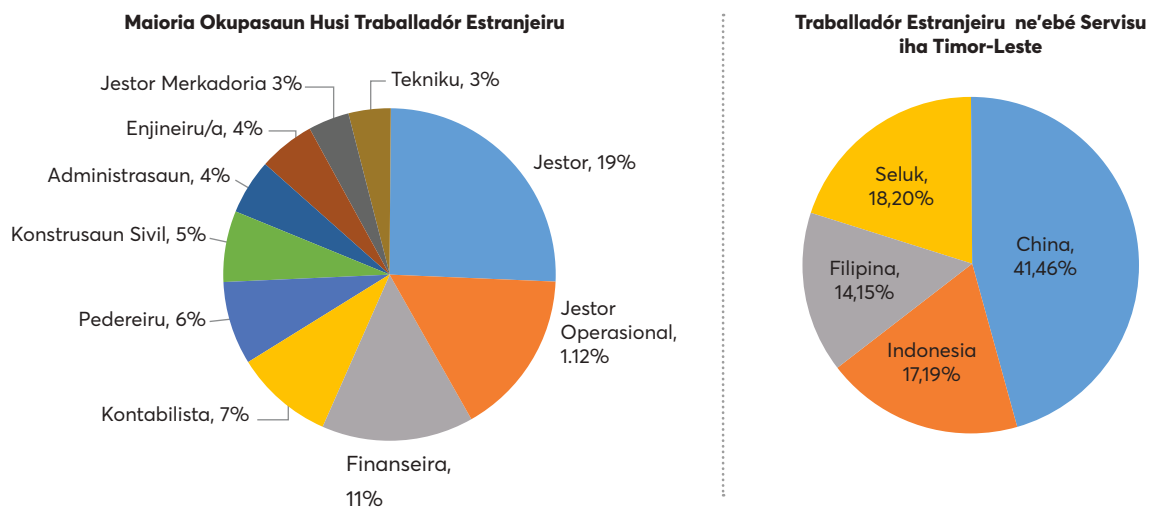
Figura 10. Lista Kualifikasaun Nasionál iha Timor-Leste



Fonte: Dados Estatística INDMO, 2020

Iha parte seluk, formasaun tékniku-vokasionál seidauk dezenvolve ho di'ak tanba ne'e empregu sira ne'ebé, tuir loloos, traballadór timoroan bele halo maibé okupa husi ema estranjeiru. Hanesan hatudu iha figura 11 tuirmai ne'e, okupasaun hirak ne'ebé okupa husi traballador estrangeiru maka jestór operasionál, finanseria, kontabilista, pedereiru, konstrusaun sivil, administrasaun, enjineiru/a, jestór merkadoria, no tekniku.

Figura 11. Númeru país no tipu okupasaun serbisu traballadór estranjeiru iha Timor-Leste



Fontes: Labour Market Outlook Edition 8, 2018

- **Ensinu Rekorrente**

Ensinu rekorrente nia objetivu mak harii ensinu ida ba ema sira ne'ebé lahetan oportunidade tuir eskola tanba liu ona idade skolár normál. Ensinu rekorrente fahe nia programa ba kampaña alfabetizasaun, ekivalénsia no Sentru Komunitáriu. Hafoin liu dékada ida Governu lansa kampaña nasionál ba alfabetizasaun, persentájen ema livre husi analfabetismu tun husi 47.7 % iha 2010 ba 32.48 % iha 2016 no ba 31.9 % iha 2018. Tuir dados husi Governu, iha Maiu 2011, estudante 120,934 gradua ona husi kampaña alfabetizasaun nasionál. Governu kontinua hala'o nia programa alfabetizasaun, maibé, graduadu barak la pratika sira-nia abilidade ho literasia bázika ne'ebé hetan ona tanba laiha nesidade atu utiliza iha sira-nia moris lorloron, ne'ebé rezulta alfabetizadu barak sai fila fali analfabetu.

Governu hala'o ona Programa Ekivalénsia Nasionál ba ensinu báziku liuhusi fornimentu kursu aprendizájen aseleradu ne'ebé fó kualifikasaun ekivalénsia ba adultu ne'ebé laiha oportunidade atu atende eskola. Atualmente governu seidak estabese programa ekivalénsia ba ensinu sekundáriu. Iha parte seluk, Governu mós estabese ona Sentru Komunitáriu Aprendizájen (SKA) nu'udar espasu formasaun ba abilidade ne'ebé nesária ba comunidade nia moris no sai fatin ba ensinu no alfabetizasaun ba adultu sira. Atualmente governu estabese ona SKA hamutuk 29 maibé iha SKA 10 de'it mak ativu. Funsionamentu SKA hirak ne'e depende tebes ba voluntáriu sira iha comunidade nia leet. Governu aloka orsamentu la-suficiente ba atividade aprendizájen iha SKA ne'ebé rezulta sentru barak la funsiona.

Tabela 2. Númeru Sentru Komunitáriu Atual iha Timor-Leste

Munisípiu	Total SKA	Funsionamentu
Aileu	2	Ativu 1
Ainaro	1	La halo Operasaun
Atauro	2	La halo Operasaun
Baucau	3	Ativu 1
Bobonaro	2	Ativu 1
Covalima	1	Ativu
Dili	4	Ativu 2
Ermera	3	Ativu 1
Lautem	3	Ativu 1
Liquica	2	La halo Operasau
Manatuto	2	Ativu 1
Manufahi	1	La halo Operasaun
RAEOA	1	Ativu

Viqueque	2	La halo Operasaun
Total	29	SK Ativu hamutuk 10

Fonte: Diresaun Nasional Ensinu Rekorente, Ministeriu Edukasaun, Juventude, no Desportu

Rekursus Umanus

Kuantidade no kualidade rekursus umanus sai preokupasaun prinsipál ida iha setór edukasaun. Númeru manorin seidauk suficiente no barak mak lakualifikadu atu hanorin iha nível ensinuhotu-hotu, hahú husi ensinupré-eskolár, ensinubáziku, ensinusekundáriu, ensinuperiór no ensinurekorrente.

Kualifikasaun maioria manorin ba ensinubáziku no sekundáriu mak remata estudu ho nível Ekivalénsia Pré-Sekundáriu no sira ne'ebé ho kualifikasaun remata eskola ensinusekundáriu ba leten maibé mai ho esperiénsia hanorin mínimu tebes. Manorin barak ne'ebé rekrutadu ikus hetan sertifikasaun husi UNTL no INFORDEPE. Maoria manorin rekrutadu liu husi programa ekivalénsia, ne'ebé ho formasaun pedagójika limitada no kualifikasaun ne'ebé lasuficiente (Tabela 3).

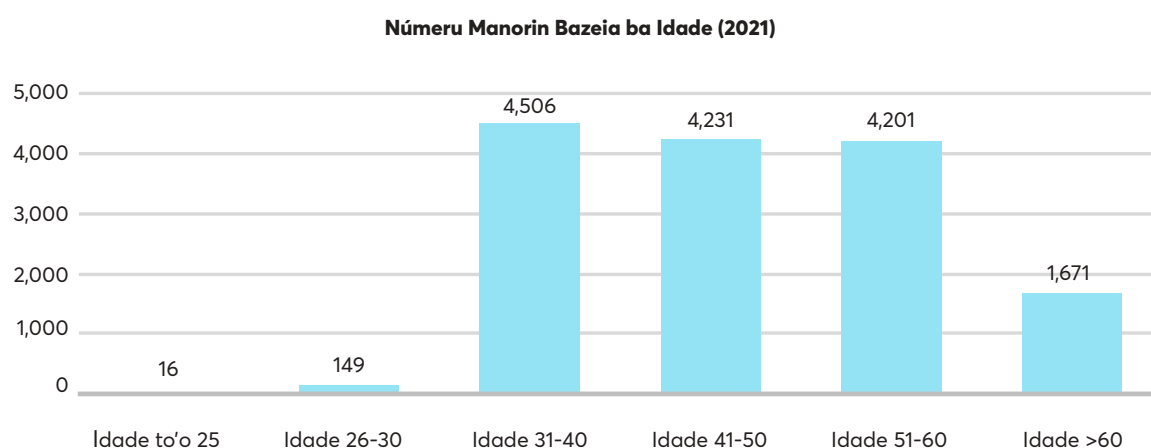
Tabela 3. Kualifikasaun manorin nian iha Timor-Leste

KUALIFIKASAUN	%	ESPERIÉNSIA	%
Nível ekivalénsia Pré-Sekundáriu	54.9%	0	9%
Kompleta Ensinu Sekundáriu	10.9%	1-5	20%
Baxarelatu	10.9%	6-10	22%
Lisensiatura	10.9%	11-15	18%
Mestradu	12%	16-20	30%
		21-25	0.1%
		+30	0.1%

Fonte: EMIS Timor-Leste

Iha parte seluk, husi totál manorin hotu, pelumenus 60% mak iha idade produtiva (tinan 50 mai kraik) enkuantu 28% mak ho idade entre 51 to'o 60 ne'ebé besik tama ona idade reforma; no 11% mak ho idade 60 ba leten ne'ebé tama ona idade reforma maibé kontinua hanorin. Ida ne'e signifika katak iha nesiedade boot atu prepara no rekruta manorin kualifikadu foun sira.

Figura 12. Númeru Manorin Bazeia ba Idade (2021)



Fonte: EMIS

Dosente sira-nia ne'ebé hanorin iha Institutu Ensinu Superiór nia kualifikasaun ki'ik tebes. Husi totál númeru profesór hamutuk 1,990 ne'ebé hanorin iha Institutu Ensinu Superiór, hotu-hotu iha Timor-Leste laran tomak, grau akadémiku ba dosente sira ne'ebé ramata lisensiatura hamutuk 56 %, mestrada 40 %, diploma 1 % no iha de'it 2 % mak hasai doutoramentu (MESSK).

Alokasaun Orsamentu ba Edukasaun no Formasaun

Tuir padraun internasionál, alokasaun orsamentu ba edukasaun maka entre 15% to'o 20% husi total orsamentu estadu, maibé durante ne'e Timor-Leste nia alokasaun Orsamentu Jerál Estadu ne'ebé aloka ba edukasaun no formasaun durante ne'e menus husi 10%.

Tabela 4. Asistencia Dezenvolvimentu Oficial ba Edukasaun

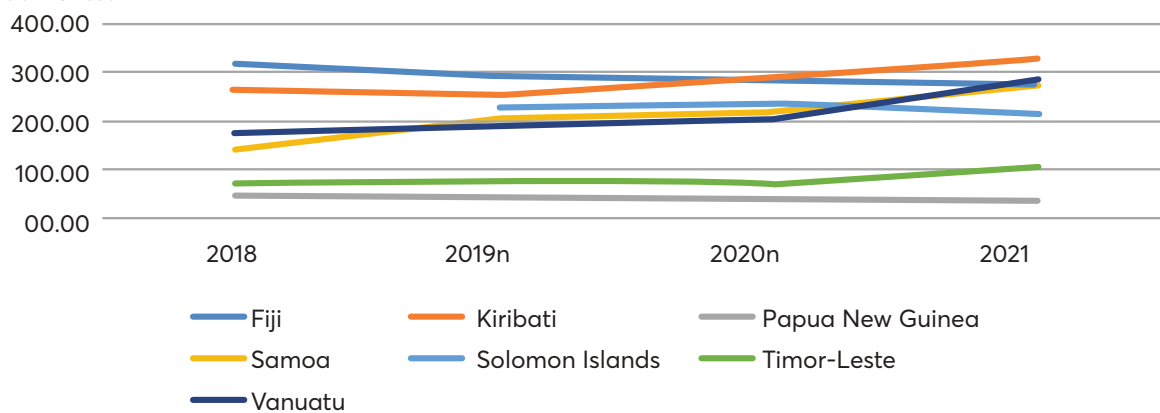
	Fiji	Kiribati	PNG	Samoa	Solomon Islands	Timor-Leste	Vanuatu
Despezas ba edukasaun husi Doador sira (milliaun USD)	15.42	9.36	27.97	3.7	7.98	31.97	5.2
Despezas ba edukasaun husi doador sira nudar % husi total despezas ba edukasaun	5.9%	32%	6.9%	8.4%	5.3	31.2%	8.9%

Fonte: Livru OGE

Hanesan hatudu iha tabela 4 iha leten, 31% husi total despezas ba edukasaun ne'e mai husi despezas husi doador sira. Timor-Leste nia despezas ba edukasaun husi doador sira ne'e bootliu nasaun illa kiik sira seluk. Maske nune'e, alokasaun orsamentu husi estadu no husi doador sira la suficiente atu garante edukasaun qualidade no asesive; ba ema hotu. Despezas ba edukasaun per kapita iha Timor-Leste ne'e menus husi 100 USD, kiikliu kompara ho nasaun sira seluk iha rejiaun Pasifiku (Figura 13).

Figura 13: Despezas ba edukasaun iha Timor-Leste no rejiaun Pasifiku (per kapita USD)

Despeza ba saláriu sa'e husi \$20 milloins iha 2008 ba \$73 milloins iha 2019. Alokasaun osan ba saláriu no vensimentu nian kobre 2/3 husi total despeza tomak ba edukasaun tanba número manorin ne'ebé aumenta.




Jestaun ba Edukasaun:

Jestaun edukasaun seidak kontribui ba hasa'e kualidade ensinu no hametin kondisaun sira ba maksimizasaun rekursus edukativus ne'ebé disponivel. Jestaun edukasaun seidak dezenvolve bazeia ba prinsípiu partisipasaun demokrátika ema hotu nian ba responsabilidade, transparénsia no avaliasaun dezempeñu ne'ebé konsidera spesifisidade ba nível edukasaun no ensinu.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Hanesan hatudu iha figura tuirmai, ba futuru, Timor-Leste sei investe maka'as iha edukasaun no formasaun hodi garante ema ida-idak iha asesu ba ensinu nível hotu ho kualidade atu sira bele hetan koñesimentu no abilidade ba sira-nia moris di'ak no pruntu ba merkadu traballu no dezvoltimentu siénsia. Nune'e, sira bele hetan oportunidade ba empregu ka empededorismu no dezvoltimentu siénsia hodi kontribui ba Nasaun nia progresu babeibeik.

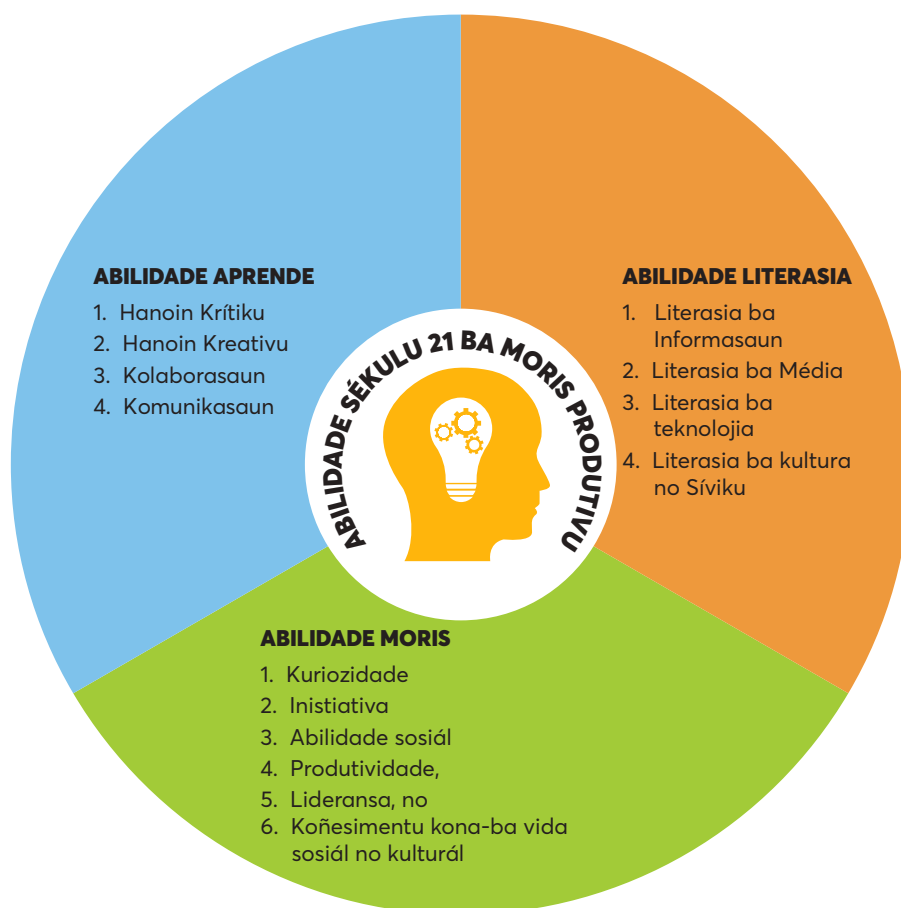
Figura 14: Medidas Estratégikas ba Sub-Setór Edukasaun no Formasaun

1.1. EDUKASAUN NO FORMASAUN HO KUALIDADE 		VIZAUN: To'o 2038, ema hotu-hotu iha asesu ba edukasaun no formasaun ho kualidade no inkluziva iha nível hotu hodi hasa'e koñesimentu no abilidade síviku, patriótiku, solidáriu, no responsável ba moris saudável no resiliente , no kontribui produtivamente ba aselersaun dezvoltimentu nasaun		
		Objetivu: Garante edukasaun no formasaun kualidade ba ema hotu		
EDUKASAUN BA ABILIDADE SÉKULU 21				
ENSINU PRE-ESKOLÁR	ENSINU BÁZIKU	ENSINU SEKUNDÁRIU	ENSINU SUPERIÓR	FORMASAUN TÉKNIKU VOKASIONÁL
<ul style="list-style-type: none"> • Kurrikulu orientadu ba hasa'e abilidade literasia, numerasia, no abilidade sosiál • Infraestruturá iha kada Suku ho fasilidade inkluzivu, seguru, resiliente, no amigavel integra iha EBC atuál. • Rekursus umanus liuliu manorin suficiente no kualifikadu ba ensinu pre-eskolár (Manorin 1, max. alunu 25) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kurrikulu orientadu ba hasa'e koñesimentu no abilidade literasia, numerasia, abilidade sosiál, TIK, siénsia, sidania, no empededorismu • Infraestruturá no fasilidade asesível, kualidade, no resiliente (Alunu max. 25). • Rekursus umanus liuliu manorin sira suficiente no kualifikadu ba hanorin ensinu báziku tuir rekerimentu kurrikulum 	<ul style="list-style-type: none"> • Kurrikulu orientadu ba hasa'e koñesimentu no abilidade relasiona ho dezvoltimentu sustentável atu pruntu ba ensinu superiór no ba merkadu traballu • Infraestruturá no fasilidade sira inkluzivu, kualidade no resiliente. • Rekursus umanus kualifikadu ba hanorin ESJ no ESTV 	<ul style="list-style-type: none"> • Reforma Ensину Superiór orienta ba merkadu traballu no dezvoltimentu siénsia • Melloramentu Kualifikasaun Rekursus Umanus Institutu Ensину Superiór • Melloramentu infraestruturá no fasilidade ensinu superiór 	<ul style="list-style-type: none"> • Kurrikulu no matéria formasaun hotu orientadu ba nesesidade dezvoltimentu no merkadu traballu iha área oiain liuliu agrikultura no turizmu. • Avaliasaun no akreditasaun ba sentru formasaun hotu, hodi garante ninia kualidade <p>Fortalese programa estajiu nasional, garante ninia efetividade no oportunidade hetan servisu ka kria rasik serbisu liu-husi empededorismu</p>
ENSINU REKORRENTE				
INKLUZASAUN SOSIÁL NO BEIN-ESTÁR & ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL				

Fonte figura: elaborasaun husi Ekípa Téknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

PED reajustadu mai ho vizaun boot atu sentraliza sistema edukasaun iha nível ensinu hotu ba iha konseitu abilidade sékulu 21 (21st century skills) bazeia ba vizaun foun husi Foru Ekonómiku Mundiál²⁰. Foru ne'e fó enfaze katak, atu ema ida iha susesu iha sékulu ida ne'e, presiza iha abilidade dí'ak iha kolaborasaun, komunikasaun no rezolve problema no aumenta tan ho abilidade sosiál no iha inteligéncia emocionál ne'ebé adekuada. Integrasaun abilidade sékulu 21 iha sistema edukasaun la'ós de'it atu ajuda estudante sira atu iha koñesimentu no abilidade hodi adapta ba mudansa globál, maibé mós prepara sira atu kompete iha merkadu servisu no ba dezvoltamentu siénsia.

Figura 15: Abilidade Sékulu 21



MORIS PRODUTIVU: Refere ba abilidade ne'ebé ema ida iha atu aprende, adapta, no mellora nia koñesimentu, serbisu, no moris.

Fonte figura: adapta husi UNICEF, (2019), *Global Framework on Transferable Skills*. ISBN: 978-92-806-5111-9. Disponível iha <http://www.unicef.org/education>; www.21stcenturyskills.org

Relatóriu kona-ba Ekonomia husi Banku Mundiál 2022²¹ no *Labour Market Outlook Timor-Leste*²² indika katak Populasaun ne'ebé iha ona empregu barak mak lahetan servisu tuir área ne'ebé sira estuda (*skill mismatch*) tanba kampu servisu ne'ebé limitadu. Abilidade ne'ebé ema barak iha mós la-reflete demanda iha merkadu nasional, rejional no globál. Governu, tanba ne'e, iha obrigasaun atu asegura ensinu sira iha nível hotu prepara estudante sira atu iha abilidade ne'ebé adekuaudu hodi

20 World Economic Forum. (2026). *New Vision for Education: Fostering Social and Emotional Learning Through Technology*.

21 <https://www.worldbank.org/en/country/timor-leste/publication/timor-leste-economic-report>

22 Secretaria de Estado da Formação Profissional e Emprego. (2018). *Labour Market Outlook Timor-Leste*.

kompete iha merkadu servisu. Ho perfíl demógrafiku atuál, iha ne'ebé maioria populasaun Timor-Leste konstitui husi joven no labarik, iha urjénsia boot atu mellora estudante sira nia kualifikasaun hahú husi bainhira sira tama iha ensinu pre-eskolár no ensinu báziku. Governu iha obrigasaun atu kria ambiente ida ne'ebé bele promove abilidade sékulu 21 ba ema hotu, liuliu ba labarik no jovem sira, atu sira preparadu ba merkadu servisu no dezenvolvimentu siénsia molok 2040.

1.1.1. ENSINU PRÉ-ESKOLÁR HO KUALIDADE BA LABARIK HOTU HO TINAN 3 TO'O 5

Baze ida-ne'ebé forte no importante ba progresu dezenvolvimentu labarik sira-nian durante sira-nia tinan eskolaridade iha Ensину Báziku mak Ensину Pre-Eskolár. Atu hametin baze edukasaun iha pré-eskolár ne'ebé forte, PED readjustadu propoin medidas estratéjikas hirak tuirmai:

1.1.1.1. Melloramentu Kurríkulu Pré-Eskolár:

Kurríkulu nasional ba edukasaun pré-eskolár dezenvolve ona iha 2014. Maski nune'e, tanba maioria manorin sira seidak iha kualifikasaun bazeia ba kompeténsia no barak liu mai husi manorin voluntáriu ne'ebé la-hetan formasaun adekuada, aumenta tan ho infraestruturas no fasilidade skolár ne'ebé menus, difíkulta implementasaun kurríkulu.

Ensину pré-eskolár iha papel importante atu asegura katak eskola (manorin) sei envolve inan-aman atu tulun sira komprende labarik nia dezenvolvimentu hahalok no kognitivu hodi garante labarik sira iha dezenvolvimentu mentál no fíziku ne'ebé saudável. Importante tebes husi pré-eskolár kedas katak inan no aman komprende katak prosesu aprendizájen la'ós de'it responsabilidade manorin nian maibé sira nian mós. Tanba ne'e presiza envolve sira iha prosesu aprendizájen nian liu husi estabesimentu no hametin Asosiasaun Inan-Aman no Manorin. Envolvimentu inan-aman nian iha prosesu aprendizájen tenke hahú bainhira labarik tama iha idade pré-eskolár, nu'udar pasu dahuluk atu sira, nu'udar mós formadór, prepara oan sira ba nível ensinu tuirmai. Partisipasaun inan no aman iha prosesu aprendizájen mak liu husi asisténsia ba oan sira iha uma, kontribuisaun ho idéias no materiál atu atinje objetivu aprendizájen.

1.1.1.2. Melloramentu Infraestruturas no Fasilidades Pré-Eskolár:

Iha nesessidade urjente ba melloramentu no espansaun ensinu pré-eskolár ba suku hotu iha Timor-Leste tuir padraun internasionál. Investimentu iha infraestruturas no fasilidades skolár, inklui fasilidades ba edukasaun distánsia, sei garante labarik hotu entre tinan tolu to'o lima, inklui labarik ho defisiénsia no sira seluk ne'ebé vulnerável no/ka iha nesessidade spesífika, iha asesu ba fasilidade adekuada, ambiente seguru, saudável no amigável. Polítika ida ne'e sei apoia labarik sira atu aprende husi atividade ne'ebé estruturada hodi sira bele hetan koñesimentu numerasia, literasia, étika morál no atitude positiva no preparadu ba nível ensinu tuir mai.

Tabela 5. Estimativa ba Número Eskola Ensину Pré-Eskolár ne'ebé presiza atu harii.

Munisípiu	Totál Suku	Totál Ensину Báziku Atuál	Totál Ensину Pré-Eskolár Atuál	Nú. Ensину Pré-Eskolár ne'ebé presiza konstrui
Aileu	33	76	23	53
Ainaro	21	82	21	61
Baucau	59	173	27	146

Bobonaro	50	149	55	94
Cova-Lima	30	94	26	68
Dili (inklui Atauro)	35	103	62	41
Ermera	52	130	35	95
Lautem	34	84	43	41
Liquiça	23	66	36	30
Manatuto	31	75	15	60
Manufahi	29	75	52	23
Oecusse	18	77	14	63
Viqueque	38	100	36	64
Total	453	1284	445	839

Tabela 5 iha leten indika katak númeru eskola ensinu pré-eskolár (445) ki'ik liu totál númeru husi ensinu báziku (1,284) ne'ebé eziste ona. Kompara ho númeru suku iha territóriu tomak (453) indika katak kada suku iha eskola ensinu báziku ida ka liu. Pré-eskola hamutuk 445 ne'ebé eziste ona presiza hetan rehabilitasaun, bainhira presiza, atu bele iha kondisaun segura no saudável, inklui fasilidade bee no saneamentu, jardín, no espasu sira ba atividade extra-kurrikulár.

Atu asegura katak to'o tinan 2038 labarik hotu tinan tolu to'o lima iha asesu ba ensinu pré-eskolár, Timor-Leste presiza harii tan pre-eskola hamutuk 839 (ka liu) iha territóriu tomak. Atu redús kustu no halo asesu ba eskola atu sai efetiva liután, estabesimentu ensinu pré-eskolár foun bele integra hamutuk iha edifísiu eskola ensinu báziku ezistente. Ida ne'e signífika katak área ne'ebé seidak iha ensinu pré-eskolár, governu sei harii sala rua, dedika ba iha ensinu pré-eskolár, estende husi edifísiu eskola ensinu báziku nian. Polítika ida ne'e sei ajuda atu hasa'e taxa matrikula husi 40% iha tinan lima dahuluk no to'o ba 90% liu iha tinan 2038.

Estabesimentu ensinu pre-eskolár foun hamutuk 839 ho sala foun rua iha kada eskola (totál sala foun hamutuk 1, 678) ne'ebé integra hamutuk iha edifísiu eskola ensinu báziku sei ezije mós atu rekruta manorin foun hamutuk 1,678 – manorin ida responsabliza ba aula ida. Administrasaun ensinu pré-eskolár sei integra mós hamutuk ho servisu administrasaun ensinu báziku nian iha kada eskola.

1.1.1.3. Mellora Kualifikasaun Manorin Pré-Eskolár:

Aleinde infraestrutura, ita presiza hasa'e kualifikasaun no aumenta númeru manorin ba ensinu pré-eskolár. Ministériu Edukasaun dezenvolve ona quadru kompeténsia obrigatória ba manorin sira: domina língua ofisiál sira, koñesimentu tékniku, pedagogia, étika profisionál, no abilidade atu ajuda labarik sira aprende liu husi maneira kriativa no efikás, halo avaliasaun no fornese komentáriu pozitivu hodi enkoraja no estimula aprendizájen no konfiansa. Aleinde kompeténsia obrigatória refere iha leten, importante tebes ba manorin sira hotu iha ensinu pré-eskolár iha koñesimentu kona-ba Pedagogia, Dezenvolvimentu Inisiál iha Infánsia (*Early Childhood Development*), Labarik nia Dezenvolvimentu

Kognitivu (*Child Cognitive Development*) no Psikolojia Edukasaun hodi asegura kualidade edukasaun la'ós de'it ba iha ensinu pré-eskolár maibé mós sai fundasaun ne'ebé forte ba estudante sira hodi iha susesu iha nível ensinu tuirmai.

Atu garante kualidade ensinu pré-eskolár mak prezisa hasa'e kualifikasaun no aumenta número manorin atuál husi 767 ba iha 1,438 iha tinan lima dahuluk nia laran hodi responde ba número estudante ne'ebé bele sa'e, pelumenus, to'o 37,350. Ida ne'e atu asegura katak manorin ida bele responsável ba estudante másimu 25/26. Manorin foun hamutuk 671 ne'ebé prezisa rekruta iha tinan lima dahuluk bele hetan husi graduadu husi universidade sira husi fakuldade edukasaun ne'ebé orienta mós formasaun profesores ba ensinu pré-eskolár. Atu mellora kualidade rekursus umanus ba ensinu pré-eskolár, governu iha obrigasaun atu:

- o Fornese formasaun intensiva ba manorin foun hirak ne'e iha área desenvolvimentu labarik no oinsá halo servisu ho labarik sira iha ensinu pré-eskolár durante tinan ida no hetan akompañamentu husi matenek-na'in balun durante fulan neen dahuluk bainhira sira hahú servisu.
 - Formasaun ba manorin foun sira realiza liu husi reforsa instituisaun ba sira-nia formasaun ne'ebé iha ona no estabelese ensinu superiór foun ida ne'ebé foka liu ba formasaun manorin.
 - Reforsa kooperasaun ho nasaun integra iha CPLP atu suporta ensinu formasaun ba manorin sira (ba nível ensinu hotu) hodi nune'e, sira ne'ebé foun, la'ós de'it aprende koñesimentu foun maibé mós mellora sira nia abilidade iha lian portugés.
 - Identifika matenek na'in timoroan sira hodi akompaña formadór sira husi nasaun CPLP hodi prepara sira sai formadór ba abanbairua.
 - Governu prezisa kria polítika tranzisaun ba manorin sira hodi nune'e hafoin tinan lima formasaun refere hahú, timoroan bele sai formadór prinsipál.
- o Asegura manorin atuál hetan (mós) formasaun hodi bele mellora sira nia koñesimentu.

Formasaun kontinua ba manorin sira hotu ne'ebé seidak iha kualifikasaun prezisa, pelumenus, dala ida kada tinan rua.

1.1.2. ENSINU BÁZIKU SIKLU HOTU KUALIDADE NO ASESÍVEL BA LABARIK HOTU (MANE, FETO, NO SIRA NE'EBÉ IHA DIFISIÉNSIA NO VULNERÁVEL) HODI KOMPLETA KURSU TOMAK

Ensinu báziku sai obrigatóriu durante tinan-sia ba timoroan hotu-hotu ho idade skolár husi tinan 6, ne'ebé kompostu husi siklu tolu: siklu dahuluk (tinan haat), siklu daruak (tinan rua), no siklu datoluk (tinan tolu). Ensinu báziku, nu'udar faze ida ba formasaun integrada labarik no joven sira-nian, bele dezenvolve sira-nia kompeténsia atu bele haburas sira-nia an rasik, hatene hanoin no halo rasik, aprende moris hamutuk, domina língua ofisiál sira, aprende língua estranjeira dahuluk, respeita valores no prinsípius sidania nian. Atu atinje objetivu husi ensinu báziku, PED Reajustadu propoin medidas estratéjikas tuirmai:

1.1.2.1. Melloramentu Kurríkulu Nasionál Ensinu Báziku:

Ensinu báziku nia kurríkulu ba siklu dahuluk no daruak orientadu ba desenvolvimentu labarik sira-nian iha komponente tolu: desenvolvimentu linguístiku, desenvolvimentu sientífiku no desenvolvimentu pesoál ne'ebé elabora bazeia ba prinsípiu kurrikulár ne'ebé liga ba kultura no maneira moris lokál, ema nia desenvolvimentu olístiku no kualidade di'ak ba prosesu ensinu-aprendizájen, inklui introdusaun

teknolojia informasaun no komunikaun. Ensinu báziku hotu iha obrigasaun atu introdús atividade estra-kurikulár ne'ebé bele ajuda estudante sira dezenvolve sira-nia abilidade espesífika no talentu ne'ebé sira la-aprende no dezenvolve iha aula laran. Kurrikulu ba ensinu báziku nian integra ona promosaun inkluzoan sosiál no bein-estár hodi konsidera estudantes nia antesendénsia sosiál, psikolójika no ekonómika diferente ne'ebé teri-netik sira-nia prestasaun estudu. Tanba ne'e, Governu prezisa aseguira katak ensinu báziku hotu-hotu iha obrigasaun atu:

- Adopsta no implementa polítika zero toleránsia ba *bullying* (hatún ema nia dignidade) no asédiu seksuál iha ambiente eskola nian,
- Asegura disponibilidade asisténsia psikolójika ba estudante sira, no ba sira nia família / inan-aman, bazeia ba ida-idak nia nesesidade, liuhusi estabesele: 'Sentru Apoiu ba Estudantes' hodi bele fó asisténsia psikolójika ba estudante no funsióariu sira bainhira nesesita, fó esplikaun estra ba estudante sira ne'ebé hasoru difikuldade iha prosesu aprendizájen no tulun halo planu karreira atu prepara estudantes kona-ba saída mak sira-nia interese hafoin remata ensinu báziku.
- Eskola ensinu báziku hotu prezisa kontinua aseguira estabesimentu no hametin Asosiasaun Inan-Aman no Manoin iha prosesu aprendizájen hodi fó asisténsia edukasaun iha uma, kontribui ho idéias, materiál ba atinje kualidade di'ak ensinu nian.
- Iha parte seluk, governu prezisa halo avaliaun ba implementasaun kurrikulu ne'ebé iha ona atu hatene benefísiu no lakuna sira ne'ebé hasoru durante implementasaun hodi bele mellora liután ninia kualidade.
- Iha tinan lima dahuluk implementasaun PED sei foka ba elaborasaun kurrikulu ensinu báziku siklu datoluk nian (ne'ebé seidak dezenvolve), inklui preparasaun ba ninia implementasaun. Avaliasaun no dezenvolvimentu kurrikulu atuál importante hodi aseguira promosaun abilidade sékulu 21 liu husi kurrikulu nasional.

1.1.2.2. Melloramentu Infraestruturas no Facilidades Ensinu Báziku:

Infraestutura eskola ensinu báziku ezistente barak mak laiha kondisaun di'ak no falta facilidade skolár atu suporta prosesu aprendizájen. Tanba ne'e, prezisa reabilita no kompleta facilidade sira hanesan bee no saneamentu, biblioteka, komputadór ho asesu internet, laboratóriu komputadór no laboratóriu siénsia ne'ebé asesível ba estudante hotu hodi bele apoia prosesu aprendizájen sai efetivu liután no facilidades ba edukasaun distánsia. Instalasaun laboratóriu komputadór sei hahú ho eskola ida iha kada munisípiu, nu'udar eskola modelu, no susesu husi ida ne'e bele replika fali ba kada postu administrativu no suku hotu iha territóriu tomak. Aleinde ida ne'e, prezisa aumenta número eskolas no salas, hodi aseguira labarik ida-idak, inklui sira ne'ebé ho difisiénsia no iha nesesidade espesífika, bele iha asesu ba ensinu báziku.

Importante atu aseguira katak número estudante, iha kada aula, prezisa redús ba másimu entre 25 – 29. Ida ne'e mak dalan ida atu garante katak eskola sira bele fornese ambiente ida ne'ebé seguru, saudável, no favorável ba apoia prosesu aprendizájen. Importante tebes ba governu atu aseguira labarik hotu iha asesu ba edukasaun ho kualidade no responde ba nesesidade atuál Timor-Leste nian.

1.1.2.3. Mellora kualifikasaun Manoin Ensinu Báziku:

Hasa'e kualifikasaun no aumenta número manoin ensinu báziku iha siklu hotu-hotu mak sei garante ensinu báziku ho kualidade. Iha eskola ensinu báziku barak sei falta manoin. Sira ne'ebé rekrutadu ona seidak prenxe kualifikasaun atu hanoin. Maioria manoin ba ensinu báziku ne'ebé hala'o ona nia profisaun la iha formasaun pedagójika. Tanba ne'e, formasaun kontinua sei hala'o nafatin ba manoin sira ne'ebé rekrutadu ona hanoin iha ensinu báziku. Nune'e, ba oin, rekrutamentu ba manoin foun sira tenke bazeia ba kompeténsia ne'ebé define ona husi Ministériu Edukasaun.

Atu asegura manorin ida responsável ba estudantes ensinu báziku nain 25, pelumenus, ho taxa matríkula hanesan ho tinan 2021 nian (88%), númeru totál manorin tenke aumenta husi 11,327 (2021) ba maizumenus 12,000. Se hasa'e taxa matríkula ba 100%, presiza aumenta númeru eskola no/ka aula no aumentu mós númeru manorin, hodi bele hamenus númeru estudante kada turma bele tún husi 38 ba 25, no proporsaun manorin-alunu tun husi 26 ba 25. Atu mellora kualidade rekursus umanus ba ensinu Ensину Báziku, governu iha obrigasaun atu:

- Fornese formasaun intensiva ba manorin foun iha área dezvoltamentu labarik no oinsá halo servisu ho labarik sira.
- Fornese formasaun ba manorin foun sira liuhusi reforsa instituisaun ne'ebé iha ona ba área ne'e;
- Harii mós instituisaun ensinu superiór foun ida ne'ebé tenke foka de'it ba formasaun manorin sira-nian, ho utilizaun lian portugés ba matéria hotu-hotu, nu' udar lian ofisiál Timor-Leste ho asesu di'ak liu ba siénsia no teknolojia, liuhusi: reforsa kooperasaun ho CPLP atu suporta formasaun ba manorin sira; no identifika lalais matenek na'in timoroan sira hodi akompana formadór sira husi nasaun sira husi CPLP hodi prepara-an mós nu' udar formadór prinsipal ba abanbairua
- Asegura manorin atuál hetan nafatin formasaun kontínua hodi bele mellora sira nia koñesimentu, pelumenus, dala ida kada tinan rua.

Manorin ne'ebé formadu husi universidade presiza liu husi formasaun ida tan ne'ebé prepara sira atu hanorin estudante iha nível ensinu báziku. Governu presiza kria mata-dalan ida ba manorin sira hotu atu uza hodi dixiplina labarik sira ne'ebé kontra regulamentu eskola nian maibé sein uza kastigu fíziku.

1.1.3. ENSINU SEKUNDÁRIU NO ENSINU SEKUNDÁRIU TÉKNIKU HO KUALIDADE NO ASESÍVEL BA LABARIK NO ADOLEXENTE SIRA

Ensину sekundáriu tenke asegura estudante sira hotu iha oportunidade hodi kompleta kursu tomak iha edukasaun sekundária ho kualidade, hodi pepara sira ba ensinu superiór no ba merkadu traballu. Ensину sekundáriu fahe ba Ensину Sekundáriu Jerál (ESJ) no Ensину Sekundáriu Tékniku-Vokasionál (ESTV) ba estudante sira atu hakle'an sira-nia koñesimentu no abilidade ne'ebé sira aprende ona iha ensinu báziku. Dadus hatudu katak metade husi númeru estudante ne'ebé remata ensinu sekundáriu kada tinan la-kontinua sira nia estudu iha ensinu superiór. Barak husi graduadu hirak ne'e mak la-preparadu ba merkadu traballu. PED Reajustadu iha meta ida katak to'o tinan 2038 Timor-Leste sei iha 40% ESJ no 60% mak ESTV liu husi halo konversaun ba ESJ balun no reforsa ESTV hirak ne'ebé iha ona. Atu alkansa mehi ida ne'e investimentu lubuk ida sei foka ba iha ensinu sekundáriu tékniku-vokasionál atu prepara rekursus umanus, konverte ensinu sekundáriu jerál balun, no prepara infraestruturas. Ida ne'e atu asegura katak maioria husi estudante sira sei preparadu duni ba merkadu traballu, ho abilidade espesífika balun ne'ebé sira sei dezvoltolve, se sira desidi la-kontinua sira nia estudu iha nível ensinu superiór.

1.1.3.1. Melloramentu Kurríkulu Ensину Sekundáriu:

Kurríkulu Ensину Sekundáriu presiza orienta estudante sira atu domina la'ós de'it abilidade sosiál no promove nasionalismu maibé mós atu iha koñesimentu kle'an kona-ba abilidade sékulu 21 hodi garante no prepara estudante sira ba nível ensinu tui mai, ba kampu servisu, no adapta ba mudansa globál ne'ebé iha.

- **Kurríkulu ba Ensину Sekundáriu Jerál (ESJ):** Iha tinan lima dahuluk ba implementasaun PED-R, governu presiza fó prioridade ba kestaun sira tui mai:
 - Halo revizaun ba kurríkulu atuál atu promove abilidade sékulu 21 liu husi prosesu aprendizajen.

- Dezenvolve, finaliza no distribui konteúdu matéria aprendizájen ne'ebé refleto kurríkulu foun ba eskola hotu-hotu iha territóriu tomak
 - Asegura estudante ESJ iha laboratóriu komputadór no siénsia atu halo prátika
 - Iha eskola modelu ida (eskola referénsia) iha kada sidade munisipál ne'ebé: kompletu ho infraestrutura adekuada no asesível; ida ne'e inklui biblioteka ne'ebé kompleta ho livru sira foin publika, laboratóriu komputadór ne'ebé liga ho internet no laboratóriu prátika siénsia nian,
 - Iha atividade estra-kurrikulár ne'ebé organizada, no
 - Estabelese 'Sentru Apoiu ba Estudantes' iha ne'ebé estudante no funsionáriu sira bele hetan asisténsia psicolójika, esplikasaun estra bainhira hasoru difikuldade iha prosesu aprendizájen no tulun halo planu karreira atu prepara estudantes kona-ba saída mak sira iha interese atu halo, hafoin remata ensinu sekundáriu. Susesu husi eskola modelu ida ne'e mak sei replika ba eskola seluk.
- **Ensinu Sekundáriu Tékniku-Vokasionál (ESTV):** Kurríkulu ba ESTV presiza dezeña hodi responde ba nesesidade kampu servisu Timor-Leste nian, inklui iha área mekánika, automóvel, TIK, eletrisidade, eletrónica, turizmu, agrikultura, peskas, kafé, no empreendedorismu. Área estudu oferese iha ESTV sei refleto nesesidade iha kada sidade ne'ebé PED Reajustadu identifika ona nu'udar Zonas Económicas Especiais De Desenvolvimento Acelerado (ZEEDA).

Tabela 6: Área Estudu bazeia ba demanda husi industria ne'ebé sei estabelese iha ZEEDA

Zonas Económicas Especiais De Desenvolvimento Acelerado (ZEEDA)	Área Potensial	ESTV Nia Foku
ZEEDA Nordeste - Manatuto, Baucau, Lautem	Turizmu, Minérios, Agro-pekuária, Psíkola, no Ambiente.	ESTV iha kada Zona Ekonómika presiza refleto área potensial no possibilidade empregu iha zona refere
ZEEDA Sudeste - Manufahi, Viqueque, Manatuto, Ainaro, Lautem, Covalima	Agrikultura, Agro-silvikultura ba protesaun ambiente no toos karbonu, Petróleu, no Turizmu	
ZEEDA Sentral - Aileu, Manufahi, Ainaro, Ermera, Liquica, Bobonaro	Agrikultura no Turizmu	
Dili	Komérsiu, Indústria no Turizmu	
RAEOA	Agrikultura, Pekuária no Turizmu	

Iha tinan lima dahuluk ba implementasaun PED-R, governu presija fó prioridade ba iha:

- Idenfika área estudu prioridade ESTV nian iha kada munisípiu bazeia ba karaterística jeográfika ne'ebé define ona iha ZEEDA no harii / renova eskola ESTV (foun) bazeia ba planu refere
- Halo revizaun kurríkulu atuál atu promove abilidade sékulu 21 liu husi prosesu aprendizájen. Asegura kurríkulu foun promove abilidade sosial, atividade teoria no prátika laboratóriu no prátika servisu ka estájju.
- Estabelese laboratóriu prátika ba kada eskola ne'ebé refleto nesesidade kada eskola/área nian, no asegura estudante ESTV hotu iha prátika servisu (internship) mínimu fulan neen iha área ne'ebé sira estuda ba.

- Estabelese ESTV Agrikultura ida, nu'udar pilotu, ne'ebé foka liu atu tulun estudante sira iha koñesimentu kona-ba meius subsisténsia rurál (rurál livelihoods), teknolojia rurál (inklui enerjia renovável), produktu primáriu no abilidade iha jestaun finanseira. Estudante iha ESTV ida ne'e, iha sira-nia tinan ikus, sei halo projetu ida kona-ba oinsá prodús no lori sira-nia produktu espesífiku ba merkadu.

PED Reajustadu mós propoin, relasiona ho reabilitasaun ba dadur sira iha prizaun, atu Governu fó apoiu ba hirak ne'ebé ho estatutu estudante hela (liuliu iha nível ensinu sekundáriu ba leten) maibé tama prizaun tanba krime ne'ebé sira komete. Governu iha obrigasaun atu servisu hamutuk ho instituisaun edukasaun relevante atu aseguira sira-nia asesu nafatin ba matéria no ezame, maski iha prizaun laran, hodi nune'e sira labele lakon sira-nia direitu ba edukasaun.

1.1.3.2. Melloramentu Infraestruturas no Fasilidade Eskolár:

Governu presiza hadi'ak infraestruturas no fasilidade eskola ensinu sekundáriu nian atu garante estudante sira ne'ebé graduadu husi ensinu báziku hetan edukasaun ho kualidade. Infraestruturas no fasilidade eskolár importante ba ensinu sekundáriu inklui fasilidade bee no saneamentu, laboratóriu komputadór no siénsia, ofisina ba prátika, infrastrutura desportiva, no espasu ba pratika atividade estra-kurrikulár no fasilidades ba edukasaun distánsia.

Atu aseguira ema hotu iha asesu ba edukasaun ho kualidade, Estadu Timor-Leste presiza konstrói tan eskola Ensinu Sekundáriu hamutuk no aumenta número manorin, hodi bele hatun média numeru alunu kada turma husi 37 ba 26, no proporsaun manorin alunu tuun ba 25, garante katak profesor ida hanoin maximu alunu 25 tuir padaun internasionál. Atualmente 65% eskola ensinu sekundáriu mak ESJ no 35 sira seluk mak ESTV. Atu realiza PED-R nia metas hodi atinje proporsaun 40% ESJ no 60% ESTV iha 2038, governu presiza iha planu hodi renova eskola atuál balun no halo konversaun ESJ balun ba fali ESTV periódikamente.

- **Infrastrutura ba Ensinu Sekundáriu Jerál (ESJ):** Presiza tebes atu halo reabilitasaun ba ESJ atuál hodi aseguira katak eskola hotu iha biblioteca, iha aula ida ba Sentru Apoiu ba Estudantes, laboratóriu komputadór no laboratóriu siénsia ba nesesidade prátika. Atualmente ESJ, iha territóriu tomak, kobre 64.5% husi infrastrutura ensinu sekundáriu hotu. Iha tinan rua dahuluk implementasaun PED-R, governu presiza homosu planu no polítika detallada kona-ba:
 - Harii ESJ modelu /referénsia iha kada munisípiu ida ne'ebé kompletu ho bee no saneamentu adekuaadu, biblioteca, iha aula ida ba Sentru Apoiu ba Estudantes, laboratóriu komputadór, laboratóriu siénsia ba nesesidade prátika no fasilidade desportu.
 - Finaliza mapeamentu ba ESJ hira mak atu konverte ba ESTV inklui modifikasaun estrutura ne'ebé presiza halo atu aselera prosesu operasaun ESTV iha territóriu tomak. Iha tinan lima dahuluk governu sei halo konversaun ba ESJ 6.5%, iha tinan lima daruak sei halo konversaun ba ESJ hamutuk 9% no iha tinan lima datuluk bele halo konversaun ESJ 9% ba iha ESTV. Prosesu ida ne'e sei aseguira katak iha tinan 2038 número ESJ sei tun ba 40% no número ESTV sei sa'e ba 60%.
 - Planu espansaun ba eskola referénsia, bainhira iha ona rekursus umanus adekuaadus, mak sei halo avalizasaun.
- **Infrastrutura ba Ensinu Sekundáriu Tékniku-Vokasionál (ESTV):** Iha nesesidade boot atu halo reabilitasaun ba ESTV atuál hodi aseguira katak eskola hotu iha biblioteca, iha aula ida ba Sentru Apoiu ba Estudantes, laboratóriu komputadór no ofisina prátika ba área estudu oferese husi ESTV refere. Iha tinan rua dahuluk implementasaun PED-R, governu presiza hamosu planu no politika detallada kona-ba:

- Harii ESTV modelu / referénsia iha kada munisípiu ida ne'ebé kompletu ho facilidade bee no saneamentu adekuadu, biblioteca, iha aula ida ba Sentru Apoiu ba Estudantes, laboratóriu komputadór, ofisina prátika, dormitóriu ba estudante, rezidénsia ba manorin no facilidade desportu.
- Mapeamentu kona-ba área estudu oferese iha ESTV bazeia ba karákeriska munisípiu ida-idak nian hanesan define ona iha ZEEDA.
- Planu espansaun ba eskola referénsia, bainhira iha ona rekursus umanus adekuadus, mak sei halo avalizasaun.

1.1.3.3. Hasa'e Kualifikasaun Manorin no Rekursu Umanu Seluk ba ESJ no ESTV :

Kualidade ensinu sekundáriu nian depende ba kualifikasaun manorin. Governu presiza halo reforma ba sistema formasaun manorin nian atu hasa'e kualidade ensinu no kria estratéjia atu prepara sira ba ESTV no mellora manorin sira iha ESJ. Governu presiza kria polítika atu periodikamente prepara manorin balun husi ESJ atuál muda ba ESTV. Atu mellora kualidade rekursu umanu ba ESJ no ESTV, iha tinan rua dahuluk implementasaun PED-R governu iha obrigasaun atu:

- Halo avaliasaun atu haree rekursu umanu atuál ne'ebé disponível no dezeña kurríkulu ida ne'ebé bele suporta preparasaun manorin ESTV foun sira. Ida ne'e mós inklui halo mapeamentu ba manorin husi ESJ hirak mak sei transfere fali ba ESTV.
- Fornese bolsa estudu ba mellór graduadu ESJ no ESTV hodi kontinua sira nia estudu nível ensinu superiór iha nasaun dezenvolvida hodi prepara sira sai manorin ESTV no ESJ iha futuru. Área estudu ne'ebé estudante hirak ne'e estuda hela, presija reflekte lakuna rekursus umanus ba estabesimentu ESTV iha territóriu tomak.
- Halo rekrutamentu no fornese formasaun intensiva, mínimu tinan ida, ba manorin foun liuliu iha área espesializasaun ESTV nian. Ba kada área estudu/ espesializasaun iha ESTV, governu presiza asegura atu iha manorin entre na'in 3 – 5.
- Formasaun ba manorin foun sira realiza liu husi reforsa instituisaun formasaun manorin hodi foka liu ba mellora kualidade manorin ESJ no ESTV.
 - Reforsa koperasaun ho nasaun CPLP atu suporta ensinu formasaun ba manorin sira hodi nune'e manorin foun sira la'ós de'it aprende koñesimentu foun no espesífiku maibé mós mellora sira nia abilidade iha lian Portugés.
 - Identifika matenek na'in timoroan sira hodi akompana formadór sira husi nasaun CPLP hodi prepara mós sira sai formadór iha futuru.
 - Governu presiza kria polítika tranzisaun ba manorin sira hodi nune'e, hafoin tinan lima formasaun refere hahú, Timor oan bele sai formadór prinsipál.
- Asegura manorin atuál iha ESJ no ESTV hetan (mós) formasaun kontinua regularmente hodi bele mellora sira-nia koñesimentu no importánsia kria ambiente amigável no suportivu iha eskola.
- Asegura manorin sira iha nível ESJ no ESTV hotu iha koñesimentu klean iha área sira hanesan TIK, Inkluzsaun sosiál, edukasaun inkluziva, koñesimentu relasiona ho labarik sira ho nesesidade espesífika, psikolojia edukasaun, no dixiplina pozitiva.

Importante tebes atu fó kontinuidaden ba treinamentu hodi nune'e manorin sira komprende dí'ak kona-ba importánsia husi kria ambiente ida amigável no suportivu iha eskola. Governu mós iha obrigasaun atu prepara kondisaun fízika no rekursus umanus, liu husi formasaun balun, atu jere laboratóriu komputadór no jere Sentru Apoiu ba Estudante ne'ebé sei monta iha ESJ no ESTV sira iha territóriu tomak.

1.1.4. EDUKASAUN NO FORMASAUN TÉKNIKU-VOKASIONÁL HO KUALIDADE NO ASESÍVEL BA ADOLEXENTE NO JUVENTUDE HOTU, INKLUI FETO, SIRA NE'EBÉ IHA DEFISIÉNSIA, NO VULNERÁVEL SIRA

Objetivu: forma rekursu umanu kualifikadu, kompetente no iha abilidade ne'ebé pruntu ba merkadu traballu, hanesan agrikultura, ospitalidade, konstrusaun, turizmu, mina no gás.

Edukasaun no Formasaun Tékniku-Vokasionál (FTV) iha Timor-Leste fornese husi Governu no organizasaun la'ós governamentál ne'ebé forma ema ho abilidade moris no ba atividadede industriál. FTV fornese husi setór privadu sira regula husi Sekretaria Estadu Formasaun Profisionál no Empregu (SEFOPE) ho Institutu Dezenvolvimentu Mão de Obra (INDMO) ba regulamentasaun, kontrolu kualidade no estrutura ba sistema treinamentu. Iha nesiedade boot atu mellora kualidade edukasaun no formasaun tékniku vokasionál liu husi aspetu hirak tuirmai ne'e:

1.1.4.1. Reforma Kurríkulu ba edukasaun tékniku-vokasionál:

Reforma kurríkulu ba edukasaun tékniku-vokasionál hodi orienta ba abilidade sira ba empregu no emprededorismu, inklui iha área agrikultura, peskas, turismu, mekánika, eletrónika tuir demanda merkadu traballu nasionál no internasionál, no iha kapasidade ba kriaun auto-empregu. Parte husi reforma kurríkulu mak estabesimentu sentru treinamentu vokasionál ne'ebé iha ekilíbriu iha sidade rejionál iha territóriu nasionál, tuir karakterístika no rejiaun (ZEEDA) ida-idak nia potencialidade.

Ba sidadaun hirak ne'ebé hela iha prizaun, Governu presiza identifika área prioridade FTV nian ne'ebé relevante atu implementa. Governu sei estabele atividade FTV regulár iha prizaun hotu la'ós de'it atu suporta dadur sira ho atividade edukasionál atu sira manán abilidade foun maibé mós promove bein-estár ba dadur sira.

1.1.4.2. Hadi'ak Infraestruturas no fasilidades:

Aumenta no mellora infraestruturas no fasilidade sira iha sentru formasaun sira hodi permite estudante sira aprende teoria no prátika. Ida ne'e bele kontribui ba hasa'e inskrisaun alunas iha kursu Formasaun Tékniku-Vokasionál (FTV), inklui feto, ema ho defisiénsia, no grupu vulnerável sira. FTV sira sei la'ós de'it loka kursu iha área Turismu, Agro-pekuária, Psikultura, Agrikultura, no Akuakultura maibé iha área seluk hanesan eletrisidade, mekánika, alfaiataria, emprededorismu no seluk tan.

Espasu ba Sentru Komunitáriu Aprendizázen (SKA) ne'ebé iha ona bele mós utiliza atu fornese treinamentu ba membru comunidade sira kona-ba emprededorismu, literasia finanseira, literasia TIK, jestaun no seluk tan. Iha parte seluk, Governu sei harii sentru FTV iha sidade sira ne'ebé organiza ona bazeia ba *Zonas Económicas Especiais De Desenvolvimento Acelerado* (ZEEDA), hanesan subliña iha tabela 6 iha leten. Ida ne'e mós signifika katak kada FTV iha sidade hirak ne'e sei foka ba iha demanda merkadu ne'ebé reflekte sidade sira refere.

1.1.4.3. Rekursus Umanus:

Governu sei investe atu hasa'e kualidade edukadór no formadór sira-nia koñesimentu no abilidade hanorin matéria tékniku-vokasionál ne'ebé sei kontribui ba kualidade aas oferta husi FTV nian iha Timor-Leste. Maneira ida atu mellora kualidade rekursus umanus mak identifika emane'ebé disponível iha rai-laran atu prepara sira ne'e atu sai instrutor ba kursu hirak ne'ebé FTV sei fornese. Governu sei identifika kompañia sira ne'ebé halo servisu iha área sira temi iha leten hodi suporta estudante sira husi sentru FTV halo prátika bamolok sira kompleta sira nia formasaun.

1.1.5. ENSINU SUPERIÓR HO KUALIDADE NO ASESÍVEL BA FOIN-SA'E NO ADULTU

Objetivu: foin-sa'e no adultu sira hetan koñesimentu no kultiva abilidade no pensamentu avansadu, krittiku, no inovativu ba dezvoltimentu sosiál no ekonómiku Nasaun nian, iha setór oin-oin.

1.1.5.1. Reforma ne'ebé orienta ba hasa'e kompeténsia institutu edukasan superiór ba merkadu traballu no dezvoltimentu siénsia

Kompeténsia ezistente atuál husi maioria institutu edukasaun superiór la-korresponde ho comunidade nia problemas sociais, kulturais no ekonómikus, merkadu traballu no dezvoltimentu siénsia. Kurrikulu ezistente la-promove estudantes sira-nia koñesimentu no abilidade atu responde ba comunidade nia problema, prontu ba merkadu empregu no dezvoltive siénsia. Tanba ne'e, área estudu ne'ebé oferece iha ensinu superiór sira tenke promove serbisu komunitáriu, abilidade iha empregabilidade no kapasidade ba emprededorizmu ne'ebé ajuda estudante sira tama iha merkadu traballu no dezvoltimentu siénsia. Reforma dahuluk ne'ebé presiza hala'o mak promove kompeténsia foun ho situaun foun liuhusi kriaun komisaun tripartida komposta husi Governu, Universidade no Sociedade Sivil hodi halo reforma kurrikulár hodi hatán ba kompeténsia foun ne'ebé nesesa ba kontestu dezvoltimentu nasional no global.

Institutu ensinu superiór sira presiza fó enfaze klean ba programa estudu STEM (Siénsia, Teknolójia, Enjeñaria no Matemátika), agrikultura, indústriá, no siénsias sociais hanesan istória no antropolojia. Transforma universidade nia programa sira ne'ebé la-relevante ona tuir kontestu ita-nia rai ninian, liuhusi promosaun formasaun profesionalizante, hametin instituisaun IPB, reforsa projetu politéknika sira no institutu ensinu superiór dezvoltive Politéknika

Parte ida husi reforma kurrikulár ne'e mak estabelese kursu espesífiku iha sidade rejional bazeia ba karaterístika no potencialidade husi rejiaun ida-idak iha territóriu nasional. Governu presiza hamosu polítika ba institutu ensinu superiór sira hodi estabelese institutu superiór espesífiku iha sidade rejional sira bazeia ba karáktersista espesial husi kada rejiaun. Zona Ekonómika Espesialba Desenvolvementu Aselegradu (ZEEDA) sei sai matadalan ba estabelesementu institutu superiór iha kada ZEEDA. Purezemplu, ensinu superiór ida ne'ebé foka ba iha área Turismo, Agro-pekua'ria, no Pesca iha ZEEDA Nordeste, Ensину superiór ida ne'ebé foka ba iha área Enjenaria iha ZEEDA Sudeste no Ensину superiór ida ne'ebé foka ba iha área agrikultura iha ZEEDA Sentrá. Polítika ida ne'e sei bele redús éxodu husi populaun sira konsentra iha Díli no kria ekilibriu iha distribuissun populaun iha territóriu nasional.

Parte husi reforma ne'e mak introdús atividade estra-kurrikulár ne'ebé orienta estudante sira atu elabora sira-nia projetu haree liu ba hetan solusaun ba problemas sociais no ekonómikus populaun nian, merkadu traballu no dezvoltimentu siénsia.

1.1.5.2. Melloramentu kualifikasaun rekursus umanus ba ensinu superior

Ba melloria qualidade ensinu iha Timor-Leste, presiza asegura rekursus umanus ne'ebé envolve iha prosesu ensinu no aprendizájen, docentes no estudantes. PPEd_R 2023-2038 defini medidas hanesan tuirmai ne'e:

- Hasa'e kualifikasaun docentes mínimu ho nível mestradu, liuhusi formasaun iha rai-laran ka rai-li'ur, ho apoiu husi Fundo Desenvolvimento Capital Humano no kooperasaun ho instituisaun husi rai-laran no estrangeiru. Iha tempu hanesan harii programa doutoramentu iha Universidade Nasional Timor-Leste ne'ebé foka ba formasaun docente.
- Mellora docente sira-nia kapasidade siéntifika liuhusi insentiva peskiza akadémika no publikasaun iha rai-laran no rai-li'ur, regula karreira investigadór nian no reforsa INCT.

- Governu preziza prioritiza bolsa estudu ba setór prioritáriu sira ne'ebé sei influnsia kriaunsaun empregu, dezenvolvimentu siénsia no rekursus umanus ho kualidade internasionál. Bolsa estudu refere bele realiza liu husi Fundo de Desenvolvimento do Capital Humano (FDCH) no kooperasaun internasionál.
- Hasa'e nível kompeténsia estudantes atu iha asesu ba Ensinu Superiór
- Instituisaun ensinu superior hotu-hotu preziza estabelese Sentru Apoiu ba Estudante hodi suporta estudante sira atu ihasusesu iha sira-nia estudu. Sentru Apoiu ba Estudantes nia funsaun mak fornese apoiu psikolójiku ba estudante no akadémiku sira ne'ebé preziza, fornese akonsellamentu ba karreira estudantíl ba sira ne'ebé prepara-an atu tam iha kampu servisu no presta assisténsia adisionál ba sira ne'ebé preziza suporte estra husi tutór iha sira-nia prosesu aprendizájen. Sentru Apoiu ba Estudantes bele sai mós espasu ba mellor estudante sira atu halo servisu part-time no sai tutór ba maluk estudante sira seluk ne'ebé preziza suporte ba atividade eskola nian ka halo peskiza ruma. Sentru Apoiu ba Estudantes iha Institutu Superiór Públiku sei sai modelu ba institutu superior privadu sira atu banati tuir.
- Institutu ensinu superior hotu-hotu iha atividade akadémiku estrakurikulár ne'ebé tulun dezenvolvimentu estudante nian iha área oioin inklui organizasionál, lideransa, kultura desportu. Atividade ida ne'e bele mós organiza liu husi klubu ka organizaun estudante ruma iha kada ensinu superior.
- Institutu Ensinu Superiór hotu-hotu promove inkluziun sosiál no bein-estár iha sira-nia atividade akadémika tomak hodi ajuda estudante hotu-hotu, liuliu ba sira ne'ebé ho nesesidade espesial, lahetan diskriminasaun hodi dezenvolve liután sira-nia abilidade espesífika ne'ebé bele prepara sira atu tama iha mundu servisu.
- Ensinu superior atu iha atividade akadémika estra-kurrikulár ne'ebé tulun dezenvolvimentu estudante nian iha área oin-oin, inklui kapasidade organizasionál, lideransa, desportu, nst. Atividade ida ne'e bele mós organiza liu husi klube ka organizaun estudantíl ruma iha kada ensinu superior.

1.1.6. Melloria Infraestruturas no Fasilidade Ensinu Superiór:

Infraestruturá ensinu superior orienta ba kriaunsaun ambiente favorável ba prosesu aprendizájen. Governu preziza halo kontrolu ba Institutu Ensinu Superiór hotu no asegura katak númeru estudante ne'ebé kada eskola simu reflekte kapasidade infraestruturá ne'ebé eskola refere iha. Governu iha obrigasaun atu garante katak kada aula iha ensinu superior hotu só akumulá ema entre 20 – 25 de'it. Tanba ne'e, importante tebes atu Governu kontinua halo avaliaunsaun kada tinan ba ensinu superior hodi garante katak fasilidade infraestruturá, inklui asesu ba internet, laboratóriu, ofisina, biblioteka, Sentru Apoiu ba Estudantes no fasilidade bee no saneamentu atu suporta prosesu aprendizájen iha kada eskola no infraestruturá ba edukasaun distánsia.

Estadu preziza haforsa UNTL ho infraestruturá no fasilidade hotu-hotu iha fatin ida, nu' udar instituisaun ensinu superior públiku, inklui biblioteka hodi suporta prosesu aprendizájen no dormitóriu ba estudante sira. Konsentrasaun ida ne'e sei hafásil servisu governu nian atu jere infraestruturá ensinu superior públiku.

1.1.7. EDUKASAUN REKORRENTE HO KUALIDADE NO ASESÍVEL BA EMA HOTU HODI ASEGURA APRENDIZÁJEN VIDA NARUK

Objetivu: Ensinu rekorrente kria espasu ba ema hotu-hotu ne'ebé la-remata ka la-atende ensinu formál atu iha oportunidade no asesu oportunidade hodi kompleta ensinu báziku no sekundáriu no pós-edukasaun sekundária iha Timor-Leste liuhusi programa alfabetizasaun, pós-alfabetizasaun, edukasaun bázika no ekivalénsia.

Ensinu rekorrente nia dezafiu prinsipál mak númeru infrastrutura ne'ebé limitadu, falta kriaun ambiente pós-alfabetizasaun, formadores no manorin ne'ebé la-kualifikadu, sentru komunitáriu no programa ensinu ekivalénsia ne'ebé kobre de'it iha postu administrativu balun, programa ekivalénsia sei to'o nível ensinu báziku siklu III. Atu halakon analfabetizmu iha Timor-Leste presiza vontade no kompromisu polítiku nasional liuhusi mobilizasaun rekursus ba kampaña, klase alfabetizasaun, pós-alfabetizasaun no ba ensinu ekivalénsia. Ensinu rekorrente presiza introdús edukasaun distánsia hodi kompleta aula prezensial, utilizasaun edifísiu públiku, iha kurríkulu no padraun operasaun ne'ebé reflekte nesiedade atuál, no asegura atu iha ensinu ekivalénsia to'o nível ensinu sekundáriu. PED-R 2023-2038 defini atu Ensinu Rekorrente foka ba iha:

- Kampaña Nasionál Alfabetizasaun: Kampaña ne'e halo iha territóriu nasional iha tempu badak nian liuhusi mobilizasaun rekursus hotu-hotu hodi deklarar Timor-Leste livre husi analfabetizmu. Kampaña ne'e sei fahe ba komponente tolu: kampaña, aula alfabetizasaun no pós-alfabetizasaun. Komponente tolu ne'e presiza hetan prioridade hanesan atu nune'e graduadu sira kontinua uza sira-nia literasia bázika iha sira-nia moris loroloron.
- Estabelese Sentru Komunitáriu Aprendizajen (SKA): Harii SKA iha postu administrativu hotu iha territóriu tomak atu suporta prosesu aprendizajen iha programa alfabetizasaun, ekivalénsia no programa formasaun sira seluk. Sentru komunitáriu refere sei funsiona mós nu'udar espasu ida iha ne'ebé sidadaun sira bele aprende lisaun ka matéria sira relaciona ho abilidade moris hodi suporta sira nia vida loroloron. Atividade edukasionál ka treinamentu ba tempu badak no tempu naruk ne'ebé sai meta ba joven no adultu sira iha nível comunidade sei utiliza mós espasu SKA ida ne'e. Instituisaun hotu ne'ebé halo sevrisu iha área ida, iha obrigasaun atu koordena sira nia servisu hodi asegura servisu hotu integradu no iha sustentabilidade. Tanba ne'e, SKA sei sai espasu multifunSIONál ne'ebé sei utiliza husi instituisaun pública oin-oin hodi mellora sidadaun nia koñesimentu no abilidade sira ne'ebé importante ba sira atu sai membru produtivu iha sociedade laran.
- Estabelese no mellora ensinu ekivalénsia: presiza mellora kurríkulu ba ensinu ekivalénsia nível ensinu báziku ne'ebé iha ona no kria kurríkulu ba ensinu ekivalénsia nível sekundáriu. Governu presiza estabele ensinu ekivalénsia ba nível sekundáriu ida ne'ebé sei foka liu ba iha ensinu tékniku-vokasionál. Governu presiza halo estudu ida atu determina konteúdu kurríkulu ba ensinu ekivalénsia ba nível sekundáriu hodi asegura katak estudante hirak ne'ebé remata sira nia estudu liu husi ensinu ekivalénsia preparadu ba kampu servisu ka kontinua sira nia estudu iha nível universitáriu. Aleinde desenvolve kurríkulu, governu presiza asegura livrus no materiais Aprendizajen adekuadus ba estudante ensinu ekivalénsia sira hotu tuir ida-idak nia nível.
- Formasaun Manorin (inklui Política Rekrutamentu Manorin): Manorin no formadór sira iha ensinu rekorrente, inklui hirak iha sentru komunitáriu presiza iha koñesimentu klean iha área ne'ebé sira hanoin, fornese akosellamentu kona-ba karreira, iha TIK, no sai konselleiru iha problemas sociais no seguransa social iha asuntu jéneru no inkluzoun sosiál. Governu iha obrigasaun atu rekruta no fornese formasaun ba formadór sira hotumolok sira asumi sira nia responsabilidade.
- Hadi'ak Infraestruturas: Mellora infrastrutura no harii infrastrutura foun iha territóriu tomak hodi bele suporta prosesu aprendizajen tomak liu husi ensinu rekorrente no ensinu ekivalénsia. Governu sei asegura katak sidadaun hotu sei iha iha asesu hanesan ba atividade tomak ne'ebé fornese husi ensinu rekorrente.

1.1.8. ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

Medidas estratéjikas ba enkuadramentu no kapasidade institusionál aplika ba nível ensinu hotu-hotu ne'ebé inklui elaborasaun kuadru legál, polítika no estratéjia sira nesesáriu ba ensinu iha nível hotu; jestaun no kapasitasaun/kualifikasaun rekursus umanus; elaborasaun no aplikasaun kurríkulu no matéria nível ensinu hotu nesesáriu tuir padraun globál edukasaun ho kualidade; no estabelese mekanismu koordenasaun sira hodi apoia prosesu aprendizájen.

- Atualiza padraun kurríkulu nasional ba nível ensinu báziku no ensinu sekundáriu hodi asegura integrasaun matéria hirak ne'ebé promove abilidade sékulu 21, kompleta ho materiál no infraestrutura sira ne'ebé promove ambiente amigável no aprendizájen.
- Kria lei no padraun implementasaun ida hodi suporta polítika konverte ESJ balun ba ESTV: ida ne'e sei asegura katak iha território tomak, to'o 2038, sei iha ESJ 40% no ESTV 60%; no atualizasaun planu estratéjiku edukasaun tuir PED-R 2023-2038
- Melloria jestaun no administrasaun ensinu nivel hotu, no asegura katak eskola ho nível iha facilidade eskolár kompletu hanesan komputadór rua, impresora, asesu ba internet iha sala administrasaun atu manorin sira uza hodi apoia atividade ensinu no administrasaun eskola nian.
- Importante tebes koloka funsionáriu ho knaar tau matan ba administrasaun no jestaun, planeamentu, orsamentu no admisaun atu nune'e manorin sira konsentra de'it ba prepara lisaun no hanorin no fó asisténsia ba estudantes. Estabelese asosiasaun nasional ba manorin sira bazeia ba especializasaun matéria ensinu (e.z., Asosiasaun Manorin Matemátika, Asosiasaun Manorin Fízika, nst). Asosiasaun nia funsaun mak mak influensia konteúdu matéria iha kurríkulu no sai espasu ba interkámbiu koñesimentu entre manorin sira.
- Reforsa polítika kontrola kualidade instituisaun ensinu superiór liu-husi husi avaliasaun interna no esterna periódikamente ba kualidade ensinu no programa universidade, inklui avaliasaun ba kooperasaun internasionál atu asegura kapasidade ensinu superiór ne'ebé suficiente ba garante kualidade edukasaun ba sékulu 21 nian. Asegura ensinu superiór hotu kompleta ho facilidade desportu, biblioteca, laboratóriu no Sentru Apoiu ba Estudantes. Asegura taxa estudante iha ensinu superiór presiza reflekte kapasidade infraestrutura ensinu refere no número dosente ne'ebé iha: iha aula ida másimu estudante entre 20 – 25. Hamonu sansaun rigoroza ba ensinu superiór ba sira ne'ebé la banati tuir padraun ne'ebé estabelese ona. Política ida ne'e mós tenke regula/obriga/ejiji dosente hotu iha kada ensinu superiór atu prodús no publika artigu sientífiku iha sira nia área especializasaun iha jourál nasional no internasionál.
- Kria padraun salariál ida hodi asegura katak dosente ensinu superiór hotu iha remunerasaun hanesan bazeia ba sira ida-idak ninia nível edukasaun no esperiénsia. Governu presiza asegura katak ensinu superiór hotu kumpri polítika ida ne'e.
- Reforsa kapasidade ANAAA no INDMO ba akreditasaun no avaliasaun ensinu superiór no formasaun tékniku-vokasoinál hotu-hotu. Governu presiza asegura INDIMO no ANAAA iha rekursu natoon, inklui rekursu finanseiru, atu ezekuta sira- nia servisu.
- Estabelese polítika nasional ida ne'ebé regula Estado nia investimentu iha área edukasaun; investimentu ida ne'e inklui mós asuntu regula saláriu manorin sira nian, inklui investimentu ba iha Instituto Nacional de Linguística (INL) atu kontinua mellora desenvolve dalen Tetun, no fundu peskiza ba iha nível ensinu superiór.
- Kria polítika investimentu ba desenvolvimentu kualidade rekursus umanus iha Timor-Leste bazeia ba rezultadu avaliasaun nesesidade, nune'e mellora kualidade rekursu umanu iha Timor-Leste la'ós de'it maka'as iha área edukasaun maibé mós iha área saúde (fíziku no mentál), ekonomia, agrikultura, infraestrutura no seluk tan. Estabelesementu ZEEDA no sidade rejional iha território tomak sei hamosu demanda boot ba rekursu umanu ne'ebé bele fornese servisu ho kualidade ba nesesidade industria. Haforsa kapasidade instituisaun sira responsável inklui FDCH iha papél importante atu kontribui ba mellora kualidade rekursu umanu iha Timor-Leste liu hosi fornese oportunidade ba treinamentu no bolsas estudo. Asegura alokasaun orsamentu bazeia ba política no planu desenvolvimentu rekursu umanu.

1.2. SAÚDE NO BEIN-ESTÁR

1.2. SAÚDE NO BEIN-ESTAR BA EMA HOTU



VIZAUN NO OBJETIVU

Sasukat ida ba qualidade Nasaun ida nian mak sukat populasaun nia moris saudável. Maibé, iha fatór barak ne'ebé kontribui ba populasaun nia moris saudável no nune'e, meta ida ne'e depende husi esforsu koordinadu husi intervenientes hotu-hotu, ho abordajen ida ne'ebé integrada no transversál.

Fatór rua ne'ebé mós importante ba moris saudável mak asesu ba nutrisaun ekilibrada no mós ba kuidadus saúde, ho qualidade aas, atu nune'e hotu-hotu bele hasees-an husi moras no hetan diagnóstiku no tratamentu adekua, iha momentu ne'ebé de'it, liuliu husi sistema saúde públiku ida ne'ebé haree ba ema nu'udar foku importante no determinante ba dezvoltimentu País nian, iha área hotu-hotu, ba ema hotu nia bein-estár.

Saúde ne'e nu'udar bein públiku ida. Tamba ne'e ita-nia Konstituisaun RDTL estabelese kedas kuidadus saúde nu'udar direitu fundamentál ba sidadaun hotu-hotu (artigu 57), promove foin-sa'e nia saúde (artigu 19), fó protesau ba konsumidór sira-nia direitu atu hetan sasán no servisu ho qualidade (artigu 53), no impoin ba governu dever atu promove no estabelese sistema saúde nasional ne'ebé universál, jerál, gratuitu, no halo medida hotu-hotu ne'ebé posível atu sai dexentralizadu no partisipativu.

Sasukat boot ida ba dezvoltimentu nasional sustentável mak sukat husi populasaun saudável ne'ebé haree husi ninia estadu nutrisional. Bainhira ema ida-idak iha nutrisaun ekilibrada ho qualidade aas, hahú husi kedas husi tempu iha inan nia kabun-laran, sei iha kreximentu saudável ida ba aspetu hotu-hotu, fíziku no mental, no nune'e, sei sai sidadaun/sidadã matenek ida no produtivu tebes.

Sasukat ba estadu nutrisional haree mós husi taxa "stunting"²³ País ida nian. Tuir metas OMS nian, taxa "stunting" ne'ebé aseitável mak <20%. Timor-Leste nia taxa "stunting" atuál 47% no, nune'e, importante no prioritáriu tebes hatún taxa "stunting" ba <20% to'o 2030. Ho taxa "stunting" ki'ik babeibeik, mak setór saúde sei tulun hamenus kiak, hasa'e rendimentu no haburas liután produtividade nasional, atu Timor-Leste bele alkansa dezvoltimentu nia metas define iha PED ba prazu médiu no naruk. Nune'e, PED-R ba 2023-2038 hatutan ho vizaun no objetivu tuirmai kona-ba setór saúde:

Vizaun: 'To'o 2038, sidadaun hotu-hotu sei moris saudável nu'udar rezultadu husi nutrisaun ekilibrada ho no mós husi asisténsia saúde ho qualidade aas husi profesionál saúde sira ne'ebé competente no konfiante ne'ebé oferese husi Sistema Nasional Saúde ida ne'ebé mak kompletu iha área apoiu sira, liuliu iha área diagnóstiku ida ne'ebé modernu, no, ho meus tratamentu disponível, sustentável no asesível ba populasaun hotu-hotu iha territóriu tomak. Populasaun ho nutrisaun di'ak no matenek, ne'ebé iha asesu ba servisu saúde ho exelénsia, sei kontribui ba aumenta rendimentu Nasaun nian no, konsekuentemente, sei efetivu babeibeik iha ita-nia luta komún atu halakon kiak no hamlaha.

Objetivu: To'o 2038, garante servisu saúde ho kualidade no kompletu iha áreas prevensaun, diagnóstiku no tratamentu, ne'ebé avansadu, ba sidadaun hotu-hotu, inklui ba sira ne'ebé vulnerável no marjinalizadu. Hamutuk ho setór sira seluk, kontribui ba ema hotu bele hetan nutrisaun ekilibrada no nune'e sai saudável fizikamente no psikolojikamente, moris naruk no partisipa ho produtividade aas ba dezenvolvimentu Nasaun nian.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Dadus husi avaliasaun ba implementasaun PED hatudu katak Timor-Leste konsege alkansa ona progresu balun iha área saúde. Indikadór sira hanesan taxa mortalidade maternál tun husi 557/100,000 iha 2010 (TLDHS, 2010) ba 215/100,000 iha 2019; taxa mortalidade infantil iha 2010 tun husi 45/1,000 ba 30/1,000 moris iha 2016 (TLDHS, 2016); no taxa mortalidade labarik ho tinan lima mai kraik mós tun husi 64 iha 2010 ba 39.6 mortalidade/1,000 labarik moris (Mds, 2021). Nune'e mós persentájen labarik ho "stunting" tun uituan husi 47.3% iha 2016 ba 47.1% iha 2020 (TLFNS, 2020).

Tabela 7: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór saúde²⁴

PED 2011-2030	
METAS 2015	PROGRESU NO FALLAS
Iha área remota Sira, sei hatuur Postu Saúde ho pakote kuidadus primáriu saúde iha kada Suku ho populausaun entre 1,500 to'o 2,000 abitantes	PROGRESU: To'o agostu 2020, iha ona postu saúde hamutuk 318 iha suku ho populausaun entre 1,500 no 2,000 abitantes (maibé 306 mak funsiona); Suku 134 ho populausaun-alvu ne'e seidak iha Postu Saúde. Planu husi MdS: to'o 2030, prevé harii 452 Postus Saúde no Sentru Komunitáriu Saúde hamutuk 70, Ospital munisipál 13 (PENSS II 2020-2030); no ospital rejionál 3 (Ermera, Maubisse, Natarbora)
Fornesedór servisu privadus saúde no organizausaun la'ós lukrativu importante tebes ba dezenvolve setór saúde maibé tenke haktuir Regulamentu sistema públiku saúde Husi tinan 2004 ba oin, setór privadu tenke haktuir mós Dekretu-Lei n° 18/2004, 1 dezembru, ne'ebé regula kondisaun lisensiamentu, funsionamentu no fiskalizausaun ba Unidades Privadas Saúde Tuir relatóriu avaliasaun 2021 ba PED husi VIII Governu, 50% Unidades Privadas Saúde, iha tinan 2015, sei haktuir nafatin regulamentu hatuur molok tinan 2004	PROGRESU BALUN: Iha tinan 2016, klínika privada 48 haktuir lejislasaun hatuur iha tinan 2004. Iha Agostu 2020, Dekretu-Lei n° 18/2004, alterasaun ho Dekretu-Lei n° 23/2020. Alterasaun sira ne'e laimplementa tanba MdS laaprova regulamentu ne'ebé tenke hatuur iha prazu loron 45 hafoin Dekretu-Lei n° 23/2020 publika iha Jornál Repúblika. Iha tinan 2020 iha klínika privadu 110 (laiha dadus kona-ba número ne'e). Número unidade saúde privada ne'ebé hetan lisensa iha tinan 2021: Poliklínika konsulta ambulatória iha 47, Laboratóriu 15, klínika dentária 8, Maternidade no Pediatria 7, Radiolojia 6, Konsulta Médika 23, Internamentu 3-5 dias iha 2, farmásia 44 no importadór medikamentus no ekipamentus iha 20.

24 Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 Faze II; Disponiúel iha SDP-Evaluation-Report-Nov-2021-PT-2.pdf (timor-leste.gov.tl)

	Tuir planu lejislativu VIII Governu publika iha setembru 2022, Ministériu Saúde sei hato'o projetu Dekretu Lei atu altera Dekretu-Lei n° 18/2004 - diploma kona-ba Unidades Privadas Saúde.
70 % Inan isin-rua hetan kuidadus pré-natais, pelumenus dalahaat (4);	KONKLUÍDU Atinje 52% iha 2016; no atinje 70% iha 2020
Hetan asisténsia bainhira tuur-ahi (partu);	KONKLUÍDU: Atinje 64.50% iha 2016; no atinje 92% iha 2020
90% labarik sira hetan imunizasaun hasoru pólio, sarampo, tuberkuloze, difteria no epatitis B;	KONKLUÍDU Atinje 71% iha 2016; no atinje 93% iha 2020
Kampaña hodi hasa'e koñesimentu kona-ba HIV/ SIDA, tuberkuloze, malária no moras sira seluk transmite husi vektor;	PROGRESU BALUN HIV-SIDA: mane 47%, no Feto 66% iha koñesimentu no 61% ema ho HIV simu tratamentu ART (2020); tuberkuloze: mane 63% no feto 68% iha koñesimentu no 65% husi total 1,483 kasus konfirmadus ho TB (NSP) simu tratamentu (2020); 47% uma-kain uza muskiteiru ho insetisida no taxa insidénsia moras malária 0,006% iha 2020. Taxa insidénsia TB: 498 husi populasaun 100,000 iha tinan 2020.
Moras malária kontrolada 80%	PROGRESU BOOT Moras malária kontrolada kuaze 100% Taxa insidénsia malária tun husi 104,2/1,000 abitantes iha 2010 ba 5,3 /1,000 iha 2012 no hamenus ba 0.2/1,000 iha 2017 no ba 0.06/1,000 iha tinan 2020, tanba sei detekta kasus 14 iha munisípiu neen: Díli, Oecusse, no Covalima. Timor-Leste tama iha faze preparasaun atu deklara livre ona husi malária (PENSSII, páj.13). Maibé, susesu programa erradikasaun malária iha Timor-Leste depende mós husi país viziñu.
90% edifísius Ministériu Saúde iha asesu ba eletridade, bee no saneamentu báziku	PROGRESU BALUN Iha 2019, fasilidade saúde sira ne'ebé iha asesu ba bee-moos mak: CSI: 77%; SSK: 32%; Postu Saúde: 48%, MC: 42%, rezidénsia SS: 56% no rezidénsia Postu Saúde: 74%); no fasilidade saúde ne'ebé mak iha asesu ba eletridade 24 oras mak: SS: 65%, PS: 60%, MC: 65%, rezidénsia SS: 76%; no rezidénsia Postu Saúde: 77%).

METAS 2020	PROGRESU
Postu Saúde hotu-hotu iha, pelumenus, médiku na'in-ida, enfermeiru rua no parteira rua	PROGRESU BALUN: To'o tinan 2020, iha pesoál saúde iha Postu Saúde 97 iha pesoál saúde na'in ida; Postu Saúde 118 iha pesoál saúde rua-rua; Postu Saúde 91 iha pesoál saúde tolu-tolu; Postu saúde 12 mak seidak iha pesoál saúde.
Postu Saúde ida presta servisu ba abitantes entre 1,000 no 5,000	PROGRESU BALUN: To'o 2020, iha ona Postu Saúde 318 (308 mak funsiona) ba populasaun 1,000-5,000 iha total Suku 452.
Sentru Saúde Komunitáriu iha kada Postu Administrativu fornese servisu atendimentu ba abitantes entre 5.000 to'o 15.000 no jere Postu Saúde haat.	PROGRESU AAS (ELEVADU): Sentru Saúde iha Postu Administrativu jere ona Postu Saúde 5. To'o 2020, ema hamutuk 2,393,693 mak hetan atendimentu liuhusi konsulta ambulatória (OPD). Husi konsulta OPD ne'ebé maka atinje hatudu katak taxa vizita perkapita atinje de'it 1.8 husi alvu 3.5
Aldeia sira ho distánsia la'o liu oras ida ba Postu Saúde sei iha parteira natural ida husi kada aldeia ka tékniku saúde ida formadu husi Ministériu Saúde.	PROGRESU BALUN: To'o 2020, 96% Postu Saúde 306 iha ona profesionál mínimu ida, másimu tolu. Laiha informasaun detallada kona-ba kolokasaun parteira no téknikus asociadus iha aldeias rurais.
Sei fó atensaun maka'as ba kuidadus saúde especializadus iha 2020 ho servisu especializadus iha HNGV ba kuidadus renais, kardíakus no paliativus iha Hospitál Nasionál Guido Valadares, Díli Harii Sentru especializadu ida iha Díli atu hamenus nesidades haruka pasientes ba rai-li'ur atu hetan tratamentu ba kankru no moras sira seluk	PROGRESU BALUN: To'o 2020 total médiku especialista hamutuk 41 (F14 no M 27); To'o 2019, estabesele ona Unidade Hemodiálize hodi atende moras renal sira no Unidade Kuidadus Saúde ba moras kardíaku iha HNGV; Unidade Kuidadus paliativus: seidak harii, maibé matadalan ba tau matan ba kuidadus paliativus lansa ona. SEIDAUK HAHÚ: La iha manutensaun diak ba ekipamentus médikus, diagnóstiku no mos menus rekursu especialista, nune'e, sei nafatin transfere pasiente ba rai liur hodi hetan diagnóstiku no tratamentu.
Sei hatuur Sentrus Saúde 54 iha munisípiu lima ne'ebé laiha ospital	PROGRESU BALUN: Iha ona Sentru Saúde 31 iha munisípiu ne'ebé laiha ospital (Liquiça 3, Ermera 7, Aileu 3, Manatuto 5, Manufahi 3, Viqueque 5, no Lautem 5)

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

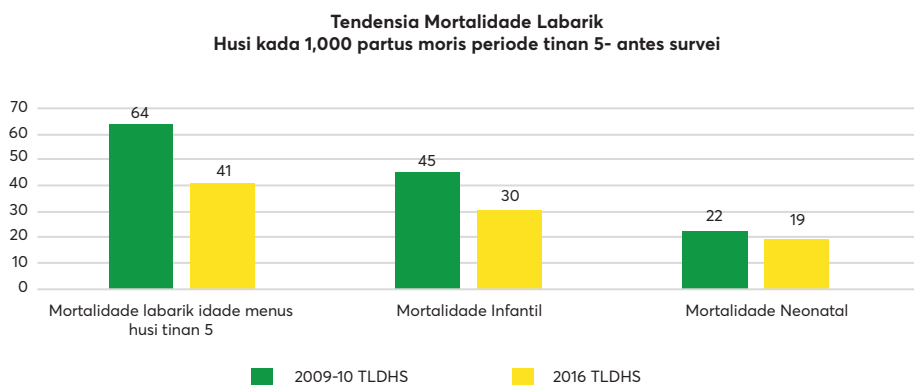
Maski iha progresu di'ak balun, Sistema Saúde Timor-Leste ne'ebé kompostu husi kuidadus saúde primáriu, sekundáriu no tersiáriu, kontinua hasoru dezafiu oin-oin hanesan tuirmai ne'e:

KUIDADUS SAÚDE PRIMÁRIUS

To'o 2020, Timor-Leste iha ona Postu Saúde 306 ne'ebé funsiona iha suku sira ho abitantes 1.500-2000 (Tabela 7); iha Sentru Saúde hamutuk 31 iha munisípiu sira ne'ebé seidak iha Ospital, no Sentru Saúde ho internamentu hamutuk 8, ne'ebé fornese asisténsia saúde ba populasaun ho abitantes to'o 50,000. Dadus ne'e indika avansu iha kuidadus saúde primáriu, maibé servisu sira ne'e seidak asesível ba populasaun hotu-hotu iha Timor-Leste laran tomak, liuliu ba ema sira ne'ebé hela dook tebes husi Postu Saúde. Ho fasilidade saúde la-kompletu, rekursus umanus no ekipamentus la-adekua, prestasaun servisu saúde bázika sei hasoru dezafiu hanesan tuirmai ne'e:

- SAÚDE MATERNÁL NO INFANTIL:** to'o tinan 2020, 70% husi inan isin-rua hetan asesu ba kuidadu pré-natal ba dala haat (4). Maski taxa kobertura saúde materna aumenta no 92% partus atende husi profisionál saúde, 60% inan tuur-ahi simu kuidadu pós-natal iha primeira semana, taxa mortalidade ba inan sira sei kontinua aas: 215/100,000 iha tinan 2019. Iha área saúde infantil nian, to'o 2020, kobertura imunizasaun ba labarik tinan ida mai kraik atinje-ona 93% hodi bele prevene moras ne'ebé maka ameasa sira-nia moris. Maski nune'e, dadus husi "Timor Leste Demographic Health Survey (TLDHS) 2016 relata kona-ba taxa mortalidade infantil 30 ba kada total bebé 1,000 ne'ebé moris, taxa mortalidade labarik idade menus husi tinan lima, 41 ba kada total bebé 1,000 ne'ebé moris, no mortalidade neo-natal 19 ba kada total bebé 1000 ne'ebé moris. To'o tinan 2021 Ministériu Saúde relata katak taxa mortalidade infantil 31 ba kada total bebé 1,000 ne'ebé moris no taxa mortalidade labarik ho idade menus husi tinan 5,39.6 ba kada total bebé 1,000 ne'ebé moris.

Figura 16: Tendensia Mortalidade Labarik



Fonte: TLDHS (2009/10 no 2016)

- Moras Hada'et:** Timor-Leste hetan susesu iha kampaña hasoru malária tanba besik ona halakon/erradika moras ne'e iha territóriu laran tomak. Taxa insidénsia malária nian tun signifkativamente iha Timor-Leste, husi 104,2/ 1000 abitantes iha 2010 tun mai 0.06 /1,000 iha 2020 (PENSSII, p 13). Maibé, ho dengue, moras ne'ebé hada'et liu husi vektór susuk, númeru kazu aumenta kada tinan (1450). Adisionalmente, Ita-nia país kontinua hasoru moras hada'et sira seluk, liuliu tuberkuloze, HIV-SIDA, no Hepatitis B. Maski, grupu populasaun ho idade tinan 15 ba leten mak hetan ona informasaun kona-ba moras hada'et sira maibé taxa insidénsia tuberkuloze kontinua aas 498/100,000 pesoas no taxa mortalidade 106/100,000 Global TB Report, 2018); no taxa teste pozitivu HIV-SIDA ba grupu risku atinje 1.93% husi 10,307, no rejista moras HIV-SIDA hamutuk 1,110 sira husi 2003 to'o 2020, ho númeru mate hamutuk 138. Moras Hepatitis B kontinua sai públiku nia preokupasaun.

Populasaun ninia koñesimentu no atitude hasoru moras hada'et sai dezafiu boot tebes ba kombate dengue, tuberkuloze no HIV-SIDA. Ne'e bele reflekte iha nível partisipasaun comunidade nian ba teste HIV-SIDA ne'ebé sei menus liu, detetasaun ba moras tuberkuloze no hepatite dalabarak tarde ona atu salva pasiente nia vida.

- **MORAS LAHADA'ET:** Moras króniku hanesan kardio-vaskulár no moras renál sira, kankru, enfizema, diabete no sira seluk ne'ebé iha relasaun ho tabaku, mosu barak liu entre grupu populasaun ho idade 65 ba leten. Survey DHS iha tinan-2016 hatudu katak feto 18% no mane 12% sofre hipertensaun no feto 4% no mane 6% sofre moras diabete. Tinan-tinan, tan falta ekipamentu no rekursus umanus espesializadus, governu haruka pasiente ba rai-liur bainhira iha suspeita tumor malignu (onkolojia), iha problemas fuan (kardiolojia) ka rins nian (urolojia/nefrolojia) no ka moras seluk ne'ebé Timor-Leste seidak iha kondisaun atu tau matan ba. Númeru transferénsia pasiente ho moras sira temi iha leten ba rai-li'ur sei kontinua boot. Iha tinan 2019 ema hamutuk 197 mak tenke bá rai-li'ur hodi halo diagnóstiku no simu tratamentu saúde.

Moras lahadaet sira seluk, nomeadamente, saúde orál, matan, abuzu substánsia sei sai nafatin preokupasaun:

- **Saúde Orál:** Problema komún iha área saúde orál mak moras jenjivite (infesaun nihan isin) ne'ebé bele progride ba periodontite (afeta ona nehan-abut no halo nihan monu) no kárie dentária (Periondotite no kárie dentária akontese ho sira ne'ebé la haktuir dieta loloos, uza menus fluoretu (fluoride), no la halo tratamentu dentál preventivu adekuadu. Kankru orál sai preokupasaun boot ida ba idozu sira ne'ebé iha ábitu fuma tabaku no mama malus-tahan. Tuir Planu Estratéjiku Nasionál ba Setór Saúde 2011-2030 no PENSS II, iha tinan 2009, katak 40% populasaun ho problema hanesan kárie dentária aas tebes iha Timor-Leste. Durante tinan 2020 tratamentu ba saúde orál hamutuk 1,137 Timor-Leste tomak (ANAPMA, 2020). Barak mak la-asesu ba saúde oral. Númeru profesionál ba saúde orál seidak sufisiente. Iha de'it profesionál saúde hamutuk 105 iha territóriu nasionál tomak ne'ebé ninia kolokasaun labazeia ba kompeténsia nu'udar tékniku ba nihan. Aleinde ne'e, falta fasilidade no ekipamentu saúde orál difikulta tratamentu apropiadu ba pasiente sira iha kuidadus saúde primárius.
 - **Saúde Matan:** Peskiza ba Avaliasaun ikusliu ba Defisiénsia Matan Evitável (bele hasees) (RAAB) hatudu katak timoroan ida husi na'in-ualu (8) iha problema matan ka defisiénsia vizuál ne'ebé grave, no Timoroan ida husi 35 mak iha defisiénsia matan. Katak Timoroan 157,000 ne'ebé iha problema ho haree, no husi númeru ne'e, tuir estimativa, iha ema na'in 36,000 mak iha defisiénsia matan (2016). Ein jerál, problema saúde matan ne'ebé populasaun sira enfrenta mak katarata no moras sira seluk.
 - **Abuzu Substánsia:** OMS nia dadus iha 2020 hatudu katak taxa mortalidade tanba uza droga iha Timor-Leste atinje 3 ka 0.04% husi total mortalidade iha tinan. Lei Tráfiku Droga foka mós kona-ba droga nu'udar problema saúde ida ne'ebé iha nesiedade atu fó assisténsia médika ba konsumidór sira. Dadus kona-ba uzu substánsia/droga iha ita-nia rain sei limitadu tebes no to'o agora seidak iha programa ba ema sira ne'ebé uza droga iha Timor-Leste (Fundasaun Mahein, 2018)
 - **Asidente Tráfiku:** ANAPMA nia relatóriu anuál iha tinan 2021 fó-sai katak númeru populasaun ne'ebé maka hetan asidente tráfiku hamutuk 5,036 (mane: 2,141; feto: 2,894). Tuir dadus OMS (2017), mortalidade husi asidente tráfiku iha Timor-Leste atinje 208 ka 2.77% husi total mortalidade.
- **SAÚDE MENTÁL:** PED 2011-2030 haree ba nesiedade atu investe iha saúde mentál no, nune'e mós Planu Estratéjiku Nasionál Setór Saúde II 2011–2030 no Estratéjia Nasionál Saúde Mentál Timor-Leste 2017 – 2022 ne'ebé subliña klean kona-ba importánsia serbisu iha área saúde mentál. Iha 2011, estabese ona *Acute Care Unit* (ACU) iha HNGV ho kapasidade kí'ik hodi fó

asisténsia ba paciente sira ho problema saúde mental, neurolójiku no vísiu (*addiction*), fornese ona formasaun bázika kona-ba saúde mental ba pesoál saúde ne'ebé koloka ona iha kada sentru saúde iha munisípiu hotu-hotu no estabelese ona *Mental Health Hotline* iha 2020. Maibé ba área ne'e, númeru especialistas servisu ba setór saúde pública ki'ik tebes (ida iha munisípiu ida-idak, rua iha Díli no Oecusse).

Númeru kazu moras mental sei aas nafatin iha Timor-Leste. Iha tinan 2010 total kazu moras mental hamutuk 3,517 no tun ba 3,347 iha tinan 2021 (MdS, 2021). Husi númeru registadu iha 2021, sofre moras epilepsia²⁵ hamutuk 1,441 no moras mental ho tipu diagnóstiku oin-oin hamutuk 1,906. Husi dadus hirak ne'e presiza tebes apoiu tratamentu no rehabilitasaun ba maluk sira ne'ebé iha problema saúde mental. Hanesan brevemente deskreve tuirmai ne'e, iha difrensia entre moras mental no epilepsia, nune'e ba futuru tenke halo atendentu no tratamentu mediku ho loloos ba moras hirak ne'e - epilepsia labele halo tratamentu hanesan ho ema moras mental.

Iha parte seluk, Estadu nia atensaun ba saúde mental seidak integrada no estruturada. Hospital Nasionál Guido Valadares iha psiquiatra ida no psikólogo ida ne'ebé fó atendentu iha Unidade Kuidadus Intensivus (*Acute Care Unit*). Iha falta rekursus umanus no facilidades adequadas atu hatán ba nesesidades hotu-hotu no públiku nia koñesimentu ba saúde mental limitadu tebes. Investimentu limitadu iha área saúde mental, nune'e, ema ho problema saúde mental sei abandonadu iha fatin públiku sira no seidak hetan atendentu dignu. Timor-Leste iha nesesidade boot atu estabelese sentru tratamentu ba moras mental ida ne'ebé bele fó apoiu intensivu, iha tempu naruk, ba ema ho moras mental, liuliu sira ne'ebé família abandona. Atualmente governu halo hela parseria ho Sentru Tratamentu ba moras mental, Klínika St. João de Deus, iha Postu Administrativu Laclúbar, Munisípiu Manatuto, no PRADET hodi tau matan ba ema ho problema saúde mental ne'ebé presiza asisténsia.

Saúde Mental: Kondisaun emosional, psicolójika, no bein-estár ema ida nian. Saúde Mental afeta ita nia maneira hanoin, sente, ko'alia no hasoru ka ultrapasa situasaun ruma.

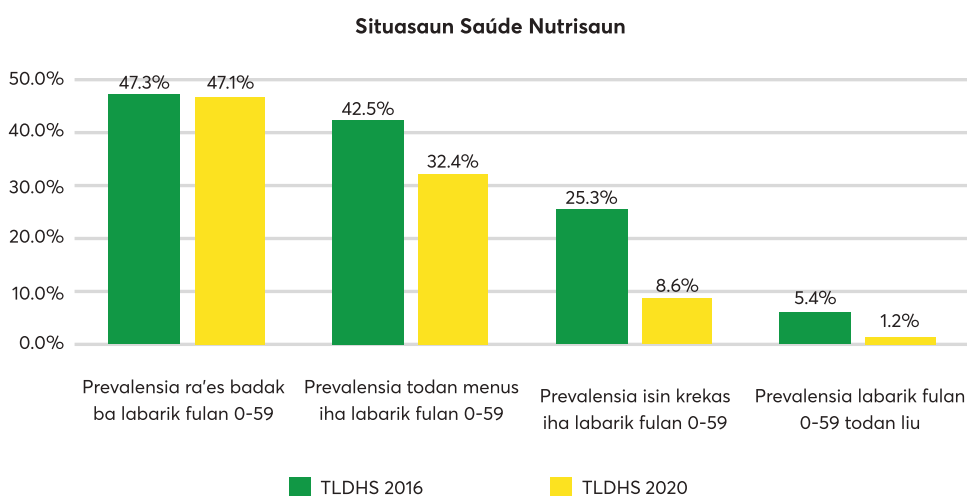
Moras Mental ka kondisaun saúde mental ne'ebé kauza transtornu/dezórden refere ba problema oioin relasiona ho saúde mental ida ne'ebé afeta oinsá ema sente, hanoin, ko'alia ka hahalok.

Epilepsia: Kondisaun neurolójika ne'ebé afeta ema nia kakutak (sérebro) halo ema refere esperiensa konvulzaun (seizure) no lakon konxiensia derrepente no temporariamente.

- **SAÚDE PÚBLIKA:** saúde pública nu'udar prioridade ida husi servisu saúde bázika hodi proteje no hadi'ak populasau sira-nia saúde, liuhusi promosaun estilu moris saudável, prevensaun moras, detetasaun, no tratamentu ba moras hada'et no moras la-hadaet iha facilidade saúde primária iha comunidade. Tuirmai ne'e mak situasaun saúde pública xave sira:
 - **Saúde Nutrisaun:** Iha 2020, 47.1% husi labarik idade fulan 0-59 mak sofre malnutrisaun krónika ka raes-badak, 32.4% mak iha todan menus, no 8.6% mak isin-krekas. Intervensaun ba kazu malnutrisaun mak hadi'ak ho suplementu ai-hán no oferese tratamentu. Relatóriu husi Ministériu Saúde (MS), iha tinan 2020, apresenta katak labarik idade menus husi tinan lima (5) ne'ebé ba tuir tetu regulár atinje de'it 61%.

25 *Tuir referéncias balun, epilepsia ne'e moras neurolójiku ida, la'ós moras mental. Médiku especialista ba epilepsia mak neurolojista (neurolojista klíniku, neurosirurgiaun, neuropedriata no neuropsikólogo). Médiku especialista ne'ebé halo diagnóstiku no halo tratamentu ba problema ho órden mental, hanesan dependénsia kímika, depressaun no ansiedade, purezemplu, hanaran psiquiatra. Ne'ebé importante diferensia kazu epileptikus husi kazu ho moras mental*

Figura 17: Situaun Saúde Nutrisaun



Fontes: Relatóriu Peskiza Ai-han no Nutrisaun Timor-Leste, 2020

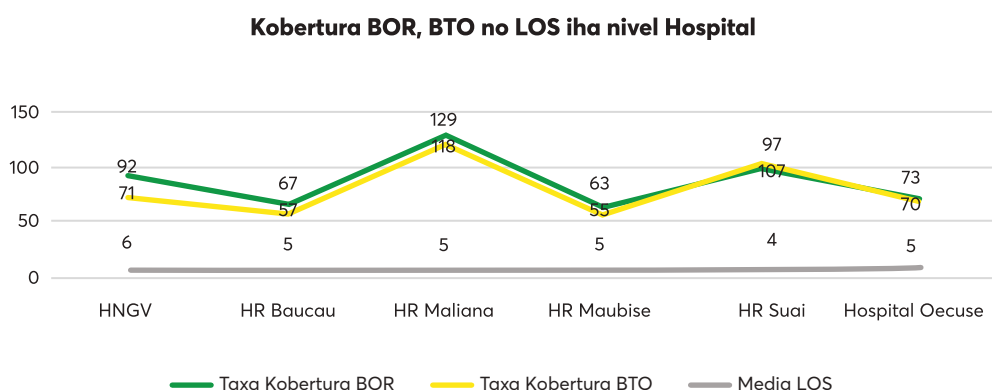
- **Saúde Ambientál:** Relatóriu MS (2020) hatudu katak 45% fasilidade saúde iha asesu ba beemoos no aldeia pilotu porsentu 63 deklara ona nu'udar Área La-Soe Foer-Boot Arbiru (ALFA). Dezafiu ne'ebé hasoru mak populasaun nia koñesimentu no konxiénsia ba saúde ambientál sei menus; seidak iha kontrolu di'ak ba hahán liuliu iha fatin públiku hanesan restaurante, seidak iha jestaun sustentável ba bee, laiha jestaun sustentável ba lixu líkidu no sólidu iha uma-kain no fatin públiku sira. Aleinde ne'e, iha Sentru Saúde Komunitáriu ne'ebé sei falta rekursus umanus hodi tau matan ba saúde ambientál.
- **Saúde Emerjénsia:** Sistema saúde pública laiha kapasidade atu hatán ba pandemia ne'ebé hamosu kalamidade pública. Iha kazu Covid-19, maski Timor-Leste iha nia istória susesu iha luta hasoru moras ne'e tanba Estadu nia medidas prevensaun ne'ebé rigorozu liuhusi implementasaun estadu emergjénsia no apoiu finanseiru oin-oin, maibé, iha sorin seluk, hatudu prova mai ita katak Timor-Leste iha vulnerabilidade aas tebes ba pandemia tanba kapasidade saúde pública limitada tebes atu hatán bainhira akontese. Pandemia globál seluk sei mosu beibeik no tamba ne'e ita tenke prepara an ba hasoru iha tempu ne'ebé de'it.

KUIDADUS SAÚDE SEKUNDÁRIUS NO TERSIÁRIUS

Iha 2020, kuidadus saúde especializadus ne'ebé estabese ona iha Hospital Nasionál Guido Valadares mak unidade hemodiálize, unidade atendimento ba kardíaku no iha ona médiku especialista hamutuk na'in-41 ne'ebé bele garante assisténsia saúde sekundária no tersiária.

Kona-ba kuidadus saúde sekundáriu iha ospital nasional no ospital rejional, indikador dezempeñu ospital sira nian haree liuhusi: Taxa Utilizasaun Kama (Bed Occupational Ratio -BOR), Durasau Baixa iha Ospital (Length of Stay - LOS) no Taxa Frekuénsia Uza Kama (Bed Turn Over -BTO).

Figura 18. Kobertura BOR, BTO, no LOS iha nivel ospital



Fontes : Relatóriou Ministériu Saúde, 2020

Kobertura BOR iha ospital atinje liu 85% iha HNGV no Hospital Referénsia (HR) Maliana no Suai, no menus husi 85% iha HR Baucau, Maubise, no Oecuse. Iha kazu balun frekuénsia BTO hatudu laiha kama mamuk, hotu-hotu okupada no tenke aumenta kama maizumenu 19, liuliu iha ospital sira ne'ebé ho BOR aas no LOS tuir meta nasionál menus husi loron 6. Dadus hatudu katak ospital hotu-hotu ho durasaun loron baixa menus loron 6.

ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

- **Enkuadramentu Institusionál:** Planu Estratéjiku Setór Saúde 2011 – 2030 no Estratéjia Nasionál Saúde 2017 – 2022. To'o 2020 implementasaun polítika servisu nasionál tuir lei n.0 10/2004, 11 de Novembru kona-ba Lei Sistema de Saúde no primeira alterasaun Lei n.0 10/2004, 24 de novembro, Lei do Sistema de Saúde, no aprova medidas esensiais no temporárias ba vijilánsia sanitária hodi responde ba pandemia moras Covid-19. Nune'e mós ho Dekretus-Leis ezistentes hanesan Dekretu- Lei Karreira Profisionál da Saúde, alterasaun ba Dekretu-Lei kona-ba Ezersísiu Profisionál Saúde, no Deketu-Lei kona-ba Estabelesimentu Institusionál atu Apoiu Serbisu Saúde. Haforsa mós governasaun saúde nian ne'ebé foka ba área lideransa, ekidade, efisiénsia, efikásia no avaliasaun no revizaun.

Dezenvolvimentu no Jestaun Rekursus Umanus: Timor-Leste atinje progresu dezenvolvimentu rekursus umanus iha servisu saúde. Iha ona médiku ho rásio 9.1 ne'ebé fornese atendimentu ba populasaun 10,000, maibé avansu ne'e seidak atinje OMS nia padraun, ne'ebé rekomenda médiku 24 ba populasaun 10,000. Haree ba proporsaun profisionál saúde ba populasaun, médiku jerál, pelumenu, na'in-sia (9), enfermeiru/a pelumenu na'in-15, no parteira, pelu menus, na'in-6 ne'ebé fornese servisu saúde ba populasaun 10,000 (Tabela 8). Ida ne'e hatudu ita seidak atinje padraun globál katak, kada médiku jerál ida tenke atende, pelu menus, pasiente hamutuk 500, ka médiku 22 ba pasiente 10,000.

Kolokasaun pesoál saúde ba kada postu saúde seidak atinje metas ne'ebé define katak kada Postu Saúde tenke iha médiku na'in-ida (1), parteira na'in-rua (2) no enfermeiru na'in-rua (2). Maibé, metas ne'e seidak atinje. Ne'e hatudu katak ita sei falta rekursus umanus hodi preenxe padraun nasionál no internasionál ba proporsaun médiku ho populasaun.

Tabela 8: Rekursu Umanus iha area Saúde

Profisionál Saúde	Totál	Rasio ho populasaun 10.000
Médiku espesialista	41	
Médiku jerál	916	9.1
Enfermeiru/a	1,348	15.2
Parteira	636	6,3

Fonte: Ministériu Saúde

- **Finansiametu:** Fontes finansiametu prinsipál ba servisu nasional saúde mai husi Orsamentu Jerál Estadu no mós husi parseiru dezenvolvimentu sira. Governu nia despeza totál ba saúde hamutuk 5%, maioria aloka ba kuidadu kurativu, liuliu sosa ai-moruk. Orsamentu atribui ba setór saúde kada tinan la atinje 10% husi totál Orsamentu Jerál Estadu. Montante ne'e la'ós sufisiente atu garante servisu saúde ho kualidade biar Timor-Leste simu mós apoiu orsamentál husi parseria bilaterál no multilaterál. Setór privadu fornese mós assisténsia saúde, maibé nia número sei ki'ik tebes.

INFRAESTRUTURA BA SAÚDE

Infraestrutura prinsipál saúde nian harii hodi fó atendimentu servisu gratuitu ba populasaun. Maibé, infraestrutura sira ne'e seidak sufisiente no asesível ba populasaun hotu-hotu iha territóriu laran tomak. Maski infraestrutura barak mak harii ona maibé seidak kompleta ho fasilidade bázika hanesan bee-moos, saneamentu no eletrisidade ba oras 24 lora-lora. Infraestruturas ne'ebé harii ona mak tuirmai ne'e:

Tabela 9: Infraestrutura no Fasilidade Saúde

Edifísiu Fasilidade Saúde	Kuantidade
Postu saúde	340
Sentru Saúde Komunitária	73
Maternidade	48
Ospitais	6
Rezidencia ba Profisionál Saúde	55
Delegasia Saúde	13

Fonte: Retratu Governu, MdS Páj. 93

Suku 112 ho abitanes 1,500-2,000 mak seidak iha Postu Saúde. Dili, Sidade kapitál Nasaun nian iha ospital nasional ida. Munisípiu lima iha ona ospital rejional no munisípiu 8 mak seidak. Biar nune'e, iha infraestrutura no fasilidade saúde ne'ebé funsiona dadaun, laiha manutensaun regulár atu garante sidadaun nia asesu ba servisu atendimentu públiku husi Estadu.

"... halo netik konstrusaun hanesan (klínika ou postu saúde) ruma iha área rural. Ho ida ne'e estudante sira ne'ebé remata ona estudu iha área saúde bele hetan serbisu. Rekomenda mos atu hare'e didiak postu saúde/sentru saúde sira balun ne'ebé mak sei menus profesional saúde, ekipamentu servisu no transporte hanesan ambulánsia."

Konsulta Públika liu-hosi Sondajen 'Aspirasaun Pouu ba Futuru'²⁶

SISTEMA APOIU SERVISU SAÚDE

- **Servisu apoiu diagnóstiku no laboratóriu:** Iha 2020, servisu apoiu diagnóstiku no laboratóriu konsege realiza teste ba amostra bee, bebidas, no alimentasaun 171, no amostra klínika no naun-klínika hamutuk 106,018, ne'ebé atinje de'it 39.27% husi metas anuál 269,950 (ANAPMA, 2020). Dezafiu iha área apoiu diagnóstiku mak sistema manuntensaun ba ekipamentu diagnóstiku sei mínimu, no menus rekursus umanus iha área espesializadu laboratóriu nian hanesan mikrobilójia, serolójia, biokímika, hematolójia, toxolójia no seluk tan ne'ebé nesesita tebes.
- **Servisu medikamentu no ekipamentu saúde:** Dadus husi monitorizasaun ANAPMA nian (iha tinan 2020) hatudu katak jestaun ba farmásia públika atinje ona 75%, iha nível facilidade saúde atinje 5,50%, maibé distribuisaun ai-moruk no ekipamentu medikamentus kumpri de'it regra normál iha jestaun farmásia atinje 33%. Dezafiu ne'ebé maka enfrenta maka sei menus ai-moruk esensial sira iha nível postu saúde, sentru saúde no mós ospital sira. Aleinde ne'e, ekipamentu saúde ba ezame no diagnóstiku mós sei limitadu tebes iha facilidade saúde no prezisa haforsa maka apoiu ba médikus, parteiras no enfermeirus atu hala'o atendimento di'ak ba comunidade sira.
- **Servisu ambulánsia no emergjénsia médika:** Iha 2021, iha territóriu nasional tomak serbisu unidade ambulatóriu halo transferénsia pasiente hamutuk 7,530 ba ospital referénsia ou rejional no ospital nasional atu hetan asisténsia médika. Unidade ambulatória ho prontidaun 75 % no estabesele ona sistema komunikasaun, informasaun no publikasaun dokumentu hamutuk 85 %. Maski nune'e, servisu ambulánsia nian seidak asesível ba populasaun tomak, liuliu ba Postu Administrativu ne'ebé ho populasaun boot.
- **Servisu Institutu Nasionál Saúde (INS):** To'o 2020, INS hala'o ona formasaun ba profesionál saúde no jestór sira hamutuk 1,598, inklui formasaun kona-ba prevensaun no mitigasaun ba COVID-19 (Relatóriu ANAPMA, 2020). INS mós estabesele ona padraun prosedimentu operasionál ba peskiza. Maski nune'e, falta mekanizmu monitorizasaun no avaliasaun integradu ba aplikasaun formasaun ne'ebé profesionál saúde sira hetan.

26 Halao husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 serbisu hamutuk ho Diresaun Jeral Estatistika, Ministeriu Finansa.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Atu konkretiza vizaun no objetivu sub-setór saúde no bein-estar ne'ebé define ona, presiza foti medidas estratéjikas hodi hasa'e kobertura no kualidade servisu ba promosaun saúde, prevensaun, kontrola saúde inan no oan, moras hada'et no lahadaet, no fatór determinante sira ba saúde públika hanesan nutrisaun, ambiente no servisu ba grupu vulnerável sira.

Tanba ne'e, PED-R 2023-2038 koloka pakote komprensivu servisu saúde ho komponente estratéjika neen (6) hanesan tuirmai ne'e:

- **Servisu Saúde Primáriu:** asegura povu tomak nia saúde no bein-estar liuhusi implementasaun pakote servisu saúde bázika foka ba: promosaun, prevensaun, tratamentu, reabilitasaun, no kuidadus paliativus komprensivus ba prestasaun servisu ne'ebé eficiente no kualidade ho fasilidade kompletu no liuhusi programa Saúde na Familia (SnF), SISCa, no klínika móvel ne'ebé seguru, inkluzivu, saudável, no besik liu ba povu.
- **Kuidadus Saúde Sekundáriu no Tersiáriu:** asegura prestasaun servisu husi ospítal ho kualidade ba ema hotu ne'ebé fornese husi médiku especialistas hanesan internista, pediatra, sirurjiaun, ginekolojista, onkolojista, kardiolojista no ho fasilidade no ekipamentu adekuadu.
- **Enkuadramentu no Fortalesimentu Institusionál:** establesimentu no implementasaun enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia kona-ba servisu saúde hotu, no mós dezenvolvimentu sistema governasaun saúde nian iha área lideransa, ekuidade, efisiénsia no efikásia, nune'e, bele garante asisténsia saúde iha nível kuidadus saúde primáriu, sekundáriu no tersiáriu ba populasaun tomak.
- **Dezenvolvimentu no jestaun rekursus umanus aumenta, kualifikadu, no konfiável:** Dezenvolvimentu iha área rekursus umanus sei garante profesionál saúde kualifikadu, competente, dedikadu no prontu hodi presta asisténsia saúde ho kualidade di'ak ba ema hotu, laharae ba jéneru, relijiaun, estatutu ekonómiku, rasa no grupu oin-oin ne'ebé mak iha sosiedade nia laran.
- **Infraestrutura no Fasilidades ba Apoia Servisu Saúde Primáriu, Sekundáriu, no Tersiáriu:** Reabilitasaun, rekonstrusaun no instalasaun infraestruturas saúde nian atu hadi'ak atendimentu públiku hanesan ospítal nasional, rejionál, munisipál, postu saúde, sentru saúde, rezidénsia, inklui fasilidade saúde seluk tan. Nune'e, atu garante ba ema hotu iha asesu ba fasilidades saúde, presiza iha infraestrutura moderna, apropiada no ho manutensaun di'ak atu hato'oprestasaun servisu saúde eficiente, adekuadu no asesível ba públiku tomak, liuliu ba populasaun ne'ebé hela iha áreas remotas.
- **Sistema Apoia Servisu Saúde:** Sei mellora liután instituisaun serbisu saúde kompostu husi servisu apoia ekipamentus no medikamentus, diagnóstiku no laboratóriu, ambulánsia no emerjénsia médika, no servisu sira seluk iha área formasaun no peskiza ne'ebé nesesária ba apoia servisu saúde hotu liu-liu garante saúde ho kualidade ba populasaun tomak.

Medida estratéjika hirak ne'e, hanesan hatudu iha figura 18 tuirmai ne'e, bainhira implementa ho di'ak, sei kontribui ba konkretizasaun vizaun Nasaun no povu tomak ninia moris saudável, ninia detalhe hatudu iha figura tuirmai ne'e.

Figura 19: Medidas Estratéjikas ba Sub-Setór Saude no Bein-Estar



Fonte figura: elaborasaun husi Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

1.2.1. HADI'AK KUIDADUS SAÚDE PRIMÁRIUS

Kuidadus saúde primárius kobre servisu saúde reprodutiva no labarik, servisu kontrola moras hada'et no moras la-hada'et, saúde mentál no saúde públika, ne'ebé tenke kompreensivu ba futuru hodi presta servisu ne'ebé mak eficiente no ho kualidade iha facilidade saúde hotu no liuhusi programa saúde sira hanesan Saúde na Familia (SnF), Sisca, no Klínika Móvel ne'ebé segura, inkluziva, saudável, no besik liu ba povu.

Servisus saúde primárius nia objetivu prinsipál mak hasa'e populasaun nia koñesimentu kona-ba prátika moris saudável, prevensaun, no hetan tratamentu imediatu bainhira nesesita hodi prevene moras la sai grave. Iha asesu ba tratamentu avansadu no espesializadu, ne'ebé refere ba servisus saúde sekundárius no tersiárius iha ospital munisipál, referénsia/rejionál, no nasionál.

1.2.1.1. Haforsa ho Kontrolu Komprensivu ba Saúde:

Atu redús taxa mortalidade inan no oan ne'ebé sei aas tebes, hasa'e sensibilizasaun ba prevensaun ba moras hada'et no lahada'et, inklui ba grupu vulnerável sira, tanba ne'e, medidas estratéjikas sei foka ninia atensaun ba fetu ho idade reprodutiva husi 15 to'o 49 tuir polítika planeamentu familiár, ba labarik sira, no grupu adultu no idozus:

- **Saúde Inan no Oan:** prestasaun servisu saúde ba inan no oan tenke hala'o ho dalan integradu no kompreensivu husi aspetu prevensaun, promosaun, no kurativu iha período molok, durante, no hafoin partu; kuidadu ba bebé foin moris; no planeamentu familiár. Nune'e, medidas ne'e bele prevene mortalidade inan no bebé (ODS 3.1).
- **Saúde Labarik no Imunizasaun:** Fornese kuidadu prestasaun servisu saúde ba labarik hahú kedas husi bainhira kosok-oan foin moris to'o tinan lima liuhusi monitorizasaun ba labarik nia kreximentu, fornimentu imunizasaun rotina no kompletu, halo jestaun integrada ba moras labarik nian, hodi bele prevene no redús mortalidade labarik tinan lima mai kraik, infantíl, no neonatál (ODS 3.2).
- **Saúde Reprodutiva ba Adolexente no Foin-sa'e:** Sei foka ba promosaun no edukasaun saúde liuliu saúde reprodutiva, hodi prevene no redús taxa isin-rua-sedu ba labarik fetu sira, kazu anemia ba foin-sa'e sira, no moras hada'et husi relasaun seksuál (ODS 3.7).
- **Saúde Reprodutiva ba Grupu Vulnerável no Marjinalizadu Sira:** Garante grupu vulnerável no marjinalizadu sira iha asesu ba saúde reprodutiva, laharee ba sira-nia jéneru, orientasaun seksuál, no defisiénsia atu nune'e sidadaun ida-idak bele moris saudável.
- **Saúde Adultu no Idozus:** Sei fó atensaun liu ba promosaun no prevensaun ba fatór risku sira ne'ebé mak sai kauza ba moras króniku sira hanesan fuma no uza álcool, no no mos garante tratamentu adekuaudu no rotina ba grupu vulnerável sira seluk.

1.2.1.2. Haforsa Servisu Kontrolu Moras Hada'et:

Foka ba promosaun, prevensaun, no tratamentu moras hada'et sira tuirmai ne'e, ne'ebé kauza mortalidade aas iha Timor-leste hanesan moras tuberkuloze nst. Nune'e, bele redús insidénsia signifíkativa no prevene mortalidade liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- **Malária:** taxa insidénsia moras malária mak hela de'it 0,006 %. Atu erradika malária to'o 100% presiza garante teste rotina ba uma-kain sira iha área fronteira, hodi hatán lalais no prevene moras ne'e hada'et babeibeik.
- **Dengue:** medida prevensaun ba kombate moras denge mak hasa'e populasaun nia koñesimentu, liuliu konsentra ba suku sira ne'ebé iha risku aas, no hala'o fumigasaun ba fatin ne'ebé mak iha kazu denge.

- **Tuberkuloze:** Insidénsia moras tuberkuloze bele hatún no prevene mortalidade liuhusi hasa'e taxa detetasaun sedu ba kazu tuberkuloze (TB), hasa'e taxa tratamentu liuhusi observaun direta, aplika tratamentu preventivu ba membru família ne'ebé iha kontatu besik ho kazu bakteriolójiku konfirmadu, no detektasaun kazu presuntivu *MDR*.
- **STI & HIV-SIDA:** Transmisaun moras ne'e bele hapara liuhusi elaborasaun polítika nasionál ba kombate moras STI-SIDA no ninia implementasaun, ne'ebé efikás no eficiente, inklui hasa'e koñesimentu komunidadade nian, halo teste ba populasau sira ne'ebé iha risku, halo tratamentu antiretrovirál no prevensaun ba hada'et.
- **Hepatite B:** halo teste rotina ba komunidadade sira ne'ebá iha risku aas, halo detektasaun sedu hodi kontrola kedas no ho efisiénsia ba populasau ne'ebé sofre moras hepatite.
- **Moras tropikal negligensiadu:** foka ba eradikasaun ba moras lepra no filariose, hahú ho redusaun prevalénsia moras lepra <1/10,000 populasau, no ikusmai, bele elimina moras ne'e no moras NDTs sira seluk iha Timor -Leste.

1.2.1.3. Haforsa Servisu ba Kontrola Moras Lahada'et:

Tuir OMS, moras kardiovaskulár, kankru, diabetes sai kauza ba mortalidade hamutuk 45 % iha Timor-Leste no moras lahadaet seluk hanesan kauza husi fuma no álcool, orál, matan no abuzu substánsia ne'ebé sei sai perigu ba populasau nia vida. Tanba ne'e haforsa servisu ba kontrola moras lahadaet foka ba detektasaun sedu, jestaun, no prevensaun ba moras sira tuirmai ne'e:

- **Moras króniku:** fornese asisténsia saúde adekuada iha ospitál nasionál no rejionál sira. Redús número fuma no konsumu álcool iha Timor-Leste no integra atendimentu prevensaun ba fatór risku sira ne'ebé mak kontribui ba moras króniku sira iha tratamentu saúde primáriu iha nível postu saúde no sentru saúde.
- **Saúde orál:** foka ba edukasaun saúde orál iha ensinu pré-eskolár no ensinu báziku siklu 1 no 2, no fornese tratamentu saúde orál iha sentru saúde ho ekipamentu adekuadu.
- **Saúde matan:** disponibiliza asisténsia saúde matan iha nível sentru saúde komunitáriu, no Ospitál Munisipál ho ekipamentu kompletu no pesoál saúde kompetente hodi bele fó asisténsia ba saúde matan.
- **Abuzu substánsia:** haforsa koordenasaun ba kombate tráfiku droga no prevene uzu droga liu-husi hasa'e populasau nia koñesimentu ba prevensaun no redusaun número moras ne'ebé kauza husi narkótiku (ez: morfina, kodeína no alkohol).
- **Asidente tráfiku:** Número kontinua aas, tanba ne'e prezisa forma ekipa advokasia hamutuk ho instituisoins relevantes hodi hasees asidente tráfiku.

1.2.1.4. Haforsa Prestasaun Servisu Saúde Mentál:

Organizasaun Mundiál Saúde halo estimativa katak pursentu 1-2 husi populasau tomak iha kada nasaun prezisa asisténsia saúde mentál. Ida ne'e signifika katak iha ema entre 11, 000 to'o 22, 000 mak prezisa asisténsia husi profesionál saúde mentál iha Timor-Leste. Fatór risku prinsipál mak laiha serbisu, konsumu droga no álcool, diskriminasaun no injustisa, violénsia iha uma laran, ki'ak, nutrisaun ladi'ak, no trauma (eventu traumátiku durante okupasaun indonézia). Ho nune'e, to'o 2038, tenke garante katak ema hotu sei hetan asisténsia saúde mentál ho kualidade, informadu husi peskiza resente no moris iha ambiente ida ne'ebé inkluzivu, livre husi diskriminasaun no estigma. Vizaun iha leten bele atinje liu husi medidas estratéjikas tuirmai:

- **Promosaun no prevensaun ba problema saúde mentál:** Área kuidadus saúde primáriu sai xave prinsipál ba hasa'e koñesimentu, prevensaun no identifikaun sedu ba problema saúde mentál. Medida estratéjika prinsipál sira maka hanesan: sensibiliza informasaun kona-ba problema saúde mentál; prevene problema psikiátriku no psikolójiku molok hahú mosu; redús possibilidade atu problema psikiátriku no psikolójiku mosu filafali; redús riskus ne'ebé kontribui ba hamosu presaan psikolójika (iha ne'ebé bele kauza problema ba saúde mentál) iha comunidade nia leet; no halo prevensaun ba impaktu husi problema psikolójiku.
- **Haforsa kapasidade kuidadu ba ema ho moras mentál:** Timor-Leste iha poténsia boot hodi bele mellora kapasidade rekursus umanus no institusionál iha área oin-oin, inklui iha área saúde mentál. Reforsa kapasidade iha área ida ne'e bele halo liuhusi: kursu espesializasaun iha área psikiátrika, Psikolojia Klínika, Psikolojia Forénsika, Psikolojia labarik nian no Psikolojia Akonsellamentu. Fornese treinamentu anuál ba profisionál sira ne'ebé serbisu iha área saúde mentál hodi hasa'e koñesimentu no familiariza ho *Diagnostic and Statistical Manual of Mental Disorder* (DSM) no *International Clasification of Disease* (ICD) versaun ikus nian, inklui estabeselele direisaun servisu nasional ba saúde mentál, harii sentru tratamentu no reabilitasaun ba ema ho moras mentál, harii Acute Care Unit iha ospital rejional no mós hadi'ak sistema transporta pasiente ho moras mentál ho ambulánsia ne'ebé fó seguransa ba ema hotu..
- **Estabelese no implementa enkuadramentu sira ba servisu saúde mentál:** iha nesiedade atu estabeselele lei kona-ba saúde mentál atu garante pasiente sira-nia direitu no proteje profisionál sira ne'ebé halo serbisu ho pasiente saúde mentál. Aleinde ne'e, prezisa atualiza planu estratéjiku nasional ba saúde mentál tuir nesiedade no situaun Timor-Leste nian.
- **Formasaun no asisténsia téknika ba pesoál saúde, edukasaun, servisu sosiál no justisa:** haforsa formasaun integrada entre liñas servisu iha área saúde mentál, hodi bele suporta serbisu saúde mentál iha Timor-Leste ho área importante sira husi edukasaun, saúde, serbisu sosiál no justisa liuhusi kolaborasaun entre instituisaun hanesan edukasaun no sosiál hodi fornese asisténsia psikolójika (e.z., akonsellamentu no terapia); estabeselele ekipa ida ne'ebé kolabora besik ho rede referénsia no instituisaun justisa hodi fornese asisténsia psikolójika ba pesoál hirak ne'ebé prezisa durante prosesu investigasaun no julgamentu nia laran; no reforsa treinamentu kona-ba kódiku étiku iha serbisu no atendimentu psikolójiku ba kliente sira hodi nune'e pesoál saúde, edukasaun, sosiál no justisa banati tuir ida-idak nia prátika profisionál.
- **Peskiza no dezenvolve atendimentu psikolójiku iha Timor-Leste:** dados kona-ba moras mentál no prevalénsia tipu moras mentál hatudu saída mak populasun Timor-Leste enfrenta dadaun, inklui estatutu saúde mentál iha sosiedade ida ne'e limitadu tebes. Informasaun kona-ba oinsá funu (durante okupasaun indonézia nian) afeta kondisaun psikolójika timoroan nian mós limitadu tebes no la sentraliza iha fatin ida. Limitasaun hirak ne'e afeta tebes polítika no implementasaun ba servisu saúde mentál iha Timor-Leste. Haree ba razaun hirak ne'e, prezisa atu konsidera medida estratéjika balun, inklui, halo peskiza kona-ba estatutu saúde mentál no problema neurolójiku iha Timor-Leste, trauma pasadu tanba okupasaun rai-li'ur; kolabora ho instituisaun estadu relevante ho ajénsia sira hodi haree filafali no regula kualkér estudu/peskiza kona-ba asuntu saúde no sosiál iha Timor-Leste; promove no fornese apoiu finanseiru ba pesoál ka instituisaun privada ne'ebé hala'o servisu iha área sira relevante ho saúde mentál; no sentraliza jestaun dados elekróniku kona-ba saúde mentál (inklui ba kazu epilepsia no suisídiu) husi munisípiu liga ho nasional.
- **Parseria no kolaborasaun:** ho limitasaun rekursus iha área saúde mentál, mak iha nesiedade boot atu halo parseria ho entidade relevante hodi asegura Timor-Leste fornese atendimentu ho qualidade, inkluzivu, livre husi diskriminasaun no estigma ba ema ho moras mentál sira. Nune'e, medida prinsipál sira inklui reforsa nafatin parseria ho PRADET, Klínika St. João de Deus iha Laclúbar hodi asegura atendimentu ne'ebé asesível ba ema hotu; hametin parseria no kolaborasaun ho ajénsia internasionál, inklui embaixada sira, ne'ebé iha interese atu suporta serbisu saúde mentál iha Timor-Leste; estabeselele ekipa inter-ministerial entre

ministeriu relevante su atu asegura katak apoiu psikolójiku no psikiátriku iha kada área, integradu no haktuir padraun nasional; no haforsa kolaborasaun ho Centro Nacional Chega (CNC), Komité 12 Novembru no Concelho dos Combatentes da Libertasaun Nasionál (CCLN) hodi identifika eis-kombatentes libertasaun nasional no sobreviventes funu ne'ebé iha problema mentál atu bele hetan atendimentu adekuaudu ba ida-idak ninia situasaun.

1.2.1.5. Haforsa Servisu Saúde Pública:

Foka ba hamenus insidénsia no prevalénsia ba kazu má nutrisaun (haan ladi'ak hahú husi inan nia kabun laran), haforsa comunidade nia kapasidade atu dezenvolve moris saudável ba grupu adolexente, garante kapasidade no prevensaun ba emerjénsia saúde nian no hasa'e qualidade ambiente atu aumenta moris di'ak no hamenus risku ba moras, kanek no mate ne'ebé maka kauza husi substánsia kímika no poluisaun. Área intervensaun prinsipál sira iha serbisu programa saúde pública mak tuirmai nee:

- **Haforsa servisu saúde nutrisaun (SDG 3.2):** ho objetivu redús númeru má nutrisaun krónika ba labarik idade fulan 0-59 iha Timor Leste. Pelumenus 90% labarik ho idade tinan-lima mai kraik tetu rotina hodi bele avalia kona-ba progresu no dezafiu nutrisaun ba labarik nian; 90% labarik idade fulan 6 to'o fulan 59 simu Vitamina A no Albendazole regulár kada tinan, inklui hala'o kampaña nasional kona-ba konsumu aihán nutritivu ho koris lima²⁷.
- **Haforsa servisu edukasaun no promosaun saúde** hodi bele hasa'e koñesimentu comunidade nian kona-ba prevensaun di'ak atu kombat moras no moris saudável. Hala'o atividades promosaun saúde iha nível ensinu báziku no sekundáriu, iha nível comunidade no hato'o informasaun liuhusi média no kanal informasaun saúde nian.
- **Haforsa servisu kontrola saúde emerjénsia (SDG 3.d)**, hodi bele hatán ba kazu sira ne'ebé mosu, hanesan surtu ruma akontese iha comunidade. Haforsa ekipa servisu vijilánsia iha nível munisípiu, kontrola portus entrada no kuarentena. Relata surtu sira iha oras 48 nia laran bainhira akontese, no estabelese ekipa atendimentu ba surtu iha nível servisu munisipál hotu-hotu, no fatin entrada sira iha fronteira, portu no aeroportu. Formasaun ba pesoál saúde ho kapasidade bázika RSI 2005 tuir área serbisu.
- **Haforsa servisu kontrola saúde ambientál (SDG 3.9)**, garante fatin públiku sira hetan asesu ba bee-moos, kondisaun ijiene no sistema jestaun ba lixu ho di'ak, inklui kontrola ou halo jestaun ba ai-hán, uma-kain hotu iha ona saneamentu báziku (asesu ba bee-moos, sentina no jestaun lixu ne'ebé di'ak). Pelumenus, iha nível sentru saúde komunitáriu sei koloka tékniku saúde ambientál hodi bele rezolve kestaun kona-ba problema saúde ambientál nian hodi bele promove ALFA iha suku hotu-hotu. Aleinde ne'e, hadi'ak servisu **kontrola substánsia kímika no poluisaun** ho objetivu atu kria ambiente saúdavel no seguru, no redús númeru moras kauza husi kímiku no poluisaun anin.
- **Haforsa servisu kontrola tabaku, ákool no ai-hán:** haforsa lei kontrola tabaku, lei kontrola álkool no mós lei kona-ba padraun ba ai-hán importadu liuhusi estabesimentu autoridade kontrolu tabaku, álkool no ai-hán hodi hala'o sensibilizasaun no monitorizasaun rotina.
- **Ezersísiu ba ema hotu:** garante saúde fízika no mentál ba ema hotu liuhusi ezersísiu fíziku, marxa saudável no jinástika. Ho objetivu atu bele prevene moras naun-kontajioza sira ne'ebé maka sai preokupasaun ba comunidade tomak, inklui problemas psikolójikus, no nune'e, ema hotu bele moris saudável.

27 Ba nutrisaun ekilibrada, presiza kombina loron-loron ai-hán vejetál ho kór 5 (kór roxa/ez. uva, berinjala, kór verde/ez. kouve, alfase, kór mean/ez.tomate, pateka, kór laranja/ez. senoura, lakeru no kór mutin/ez.kouve -flor, hudi, ai-lia) ho tan fonte proteina ruma (ez. susubeen) no karbohidratu (ez.etu, trigu) nu'udar fonte enerjia.

- **Dezenvolve saúde ida / one health:** haforsa mekanizmu hodi responde ho lais ba moras hirak ne'ebé mosu, no hasa'e kapasidade halo vijilánsia liuhusi saúde ema, saúde animál no saúde ambientál. Dezenvolve no implementa saúde ida iha área peskiza hodi haforsa sistema servisu saúde ne'ebé integradu entre saúde ema, saúde animál no saúde ambientál.

1.2.1.6. Hadi'ak Implementasaun Programa Lori Saúde ba Povu

- **Haforsa Servisu "Saúde na Família" (SnF):** objetivu prinsipál husi servisu saúde iha família mak garante assisténsia ba comunidade tomak liuhusi atividade vizita uma-kain sira hodi fó informasaun no akonsellamentu kona-ba oinsá moris saudável, identifika no trata moras, no nune' e, hamenus mortalidade no morbilidade ba populasaun tomak. Pelumenus uma-kain 80 % iha Timor-Leste hetan re-vizita no hetan intervensaun setoriál ba problemas saúde públika no nune'e, programa ne'e kontribui ba hadi'ak liután servisu assisténsia saúde ba Povu tomak.
- **Haforsa Servisu Integradu Saúde Komunitária (SISCa):** hanesan programa esensiál husi saúde hodi hakbesik liután assisténsia saúde bázika ba Povu, kada fulan hala'o dala ida, atu bele kontrola no fornese assisténsia saúde ba comunidade. Garante efetividade no qualidade implementasaun SISCa tuir meza atendimentu neen (6) ne'ebé kompostu husi meza **rejistu, nutrisaun, saúde inan ho oan, saúde ambientál, tratamentu no edukasaun no promosaun saúde.** Pelumenus funksionamentu SISCa tuir mata-dalan to'o 80 % no populasaun iha asesu ba atividade SISCa ne'ebé iha nível suku to'o 80 %, inklui atividade KUBASA no prevensaun ba moras denge.
- **Haforsa Servisu Klínika Móvel:** servisu klínika móvel importante ba promosaun, prevensaun no tratamentu saúde iha área sira ne'ebé populasaun hela dook husi facilidades saúde. Objetivu husi klínika móvel mak hakbesik liután assisténsia saúde ba inan isin-rua, labarik idade menus husi tinan-lima, identifika moras hada'et no lahada'et hodi hetan diagnóstiku loloos no tratamentu sedu. Presiza haforsa liután servisu klínika móvel liuhusi aumenta transporte, pesoál saúde no facilidade ne'ebé fó prioridade ba assisténsia saúde ba inan isin-rua atu hetan kuidadu pré natal (Ante-Natal Care) no vasinasaun rotina ba labarik ho idade menus husi tinan ida.

1.2.2. HADI'AK KUIDADUS SAÚDE SEKUNDÁRIUS NO TERSIÁRIUS

Ospital sira iha nível munisípiu no rejionál mak fornese kuidadus saúde sekundáriu no ospital nasionál mak facilidade referénsia nível aas liu ba servisu espesializadu sira no iha ligasaun ba kuidadus tersiáriu ho facilidade saúde espesializada sira seluk. Assisténsia iha kuidadus saúde sekundáriu no tersiáriu fornese husi médiku espesialista sira hanesan internista, pediatra, sirurjiaun, jinekolojista, onkolojista, kardiolojista, ho facilidade no ekipamentu saúde adekuadu.

1.2.2.1. Haforsa Kapasidade Kuidadus Saúde Sekundáriu:

Asegura katak ospital rejionál sira hotu funsiona ho facilidade no rekursus umanus adekuadus, liuliu ho espesialista iha área haat (4) importante hanesan internista, pediatra, sirurjiaun no jinekolojista no sub-espesialista sira ne'ebé garante assisténsia saúde di'ak liután ba populasaun. Eleva qualidade atendimentu ospital iha nível rejionál sira hodi bele hala'o kuidadus adekuadus ba moras króniku sira no halo referénsia kedas no própriu ba ospital nasionál, bainhira presiza no garante taxa utilizausaun kama (BOR) no taxa frekuénsia uza kama (BTO) tuir padraun.

Metas: To'o 2038, Ospital Munisipal hotu-hotu estabesidu no efetivu ona iha area ho populasau liu 50.000 abitantes. Iha area kuidadus saude sekundarius ba saude mental nian sei estabese sentru tratamentu no rehabilitasaun ba ema ho moras mental iha munisipius Baucau no Aileu hodi bele fornese assistensia digna ba ema ho moras mental.

Sei garante assistensia saude ho kualidade hodi bele redus mortalidade ba bebe, ba inan isin-rua no mos ba pasiente sira ne'ebe mak baixa liu ona 48 oras iha ospital sira; sei garante ekipamentu diagnostiku ho efisiansia no efikasida hodi bele fornese rezultadu di'ak liutan.

1.2.2.2. Haforsa Kapasidade Kuidadus Saude Tersiaris:

Aumenta kapasidade HNGV ho facilidades, ekipamentus no rekursus umanus espesializadus no sub-espesializadus atu fornese kuidadus saude tersiaris ho teknolojia avansada no espesializada hodi hatan ba nesidades pasiente sira nian ho problema renal, kardiaaku, onkolojiku no moras kroniku sira seluk no, nune'e, hamenus tranferensia ba rai-li'ur. Asegura continuidade ba Unidade Kardiaaka iha Timor-Leste ne'ebe iha tinan lima dahuluk implementa tuir PED reajstadu hodi fornese espasu adekadu hodi fo atendimentu espesifiku kona-ba moras kardiaaku. Iha tinan sanulu tuirmai presiza estabese duni unidade kuidadus paliativus iha HNGV no hasa'e ninia kapasidade diagnostiku.

Garante atendimentu espesializadu sira iha nivel ospital nasional, nune'e, bele oferese assistensia saude ne'ebe ho kualidade no sustentavel. Estabese unidade atendimentu espesializadu sira iha nivel ospital nasional atu bele iha continuidade ba tratamentu espesializadu ne'ebe refere husi ospital munisipal no rejional sira. Disponibiliza ekipamentu diagnostiku iha area espesializada ne'ebe nesita tebes, inklui rekursus umanus ho exelensia.

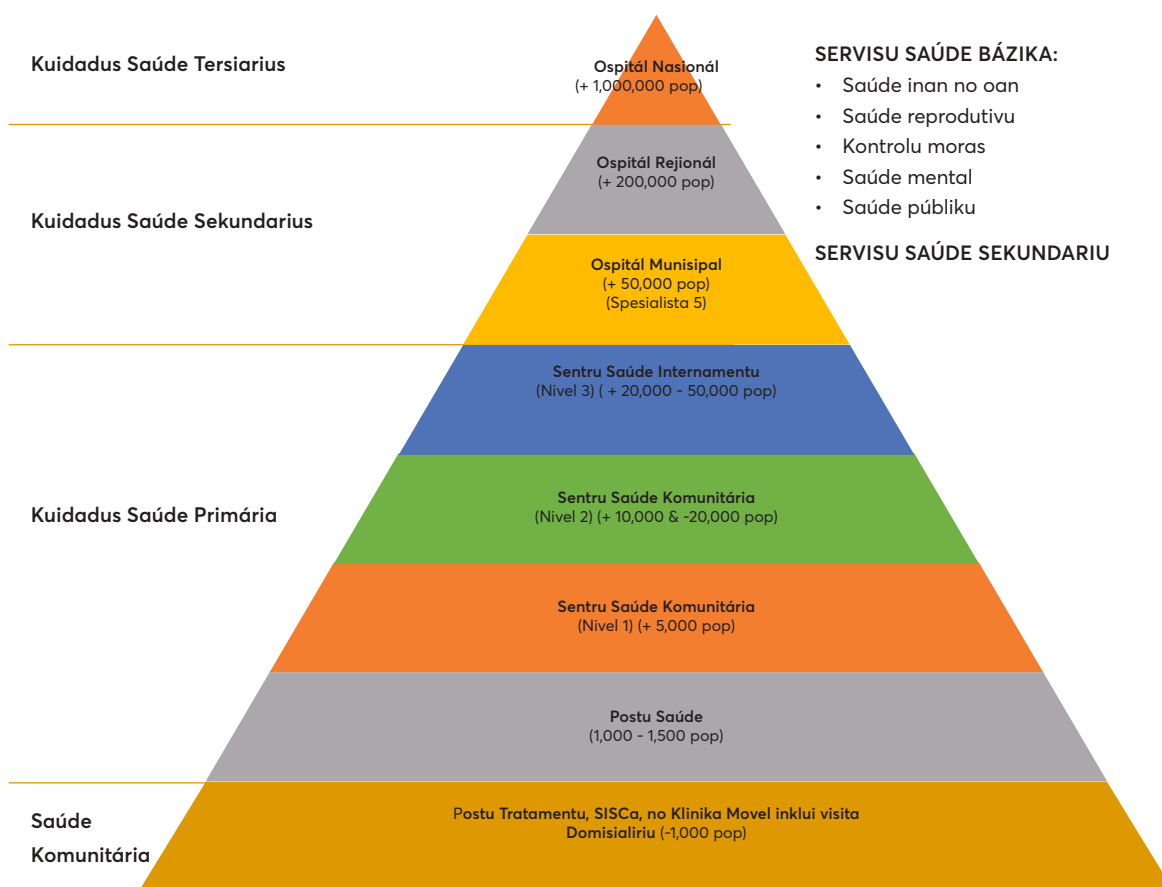
1.2.3. DEZENVOLVIMентU INFRAESTRUTURA SAUDE

Dezenvolvimentu infraestrutur saude hotu hanesan hatudu iha figura tuirmai, mai ho objetivu atu garante ema hotu-hotu bele iha asesu ba facilidade no servisu saude tomak ne'ebe disponivel ho ekipamentu kompletu no, nune'e, ema hotu bele simu informasaun, hasa'e koñesimentu kona-ba oinsá hasees-an husi moras, hetan diagnostiku no tratamentu ho kualidade aas, no rehabilitasaun nesaria.



Foto: CPI-MPO

Figura 20. Pirámide prestasaun servisu saúde to'o 2038



Fonte: Ministeriu Saúde, 2023

1.2.3.1. Infraestrutura ba Servisu Saúde Primáriu:

Garante servisu saúde primáriu ne'ebé asesível ba Povu tomak, inklui ba sira ne'ebé hela dook husi postu saúde. Tanba ne'e, prezisa duni harii infraestruturas ho fasilidade adekuada no rekursus umanus nesesáriu hanesan tuirmai ne'e:

- **Estabelese no haforsa Postu Tratamentu:** Estabelese no operacionaliza postu tratamentu iha área sira ho 200-400 habitantes, ho fasilidade nesesária no ho profesionál saúde, mínimu **parteira na'in-1, enfermeiru/a na'in-1, no promotór saúde públika na'in-1**, hodi bele garante ninia funsionamentu no prestasaun kuidadus saúde primáriu ba comunidade sira ne'ebé hela iha aldeia sira dook no tenke la'o kuaze liu oras rua atu hetan asisténsia husi postu saúde. Asegura implementasaun programa lori saúde ba povu/vizita uma-kain liuhusi Saúde na Família (SnF), Servisu Integradu Saúde Komunitária (SISCa), no klínika móvel ba área rural sira, sai xave importante hodi hadi'ak liután populasaun nia saúde.
- **Haforsa Postu Saúde:** Asegura Postu Saúde hotu-hotu funsiona ho efikásia no efisiénsia iha suku hotu-hotu ho 1,000-2,000 habitantes, ho fasilidades hotu-hotu, inklui (rezidénsia, no rekursus umanus suficiente. Tuir padraun nasional, postu saúde ida tenke **médiku na'in-1, parteira na'in-2, enfermeiru na'in-2, saúde públika na'in-1, farmasista na'in-1, no analista na'in-1**.
- **Estabelese Sentru Saúde Komunitáriu:** Hasa'e nível Postu Saúde ba fali Sentru Saúde Komunitáriu, nível 1, iha Postu Administrativu sira ne'ebé mak hato'o servisu saúde ambulatóriu ba populasaun entre 5,000-15,000; haforsa atendimentu iha sentru saúde nível

2 no 3 hodi fornese di'ak-iután asisténsia ba área sira ne'ebé iha liu 10,000 abitantes; prepara kama sanulu (10) hodi bele hala'o baixa ba observaun no harii uma ba maternidade iha nível postu administrativu sira.

- **Haforsa Sentru Saúde Internamentu:** Identifika no nakfilak Sentru Saúde Komunitáriu sira ne'ebé hatuur ba abitantes liu 20,000 ba fali Sentru Saúde Internamentu ho facilidade adekua, inklui iha kama 15-20 atu halo observaun no tratamentu durante oras 72 ka halo kedas transferénsia ba kazu emerjénsia sira, hahú ho ospital munispál ka rejionál.

1.2.3.2. Infraestrutura ba Hadi'ak Servisu Saúde Sekundáriu no Tersíriu

Harii Ospital Munispál iha munisípiu sira ne'ebé seidak iha ospital maibé ninia abitantes liu ona 50,000 no ospital rejionál iha munisípiu ne'ebé nia abitantes liu ona 100,000. Harii tan ospital rejionál, halo rehabilitasaun no espansaun ba ospital referénsia sira atu bele fó asisténsia ba pasientes ne'ebé atu baixa. Aumenta no reabilita infraestrutura importante sira hanesan ospital nasionál, ospital rejionál, no ospital munispál sira ho facilidade hotu-hotu hanesan rezidénsia ba pesoál saúde, uma maternidade, laboratóriu ho banku raan no armazein.

Aleinde ne'e, desenvolve padraun nasionál ba infraestrutura saúde hodi bele guia konstrusaun no estabelisementu facilidade saúde ba kontrola infesaun, no garante asesibilidade ba ema hotu. Asegura rehabilitasaun no espansaun HNGV ne'ebé iha tinan lima dahuluk implementa tuir PED reajstadu; tinan sanulu tuir mai sei implementa planu mestre ba Hospital Nasionál Guido Valadares (HNGV) hodi fornese atendimentu saúde ho qualidade aas.

- **Asesu ba Eletridade, Bee no Saneamentu:** garante asesu ba eletridade durante 24 oras no kanalizasaun bee-moos no saneamentu báziku iha edifísiu saúde hotu-hotu. Hadi'ak sistema kontrolu no jestaun ba enerjia eletridade, bee-moos no saneamentu báziku hodi bele asegura prestasaun serbisu saúde ho di'ak.
- **Transporte Operasionál no Mobiliáriu:** iha nível kuidadus saúde primáriu no iha ospital prezisa iha veíkulu multifunSIONál, karreta operasionál no motorizada suficiente no facilidades saúde hodi asegura pesoál saúde sira-nia prestasaun servisu hanesan meza, cadeira, armáriu, kama no ekipamentu seluk tan ne'ebé maka prezisa, tuir neseseidade iha fatin-fatin.
- **Teknolojia no Informátika:** garante katak iha tinan-lima tuirmai fornese dór kuidadus saúde primáriu, sekundáriu no tersíriu sei iha asesu ba rede internet, servisu dijitalizadu no sistema komunikaun avansadu.

1.2.4. DEZENVOLVIMENTU REKURSUS UMANUS AUMENTA, KUALIFIKADU, NO KONFIÁVEL

Hasa'e investimentu iha desenvolvimentu rekursus umanus hodi garante katak to'o 2038, Timor-Leste sei iha profisionál saúde kualifikadu, competente, dedikadu no pruntu atu servi povu iha fatin servisu ne'ebé de'it iha território nasionál, hodi garante asisténsia saúde ho qualidade no inkluziva ba sidadaun hotu. Medida prinsipál sira:

- **Haforsa jestaun rekursus umanus:** haforsa kapasidade jestaun rekursu umanus inklui kapasidade lideransa, distribuisaun ekitativa ba profisionál saúde hotu no desenvolve matadalan ba profisionál saúde ou lejislasaun kona-ba karreira profisionál saúde; aumenta número médiku, psiquiatra, enfermeiru, parteira, tékniku asosiadu sira hanesan analista, farmasista, profisionál saúde públika, saúde ambientál, nutrisaun, fisioterapia, radiolójista, psikólogo, no siénsia neurolójika hodi fornese asisténsia ba ema ho kondisaun epilexia, no mós tékniku biomédiku sira. Nune'e, rásio atendimentu ba populaun iha tinan 15 oin mai bele aumenta, pelumenus rásio profisionál saúde (médiku, enfermeiru no parteira inklui tékniku asosiadu) ho número 44 garante ona asisténsia saúde ba 10,000 abitantes. Aumenta número profisionál saúde iha área espesialista no sub espesialista sira, (médikus, enfermeirus,

parteiras no ténniku asosiadu sira) hodi bele garante assisténsia saúde sekundária no tersiária iha nível ospital sira.

- **Halo alināmentu ba bolsa estudu no formasaun:** atu garante qualidade atendimentu, prezisa investe iha área formasaun no edukasaun, liuhusi fornese bolsa estudu ba profesionál saúde iha áreas espesializadas hanesan médiku, enfermeiru, parteira, no ténniku asosiadu sira atu nune'e bele kontinua eleva sira-nia koñesimentu no kapasidade atu sai profesionál saúde ne'ebé kompetente. Kontinua halo formasaun oin-oin ba profesionál saúde iha área lideransa no jestaun, inklui iha kompeténsia klínika nian atu fó prestasaun servisu ho qualidade.
- **Hasa'e qualidade instituisaun edukasaun no formasaun:** Promove implementasaun no supervizaun husi autoridade akreditasaun independente ho rigorosa ba instituisaun edukasaun no formasaun saúde sira hotu Timor-Leste hodi forma qualidade profesionál saúde ne'ebé preparadu ba prestasaun servisu iha rai-laran no bele kompete iha merkadu rejionál.

1.2.5. HADI'AK SISTEMA APOIU SERVISU SAÚDE

To'o 2038, sei hadi'ak liután servisu apoiu diagnóstiku, banku raan, peskiza no tratamentu. Estratéjia prinsipál sira ne'ebé sei adopta mak:

- **Haforsa Servisu Apoiu Diagnóstiku no Banku Raan:** Hasa'e asesu no qualidade ba servisu diagnóstiku no banku raan iha Timor-Leste liuhusi hadi'ak kapasidade jestaun ba Laboratóriu Nasionál Saúde hodi nune'e aumenta efikásia institusionál hodi kontrola serbisu laboratóriu hotu iha territóriu tomak; dezenvolve no revé política no enkuadramentu jurídiku relevante hodi orienta laboratóriu diagnóstiku nia servisu tuir padraun nasionál no internasionál. Ekipamentu diagnóstiku hotu-hotu distribui no funsiona ho di'ak no fornese rezultadu ho rigor. Estabelese servisu laboratóriu ho qualidade iha ospital rejionál sira, no hasa'e qualidade serbisu laboratóriu nasionál ho reputasaun internasionál. Garante estoke raan iha banku ospital hotu-hotu ba momentu ne'ebé de'it.
- **Haforsa Serbisu Apoiu Medikamentu no Ekipamentus Saúde:** Garante asesu periódiku no ho folin di'ak ba ai-moruk, vasina no sasán seguru, ho qualidade no efikás iha área medikamentus (SDG 3.8) liuhusi: asegura servisu farmakovijilánsia no jestaun sistema informasaun ba ai-moruk no farmásia sira hodi fasilita monitorizasaun efikás ba kadeia abastesimentu, enkuantu garante armazenamentu di'ak ba ai-moruk no sasán médiku iha servisu saúde hotu; responsável ba armazein SAMES nian no iha facilidade saúde sira garante beibeik estoke medikamentu esensial no konsumíveis no, nune'e, tenke verifika beibeik katak persentájen Stock out la liu 10%. To'o 2038, tenke garante 80% jestaun ba distribuisaun medikamentus no ekipamentus tuir tempu ne'ebé determina no nesidade kada facilidade saúde, no ekipamentu saúde tenke kompletu iha facilidade saúde hotu-hotu. Hahú haree prosesu transforma SAMES -IP ba SAMES-EP hodi bele iha kapasidade produsaun ba medikamentu esensial iha Timor-Leste.
- **Haforsa Servisu Ambulánsia no Emerjénsia no Médika:** Garante sistema komunikaun no transferénsia pasiente husi postu saúde, postu administrativu, ospital munisipál ba ospital rejionál no ba ospital nasionál ho seguransa no efikásia. Sistema komunikaun no transferénsia pasiente sira-nian sei la'o ho di'ak liuhusi estabesimentu no funsionamentu servisu ambulánsia iha nivel Munisípiu no Postu Administrativu hodi garante atendimentu ho qualidade ba kazu emergjénsia médika ne'ebé prezisa atensaun.
- **Haforsa Servisu Institutu Siénsia Saúde no Peskiza:** Transforma Institutu Nasionál Saúde ba Institutu Nasionál Saúde Públika no institucionaliza peskiza nu'udar componente prinsipál ba dezenvolvimentu política saúde. Hala'o avaliasaun ba kompeténsia profesionál saúde hotu-hotu nian, haforsa sira-nia kapasidade peskiza iha ospital no iha instituisaun saúde sira, no promove publikasaun rezultadu peskiza iha nível nasionál no internasionál, inklui liuhusisemináriu

sientífiku anuál. Aleinde ida ne'e, estabese sentru formasaun iha nível rejionál ne'ebé foka ba haforsa kapasidade profesionál saúde sira-nian iha área atendimentu klíniku, implementasaun programa, jestaun serbisu saúde no peskiza.

1.2.6. ENKUADRAMENTU LEGÁL NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

Enkuadramentu legál no kapasitasaun institusional; to'o 2038 sei hadia'k liután assisténsia inkluziva ba saúde, hodi hametin kapasidade governasaun iha área saúde, jestaun finanseira adekuada, ho teknolojia informasaun saúde modernizada, avansada no asesível ba ema hotu. Medidas prinsipais ne'ebé propoin mak:

- **Enkuadramentu Institusional Integradu:** Hadi'ak kuadru legál, política no estratéjia sira nesesáriu ba melloria servisu saúde, ne'ebé orienta ba atinje vizaun PED reajstadu 2023-2038 hodi garante katak to'o 2038 povu tomak moris saudável físikakamente no psikológikamente. Kuadru legál, política no estratéjia sira ne'ebé prezisa estabese, altera, ka atualiza no asegura ninia implementasaun efikás mak: Lei Sistema Nasionál Saúde, Planu Estratéjiku Setór Saúde 2011 – 2030 no Estratéjia Nasionál Saúde 2017 – 2022, kuadru planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun ba saúde, lei kona-ba karreira profesionál saúde, estratéjia dezenvolvimentu institusional ho planeamentu no orsamentasaun bazeia ba rezultadu sira, no aliña ho governu nia objetivus prioritáriu.

Lei sira tuirmai ne'ebé prezisa halo alterasaun tuir Planu VIII Governu nian mak: 1) Alterasaun daruak ba Rejime Jurídiku kona-ba Unidades Privadas Saúde/Dekretu-Lei n°18/2004, 1 dezemburu,; 2) Alterasaun ba Rejime Jurídiku kona-ba Ezersísiu Profisoins Saúde/Dekretu-Lei n°14/2004, 1 setemburu ho redasaun husi DL n°40/2011, 21 setemburu; 3) Alterasaun ba Rejime Karreiras Profissionais Saúde, Dekretu-Lei n°13/2012, 7 marsu; no Alterasaun ba Estatutu Institutu Nasionál Saúde (INS)/Dekretu Lei n°9/2011, 16 marsu.

- **Governasaun ba Sistema Nasionál Saúde:** to'o 2038 sei hametin kapasidade governasaun ne'ebé fornese prestasaun servisu saúde ne'ebé asesível ba sidadaun hotu-hotu ho kuadru polítiku estratéjiku no kombina ho supervizaun ida ne'ebé efikás no eficiente tuir prioridade nasional atu hadi'ak asesu ba kuidadu saúde nian ho qualidade. Aleindé ne'e mellora kapasidade planeamentu no implementasaun husi kada díresaun no instituisaun saúde sira no mós aplika desentralizasaun servisu saúde too iha nível munisípiu.

Figura 21: Kuadru Sistema Nasionál Saúde

Diretiva	Prestasaun Servisu Saúde		Servisu Apoiu & rekursus Esensial sira
Governasaun	Públiku	Privadu	Ai-moruk & materiál médiku esensial
Polítika no Planeamentu Saúde	Ospital nasional/ Sentru Especializadu	Ospital/Sentru especializadu	Servisu Diagnóstiku & Banku Raan
Regulamentasaun	Ospital Rejionál sira	Servisu Diagnóstiku	Sistema Informasaun Saúde
Inspesau & Garanta Kualidade Saúde	Ospital Munisipál sira	Farmásia	Rekursus Umanus ba Saúde

Kolaborasaun & Parseria intersetoriál	Sentru Saúde Komunitade & Klínika	Infraestrutura Saúde
Monitorizasaun & Avaliasaun	Postu Saúde Família	Finansiamentu Saúde
	Servisu Integradu Saúde Komunitária	

Fonte: PENSS II Pájjina 34

- **Igualdade Jéneru:** konseitu igualdade jéneru rekoñese fetu no mane iha nesesidade, podér no asesu ba rekursu sira-ne'ebé lahanesan, no katak diferença sira-ne'e tenke identifika no rezolve ho maneira ida-ne'ebé hakotu dezekilíbriu entre fetu no mane. To'ó 2038 sei garante tratamentu justu iha prestasaun servisu kuidadus saúde no mós iha distribuisaun podér, rekursu no responsabilidade entre fetu no mane; promove integrasaun jéneru iha servisu saúde no hadi'ak koñesimentu kona-ba asuntu ne'e iha programa saúde hotu-hotu no forsa traballu saúde.
- **Finansiamentu ba servisu saúde:** Asegura alokasaun orsamentu suficiente ba haforsa servisu saúde no garante jestaun orsamentu ne'ebé efikás no eficiente, hodi hatán ba nesesidades prioritárias, inklui dezvoltamentu rekursus umanus, konstrusaun/ reabilitasaun infraestrutura, akizisaun ekipamentu no medikamentus, hodi fornese servisu saúde primárius, sekundárius, no tersiárius ba populasaun tomak. To'ó 2038 aumenta no haforsa finansiamentu públiku ba saúde atu rezolve nesesidade ne'ebé iha ba servisu saúde nian, hamenus injustisa iha rekursu nia disponibilidade no hasa'e alokasaun ba sistema saúde ho efisiénsia téknika. Anualmente garante alokasaun orsamentu ba setór saúde, pelumenus, liu 10% husi total Orsamentu Jerál Estadu no haforsa prosesu orsamentál ne'ebé bazeia ba dezempeñu ho ligasaun entre orsamentu no inputs no ligasaun entre outputs no despeza sira hamutuk ho mekanizmu monitorizasaun no kontabilidade viável.
- **Haforsa Servisu Teknolojia no Informasaun Saúde:** Asegura estabelesimentu, espansaun, no funcionamentu sistema saúde eletróniku iha nível servisu saúde hotu-hotu, permite elaborasaun política no foti desizaun médiku nian bazeia ba dados, monitorizaun no avaliasaun automatika iha nível sentrá. To'ó 2038 asegura katak jestór saúde sira sei iha kapasidade atu foti desizaun tuir informasaun saúde nian hodi aumenta programas saúde -nia efisiénsia no efikásia. Asegura katak 100% husi servisu saúde hotu iha asesu ba rede komunikasaun ba evakuasaun emerjénsia nian, liuhusi asesu ba e-mail ofisiál no internet. Aleinde ne'e, regula prosesu halibur dados ba setór privadu, sistema rejistu vitál no divulgasaun ba informasaun pública no utilizasaun kona-ba rejistu médiku nian no mós desenvolve política Teknolojia Informasaun no Komunikasaun (TIK).
- **Kolaborasaun no Parseria Intersetoriál:** Ho limitasaun rekursus iha área serbisu saúde, iha nesesidade forte atu halo parseria ho entidade relevante hodi asegura Timor-Leste fornese atendimentu ba saúde ho qualidade iha área saúde física no saúde mentál. Nune'e, medidas prinsipais inklui reforsa nafatin parseria ho organizasaun no ajénsia nasional no internasionál sira hodi bele fó apoiu ba implementasaun programa no atividade ne'ebé Governu Timor-Leste mak define prioridade.
- **Kuidadus Saúde husi Setór Privadu:** Iha 2015, 50% husi total klínika privada sira ne'ebé fornese servisu asisténsia ba saúde haktuir rekizitus husi lejislasaun 2004. Iha tinan 2016 iha klínika 48 mak kumpre Lei Sistema da Saúde. To'ó tinan 2020, iha ona klínika privada 110. Laiha dados kona-ba klínika privada sira-nia kobertura iha servisu asisténsia ba saúde. Atu asegura prestasaun serbisu husi setór privadu ne'ebé fornese servisu asisténsia saúde, presiza garante rekizitu hirak ne'ebé fortifika setór saúde privadu kompostu husi klínika privada, organizasaun naun-govermentál, grupu relijiozu ne'ebé halo parseria ho governu ba implementasaun programa esensial sira kona-ba kuidadus saúde komunitária nian iha prevensaun, kontrolu moras, edukasaun no informasaun kona-ba saúde. Atu hamenus risku sira iha futuro, pelumenus, klínika privadu sira, ne'ebé fornese asisténsia saúde, tenke kumpre tomak regulamentu hotu-hotu hatuur husi Estadu Timor-Leste.

1.3. KULTURA NO PATRIMÓNIO VIBRANTE

1.3. KULTURA NU'UDAR IDENTIDADE NASIONAL



VIZAUN NO OBJETIVU

Molok períodu kolonizasaun portugueza, sentidu pertensa povu nian limita de'it ba reinu ne'ebé ida-idak pertense ba, ho estrutura sosial no regras define husi leten mai kraik, ho ninia objetus ka simbolus no valores kulturais ne'ebé reflekte iha sira-nia fiar, maneira hanoin no halalok, komportamentu no prátika sosial no rituál sira.

Durante kolonizasaun portugeza, ita-nia sentidu pertensa ne'e la nakfera, biar aspetu kulturál balun husi país kolonizadór ne'e tama dadaun iha ita-nia moris, no, ho tempu, ita muda uituan ita nia maneira hanoin no hahalok balun no ita nia relasaun ba malu no ho natureza.

Tanba sentidu pertensa ne'e forte tebes, reinu hothotu iha territóriu tomak kolonizadu husi Portugal, biar ho ninia diversidade étnika, dalen, uzus no costumes oinseluk, hatán ho dí'ak ba movimentu organizadu ba ukun rasikan, ne'ebé hahú iha tinan 1974, husi ASDT/FRETILIN.

Lalais deit, liuhusi kampaña sensibilizasaun intensiva iha teritóriu laran tomak, konseitu foun sira hanesan Identidade Nasionál ho diversidade kulturál no Koezaun no Unidade Nasionál metin dadaun to'o hamosu sentimentu komún kona-ba importánsia atu hatuur-an nu'udar Povu ida de'it, ho Pátria ida de'it, iha espasu geográfiku ida ne'ebé kesi ona ho istória no patrimóniu kulturál oinseluk husi povu viziñu sira.

Nune'e, importante tebes tau matan nafatin ba prátika kulturál tradisionál sira, ne'ebé moris hamutuk ho comunidade to'o ohinloron, mai husi ninia istória ezisténsia liu tinan-40.000, iha ita nia Timor-Leste livre no independente.

Maibé, ho era globalizasaun ne'ebé hahú iha dékada sesenta, país sira iha liu interasaun ba malu no kultura oiain influensia malu dadaun. Ho interasaun ne'e, país sira forte liu ekonómikamente no ho meius komunikasaun efisiente liu, transmite lais liu sira nia valores kulturais no ida ne'e hamosu risku ba akulturasau - katak valores lokais no tradisionais fó fatin ba valores tama husi kultura Povu sira seluk nian.

Timor-Leste mós hasoru risku ne'e, maibé, nu'udar país, labele hasees-an husi interasaun ho mundu globalizadu. Importante mak buka oinsá de'it atu komprende no asimila sasán ka ideia moderna sira ne'ebé fó benefisius ba ita maibé ita tanen nafatin ita-nian rasik tanba ida ne'e mak hariku ita nu'udar Povu ho identidade rasik no ho karaterístika únika iha ita-nia rejiaun no iha mundu. Se ita la proteje rikusoim ne'e, ita husik monu de'it fundamentu boot liu ba ita-nia Rezisténsia ho sakrifisui oin-oin konsentidu husi eroína no eroi sira no ita lakon sentidu pertensa ba Povu ida no Pátria ida.

Tanba kultura kontribui ba hametin ita-nia Estadu-Nasaun, desde restaurasaun independénsia, iha kedas esforsu husi primeiru Governu to'o ohinloron, liuhusi Sekretaria Estadu ida, atu haree oinsá proteje no prezerva patrimóniu materiál no imaterial sira. Husi sosiedade sivil iha mós iniciativa oin-oin hodi hamoris no haburas nafatin ita-nia kultura. Maibé esforsu sira

to'o agora seidakuf suficiente atu garante katak ita prezerva ita nia patrimóniu kulturál no hatutan ba jersaun sira tuir mai.

Meta ne'ebé hakerek iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu reajstadu (PED 2011-2030) mak transforma Timor-Leste nu'udar Nasaun ida prospéra no dezenvolvída iha 2030. Ba setór Kultura no Patrimóniu, vizaun ba 2030 mak Timor-Leste sei iha setór indústría kriativa ida vibrante ne'ebé sei kontribui signifíkativamente ba ita-nia ekonomia no ba ita-nia sentidu identidade nasional.

Metas no vizaun ne'ebé define bele atinje bainhira Estadu proteje, promove no dezenvolve ita-nia kultura, inklui liuhusi enkulturasan ne'ebé bele hamosu inovasaun. Iha programa hodi dezenvolve kultura liuhusi foti-sa'e valores pozitivus bazeia ba istória no susesu luta, kultura sientífica ne'ebé hala'o tuir teknolojia no kultura universal bazeia ba umanidade, solidariedade no povu nia dignidade. Maski nune'e, to'o 2020, dezenvolvimentu kultura no patrimóniu la sai prioridade Estadu ninian. Dezenvolvimentu Nasionál, hahú husi 2002 to'o 2020, konsentra liuliu ba aspetu material hodi hadi'ak moris no hatán ba nesesidade ohinloron nian biar ita-nia abut kulturál no istóriu, ita nia arte no kultura kontribui maka'as ba hametin identidade nasional, konseitu Estadu-Nasaun no bele kontribui mós ba kriaun empregu no sai fonte rendimentu signifíkativu ida ba ekonomia nasional.

Bazeia ba artigu 6 konstituisaun RDTL no haree ba factor identidade nu' udar fundamentu ba luta libertasaun nasional no mós ba importánsia patrimóniu kulturál nian ba dezenvolvimentu sósiu-ekonomíku Nasaun hanesan deskreve iha leten, PED-R 2023-2038 define vizaun no objetivu ba sub-setór ida ne'e hanesan tuirmai ne'e:

Vizaun: 'To'o 2038, Nasaun no povu tomak tenke kaer metin nafatin patrimóniu kulturál ne'ebé karakteriza Povu Timor-Leste ohinloron, ho ninia diversidade tomak, nu'udar identidade timoroan ne'ebé hametin unidade, dignidade, progresu no sai orgullu nasional no ba mundu.

Objetivu: Kultura no patrimóniu sai komponente prinsipál ba formasaun identidade nasional

"Haburas kultura patrimóniu nu'udar kultura Timor-Leste nia identidade inklui lisan no sasan lulik sira ne'ebé buras no forte hodi kontribui ba desenvolvimento Nasaun ida ne'e."

Konsulta Públika liu-hosi Sondanjen 'Aspirasaun Povu ba Futuru'²⁸

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Desde restaurasaun indepedénsia mak Timor-Leste foti medida hodi enkoraja no prezerva Timor-Leste nia patrimóniu arkitetóniku, istóriu no kulturál. Medida sira ne'e inklui halo rehabilitasaun ba edifísiu Palásiu Governu, Parlamentu Nasionál, Palásiu Lahane, iha Díli, Arquivo e Museu da Resistência Timorensé konklui iha 2005 no dijitaliza ona dokumentus rezisténsia importante rihun ba rihun ne'ebé asesível ba públiku liuhusi internet, loke iha Abril 2010, Arkivu Nasionál, halo mapeamentu kulturál, prezervasaun memória husi Centro Nacional Chega hahú iha 2017, rekolla artefaktu no objetu kulturál sira hamutuk 800 ona husi tempu Indonézia nian ne'ebé rai hela iha armazein Ministériu Edukasaun.

28 Halao husi Ekpa Téknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 husi MPO servisu hamutuk ho Diresaun Jeral Estatistika, Ministeriu Finansa.



Foto: CPI-MPO

Iha polítika oin-oin ne'ebé Estadu adopta hodi prezerva no promove ita-nia kultura. Iha tinan 2009, Governu liuhusi Sekretaria Estadu Arte no Kultura (SEAC), iha ona Polítika Nasionál ba Kultura ne'ebé ikusmai hatama iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030. Iha 2014, Konsellu Ministrus aprova Francisco Borja da Costa nia loron moris, 14 Outubru, nu'udar Loron Nasionál ba Kultura. Aprovasaun ba Loron Nasionál ne'e loke dalan ba governu no organizasaun sosiedade sivil selebra tinan-tinan hodi halo sensibilizasaun kona-ba importánsia kultura ba dezenvolvimentu nasionál. Iha 2017, Konsellu Ministrus aprova Dekretu-Lei kona-ba Patrimóniu Kulturál. Liuhusi enkuadramentu ne'e Estadu iha liu kbiit legál hodi halo prezervasaun no promosaun ba ita-nia objetu kulturál sira. Ministériu Edukasaun integra ona arte no kultura iha kurríkulu primeiru no segundu siklu ensinu báziku nian.

SEAC hala'o parseria tinan barak ona ho *Many Hands Internasionál* (MHI), organizasaun internasional ne'ebé hahú hala' o atividade iha Lautém, ho doasaun mai husi belun sira interesadu atu promove, proteje no dezenvolve patrimóniu kultural Timor-Leste. Iha tinan 2014, SEAC asina akordu ho MHI hodi harii Sentru Kultural dahuluk, iha munsisípiu Lautém, nu'udar sentru pilotu. Ho apoiu husi MHI, Sentru ne'e konsegue ona hala'o atividade oin-oin ho no ba comunidade sira, inklui kursus formasaun ba joven sira, projetu arte interjerasionál, expozisaun, workshop kona-ba teatru no dansa no peskiza no partilla informasaun kona-ba espresaun kulturál sira ne'ebé tama ona iha risku atu lakon.

Iha 2016, Parlamentu Nasionál ratifika *Convention concerning the Protection of the World Cultural and Natural Heritage, Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage no Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions*. Ratifikasaun ba konvensaun sira ne'e loke dalan ba Timor-Leste rejista tais iha UNESCO iha 16 Marsu 2020. Iha 14 dezembru 2021, UNESCO anunsia katak tais Timor-Leste tama duni iha lista Patrimóniu Kulturál Imateriál Umanidade nian ne'ebé presiza hetan protesaun urjente. Rekoñesimentu internasional ne'e hasa'e valór tais nian iha mundu tomak no nune'e, urjente tebes haree oinsá prezerva elementu kulturál importante ida ne'e, ne'ebé halo parte identidade nasionál Timor-Leste no tama ona iha lista UNESCO kona-ba patrimóniu kulturál imateriál mundu tomak nian. Liuhusi Rezolusaun Parlamentu Nasionál n° 2/2022, 26 Janeiro, 85/V, 18 janeiro 2022, konsagra ona 14 dezembru nu'udar loron tais nian. Iha ona mós esforsu atu hamosu lejislasaun espesál atu fó protesaun ba Tais tanba, nu'udar kriasaun komunitária ida, latama iha ámbitu Lei n°14/2022, 21 dezembru – Código de Direito de Autor e Direitos Conexos.

Nune'e mós, iha fulan Jullu 2022, Governu lansa fatuk dahuluk ba konstrusaun Biblioteca Nasionál ne'ebé sei sai sentru ba prezervasaun no divulgasaun informasaun eskrita no audio-vizual.

Governu mós halo preparasaun ba harii Eskola Arte no Indústria Kriativa. Ho bolsa estudu fornese husi Fundu Dezenvolvimentu Kapitál Umanu, forma ona timoroan hamutuk na'in-15 iha Kuba iha área múzika, arte plástika no dansa, no iha Brazil ba área arkivu no arkeolojia ne'ebé ohinloron serbisu iha Sekretaria Estadu Arte no Kultura.

Komunidade no organizaun sosedade sivil foti iniciativa ho kbiit rasik hodi prezerva no promove arte no kultura liuhusi espozisaun, festival no konsertu. Iha tempu hanesan, Governu finansia atividade organizaun kulturál hanesan prezervasaun no promosaun ba tais, uma lulik, dansa, tebe, múzika, artezenatu, moradores no mobilidade artista. Maski iha progresu balun kona-ba kultura no patrimoniu ne'ebé temi iha leten, maibé haree ba PED nia metas ne'ebé defini ba tinan-2015 no 2020, atividade balun seidauk hahú.

Tabela 10: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Kultura no Patrimoniu ²⁹

AVALIASAUN PED 2011-2030	
METAS 2015	PROGRESU
Muzeu (operasionál ona)	<ul style="list-style-type: none"> • Governu harii Arquivo e Museu Resistência Timorese no Centro Nacional CHEGA funsiona ona; • Konsellu Ministru aprova ona Dekretu-Lei kona-ba Muzeu
Akomodasaun ba simu turista kulturál	Seidauk harii
Sentru Arkivu (operasionál ona)	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Iha ona Sentru Arkivu Nasionál iha Dili ne'ebé harii husi kedas 2001. Responsável sira halo hela esforsu atu halibur no konserva dokumentus kona-ba kolonizasaun portugeza, kolonizasaun indonézia, períodu tranzisaun ho ONU no tempu ukun Rasik An. Maski nune'e Arkivu Nasionál sei hasoru difikuldade oioin.</p>
Sentru Rejional Kulturál 5 harii iha Baucau, Oecusse, Ainaro, Maliana no Ataúro	<p>SEIDAUK HAHÚ</p> <p>Progresu: Governu harii mak Sentru Kulturál iha Munsipíu Lautém, nu'udar sentru pilotu, iha 2014, liuhusi parseria ho Many Hands International (MHI) hodi hala'o protesau no promosaun objetus kulturais. Iha Baucau, autoridade lokál atribui ona rai ba instalasaun Sentru Kulturál.</p>
Biblioteca Nasionál (operasionál ona)	Iha 19 Jullu 2022, Governu lansa fatuk dahuluk ba harii Biblioteca Nasionál no iha tempu badak sei hahú konstrusaun edifísiu.
<p>Sinema Regulár</p> <p>Meta: programa regulár sinema ár livre ha Díli no iha munisípiu sira (fulan ida dala ida)</p>	SEIDAUK HAHÚ.

29 Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 Faze II; Disponiúel iha SDP-Evaluation-Report-Nov-2021-PT-2.pdf (timor-leste.gov.tl)

Akademia Nasionál Artes Kriativas Operasionál ona	SEIDAUK HAHÚ , maibé iha progresu balun tanba iha ona timoroan na'in-15 ne'ebé formadu iha Akademia Artes, Kuba no iha ona esbosu Dekretu-Lei Akademia Arte no Indústria Kriativas.
METAS 2020	PROGRESU
Kompañia Nasionál Teatru no Dansa Espetákulu regulár iha rejioins	SEIDAUK HAHÚ Governu halo mak promosaun ba teatru no dansa liuhusi Festival Ramelau (27-29 outubru 2010), Festival Kultural iha 2010, Festival Nasionál Arte no Kultura iha 2020 no 2021 no Festival Kulturál iha Atauro 2022.
Meta 2020: UNTL iha lisensiatura iha Arkitektura	SEIDAUK HAHÚ

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Iha territóriu laran tomak, ita-nia kultura tradisionál nia abut sei metin iha comunidade nia leet, maski transmisaun koñesimentu kulturál sei hato'o nafatin husi ibun ba ibun (oralmente) iha família no comunidade. Husi sorin seluk, maski iha transmisaun orál maibé la'ós koñesimentu tradisionál hotu-hotu mak bele fahe ba públiku tomak tanba iha prátika halulik matenek sei buras iha sosiedade, ne'ebé implika sai intransmutável ka intransmisível ba públiku.

Objetu kulturál barak ne'ebé iha ita-nia rain ameadu atu lakon no ita-nia patrimóniu kulturál materiál barak hetan ona destruisaun. Simultaneamente, kultura moderna ho meius komunikaun efisiente liu fó dadaun amea boot ba ita-nia ezisténsia kulturál.

Dekretu-Lei Patrimóniu Kulturál mai ho objetivu atu prezerva ita-nia identidade no valoriza kultura timorense hakaat liu tempu, maibé aplikasaun lei ne'ebé laforte halo públiku kontinua lavaloriza ita-nia kultura. Governu seidak estabese mapeamentu kulturál ne'ebé estruktura no integradu nu'udar parte polítika protesun no promosaun ba ita-nia rikusoin.

Diversidade kulturál nu'udar ita-nia rikusoin maibé iha fatin barak iha Timor-Leste nia emar sira sei hetan diskriminasaun oin-oin bazeia ba rasa, orjjen no relijiaun. Iha nível suku sei mosu diskriminasaun bazeia ba klan étniku no sei iha espíritu rejionalista iha nível munisípiu no nasional.


Maioria eventu kulturál barak sei konsentra iha sidade kapitál no sentru urbanu sira ne'ebé difísil ba públiku hetan asesu ba. Iha iniciativa lokál ne'ebé limitada tebes atu hamoris eventu kulturál iha nível munisípiu. Falta eventu kulturál iha nível munisípiu no postu administrativu lafó espasu ne'ebé fasilita espresaun kulturál ba artista sira atu aprende, halo interkámbiu no apresentasaun.

Estadu seidak iha programa sistemátiku atu insentiva no dinamiza produsaun kulturál tradisionál no modernu no hamoris ninia ekosistema. Rekursus umanus iha arte no kultura sei sai eixu prinsipál ida ba dinamizasaun kulturál.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Kultura nu'udar área ida ne'ebé luan tebes no Estadu sei laiha rekursu sufisiente atu dezenvolve elementu hotu-hotu ba sub-setór ne'e. Tanba ne'e, estratéjia ne'ebé elabora iha ne'e sei foka ba elementu kulturál balun ne'ebé sei sai objetu ba protesaun no promosaun: tradisaun orál, jogu tradisionál, matenek lokál, arte (dansa, múzika no pintura), filme, língua, artezanatu, patrimóniu imóvel no sítu arkeolójiku no istóriu. Estratéjia ne'ebé opta ba solusiona dezafiu sira iha leten mak enkuadramentu institusionál, protesaun ba kultura no patrimóniu, no promosaun no dezenvolvimentu kulturál hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e:

Figura 22: Medidas Estratégikas ba Sub-Setór Kultura no Patrimóniu

<p>1.3. KULTURA NU'UDAR IDENTIDADE NASIONÁL</p> 	<p>Vizaun: to'o iha 2038, kultura no patrimóniu ne'ebé diversu sai parte identidade timoroan ninian hodi hametin unidade, dignidade, progresu, sai orgullu nasionál no ba mundu</p>	
	<p>Objetivu sub-setoriál: kultura no patrimóniu sai komponente prinsipál ba formasaun identidade nasionál</p>	
ENKUADRAMENTU NO KAPASIDADE	PROTESAUN BA KULTURA NO PATRIMÓNIU	PROMOSAUN NO DEZENVOLVIMENTU KULTURÁL
<ul style="list-style-type: none"> • Elaborasaun polítika no planeamentu ba dezenvolvimentu kultura no patrimóniu integradu • Kapasitasaun no hametin instituisaun • Koordinasaun no kooperasaun ho entidade oin-oin 	<ul style="list-style-type: none"> • Inventariasau no sistema mapeamentu kulturál integradu • Integrasaun arte no kultura iha kurríkulu nasionál • Profesór arte no kultura iha ensinu báziku, sekundáriu no vokasionál • Aliansa Kulturál Nasionál 	<ul style="list-style-type: none"> • Divulgasaun no Promosaun Kulturál • Sentru Kulturál • Eskola Arte no Indústrias kreativas • Muzeu • Biblioteca Nasionál • Suku Kulturál • Uma Produsaun Instrumentu Múzika Tradisionál • Investigasaun no formasaun superior • Festival nasionál no rejionál • Apoíu ba atividade espresaun kulturál no kreativa, ho inisiativa rasik

Fonte figura: elaborasaun husi Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

1.3.1. ENKUADRAMENTU NO KAPASIDADE INSTITUSIONÁL

- **Elaborasaun Lejislasaun, Polítika no estratéjia Dezenzolvimentu Kultura no Patrimóniu:** Kultura, nu'udar asuntu transversál ne'ebé iha ligasaun ho instituisaun Estadu sira seluk, tanba ne'e, presiza hametin koordinasaun setoriál hodi serbisu ba atinje objetivu komún ho Polítika Nasionál Kulturál ida ne'ebé halo kultura nu'udar elementu dinámiku no integradu iha ministériu hotu-hotu. Enkuadramentu legál ne'ebé presiza iha atu dudu ba oin hodi promove no prezerva kultura

no patrimóniu mak estabelese Eskola Arte no Indústría Kriativa, Lei espezial hodi proteje tais no kriaun komunitária sira seluk, Lei Direitus ba Propriedade Intelektuál (iha ona esbosu) no prosesu sai membru ba World Intellectual Property Organization no inkluzan ba plataforma dijital sira.

- **Kapasitasaun no Hametin Instituisaun:** Promosaun diversidade kulturál depende ba ita-nia kapasidade rekursus umanus no institusionál. Ita la iha rekursus umanus iha área antropolojia, arkeolojia, istória, etnografia, biblioteca, muzeu, arte vizuál, múzika, dansa no teatru.
- **Kooperasaun:** Esperiência governativa desde 2002 to'o ohinloron hatudu tiha ona katak anualmente alokasaun orsamentu ba Sekretaria Estadu Arte no Kultura (SEAK) kiik tebes kompara ho instituisaun Estadu sira seluk. Tanba ne'e Sekretaria ne'e prezisa haluan no hametin kooperasaun ho instituisaun Governu no la'ós Governu nian, iha nível nasional no internasionál liuhusi kriaun mekanizmu koordenasaun no fahe rekursu orienta ba meta PED ninian. Sekretaria Estadu tenke iha kapasidade ba mobiliza rekursus husi instituisaun oin-oin ba desenvolvimentu kulturál no halo kooperasaun internasionál. Kooperasaun internasionál tenke foka de'it ba objetu kulturál ne'ebé sai alvu atu promove no dezenvolve iha nível nasional no internasionál.

1.3.2. PROTESAUN BA PATRIMÓNIU KULTURÁL

Hanesan mós ho rikuso in sira seluk, ita prezisa hatene sá objetu kulturál mak ita-nia ema prodúz ona iha Timor-Leste laran tomak. Nune'e, prosesu inventariaun ba objetu kulturál sira ne'e tenke halo ona no hatama iha Sistema Mapeamentu Kulturál Integradu ida.

Baze-de-dadus ne'e sei asesível ba públiku hodi dada interese ema hotu nian atu kontribui mós. Sei utiliza ba planeamentu desenvolvimentu, nu'udar matéria didátika no baze ba rejistu patrimóniu kulturál iha UNESCO no sai baze atu defende hasoru reklamasan direitu propriedade intelektuál husi ema estranjeiru.

Protesaun ba objetu kulturál tradisionál no kontemporáneu haforsa liuhusi hanorin estudante sira kona-ba importánsia arte no kultura, hahú kedas husi ensinu nível báziku, ho profesór formadu ba nível oin-oin. Tenke hadiak/hatama konteúdu kurrikulár kona-ba arte no kultura iha nível báziku no sekundáriu atu hasa'e liutan interese ba sektor rua ne'e, inklui hatutan estudus iha área vokasionál ka hili opsaun hasa'e matenek iha nível ensinu superiór. Autoridades relevantes tenke haree mós oinsá enkoraja família no comunidade hatutan sira-nia matenek ba jerasaun foun, aleinde promove liuhusi meius komunikasaun.

Informalmente partisipasaun comunidade ba protesau objetu kulturál sei eziste tanba ne'e prezisa aseguera ema ativu ba setór ida ne'e. Tanba ne'e Estadu prezisa insentiva kriaun Aliansa Kulturál Nasionál.

Aliansa Kultura Nasionál nu'udar foru ne'ebé halibur Aliansa Kulturál Munisipál ne'ebé mosu husi comunidade halo parseria ho SEAC, autoridade lokal, organizasaun sosiedade sivíl, universidades no organizasaun internasionál, inklui UNESCO no Many Hands Internasionál ba protesau, promosaun no desenvolvimentu objetu kulturál iha Timor-Leste tomak. Aliansa kulturál iha nível munisípiu nian sei harii liuhusi iniciativa comunidade nian ba protesau, promosaun no desenvolvimentu arte no kultura.

1.3.3. PROMOSAUN NO DEZENVOLVIMENTU

Objetu kulturál ne'ebé prezisa promove no dezenvolve mak múzika, dansa no pintura, aimoruk tradisionál, tradisaun oral, matenek lokal, língua no dialetu sira, jogu tradisionál sira, filme no artesanatu. Promosaun no desenvolvimentu ba objetu kulturál liuhusi dalan sira tuirmai ne'e:

- **Divulgasaun no Promosaun Kulturál:** Estadu presiza foti papel prinsipál ba divulgasaun no promosaun kulturál nu'udar medida importante ba hasa'e orgullu nasional no nune'e, hamentin identidade nasional no koezaun sosiál, haburas toleránsia ba diferença sira tanba hariku ita iha aspetu hotu-hotu. Nune'e, tenke hala'o liután divulgasaun no promosaun regulár liuhusi produsaun informasaun ba media nasional no internasionál ho apoiu husi Sekretária Estadu Arte no Kultura atu hasa'e públuku nia sensibilizasaun kona-ba ita-nia kultura, utiliza Loron Nasional Kultura ba promosaun importánsia kulturál no organiza festival regulár iha nivel lokál, nasional, rejionál no internasionál.

Iha nível lokál, Governu halo kooperasaun ho organizasaun sociedade sivíl no parseiru sira hodi insentiva sidadaun sira iha munisípiu ba promosaun elementu kulturál sira.

Festival kulturál iha nível nasional sei foka ba múzika tradisionál no kontemporánea, dansa tradisionál no kontemporánea no pintura ho objetivu la'ós de'it atu prezerva maibé atu hamosu inovasaun hodi promove no dezenvolve objetu kulturál ba hametin kultura nasional no lori ita-nia kultura ba mundu, inklui promove tebe-tebe nu'udar parte Timor-Leste nia identidade.

Festival kulturál iha nível rejionál/internasional sei promove Timor-Leste nu'udar sentru ba promosaun múzika tradisionál, dansa tradisionál no tais ne'ebé envolve paiz viziñu sira ne'ebé iha similaridade iha ninia instrumentu muzikál, dansas no tais ne'ebé mai husi Indonézia parte leste no ho nasaun sira husi Pasífiku Sul. Festival kulturál iha nível rejionál/internasional sei hasa'e orgullu nasional, hametin amizade, haluan merkadu no sai fonte rendimentu ba Estadu Timor-Leste.

- **Sentru Kulturál:** Presiza estabelese Sentru Kulturál nudar instituisaun prinsipál ida ba dinamizasaun kulturál iha nível munisípiu. Sentru kulturál mak bele sai espasu ba espresaun, aprendizájen, peskiza no espozisaun maibé seidak eziste iha munisípiu hotu-hotu. Auzénsia dinamizasaun kulturál ho apoiu husi Estadu no parseirus iha munisípiu kontribui ba artista timoroan ladezenvolve nia abilidade no kapasidade artistika. Maioria artista sira kontinua depende de'it ba sira-nia talentu naturál, ladún produtivu no labele sai fonte segura ba rendimentu. Talentu naturál mak kondisaun primária ba promosaun no dezenvolvimentu kulturál maibé, atu iha produsaun arte ho kualidade, presiza estimulasaun liuhusi estabelesimentu Sentru Kulturál no insentivu husi Governu no parseirus dezenvolvimentu. Tanba ne'e, protesau no dezenvolvimentu kulturál presiza hahú kedas husi munisípiu ida-idak liuhusi kriasaun espasu públuku ho Sentru Kulturál. Estadu iha obrigasaun ba kriasaun espasu públuku atu, talentu timoroan ne'ebé namkari iha munisípiu hotu-hotu iha asesu ba hasa'e kapasidade no, nune'e, fasilita protesau no dezenvolvimentu ba ita-nia kultura.

Sentru Kulturál harii ho objetivu fó protesau, promove no dezenvolve ita-nia kultura no patrimóniu. Sentru Kulturál sei funsiona ba fasilitasaun no estimulasaun artista sira-nian atu aprende peskiza, apresentasaun kulturál, muzeu no merkadu ba arte.

Sentru Kulturál sei fahe ba munisípiu no rejionál. Sentru Kultural iha nivel munisipál sei fasilita espasu ba apresentasaun kulturál, aprendizájen, ekipamentu banda múzika, biblioteca, muzeu ba patrimóniu materiál no merkadu ba arte. Funsau Sentru Kulturál iha nível rejionál sei fasilita formasaun, peskiza, sai muzeu no merkadu ba arte husi munisípiu sira.

Iha kada munisípiu, programa Sentru Kulturál sei integradu ho Sentru Juventude ne'ebé nia edifísiu iha ona munisípiu hotu-hotu. Integrasaun Sentru Kulturál nian sei haluan Sentru Juventude nia programa ho funsau kulturál. Nune'e mós iha kada munisípiu, Governu sei fasilita haluan funsau jinázium la'ós de'it ba atividades desportivas maibé mós ba espresaun kulturál.

- **Suku Kulturál:** nu'udar esforsu husi governu hodi insentiva comunidade iha suku hodi proteje no promove sira-nia identidade kulturál liuhusi prezerva arkitetura tradisionál, tradisaun orál, matenek lokál, múzikas no dansas ne'ebé bele dezenvolve atu sai fontes rendimentu ba comunidade tanba

konstitui atrasaun turístika no edukativa. Prosesu ba dezenvolvimentu suku kulturál sei hala'ó liuhusi faze tuir mai: estudu ba suku ninia ponténsiál husi aspetu sosiál no ekonómiku, formasaun, hametin identidade kulturál liuhusi prezerva arkitetura, matenek lokál, tradisaun orál, múzika, pinturas no dansas.

- **Eskola Arte no Indústria Kriativa:** nu'udar instituisaun ba edukasaun harii husi Estadu ba promosaun no dezenvolvimentu arte iha Timor-Leste no bele lori benefísiu sosiál no ekonómiku ba Nasaun. Eskola ne'e sei sai espasu ba timoroan sira ne'ebé iha talentu bele aprende kona-ba arte no iha futuru bele sai dinamizadór ba ninia dezenvolvimentu. Iha eskola ne'e timoroan sei aprende kona-ba múzika, dansas, pintura no arte vizuál. Iha tinan dahuluk hafoin estabesimentu Eskola Arte no Indústria Kriativa sei orienta ba formasaun profesores ba ensinu báziku no sekundáriu, ikusmai, sei konsentra ba dezenvolvimentu arte no kultura no orienta ba hasa'e rendimentu husi indústria kriativa.
- **Muzeu:** nu'udar espasu atu halibur koleasaun nasionál, arkeolojia no etnografia, ne'ebé halibur husi fatin hotu-hotu iha Timor-Leste laran tomak inklui obra timoroan sira-nian ne'ebé namkari iha tasi-balun. Estabesimentu muzeu sei sai sentru ida ba dinamizasaun rede muzeu nasionál ne'ebé sei harii iha nível munisípiu sira.
- **Biblioteca Nasionál:** fatin ba rekolla, prezerva no divulga informasaun eskrita no audio-vizuál iha país. Funsau husi biblioteca mak rekolla, prezerva no fahe rejistu hakerek, inklui investigasaun sira kona-ba Timor ne'ebé sei namkari iha rai-laran no rai-li'ur, interkámbiu informasaun ho biblioteca internasionál, sentru dinamizadór ba rede nasionál biblioteca.
- **Uma Produsaun Instrumentus Múzika Tradisionál:** Presiza dezenvolve instrumentus ba múzika tradisionál, nu'udar rikusoin Timor-Leste nian, atu sai mós komponente ida ba ita-nia identidade nasionál. Ita-nia Instrumentus múzika tradisionál sei prodús informalmante husi comunidade no barak iha risku atu lakon tanba ne'e presiza institucionaliza transmisaun koñesimentu tradisionál ba modernu liuhusi Uma Produsaun Instrumentus múzika tradisionál. Medida ne'e sei halo instrumentu múzika tradisionál sai asesível ba públiku no iha kualidade ne'ebé bele uza hodi hanorin iha matéria arte no kultura iha grau eskolár hotu-hotu no espresaun muzikál.
- **Investigasaun no Formasaun Superiór:** Objetu kulturál tradisionál barak seidak hetan valorizasaun husi timoroan rasik, liuliu husi nia jerasaun foun sira, tanba forsa globalizasaun no estrutura sosiál tradisionál ne'ebé hahú lakon, ne'ebé hamosu persepsaun katak kultura estrangeira superiór liu kultura tradisionál. Prátikas hatudu tiha ona katak kultura tradisionál dalabarak hetan liu fatin iha periferia duke sai sentru ba dezenvolvimentu. Tanba ne'e, iha urjénsia ba sientifikasaun kultura tradisionál liuhusi investigasaun ba ita-nia múzika, dansas no pintura. Sientifikasaun sei tulun ita hatene saida mak úniku husi ita-nia kultura ne'ebé sai fonte ba orgullu nasionál no kontribui ba mundu nia progresu entermus toleránsia no respeito ba malu. Sientifikasaun sei tulun dezenvolve ita-nia kultura liuhusi prosesu enkulturasau no inovasaun ne'ebé akontese iha futuru tanba prezerva elementus kultura tradisionál.

Estadu iha nesesidade atu harii parseria hodi koopera ho universidade nasionál no internasionál ba investigasaun sientífika ba objetu kulturál ne'ebé presiza fó atensaun liu, ba múzika, dansas, arte vizuál no arkeolojia.

- **Apoiu ba Organizasaun Kulturál:** Governu manifesta nia kompromisu ba prezervasaun no promosaun kulturál liuhusi apoiu finanseiru anualmente ba iniciativa husi organizasoin kulturais iha munisípiu hotu-hotu. Apoiu sira ne'e atu insentiva papel organizasaun sosiedade sivíl nian atu hametin ita-nia kultura. Governu nia apoiu sei konsentra ba objetu kulturál prioritáriu ne'ebé presiza proteje no promove nu'udar parte husi ita-nia identidade nasionál.

1.4. PROTESAUN AMBIENTE NO REZILIÉNSIA KLIMÁTIKA

1.4. PROTESAUN AMBIENTE NO REZILIÉNSIA KLIMÁTIKA



VIZAUN NO OBJETIVUS

Ambiente ho ninia elementu naturál sira - rai, bee, ár no enerjia solar no ninia biodiversidade³⁰ tomak - no ho sira nia relasaun permanente ba malu mak sustenta vida iha Planeta Terra.

Ho intervensaun ne'ebé tau aas relasaun armonioza ho natureza mak umanidade bele garante katak fonte ida ne'e fornese babeibeik rekursu adekuaudu sira ba ema hotu nia moris saudável no ba dezenvolvimentu ekonómiku sustentável. Maibé, iha maioria país dezenvolidu sira, intervensaun ema nian ho meus produsaun ne'ebé bazeia ba siénsia no teknolojia foun, esplorasau ba rekursu naturál sira aumenta liután no lais tebes, tanba ema mós hahú haree liuliu ba sira-nia interese atu hetan lalais rendimentu aas. Ho meus komunikaun no transporte lais liu, país sira partilla sira nia siénsia no teknolojia no dezenvolvimentu ekonómiku la'o lais liu iha mundu.

Ho asesu ba edukasaun, nutrisaun no saúde di'akliu, populasaun aumenta iha fatin hotu-hotu. Ho aumentu populasaun, produsaun beins konsumu tenke aumenta hodi bele hatán ba nesesidade ema hotu nian. Husi sorin seluk, modelu ekonómiku dezenvolvimentu ne'ebé lais liu no la tau atensaun ba ekilíbriu Natureza, kontribui mós ba mudansa klimátika ho ninia efektu negativu oin-oin. Mudansa klimátika ne'e sai ona preokupasaun boot ba umanidade tomak. Krize ambientál ne'ebé Povu hotu-hotu enfrenta ohinloron ezije postura foun, husi ukun-nain sira atu haree oinsá de'it armoniza relasaun ema ho ema, ema ho natureza no País ho País, atu mitiga efektu husi mudansa klimátika no hasae kapasidade adaptativa no reziliénsia hasoru risku ambientál sira.

Ho konsiderasaun katak ambiente naturál mak fonte ba ema nia moris-di'ak no ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku Nasaun nian, no tuir **Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste, Artigu 6º, Artigu 61.º no Artigu 139º**, PED reajustadu ba 2023-2038 nia re-define vizaun no objetivu hanesan tuirmai ne'e:

Vizaun: "to'o 2038, Timor-Leste no ninia povu tomak pratika meus-moris no dezenvolvimentu amigável ba ambiente no iha kapasidade adaptativa no resiliente hasoru risku mudansa klimátika no dezastre naturál hotu, no halo jestaun sustentável ba rekursu naturál sira hodi benefisia jersaun ohinloron no abanbainrua.

Objetivu: mellora kapasidade ba jestaun rekursu naturál no ba mitigasaun no adaptasaun mudansa klimátika sira.

³⁰ Biodiversidade lia fuan kompostu husi "bio" (signifika vida - planta, animal no mikroorganismu sira) no "diversidade" (signifika variedade/ espésie moris oin-oin). Ema nia intervensaun deskontrolada tau iha risku ezisténsia biodiversidade.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Timor-Leste hatudu ninia kompromisu atu atinje dezenvolvimentu sustentável ne'ebé responde ba nesesidade jerasaun atuál no iha tempu hanesan garante katak jerasaun futura iha kapasidade atu responde ba sira-nia nesesidade. Nune'e, desde ukun-an iha 2002, Timor-Leste, nu'udar membru ba comunidade globál ida, demonstra ninia kompromisu ba mitigasaun no adaptasaun ba mudansa klimátika no dezenvolvimentu sustentável liuhusi ratifikasaun konvensoins tuirmai:

- Kuadru Nasoins Unidas ba Alterasaun Klimátika (sigla Inglés; United Nations Framework Convention for Climate Change - UNFCCC)
- Protokolu Quioto ba Kuadru Nasoins Unidas ba Alterasaun Klimátika atu halo redusaun ba emisaun dióxidu karbonu no gás sira seluk ho efeitu estufa³¹ (sigla Inglés; Kyoto Protocol to UNFCCC)
- Konvensaun Nasoins Unidas nian kona-ba Biodiversidade (sigla Inglés; UNCBD)
- Konvensaun Nasoins Unidas nian kona-ba Kombate Dezertifikasaun (sigla Inglés; UNFCCD)
- Konvensaun Viena kona-ba Protesaun kamada ozonu no Protokolu Montreal kona-ba redusaun substánsia hamihis kamada ozonu; (sigla Inglés; Vienna Convention and Montreal Protocol)
- Akordu Paris asinadu husi Nasaun 195 iha tinan 2015 kona-ba tratadu obrigatóriu iha Kuadru Nasoins Unidas ba Alterasaun Klimátika ba mitigasaun gás sira ho efeitu estufa (sigla Inglés; Paris Agreement to UNFCCC).

Husi ratifikasaun akordu hirak ne'e, Timor-Leste mós iha ona kompromisu atu redús emisaun gás ho efeitu estufa. Ita iha ona ita-nia Programa Asaun Adaptasaun Nasionál (sigla Inglés "National Adaptation Programme of Actions-NAPA 2010") hodi prepara ba Planu Adaptasaun Nasionál (National Adaptation Plan) hodi sai matadalan ba redusaun impaktu mudansa klimátika no meius atu dezenvolve polítika no lei ba mudansa klimátika. Ita mós halo relatóriu ba Kuadru Nasoins Unidas ba Alterasaun Klimátika (UNFCCC) ho ita-nia submisaun Komunikaun Nasionál Dahuluk no Daruak (INC & SNC).

Maski Timor-Leste nia kontribuisaun ba emisaun globál gás estufa ki'ik tebes, maibé nu'udar Nasaun-illa sorin ida, ita mós hasoru risku boot ho mudansa klimátika ninia impaktu ne'ebé kauza dezastre naturál sira hanesan inundasaun, erozaun, rai-monu, anin-boot, no nível tasi-been sa'e. Ho mudansa klimátika ninia impaktu iha ambiente, ekosistema sira ne'ebé sustenta biodiversidade mós menus babeibeik no espésies lubuk idak lakon ona no balun seluk tama iha risku atu lakon iha planeta Terra.

Risku mudansa klimátika hirak ne'e kombinadu ho estilu moris ema nian ne'ebé la armoniza ho ambiente no ho mós meius produsaun ne'ebé buka deit aumenta produsaun no produtividade maibé la haree ba impatu negativu sira, fó ameasa boot tebes ba populasau nian moris no bele rezulta estragus no lakon ho valór ne'ebé boot tebes, no bele mós impede prosesu dezenvolvimentu iha futuro.

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED 2011-2030) fornese ona matadalan estratéjiku balun ba protesau ambiental no jestaun sustentável ba rekursu naturál sira liuhusi implementasaun akordu ambiental sira ne'ebé Timor-Leste ratifika ona no liu-husi implementasaun medida estratéjika sira seluk ho metas hamutuk walu (8) ne'ebé seidak atinje hotu hanesan tuirmai ne'e:

31 Gás sira ho efeitu estufa iha atmosfera permite mantein manas ida ne'ebé nesesáriu ba vida iha planeta Terra. Maibé ho intervensaun deskontrolada ema nian, gás sira hanesan dióxidu karbonu no metanu ninia volume iha atmosfera aumenta tan no nune'e kontribui ba hasae akesimentu globál (temperatura média planeta Terra) ho efeitu negativu ba ambiente naturál.

Tabela 11: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Ambiente³²

METAS TO'O 2015	PROGRESU
Lei Baze ba Ambiente mak sai kuadru legál hodi proteje no konserva ambiente	Konklúidu: Dekretu-Lei Baze Ambientál Númeru 26/2012 no Dekretu-Lei Númeru 39/2022 Lisensiamentu Ambientál (Alterasaun dahuluk ba Dekretu-Lei Númeru 5/2011 Lisensiamentu Ambientál)
Autoridade Nasionál Designada ba mekanismu Protokolu Kioto no Sentru Nasionál ba Mudansa Klimátika no Biodiversidade	Progresu balun: Protokolu Kioto ratifika ona iha 14 Outubru 2018; Sentru ba Mudansa Klimátika no Biodiversidade – UNTL (sei nafatin funsiona maibé ladún produtivu); Autoridade Nasionál Designada (AND) no Autoridade Nasionál Lisensiamentu Ambientál (ANLA) operasionaliza no aprova ona Dekretu-Lei no Estatutu sira iha 2022.
Kuda ai-horis tokon ida kada tinan iha rai-laran tomak	Progresu balun: Dekretu-Lei númeru 14/2017 kona-ba Rejime Jerál Florestas; Governu hamutuk ho ajénsia ONU no organizasaun sosiedade sivil kuda ai-horis, maibé lato'o tokon ida tinan-tinan
Lei kona-ba Biodiversidade Nasionál no Lei kona-ba Konservasaun Fauna sei proteje no konserva biodiversidade Timor-Leste	Progresu balun: Dekretu-Lei númeru 6/2020 kona-ba Rejime Jurídiku ba Protesaun no Konservasaun Biodiversidade (Laiha Lei espesífika ba Konservasaun Fauna)
Regulamentu kona-ba ár, ruídu (barullu) no poluisaun rai sei estabese	Progresu balun: Lei Baze Ambientál númeru 26/2012, artigu 36 kona-ba poluisaun lian/barullu no vibraun; Lei Operasionál ba Mekanismu Dezenvolvimentu Moos; Dekretu-Lei ba esportasaun, importasaun, no uzu substánsia hamihis kamada ozonu; Esbosu Dekretu-Lei Padronizasaun Kualidade Ambientál.
Regulamentu kona-ba emisaun gás husi veíkulu sei estabese	Progresu balun: Dekretu-Lei númeru 6/2003 sesaun 73a kona-ba poluisaun rai no ár husi veíkulu; Dekretu-Lei númeru 30/2011, artigu 2 kona-ba importasaun veíkulu sira ne'ebé fabrika tinan lima mai kraik. Seidauk iha padraun ba poluisaun ár no emisaun husi veíkulu.
Sei hasa'e konxiénsia públiku nian kona-ba protesau ambientál	Progresu uituan: Diseminasaun Lei Baze Ambientál no iniciativa ba eskola verde no tarabandu
METAS TO'O 2020	PROGRESU
70% hosi Programa Nasionál Adaptasaun ba Asaun sira iha Kuadru Nasoins Unidas nian ba Alterasaun Klimátika sei implementa	Progresu uituan: Akordu Paris asina iha 22 Abril 2016; <ul style="list-style-type: none"> NAPA (2010) ba NAP (2021) kompleta no submete ba UNFCCC (karik asaun barak mak implementa ona maibé laiha sasukat konkretu,

32 Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 Faze II; Disponivel iha SDP-Evaluation-Report-Nou-2021-PT-2.pdf (timor-lesste.gov.tl)

<p>70% hosi Programa Nasionál Adaptasaun ba Asaun sira iha Kuadru Nasoins Unidas nian ba Alterasaun Klimátika sei implementa</p>	<p>nune'e, difísil atu haree ninia efikásia no efisiénsia husi implementasaun husi programa hirak ne'e.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Polítika Nasionál Alterasaun Klimátika (PNAK) aprova ona iha Marsu, 2022; • Submisaun Kontribuisoins Determinadas Nasionalmente no esbosu tama ona ba prosesu revizaun
<p>Sei laiha família ida iha Dili ne'ebé uza ai-sunu hodi tein</p>	<p>Progresu uituan: Distribuisaun fogaun rai foun (Suku Model-Maubara) uza bio-briket; ai-sunu menus; halo eletrifikasaun maibé la atinje 100% iha 2018; hahú uza fonte renovável maibé dook loos husi metssa 50%. Iha mós opsaun uza biogás hodi tein hahán, maibé Governu seidauk halo peskisa kona-ba ida ne'e nu'udar alternativa ba sunu ai ka importa gás, maski iha ona fatin balun halo ida ne'e ho susesu, inklui sistema ne'ebé finansiá husi UNDP iha Centro Formasaun Tibar ho modelu PUXTIL (marka Timor-Leste nian ho inovasaun ona bazeia ba modelu PUXIN China), ne'ebé konsege prodús 3.6m3 biogás lora-lora.</p>

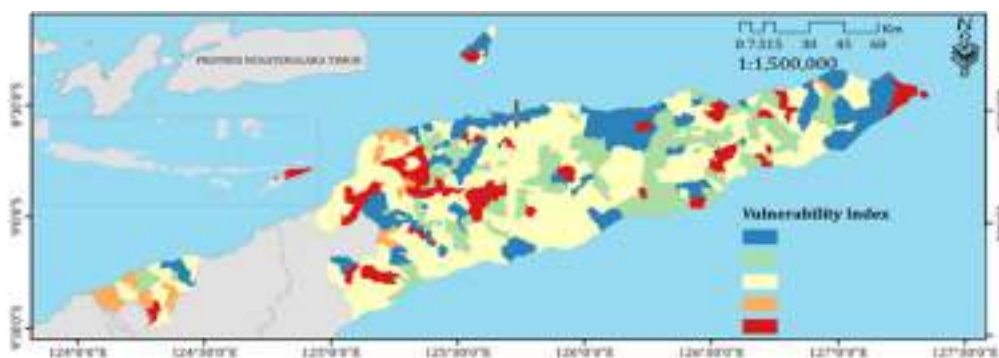
Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Tanba metas hirak iha PED ba sub-setór ida ne'e, ladún klaru no labele sukat, mak reajastamentu PED analiza indikadór sira tuirmai ne'e hodi hatene situasaun atuál:

- **Vulnerabilidade klimátika**

Bazeia ba avaliasaun kona-ba vulnerabilidade klimátika ne'ebé hala'o iha 2015, hanesan hatudu iha mapa tuirmai ne'e, suku hamutuk 64 kategorizadu, nu'udar suku ne'ebé vulnerável liu, hamutuk lima-nulu-resin ida (51) (kór mean) no suku sanulu-resin tolu (13) (kór laranja) mak konsideradu nu'udar vulnerável ba mudansa klimátika.

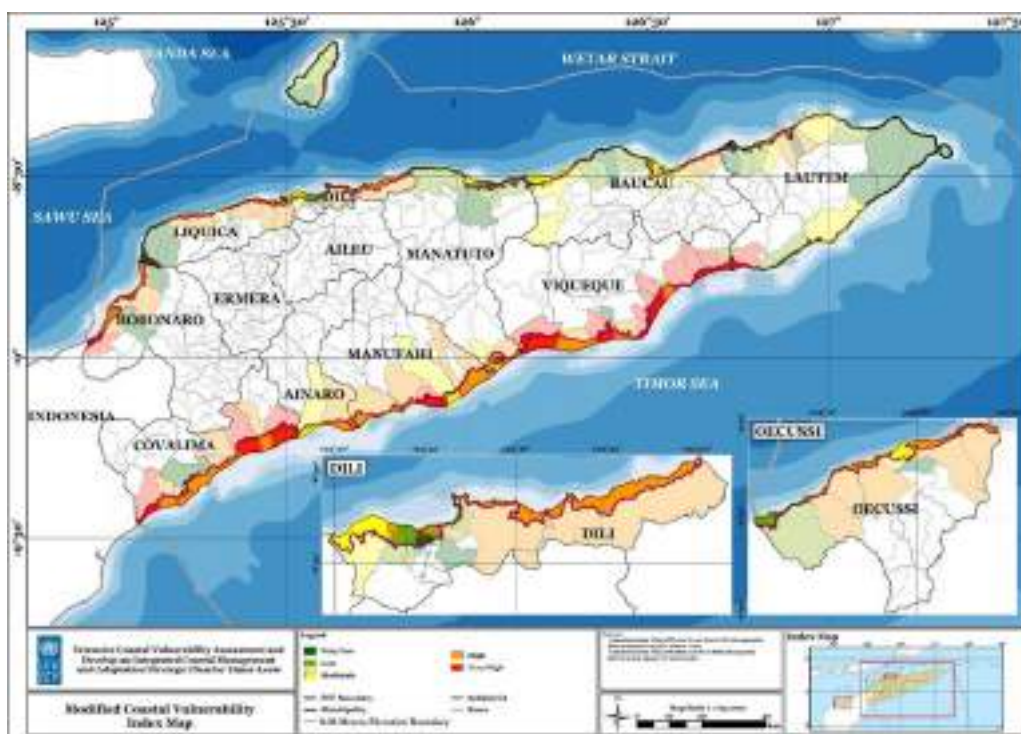
Figura 23: Mapa Vulnerabilidade Klimátiku



Fonte: Avaliasaun Vulnerabilidade Klimátiku, GoTL no PNUD, 2017

Adisionalmente, iha 2017, estudu avaliasaun ne'ebé PNUD hala'o iha munisípiu 13 hanesan hatudu iha mapa tuirmai, suku hamutuk 56 (kór mean) iha área kosteira sira iha munisípius Covalima, Viqueque, Manufahi, Lautém no Liquiçá mak vulnerável liu ba mudansa klimátika, ho maioria (40 husi suku 56) lokalizada iha Kosta Súl. Área barak mak hetan impaktu maka'as husi erozaun liuliu estrada hirak ne'ebé konstrói besik área kosteira sira.

Figura 24: Mapa Vulnerabilidade klimatika iha área kosteira



Fonte: Avaliasaun Vulnerabilidade Kosteira (National Coastal Vulnerability Assessment and Designing of Integrated Coastal Management and Adaptation Strategic Plan for Timor-Leste), GoTL no PNUD, 2018

Komunidade sira ne'e, iha suku ho vulnerabilidade aas, iha risku boot atu hasoru dezastre ruma ne'ebé kauza husi mudansa klimatika, no sósiu-ekonomikamente, sira laiha kapasidade efetiva atu rekupera kedas husi dezastre sira.

Aleinde dados hirak ne'e, Sekretáriu Estadu Meiu-Ambiente hala'o Avaliasaun ba Vulnerabilidade Integrada (Integrated Vulnerability Assessment) ba suku sira no identifika suku hamutuk 83, ne'ebé avalia ona husi tinan 2018 to'o 2022. Rezultadu preliminar hatudu katak suku hirak ne'e iha vulnerabilidade aas ba inseguransa bee-moos, degradasaun ambiente, inseguransa ai-han ne'ebé afeta rendimentu família sira-nian. Atividade konsersasaun bee no ekosistema halo ona maibé tanba nesiedade bázika no sirkunstánsia ekonómika, deflorestasaun sei sai nafatin problema.

Risku Klimátiku

- El-Niño no La Niña

Klima iha Timor-Leste hetan efeitu husi eventu El Niño ne'ebé asosia ho bailoron naruk no La Niña ne'ebé asosia ho udan boot maka'as. Iha fulan balun nia laran iha 2016, Timor-Leste hasoru El Niño ne'ebé kauza udan-been menus no bailoro naruk, afeta populausaun maizumenus 120,000 iha Timor-Laran tomak, rezulta bee-matan maran, no produsaun agríkola menus ka falla iha kolleita. Nune'e, Governu TL no parseiru sira foti asaun hodi responde lalais liuhusi distribuusaun ai-hán ba sira ne'ebé hetan impaktu.

Hafoin tinan balun hasoru El Niño, iha 2020 no 2021, Timor-Leste hasoru impaktu husi La Niña ne'ebé kauza udan no anin boot, no inundasaun bootliu akontese iha 4 Abril 2021, ne'ebé rezulta ema hamutuk na'in-44 mak mate no maizumenus 31,300 uma-kain maka hetan estragus no lakon sira-nia propriedade. Estudu 'Post Disaster Needs Assessment (PDNA)' hatudu katak kalamidade 4 Abril ida ne'e kauza estragus no lakon hamutuk maizumenus US\$300 milloins no prezisa maizumenus US\$500

milloins ba rekuperasaun di'akliu. Iha momentu hanesan, Timor-Leste mós hasoru hela pandemia COVID-19.

Iha projesaun katak Timor-Leste sei hasoru eventu El Niño no La Niña iha futuru ho intensidade no frekuénsia oioin. Aleinde ida ne'e, iha projesaun katak média anuál temperatura manas sei aumenta no sei sa'e babeibeik. Projesaun ba média anuál udan-been hahú husi menus to'o bo'ot ho eventu udan ne'ebé estremo (udan akompaña anin-bo'ot). Nune'e mós frekuénsia bailoron sei naruk maibé tuir projesaun sei hanesan nafatin ho klima atuál. Ita-nia nível tasi sei kontinua sa'e no sei fó impaktu ba área kosteira sira. Asidifikasaun tasi (ocean acidification) sei kontinua aumenta no fó risku ba biodiversidade mariña liuliu risku ba ahu-ruin, ho kór oioin, sai "mutin" no mate.

Esperiénsia husi kalamidade 4 Abril 2021, hatudu katak Timor-Leste lapreparadu di'ak atu hasoru dezastre ruma no lakonsege implementa sistema alerta sedu no responde lais, tanba ne'e mak rezulta fatalidade (ema mate) no populasaun sira deslokadu ba tempu naruk (besik tinan ida). Ida ne'e hatudu katak kapasidade efetiva atu responde lalais ba dezastre ruma sei kiik tebes, nomós kapasidade atu adapta ba risku dezastre ruma iha futuru mós sei ki'ik tebes.



"... ba futuru mak mosu dezastre naturais tenke tau matan lalais liuliu povu sira ne'ebé lakon uma."

Konsulta públika liu-husi sondajen 'Aspirasaun Povu ba Futuru' ³³

Tuir Relatóriu 'World Risk Report' 2021, Timor-Leste sai Nasaun ba dala-16 ne'ebé mak iha risku aas liu ba dezastre. Índise risku ida ne'e hatudu relasaun forte entre risku dezastre, lokalizasaun jeográfika no aspetu sosiál hanesan pobreza, dezigualdade, no konsekuénsia sira seluk. Timor-Leste klasifikadu nu'udar Nasaun ho risku aas tebes ba mudansa klimátika ho índise risku (WRI) 15.75. Nu'udar illa metade ki'ik ida, Timor-Leste naturalmente iha espozisaun ba risku klimátiku, vulneravel, no susceptível tebes hasoru risku klimátiku. Aleinde ida ne'e, Timor-Leste nia kapasidade resposta no adaptasaun ba dezastre natural sira sei ki'ik tebes.

Tabela 12: Timor-Leste nia risku klimátiku

Índise Risku Globál	Espozisaun	Vulnerabilidade	Suscetibilidade	Falta Kapasidade Resposta	Falta Kapasidade Adaptiva
15.75	28.27	55.73	41.83	75.72	49.64

Fonte: World Risk Report, 2021

- **Deflorestasaun no Emisaun Gás Estufa**

Komunikasaun Nasionál Daruak (SNC) hatudu dadus inventáriu ba total emisaun gás estufa/ghg (2015) iha Timor-Leste hamutuk 3,825.12 GgCO₂e iha 2015, ne'ebé kontribui husi setór tuirmai ne'e:

³³ Halao husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 serbisu hamutuk ho Diresaun Jeral Estatistika, Ministeriu Finansa.



Foto: Basilio de Jesus

Tabela 13: Emisaun Gás Estufa husi kada setór

SETÓR	EMISAUN GAS ESTUFA
Enerjia	4,456.92 GgCO ₂ e
Agrikultura	302.74 GgCO ₂ e
Lixu	181.17 GgCO ₂ e
Deflorestasaun (sunu no tesi-ai) no mudansa uzu ba rai	1,478.73 GgCO ₂ e

Fonte: Komunikaun Nasionál Daruak (Second National Communication - SNC), 2015

Dezafiu seluk importante atu responde, dependénsia ba enerjia elétrika ne'ebé la-sustentável, maski Timor-Leste iha potencialidade atu dezenvolve fontes enerjia renovável sira hanesan solár, bee, anin no laloran tasi.

Aleinde ne'e, maioria uma-kain sei pratika maneira tein tradisionál (uza fatuk tolu) no ai-maran sunu ne'ebé kontribui ba deflorestasaun no poluisaun ár ne'ebé kauza moras respiratóriu. Timor-Leste iha potencialidade atu dezenvolve enerjia ba tein nian hanesan produsaun no utilizaun modelu fogaun rai foun ne'ebé uza ai-baluk tolu deit, no bele uza mós bio-briket, ne'ebé bele kontribui ba kriaun empregu iha rai-laran.

Iha área rural sira, bele mós uza sistema energia solar, nu'udar fonte ahi ba uma sira, kombinadu ho biogás ba tein hahán. Timor-Leste iha ona esperiénsia harii digestór biogás eficiente ho volume oin-

oin, husi metru kúbiku 4, 7,10,20 to'o 100. Aleinde hamenus tesi-ai sira ba tein, bainhira uza biogás ba tein, utente sira sunu metanu, gás ida ne'ebé prodús naturalmente husi matéria orgánika/ biomassa, maibé kontribui mós ba hasae efeitu estufa. Haree ba mudansa klimátika ne'ebé agrava babeibeik ho efeitu estufa, importante aumenta produsaun biogás nu' udar mós meiu ida hodi hamenus rai manas, hamoos ambiente no hamenus deflorestasaun³⁴.

- **Poluisaun**

Poluisaun rai sai problema boot ida ne'ebé tenke rezolve. Sistema jestaun lixu iha rai-laran, partikularmente iha Díli, mak foti lixu husi lixu-fatin/tanki-lixu no lori ba soe no sunu iha lixu-fatin Tibar

Tuir estudu ADB nian, Díli de'it prodús 120-200 toneladas lixu kada loron. Lixu hirak ne'e balun mak transporta ba lixu-fatin Tibar, maibé barak mak ema soe iha mota, bee-dalan, no rai mamuk sira ne'ebé ikus mai bee lori-tama ba tasi laran. Tanba laiha jestaun di'ak ba lixu, ekosistema kosteiru no mariñu sira hetan degradasaun maka'as tebes.

Problema lixu nu'udar kauza husi sistema ekonomia lineár ne'ebé konsentra liu ba **produsaun, utilizaun, no soe**. Produitu barak hanesan saku plástiku no embalájen (falun sasán) sira ne'ebé uza dala ida de'it no ba minutu balun de'it, depois soe arbiru de'it. Konsekuénsia husi hahalok negativu ne'e mak hafoer no estraga ambiente ba tempu ne'ebé naruk. Laiha sistema ka facilidade halo resiklájjen atu transforma lixu ne'ebé mantein ninia forma orijinal ba fali sasan hirak bele uza filafali. Rekoñese iha ne'e setór privadu balun hala'o dadaun ona prosesu rekolla no resiklájjen lixu plástiku ba produitu seluk hanesan pavimentu/tijolu.

Tanba ne'e, presiza reajusta estratéjia sira hodi responde ba situasaun atuál atu bele recupera lalais no antesipa risku no oportunidade sira iha futuru, nune'e, estratéjia ne'e bele relevante ba situasaun atuál nomós ba jersaun tuirmai nia nesiedade.

"... tenke konsersaun ba fatin sira ne'ebé identifikadu risku ba dezastre. Allende ne'e presija aplika pratika tara bandu no mos lei formál sira hodi kondena aktu sira ne'ebé estraga natureza."

Isabel de Jesus, Xefe Suku Manumera, Postu Administrativu Turiskai, Munisípiu Manufahi³⁵

34 Fonte: Reuniaun konsulta ekipa téknika CPI ho Sr. Aires de Almeida, 20 janeiru 2023, kona-ba energia alternativa

35 Konsulta Publika ba reajamentu PED 2011-2030 ne'ebé halao iha Munisípiu Manufahi,

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Ho konsiderasaun aas ba meu-ambiente nu' udar baze ida ne'ebé sustenta vida iha Planeta Terra no nu'udar fonte ne'ebé fornese rekursus ba dezenvolvimentu sustentável Nasaun nian; no tetu katak, mudansa klimátika fó ameasa boot ba ema nia moris no fó risku atu impede prosesu dezenvolvimentu abainbairua, Timor-Leste prezisa adopta estratéjia hirak tuirmai ne'e:

Figura 25: Medidas Estratéjikas ba Proteisaun Ambiente no Reziliensia Klimátika

<p>1.4. PROTESAUN AMBIENTE NO REZILIENSIA KLIMÁTICA</p> 	<p>VIZAUN: To'o 2038, timoroan hotu moris amigável ho ambiente, ho kapasidade adaptiva no reziliensia hasoru risku mudansa klimátika no dezastre natural hotu, no iha ambiente saudável ida ne'ebé fornese rekursu natural ho qualidade no sustentabilidade atu benefisia jersaun ohinloron no abanbainrua.</p>	
<p>Objetivu: mellora kapasidade ba jestaun rekursu natural no ba mitigasaun no adaptaun mudansa klimátika sira</p>		
<p>ENKUADRAMENTU NO KAPASIDADE BA MITIGASAUN NO ADAPTASAUN KLIMÁTICA</p>	<p>EDUKASAUN, KOÑESIMENTU, KAPASIDADE, SENSIBILIDADE NO ASAUN KLIMÁTICA</p>	<p>JESTAUN REKURSU NATURÁL SUSTENTÁVEL</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Enkuadramentu ba política relevante kona-ba mudansa klimátika (PNAK, DRM/DRR Act) • Planeamentu, monitorizasaun, avaliasaun ba implementasaun política nasonal integrada ho mudansa klimátika • Pozisionamentu, parseria no finansiamentu klimátiku (Partisipasaun iha negosiasaun klimátika (COP), mobilizasaun rekursu klimátiku, nsst) • Jestaun risku dezastre: Preparasaun, Alerta Sedu, Responde Lais, no Rekuperasaun Efetiva 	<ul style="list-style-type: none"> • Konxensializasaun no Edukasaun kona-ba Mudansa klimátika (estudante, funsionáriu, no públiku) • Peskiza no Avaliasaun vulnerabilidade klimátika ba elaborasaun política pública no foti desizaun sira. • Dezenvolvimentu sistema no jestaun informasaun no dadus kona-ba risku klimátiku 	<ul style="list-style-type: none"> • Jestaun sustentável ba rekursu rai-leten (floresta, bee-matan no biodiversidade). • Jestaun sustentável ba ekosistema mariñu no área kosteira sira (ekosistema no biodiversidade mariña no kosteira) • Kontrolu no hamenus emisaun gás estufa • Kontrolu poluisaun no jestaun sustentável ba lixu (R4). • Promove Traballu/ Ekonomia sirkulár: agrikultura, turismu, indústria nsst)

Fonte: Figura elabora husi ekipa tekniku ba reajastamentu PED 2011-2030

1.4.1. ENKUADRAMENTU NO KAPASIDADE BA MITIGASAUN NO ADAPTASAUN BA MUDANSA KLIMÁTICA

- **Kuadru legál no polítika:** Alterasaun, elaborasaun no implementasaun rejime legál, polítika, norma/padraun no mekanismu institusionál sira ne'ebé relevante ba mitigasaun no adaptaun ba mudansa klimátika inklui: Rejime legál no polítika mudansa klimátika; Rejime legál no polítika enerjia renovável (esbosu); Polítika Jestaun Risku Dezastre (DRM Policy) no Lei Redusaun Risku

Dezastre (DRR Act); Lei kontrolu poluisaun no kontaminasaun ba ár, rai no bee no rejime legál ba definisaun zona protesaun ambientál no ekolójika liuliu iha fatin sira ho risku ba dezastre hanesan lagoa, mota ninin, no tasi-ibun sira hodi redús risku dezastre no iha tempu hanesan konserva bee no biodiversidade.

- **Planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun Polítika Setoriál integrada ho mudansa klimátika:** integra aspetu mudansa klimátika iha polítika setoriál sira hanesan polítika no padraun konstrusaun verde (green building standards); tuir padraun no polítika nasional ne'ebé amigável ho ambiente; no infraestrutura reziliente ba mudansa klimátika; adopta teknolojia ne'ebé reziliente ba klima estremo no bazeia ba lisensiamentu ambientál no padraun nasional sira, e.g. harii infraestrutura reziliente tuir kódigu no padraun, ne'ebé bele hatán ba mudansa klimátika (climate responsive resilient building codes and standards). Aleinde integra aspetu mudansa klimátika iha polítika setoriál hirak ne'e, planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun polítika sira atu bele monitoriza no avalia progresu no programa ba implementasaun polítika integrada ho adaptasaun ba mudansa klimátika.
- **Pozisionamentu, parseria no finansiamentu klimátiku (Partisipasaun iha negosiasaun klimátika (COP), mobilizasaun rekursu klimátiku, nsst):** Ita rekoñese katak mitigasaun no adaptasaun ba mudansa klimátika ezije rekursu finanseiru ne'ebé boot. Tan ne'e mak Konvensaun Protokolu Kyoto no Akordu Paris fó obrigasaun ba Nasaun Dezenvolvída sira atu fornese rekursu finanseiru ba nasaun sira iha dezenvolvimentu hodi implementa objetivu Konvensaun Nasoins Unidas ba mudansa klimátika (UNFCCC). Ida ne'e atu garante katak nasaun hotu-hotu iha finansiamentu natoon ba hamenus emisaun no hala'o dezenvolvimentu ida ne'ebé reziliente ba mudansa klimátika. Tanba ne'e, Timor-Leste no ninia parseiru sira tenke hasa'e koñesimentu no kompreensaun kona-ba nesidades finanseiras no aumenta koñesimentu no kapasidade oinsá mobiliza rekursus finanseirus husi entidade internasionál sira hanesan Fasilidade Ambientál Globál (*Global Environmental Facility-GEF*), no Fundu Klima Verde (*Green Climate Fund-GCF*) no Fundu ba Lakon no Estragus (Loss and Damage Fund-aprova ona). Fundu hirak ne'e suporta programa sira seluk ne'ebé iha relasaun ho biodiversidade no mudansa klimátika hanesan ATSEA (Arafura Timor Seas Ecosystem Action) no mós hasa'e reziliénsia klimátika ba comunidade vulnerável sira.

Aleinde ne'e, Timor-Leste presija hasa'e kapasidade no partisipasaun ativa iha negosiasaun klimátika sira hodi demonstra Timor-Leste nia pozisaun no kompromisu, no mobiliza rekursu sira. Finansiamentu hirak ne'e akompaña mós ho apoiu ka assisténsia téknika no teknolojia avansada no apropiada ba mitigasaun no adaptasaun ba mudansa klimátika.

- **Jestaun no Redusaun Risku Dezastre:** Frekuénsia no intensidade dezastre sira kontinua aumenta no eventu estremo sira kauza mortalidade/fatalidade, nomós estragus no lakon ho valór ne'ebé boot, hanesan inundasan 4 Abril 2021 ne'ebé kauza estragus no lakon hamutuk US \$300 milloins.

Tanba ne'e, jestaun risku dezastre importante tebes ho sistema no enkuadramentu ba medida interligada sira, ne'ebé hala'o molok dezastre ida akontese ho objetivu atu redús risku dezastre ba populasaun sira ne'ebé hela iha rejiaun ka fatin sira ne'ebé vulnerável ba dezastres naturais. Jestaun risku dezastre tenke hala'o liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- Estabelese no operacionaliza '**Sistema Alerta Sedu no Responde Lalais**' hodi aviza ba comunidade sira kona-ba risku dezastre ruma ne'ebé sei ka bele akontese no foti kedas asaun hodi prevene fatalidade (ema mate) no estragus ba ema nia moris no propriedade.
- Estabelese '**padraun prosedimentu operasionál**' ka mekanismu ba responde no recupera husi dezastre inklui forneshimentu apoiu ba família afetada sira ho atensaun máxima ba grupu vulnerável sira hanesan feto, labarik, idozus, inan isin-rua no ema ho defisiénsia.

- Estabelese **sentru akollimentu multi-fusionál** ida ne'ebé preparadu no bele sai sentru evakuasaun bainhira dezastre akontese, nomós bele sai rezidénsia tranzitória ba família deslokada sira tanba lakon uma no propiedades.

1.4.2. EDUKASAUN, KOÑESIMENTU, KAPASIDADE, SENSIBILIDADE NO ASAUN KLIMÁTIKA

- **Konxiensializasaun no Edukasaun kona-ba Mudansa Klimátika:** Hasa'e sidadaun hotu-hotu ninia koñesimentu no kapasidade kona-ba mitigasaun no adaptasaun ba mudansa klimátika liuhusi estudu, peskiza, edukasaun no konxiensializasaun no nune'e, ema hotu bele mitiga no adapta ba risku mudansa klimátika, no rekupera lalais husi dezastre ruma.

Konxiensializasaun no edukasaun kona-ba mudansa klimátika bele hala'o liuhusi:

- Integrasaun matéria kona-ba ambiente no mudansa klimátika iha kurríkulu iha nível ensinu hotu-hotu;
 - Formasaun ba funsióriu sira iha setór públiku no privadu hotu-hotu;
 - Kampaña nasional konxiensializasaun pública kona-ba mudansa hahalok liuhusi meus oioin, inklui média eskrita no audio-vizuál (rádiu, TV, média sosiál), Prémio Habali Ambiente no selebrasaun loron nasional no mundiál sira relevante ba protesau ambientál. Nune'e, populasaun sira bele iha koñesimentu no adopta prátika moris amigável ho ambiente no iha kapasidade atu mitiga no adapta ba impaktu negativu husi dezastres naturais ne'ebé kauza husi mudansa klimátika.
 - Kapasitasaun ba uza **teknolojia ka instrumentu ne'ebé avansadu no inovativu** atu bele adapta ba mudansa klimátika no halo projesaun iha futuro.
- **Peskiza no Avaliasaun ba Vulnerabilidade klimátika:** Mitigasaun no adaptasaun ba mudansa klimátika tenke bazeia ba peskiza no avaliasaun ne'ebé adekuada no klean atu bele fornese informasaun no dados loloos no relevante kona-ba vulnerabilidade klimátika (e.g. desenvolve no halo avaliasaun ba vulnerabilidade klimátika). Ho informasaun husi peskiza hirak ne'e mak peskizadór sira bele fó opiniaun no rekomendasaun ba elaborasaun polítika no desizaun sira ba risku mudansa klimátika iha futuro. Avaliasaun ba vulnerabilidade klimátika permite hatuur polítika pública no foti desizaun.
 - **Dezenvolimentu Sistema no Jestaun informasaun no dados kona-ba risku klimátiku:** desenvolve sistema informasaun no jestaun informasaun ho qualidade no adekuaudu atu bele fasilita desizaun loloos; fornese dados ambientais no klimátikus atu suporta halo avaliasaun ba impaktu no monitoriza emisaun gás estufa no poluisaun ambientál no redusaun risku klimátiku ba públiku. Ho informasaun konkreta no atuál, servisu relevante sira bele fó hatene ba públiku diak liután kona-ba risku klimátiku no alerta ba dezastre atu ka bele akontese no ba prevensaun iha tempu naruk nian.

1.4.3. JESTAUN SUSTENTÁVEL BA REKURSU NATURÁL

Rekursu naturál inklui ambiente tomak ne'ebé útil ba ema nia moris no ba dezenvolimentu nasaun, hanesan rai, bee, enerjia, floresta no seluk tan. Maibé ho territóriu ne'ebé kiik, número populasaun aumenta no prosesu dezenvolimentu ne'ebé la tau ás armonia ho natureza, mosu dadaun ona problema ambientál oioin.

Tanba ne'e, importante tebes atu halo jestaun di'ak atu ema no natureza halo interasaun ne'ebé di'ak, sees husi destruisaun ba ambiente no ekosistema, liuhusi jestaun efetiva ba bee, rai no biodiversidade

hodi garante sustentabilidade. Jestaun sustentável ba rekursu naturál bele halao liuhusi programa rehabilitasaun, protesasaun no konservasaun, inklui:

- **Protesaun florestál no reflorestasaun:** halo protesasaun no konservasaun ba floresta existente no kuda fali ai-horis, liuliu iha área degradada sira, especialmente iha foho-leten (nu' udar área kaptasaun udan-been) hodi hamosu fali floresta ka ekosistema naturál sira ne'ebé eziste horiuluk iha ne'ebá. Ho vejetasaun permanente, udan-been tuun neineik no mantein lensól-bee (bee-moosiha rai okos) nu' udar fonte permanente bee-moos no bee-mota la halae sai husi nia dalan no rai bokur la namokari.

Kuda ai-horis, nu' udar iniciativa organizada ba tempu naruk, bele halo parte mós programa internasionál ba sekestru dióxidu karbonu (gás estufa) atu hamenus mudansa klimátika. Atividade ida ne'e bele fó mós rendimentu ba comunidade sira ne'ebé kuda ai-horis tanba sira bele faan karbonu armazenadu, iha ai-hun sira, iha merkadu internasionál. Programa *carbon credit* hahú ona iha Timor-Leste ho *Fundasaun Ho Musan Ida* ho apoiu husi ONG Australianu *Xpand Foundation*. Agrikultór liu 900 iha Baguia/ Baucau partisipa ona iha programa kuda-aihoris iha sira nia rai privadu iha ámbitu programa kréditu karbonu ho sertifikasaun internasionál. Tinan-tinan agrikultor sira iha Baguia simu rendimentu husi faan karbonu aleinde envolve-an iha empreza sosiál sira, ho atividade oiain, inklui prezerva ai-hán iha ámbitu polítika seguransa alimentar. Tanba hetan susesu boot, programa kréditu karbonu iha Baguia sei replika iha teritóriu tomak ho *Fundasaun Rai Matak* dirijidu husi timoroan ba timoroan, ho apoiu finanseiru husi Uniaun Europeia no apoiu tékniku husi Oxfam.

Rejista ona mós iha Ministériu Justisa Timor-Leste, FCOPI – Fundação Carboon Offset Timor, ne'ebé hetan ona mós sertifikasaun internasionál atu faan karbounu iha merkadu internasionál, liuhusi *Halo Verde Forest Carbon Project*. Fundasaun ne'e hahú halao atividade refloresamentu no desenvolvimentu sósiu-ekonómiku iha Soibada no Laclúbar, no tama ona iha munisípiu Manatutu, Dili, Liquiçá no Viqueque. Simu apoiu husi comunidade lokál, assistensia finanseira husi *Darwin Inisitiave* no apoiu tékniku husi *Charles Stuart University*.

Tanba kontribui ba hamenus mudansa klimátika no hasa'e mós entrada rendimentu husi rai-li'ur liuhusi atividade reflorestamentu, Estadu Timor-Leste presiza haree, liuhusi akordu klaru ida, oinsá fó apoiu liután ba iniciativa privada sira ne'ebé hetan ona sertifikasaun internasionál atu faan karbonu iha merkadu internasionál. Estadu Timor-Leste rasik presiza mós haree oinsá hahú programa sekestru dióxidu karbonu no metanu iha espasu sira ho domínio públiku, inkluidu iha rai maran, tasi-laran no tasi-ninin.

- **Protesaun, konservasaun, no kaptasaun bee:** halo restaurasaun ba bee-matan sira no pántanu sira (wetland), mota, lagoa, debu naturál sira atu bele asegura fornimentu bee sustentável ba tempu naruk (e.g. permakultura). Aleinde ne'e, presiza estabesele debu artificisál sira iha foho-lolon-bee-dalan sira no barrájen iha mota sira atu bele kapta bee, prevene rai-monu no utiliza bee ba agrikultura, nsst.
- **Protesaun, rehabilitasaun no konservasaun floresta ai-parapa:** Ho abut metin iha área tasi-ninin, floresta ai-parapa konsege sátan anin no laloran boot; ai sira ne'e kapta mós gás estufa karbonu no, nune'e, hamoos mós ambiente aleinde sai fatin reproduasaun no viveiru ba espésie oin-oin, inklui íkan, kadiuk, boek no seluk tan, ne'ebé iha importánsia komersiál. Balada fui, inkui manu furak oiain uza mós fatin naturál ne'e. Nune'e, ai-parapa importante tebes tanba kontribui mós ba ambiente saudável, tanen biodiversidade iha tasi-laran, no tasi-ninin no proteje área kosteira sira no nu' udar fonte hahán ba ita hotu no mós rendimentu ba peskadór sira no ba ekonomia País nian.
- Estabesimentu no **dezenvolvimentu zona protesasaun ambientál no ekolójika** hodi proteje no konserva bee-matan sira no biodiversidade, redús risku dezastre, no dezenvolve kapitál naturál – bazeia ba potencialidade territorial;

- Estabelesimentu áreas protejidas no **dezenvolvimentu zona protesaun ekosistema terrestre no mariña** hirak ne'ebé identifika ona rekursu tasi no rai sustentável; inklui kontinua implementa parseria multilaterál ne'ebé Timor-Leste asina ho Indonézia, Malásia, Filipinas, Papua Nova Guiné no Ilhas Salomão iha tinan 2018, hanaran *Coral Triangle initiative on Coral Reefs, Fisheries and Food Security*. País neen ne'e hala'o enkontru regulár atu haree hamutuk oinsá proteje nafatin área tasi ho ninia biodiversidade tomak iha resife koralíferu (área mariña ho ahuruin), área tasi ninin ho floresta ai-parapa no mós parte klean ne'ebé sai korredor importante ba espésie mariña importante sira, hanesan baleia, golfiñu no lenuk. Iha vantájen ba Timor-Leste asina akordu multilaterál ne'e tanba hetan apoiu husi doador balun no parseiru hanesan *Conservation International* ne'ebé hala'o atividade foka ba programa ba comunidade kosteira sira, inklui eko-turismu, avaliasaun ba stock Tasi Timor nian, fó formasaun ba oinsá prosesa ikan, no hasa'e kapasitasaun atu responde ba mudansa klimátika iha comunidade kosteira, liuliu ba ninia impaktu ba peskas (Relatóriu CTI-FFS, 2020).
- Dezenvolvimentu kampu traballu/empregu ambiental **liuhusi meus moris verde (green jobs and livelihoods)**; promove merkadu karbonu no aplika konseitu ekonomia sirkulár atu redezeña, reinventa sistema no produktu sekundáriu atu nune'e labele sai ba lixu de'it maibé bele uza fali hanesan rekursu foun ida. Ekonomia sirkulár mak sistema solusaun padraun hodi responde ba dezafiu globál hanesan mudansa klimátika, lakon biodiversidade, lixu no poluisaun.
- Dezenvolvimentu no **diversifikasaun fontes enerjia renovável hanesan solár, hidro, anin, biogás/biodiesel** hodi redús emisaun gás estufa.
- **Kontrolu poluisaun** liuhusi jestaun sustentável ba lixu líkidu no sólidu liuhusi aplikasaun R4 (Rejeita, Redús, Resikla no Rekupera) hodi bele hamenus produsaun no utilizaun produktu no embalájen sira ne'ebé uza dala ida de'it, no promove liu produktu inovativu sira ne'ebé bele uza ba tempu naruk ka resikla atu sai produktu foun ne'ebé iha valór ekonómiku (produsaun no konsumu reponsável) ka produktu sira biodegradável.
- **Kontrolu poluisaun tasi laran** liuhusi reforsa no implementa Lei Kontrolu Poluisaun ba tasi laran hodi kontrola ró ki'ik no boot (e.g cruise ship) atu labele soe lixu ka mina iha tasi laran ne'ebé sei fó impaktu negativu ba habitat no biodiversidade tasi.
- Harii ka estabelese laboratóriu própriu ba halo peskiza, teste no kontrolu poluisaun ba ár, ruídu, rai no bee, inklui bee iha rai-okos no rai-leten.
- Jestaun no **reabilitasaun lixu fatin Tibar** sei jere ho aplikasaun R4, recupera no resikla lixu orgániku no la-orgániku no uza insineradór (jeradór ba enerjia elétrika ka biogás) no reziduu lixu orgániku bele uza hanesan adubu orgániku; no estabelesimentu facilidade tratamentu no jestaun lixu iha kada munisípiu.
- **Programa limpeza jerál obrigatória regulár ba ema hotu** – Loron Limpeza Jerál Nacional (e.g. Iha loron Sexta ikus kada fulan); polítika ida ba ema hotu atu bele partisipa iha programa ida ne'e.

1.5. IGUALDADE JÉNERU NO INKLUZAUN SOSIÁL

1.5. IGUALDADE JÉNERU NO INKLUZAUN SOSIÁL



VIZAUN NO OBJETIVU

Konstituisaun RDTL konsagra igualdade jéneru no inkluziun sosiál liuhusi artigus 6 j) no husi 16 to'o 22. Tuir artigu 6 pontu j), Estadu nia objetivu fundamentál ida entre sira seluk mak hamoris, promove no garante biban no le'et ne'ebé hanesan ba fetu no mane nune'e mós art. 16 to'o 22. Artigu 16, liuhusi pontus 1 no 2, define katak "Sidadaun hotu-hotu hanesan iha lei nia oin, no mós iha direitu no obrigasaun hanesan. Labele halo diskriminasaun ba ema ida tanba nia kulit, nia rasa, nia estadu sivil, nia seksu, orijen étnika, nia lian, pozisaun sosiál ka ekonómika, hanoin polítiku ka ideolojia, relijiaun, instrusaun ka nia kondisaun fízika ka mentál." Artigu neen tuir kedas define prinsípius kona-ba igualdade ba fetu no mane, protesauun ba labarik-oan sira, klosan sira, katuas no ferik sira, sidadaun ne'ebé iha defisiénsia no timoroan sira iha tasi balu. Katak timoroan hotu-hotu, la haree ba diferensa saída de'it, iha direitu no oportunidade hanesan tanba Estadu Timor-Leste tanen aas tebes prinsípiu justisa sosiál.

Estadu Timor-Leste ninia política inkluziun sosiál refleto prinsípiu fundamentál Estadu nian kona-ba justisa sosiál. Artigu 16 refleto mós rekoñesimentu no valorizasaun husi Estadu ba diversidade ezistente ne'ebé halo parte patrimóniu/rikusoin Timor-Leste nian. Adultu ida-idak, mane ka fetu, iha Nasaun ida ne'e, representa mós pasadu ida riku ho esperiénsia akumulada husi jersaun ba jersaun.

Tuir artigu 3 K-RDTL, sidadaun/sidadan ne'ebé moris iha rai doben ida ne'e, ida ne'ebé moris iha rai-li'ur maibé mai husi inan/aman moris iha Timor-Leste no ida ne'ebé adkire nasionalidade timorensé tuir lei Timor-Leste, nia timoroan ho direitu tomak. Nune'e, nu'udar timoroan, nia mós rukusoin ida ne'ebé pertense ba patrimóniu Povu tomak nian, lahare'e ba nia hela ohinloron iha rai-laran ka rai-li'ur.

Enkuadramentu jurídiku refere iha leten fó ba ema ida-idak sentidu pertensa ba rai ida ne'e no, nune'e, ida-idak sente dignu no respeitadu, ho ninia identidade, ho ninia karaterístika rasik. Bainhira prátika sidadaun ida-idak nian korresponde ona ba política inkluziun sosiál husi Estadu, ita bele hahú haree ba malu ona nu'udar maun-bin-alin ne'ebé pertense ba Família boot ida, ho ida-idak ninia valór úniku, maibé ho deveres, direitus no oportunidades hanesan de'it. Tanen malu ho lema "unidade na diversidade" mak dalan úniku atu hametin koezaun sosíal no tulun dezvoltamentu la'ó ho susesu ba oin tanba ita moris ho pás no estbilidade sosiál.

"Tau matan ba kbiit laek hanesan halo uma, hasae osan tinan boot [idozus], tau matan ba ema difisiénsia sira."

Konsulta Públika liu-husi Sondajen 'Aspirasaun Pouu ba Futuru' ³⁶

³⁶ Halao husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 serbisu hamutuk ho Direasaun Jeral Estatistika, Ministeriu Finansa

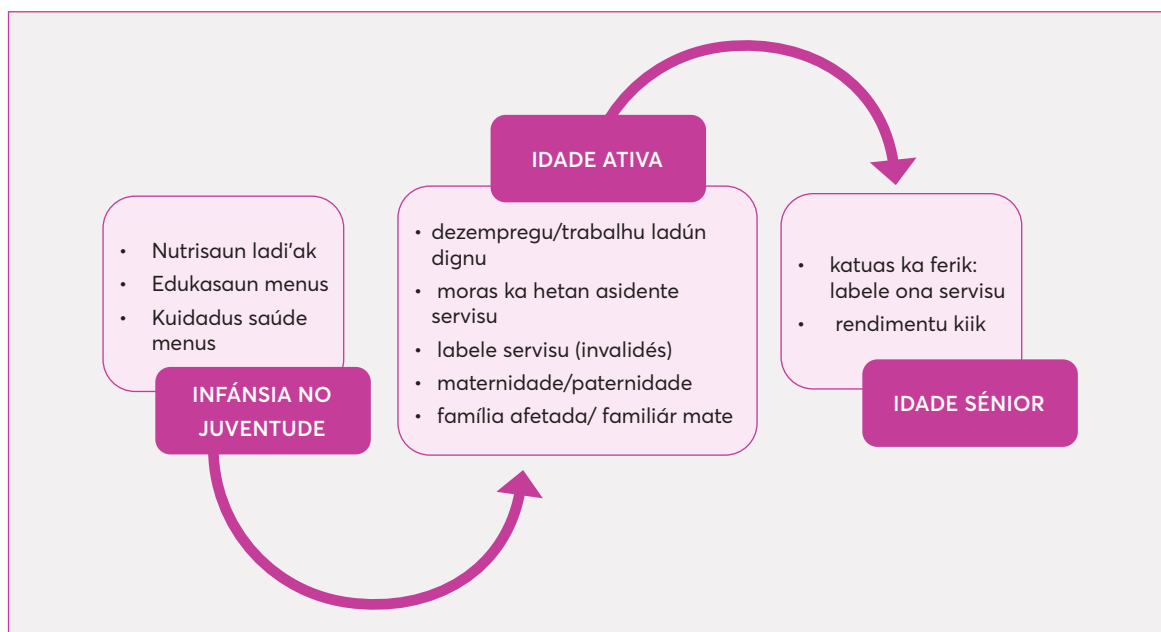
Aleinde garante direitu sira temi iha leten, iha ámbitu hatuur **sosiedade ida ne'ebé inkluziva no justa**, Konstituisaun RDTL, refere mós ba direitus no deveres ekonómikus, sosiais no kulturais no nune'e, garante mós, liuhusi artigu 56°, katak "**sidadaun hotu-hotu iha direitu ba seguransa no assisténsia sosiál, tuir lei haruka**" (pontu 1) no determina katak "Estadu hola medida sira tuir nia kbiit nasionál nian, hodi hatuur organizasaun ida ho nia sistema seguransa sosiál" (pontu 2).

Husi 2002 to'o ohinloron, Estadu financia programa ba assisténsia sosiál no servisu sosiál sira ho Orsamentu Administrasaun Sentrál Estadu ba tinan lima no kada tinan bele muda (Orsamentu Retifikativu) tuir nesidades define husi Governu, aprova husi Parlamentu Nasionál no promulga husi Prezidente Repúblika. Servisu sosiál balun Estadu hatu'ur ba komunidadade en-jerál mak purezemplu, harii eskola públika, servisu nasionál saúde no instituisaun solidariede sosiál ho apoio husi Goveru.

Governu hotu-hotu, husi kedas 2002 to'o agora, sempre preokupa ho protesau sosiál ba eis-kombatentes libertasaun nasionál nu'udar rekoñesimentu ba sira-nia sakrifísiu ba luta libertasaun nasionál no dezenvolve mós programa assisténsia sosiál ba ema no grupu vulnerável sira (inklui fahe sasán no foos, fó assisténsia téknika ba ema ho defisiénsia, apoia ho osan, liuhusi atribui subsidiu ba idozu/a sira no *Bolsa da Mãe*, no sst) iha ámbitu artigu 56 Konstituisaun RDTL.

Tanba persentájen ki'ak sei aas iha Timor-Leste (41.8%) no grupu vulnerável sira, inklui maioria feto seidauk hetan oportunidade hanesan ho mane sira atu hamriik ho kbiit rasik, programa empoderamentu, assisténsia no seguransa sosiál husi Estadu, organizasoins sosiedade sivíl no parseiru dezenvolvimentu tenke kontinua atu ema no família vulnerável sira bele iha kbiit no moris ho dignidade, enkuantu Estadu no setór privadu aselera dadaun prosesu dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku atu ema hotu-hotu, hetan oportunidade hanesan iha ámbitu justisa sosiál. Husi sorin seluk, ema sira ne'ebé ohinloron hetan rendimentu husi saláriu ka husi meu seluk, enfrenta risku oin-oin no derrepente de'it bele sai mós vulnerável husi kauza sira ne'ebé sira labele kontrola.

Bazeia ba artigu 56° Konstituisaun RDTL, Estadu la'ós de'it atu fó assisténsia sosiál ba ema ka grupu vulnerável maibé, nu'udar Estadu Sosiál ida, tenke institucionaliza sistema ida ne'ebé forte, efisiente, efikás no sustentável atu hatán ba situasaun risku hotu-hotu ne'ebé sidadaun ida-idak no família hotu-hotu hasoru, hanesan sira ne'ebé tama iha diagrama tuir mai:



Fonte: Revista Presidência da República, RDTL, Edisaun V, 2021 (páj. 81)

Sistema Seguransa Sosiál atuál, ho ninia rejime kontributivu no rejime naun-kontributivu, fó protesauñ sosiál ba ema hotu, no nune'e, implementa valores Konstituisaun RDTL, ho metas ne'ebé kontribui ba Objetivus Dezenvolvimentu Sustentável ualo hatuur husi Nasoins Unidas: hakotu pobreza (ODS1), halakon hamlaha (ODS2), garante asesu ba saúde no promove bein-estár ba **ema hotu** (ODS3), garante asesu ba **edukasaun inkluziva** ho kualidade no **ekitativa** no oportunidade aprendijazen ba **ema hotu** (ODS 4), **alkansa igualdade jéneru no empodera feto hotu-hotu** (ODS5), promove **kreximentu ekonómiku inkluzivu** no sustentável, empregu plenu no produtivu ba **ema hotu** (ODS8), **redús dezigualdade** iha país laran no entre país sira (ODS10); promove **sosiedade** pasífika no **inkluziva** ba dezenvolvimentu sustentável, proporsiona asesu ba **justisa ba ema hotu** no harii instituisaun efikáz, responsável no **inkluziva** iha nível hotu (ODS16).

Ho enkuadramentu ida ne'e, Timor-Leste ninia Sistema Seguransa atuál hatán ba Estadu nia objetivu kombate kiak iha dimensaun hotuhotu enkuantu promove kapasitasaun, oportunidade empregu no sosiedade inkluziva ba dezenvolvimentu sustentável no bein-estár ba ema hotu.

Maibé baze dadus refere ba númeru inskritus iha Institutu Seguransa Sosiál to'o jullu 2022 hatudu katak sistema ne'e seidak fó kobertura totál ba populasaun Timor-Leste. Nune'e, importante tebes halo esforsu liután atu kria Númeru Identifikasaun Úniku³⁷ ba sidadaun ida-idak atu bele rejista-an iha rejime naun-kontributivu no rejime kontributivu Seguransa Sosiál iha tempu badak.³⁸

Ho informasaun hetan husi baze dadus Sistema Seguransa Sosiál no husi sensu 2022, sensu agríkola 2019 no husi fonte sira seluk, Estadu bele identifika potenciál Povtu tomak nian no oinsá utiliza diakliután kapital umanu ne'e, tuir ida-idak nia kbiit, iha dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku enkuantu haree oinsá hasai mós ema, ho idade produtiva, husi situasaun vulnerável liuhusi edukasaun formál no informál no kapasitasaun tékniku-vokasionál, atu nune'e, hotu-hotu, feto no mane, inklui ita-nia ema ho defisiénsia, bele hetan oportunidade hanesan ba traballu dignu, no sai husi moris iha liña pobreza nia okos no dependénsia husi Estadu.

Ho polítika inkluziun sosiál implementadu iha territóriu tomak, ho rigor tomak, sei la iha fatin ba diskriminasaun ne'ebé de'it no Timor-Leste sei progride lais liu ho partisipasaun ema hotu nian no proteje diakliu idozu sira, ema ho moras króniku ka defisiénsia fízika ka mentál, inan kbiit-laek, joven, labarik, no sira ne'ebé sei vulnerável tanba razaun ne'ebé sira labele kontrola.

Vizaun: PED-R ba 2023-2038 hare'e katak polítika igualdade jéneru no inkluziun sosiál progride di'akliu ho enkuadramentu iha sistema seguransa sosiál ne'ebé hahú ona implementa iha 2017. Ne'ebé to'o 2038, ema hotu, inklui feto, labarik, foin-sa'e, idozu, ema ho defisiénsia no ema vulnerável no marjinalizadu sira hotu sei iha asesu ba rekursus no oportunidade hanesan ba edukasaun no formasaun, saúde no benefisiú sira seluk, no sira ne'ebé, ho idade produtiva, bele iha asesu ba empregu dignu ka meu seluk rendimentu, no hotu-hotu hetan direitu ba protesauñ sosiál husi Estadu.

Objetivu: Asegura Timor-Leste haburas-an ho sosiedade dezenvolvída, inkluziva, justa, kapasitada, estável, no organizada di'akliu, ho sidadaun/sidadán, ho idade produtiva, iha asesu ba empregu ho oportunidade hanesan, no grupu vulnerável sira hotu moris di'ak no dignu no, hotu-hotu inskreve iha Sistema Seguransa Sosiál ida ne'ebé integradu, efisiente, efikás no transparente atu garante protesauñ sosiál ba ema hotu.

37 Númeru Identifikasaun Úniku atu evita duplikasaun no fraude

38 Tuir "Estratégia Nacional Proteção Social (2021-2030), publikada iha Novembru 2021, prosesu kona-ba identifikasaun, rekolla dadus, selesaun no inskrisaun benefisiárius kompleksu tebes. Difikuldade boot ida mak Timor-Leste seidak iha Númeru Identifikasaun Úniku no rejistu sosiál ba populasaun tomak. Tuir dokumentu ne'e, INSS prevé katak to'o 2025, sei rejista ema millaun ida iha sistema seguransa sosiál

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Implementasaun PED 2011-2030 atuál (Kapítulu 2–Inkluziun Sosiál) halo progresu balun ona kona-ba igualdade jéneru no inkluziun sosiál inklui Sistema Seguransa nu'udar fonte finansiamentu assisténsia hodi garante bein-estár ba idozu no ema ho defisiénsia sira, veteranus, ema ho moras króniku, fetu no família kiak vulnerável, no rejime tranzitóriu seguransa sosiál integra ona iha sistema universál kontributivu seguransa sosiál, hanesan deskreve iha tabela 14 tuirmai ne'e.

Tabela 14: Sumáriu rezultadu avaliaun PED 2011-2030, sub-setór Inkluziun Sosiál

TO'O 2015	
To'o 2015 harii sistema universál apoiu financeiru ba sidadaun sira ho idade reforma, finansiadu ho kontribuisaun husi Governu no entidade empregadora sira (la refere ba kontribuisaun husi traballadór rasik)	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Rejime tranzitóriu seguransa sosiál ba vellise no invalidés ba traballadores Estadu harii ho lei n.º 17/2012.</p> <p>Iha tinan 2016 mak Sistema Seguransa Sosiál Timor-Leste evolui ba segunda faze ho Lei n.º 12/2016, 14 dezembru 2016, ne'ebé tama en-vigor iha 1 agostu 2017.</p> <p>Sistema Seguransa Sosiál ho enkuadramentu foun ne'e hari'i ho rejime rua: Rejime Kontributivu (ho kontribuisaun husi traballadór ida-idak no ninia entidade empregadora) no naun-Kontributivu (finansia tomak husi Estadu/ Orsamentu Seguransa Sosiál).</p>
Sei integra iha nível edukasaun hotu kurríkulu ida sensível ba jéneru hafoin halo revizaun	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Kurríkulu sensível ba jéneru integra ona iha domíniu edukasaun téknika no vokasionál.</p>
Labarik ho defisiénsia liu 40% hetan edukasaun bázika.	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Dadus laiha, maibé VIII Governu Konstitusionál iha kompromisu ba promove inkluziun iha edukasaun no hahú halo reajustamentu ba prosesu verifikasaun dadus iha sistema baze dadus.</p>
Programa komprensivu ida husi Estadu atu kontinua aseguira katak KLN sobrevivente sira hetan apoiu atu moris ho seguransa ekonómika, no direitu ba hetan tratamentu saúde no sira no mártir sira-nia oan iha oportunidade atu hetan susesu iha nasaun ida ne'ebé sira-nia inan-aman kontribui ba luta liibertasaun nasional.	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Tuir baze dadus husi Ministériu Kombates Libertaun Nasionál, husi 2011 to'o 2015, númeru beneficiárius pensaun no PPU sa'e ba 46,487 no Estadu gasta hamutuk besik \$454 milloins dólares ba pagamentu sira ne'e. Númeru oferta bolsas estudu sa'e ba 1,889 maibé 942 de'it mak beneficia husi programa espesial ne'e.</p>
Lei kona-ba Kuidadu ba Órfaun no Adosaun sei operasionál, ho medida sira seluk hodi suporta labarik vulnerável sira.	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Regulamentu sira ne'ebé iha oSOP ba orfanatu no koléjii sira.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dekretu-Lei regula instituisaun solidariedade sosiál sira (inklui orfanatu sira) • Diploma ministerial implementa Dekretu-Lei regula instituisaun solidariedade sosiál sira

	<p>Seidauk iha Lei espezial kona-ba adosaun. Maibe iha ona politika adosaun estabesele husi Governu Konstitusional dahuluk iha 2005, ne'ebe mak sai hanesan baze ba prosesu adosaun iha tribunál, ho monitorizasaun no relatoriu husi ministériu kompetente. MSSJ, MJ no UNICEF iha ona diskusaun atu kontinua prosesu elaborasaun Lei Adosaun.</p>
TO'O 2020	
<p>Harii fundu sentralizadu ne'ebe sei administra husi jestores independentes ne'ebe halo kobransa kontribuisoins no selu benefisius no masimiza retornus longu prazu no poupanas; abanbairua fundu sei ajuda dezvoltimentu sector finanseiru no kontribui ba hamosu oportunidades empregu</p>	<p>PROGRESU BALUN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Institutu Seguransa Sosial harii iha tinan 2016, ho Dekretu-Lei • Fundu Reserva Seguransa Sosial harii iha 2020, ho Dekretu-Lei
<p>Inskritus no Benefisiarius iha Sistema Seguransa Sosial, rejime naun-kontributivu no kontributivu, husi 2017-jullu 2022 (Fonte: INSS)</p>	<p>PROGRESU BALUN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inskrisaun iha Rejime naun-kontributivu (Idozus no invalidus): Numeru total benefisiarius/tinan: 95,299 (2017), 97,464 (2018), 97,441 (2019), 92,727 (2020), 95,094 (2021) no 103,084 (jullu 2022) • Inskrisaun iha Rejime tranzitoriu (invalidés, vellise, sobrevivensia): Numeru total benefisiarius/tinan: 1,242 (2017), 1,449 (2018), 1,663 (2019), 1,797 (2020), 1,923 (2021), 2,097 (jullu 2022) • Inskrisaun iha Rejime jerál kontributivu (subsídus, maternidade, interrupsaun gravidés no risku kliniku, paternidade, morte, pensoins, invalidés, vellise, sobrevivensia): Numeru total benefisiarius/tinan: 337 (2018), 1,413 (2019), 977 (2020), 1,611 (2021) no 1,376 (jullu 2022) • Rejistus iha Rejime Jerál: Trabalhadores: 51,647 (2017), 65,614 (2018), 76,242 (2019), 93,425 (2020), 118,782 (2021), 113,496 (jullu 2022); no Entidades Empregadoras: 240 (2017), 885 (2018), 1,619 (2019), 3,124 (2020), 4,173 (2021), 4,295 (jullu 2022)
<p>75% husi labarik fetu iha Timor-Leste sei kompleta Edukasaun Bazika tomak ho kualidade.</p>	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Atinje 65% iha 2020. Governu iha kompromisu hodi aloka orsamentu ba sosializasaun asuntu jeneru hanesan hatu'ur iha politika edukasaun inkluziva.</p>
<p>Politika edukasaun inkluziva dezvoltolve no implementa ona.</p>	<p>ATINJE BALUN</p> <p>Politika edukasaun inkluziva dezvoltolve no aprova ona iha 2017 no agora dadauk iha faze implementasaun.</p>

<p>Asisténsia sosiál ba família vulnerável sira</p>	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Implementa ona programa asisténsia sosiál 4:</p> <p>Rejime naun kontributivu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bolsa idozus (benefisiáriu hamutuk 84,442 iha 2020) • Subsídiu ba ema ho defisiénsia (benefisiáriu hamutuk 8,285 iha 2020) • Bolsa da Mãe (benefisiáriu hamutuk 106,418 iha 2020) • Fornese ona mós asisténsia sosiál hanesan ai-han ba indivíduu no família vulnerável sira iha munisípiu hotu.
<p>Sei iha medida kompreensiva atu aseguara direitu edukasaun ba grupu sira ne'ebé sosialmente marjinalizadu atu bele promove oportunidade ba edukasaun ne'ebé hanesan laharee ba diferença iha etnia, lian, estatutu sósiu-ekonómiku, relijiaun, jéneru, saúde (HIV), defisiénsia no lokalizasaun (urbanu/rurál).</p>	<p>PROGRESU BALUN/LABELE SUKAT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Polítika edukasaun inkluziva dezenvolve ona no governu mós kria ona planu asaun ba edukasaun inkluziva, maski nune'e, implementasaun lakobre grupu hotu ne'ebé marjinalizadu. • Meta refere la-espesífiku no tanba ne'e, labele sukat.
<p>Estadu sei kontinua espande programa no projetu sira hodi suporta no onra ita-nia KLN no sira nia família.</p>	<p>PROGRESU BALUN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kona-ba tratamentu saúde, entre 2016 no 2020, Estadu apoia tratamenu saúde ba KLN hamutuk 734. • Iha tinan 2022 veteranus no mártires nia oan hamutuk nain 626 (feto hamutuk 332 no mane hamutuk 294) mak hetan asesu ba UNTL no 13 tama iha IOB liu husi kuota atribui ba KLN no KLN no mártir sira-nia oan³⁹.
<p>Peskiza estensiva kona-ba istória ba luta libertasaun nasional sei prezerva no selebra husi ita-nia povu.</p>	<p>Tuir informasaun hato'o husi CNC, IP, to'o tinan 2023, Estadu harii instituiasaun ho knaar atu prezerva memória no istória pasadu nian, inklui CAVR,CVA, AMRT IP, CNC IP no CO25; Ho Governu ninia apoiu, organizasaun sosiedade sivil sira tuir mai kontribui mós ba prezerva istória luta libertasaun nasional: Komité 12 Novembru, OPMT (ho obra "Buibere Hamriik Ukun Rasik An" ne'ebé simu Prémio Liberdade Espresaun Max Stahl), FOKUPERS, Acbit, Asosiasaun Vítima Konflitu Polítiku, Asosiasaun Eis-Prizioneirus Polítikus no Organizasoins Rezisténsia Juventude.</p> <p>Iha mós iniciativa seluk atu prezerva memória pasadu nian, liuhusi mapeamentu no sinalizasaun sítu istóriu, produsaun vídeo, no sst.</p>
<p>Sei estabelese Fundu Juventude no fornese apoiu ba projetu sira ne'ebé suporta foin-sa'e sira no sira nia dezenvolvimentu.</p>	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Seidauk estabelese Fundu ne'e. Iha 2016, Konsellu Ministrus desidi katak laiha nesesidade atu kria fundu ne'e</p>

39 Comissão de Acesso ao Ensino Superior. (2022). *Relatório Do Processo De Acesso Ao Ensino Superior no Ano Académico de 2022*. Ministério do Ensino Superior, Ciência E Cultura.

	<p>Maski nune'e Governu nafatin fornese fundus hodi suporta programa sira ba dezenvolvimentu foin-sa'e sira-nian.</p> <p>Númeru total benefisiáriu husi programa dezenvolvimentu sira hamutuk 36,666 [feto no mane] husi 2018 to'o 2020.</p>
Sei konstrói Sentru Nasionál Juventude iha Díli no Sentru Juventude multifusionál sei operasionál iha área rural sira.	<p>PROGRESU BALUN</p> <p>Seidauk harii Sentru Nasionál iha Dili. Maibé aluga fatin ida hanesan Sentru Juventude ho servisu multifusionál.</p> <p>Sentru Juventude multifusionál mós seidauk la'o iha área rural sira. Maibé governu konstrói ona Sentru Juventude hitu (7) no reabilita uma hitu estadu nian hodi uza nu'udar Sentru Juventude.</p>
TO'O 2030	
Timor-Leste sei sai sosiedade ida justa ba jéneru hotu iha ne'ebé lei no kultura sira valoriza, proteje no promove dignidade umana no fetu nia direitu.	<p>Konstituisaun RDTL haforsa ho Lei kona-ba sistema Seguransa Sosiál (2016) komplementadu ona ho Dekretu-Lei sira no hatuur Estratéjia Nasionál ba Protesaun Sosiál (2021-2030), bazeadu ba ODS ualo ne'ebé kontribui dadaun ona ba hatuur sosiedade justa no inkluziva iha Timor-Leste, inklui igualdade jéneru no empoderamentu ba fetu hotu-hotu</p>

Fonte: Relatoriu Aualiasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Maski iha progresu barak iha área ida ne'e, maibé populasaun barak liuliu sira ne'ebé vulnerável nia nia moris sei difísil tebes. Bazeia ba relatóriu "Moris-kiak iha Timor-Leste iha tinan 2014", Diresaun-Jeral Estatística fó-sai katak kuaze metade ka 41.8% husi total populasaun mak sei moris iha liña pobreza nia okos no dala barakliu, sira ne'ebé ita husik hela iha kotuk mak hirak ne'ebé vulnerável liu, inklui hirak ne'ebé husi grupu minoria no marjinalizadu sira, liuliu populasaun fetu iha área rural sira.

Realidade pandemia COVID-19 no kalamidade 1 abril 2021 hatudu katak sidadaun barak mak sei moris hasoru situasaun vulnerável liu tan. Kuaze 59% (UNDP) mak lakon sira-nia rendimentu durante pandemia no uma-kain 4,231 (PDNA) mak sofre impaktu maka'as husi dezastre inundasaun tanba hela iha abitasaun ne'ebé la-reziliante ba dezastre.

- **Protesaun Sosiál – progresu no dezafiu**

Efetu husi pandemia COVID-19 no inundasaun ne'ebé akontese iha 1 Abril 2021 doko ita hotu atu hanoin klean liután no lalais kona-ba oinsá hasai maioria Povu husi mokit no kiak. Kalamidade natural rua ne'e afeta maka'as liu maluk sira ne'ebé moris antes ho rendimentu ki'ik ka laho fonte rendimentu. Kuaze 59% populasaun (Relatóriu UNDP) mak lakon sira-nia rendimentu durante pandemia no uma-kain 4231 (PDNA) mak sofre impaktu maka'as husi inundasaun ne'e tanba hela iha abitasaun ne'ebé la-reziliante ba dezastre. Relatóriu peskiza husi Rede Feto Timor-Leste kona-ba impaktu husi COVID-19 no Inundassaun hatudu katak besik 98% fetu mak relata katak "problema boot sira hasoru mak *falta nesidade bázika*, partikularmente *ai-hán* iha uma nu' udar konsekuénsia ida husi *falta rendimentu família*".

Estadu Timor-Leste la preparadu atu hatán lalais ba efitus husi kalamidade natural rua ne'e tanba biar Sistema Seguransa Sosiál, ho rejime rua, hahú implementa iha 2017 no INSS hatuur iha 2016,

baze dadus lakompletu kona-ba populasaun vulnerável no mós ba sira ne'ebé moris ho saláriu ka hetan rendimentu husi meu seluk. Maibé, INSS halo esforsu maka'as hodi simu inskrisaun foun husi interesadu sira, iha tempu badak ida no Governu Timor-Leste konsege hato'o ajuda ba grupu vulnerável sira no ba entidade empregadora sira. Traballadór (públiku no privadu) sira ne'ebé rejistadu iha Institutu Nasionál Seguransa Sosiál simu nafatin saláriu ka prestasaun sosiál ne'ebé substitui saláriu. Ho sistema ne'e, Estadu konsege hamenus impaktu husi kalamidade rua ne'e ba populasaun tomak, ne'ebé importante tebes hatene klean kuadru lejislativu tomak ne'ebé hahú iha 2016 no ninia implementasaun to'o iha ne'ebé ona atu nune'e, sistema ne'e haforsa liután iha tinan 15 tuirmai atu proteje ema hotu.

Rejime naun-kontributivu signifika katak Estadu finansia nafatin pensaun no subsídiu sira atu garante rendimentu mínimu no bein-estár báziku ba sira ne'ebé vulnerável liu no ka la tama iha rejime kontributivu: idozu/a sira ne'ebé reformadu maibé la inskritu iha INSS ka sira ne'e labele servisu tanba problema saúde ka defisiénsia fízika ka mentál (Revista Presidência da República, RDTL Edisaun V. 2021),

Liu husi lei ne'e, Estadu Timor-Leste harii mós rejime kontributivu atu fó mós protesau ba rendimentu traballadór/a nian (públiku no privadu) no garante seguransa ba ninia família bainhira nia tama iha susar laran. Iha rejime ne'e, iha pagamentu obrigatóriu taxa kontributiva mensál total 10%, husi traballadór ida-idak (kontribuisaun sosiál: 4% husi saláriu grosu traballador nian) no mós husi ida-idak ninia entidade empregadora (6% husi saláriu grosu traballador nian) atu bele hetan direitu ba simu prestasaun sosiál,

Rejime kontributivu ne'e hakmaan Orsamentu Jerál Estadu tanba osan ba selu pensaun ba kontribuinte reformadu sira no ba prestasaun imediata ba jersaun atuál traballadór (selu lisensa maternidade, purezemplu) sai de'it ona husi orsamentu akumulá iha Sistema Seguransa Sosiál (rejime kontributivu). Rejime ne'e expresa mós solidariedade inter-jerasionál entre traballadór sira tanba taxa kontributiva husi jersaun traballador ativu sira tama hotu iha karteira komún ida (traballadór hothotu nia karteira) no husi ne'e mak hasai hodi selu pensaun ba kontribuinte reformadu no prestasaun imediata ba jersaun ohinloron nian (lisensa maternidade, purezemplu). Lejislasaun prevé katak osan restu husi pagamentu sira ne'e mak hatama iha Fundu Reserva ida (Dekretu-Lein.55/2020, 28 outubru) ne'ebé sei investe no funan babeibeik ho investimentu adequadu atu garante pagamentu prestasaun sosiál ba sira ne'ebé kontribui ba rejime kontributivu.

Tuir informasun husi INSS, konta komún kontribuinte sira-nian atinje ona 120 milloins dólares amerikanus ne'ebé importante haree ona polítika investimentu atu fundu ne'e hetan funan babeibeik no sai sustentável ba solidariedade inter-jerasionál entre traballadór sira no sira ne'ebé reforma tanba fatór idade ka labele servisu ona.

• **Igualdade jéneru no empoderamentu feto - progresu no dezafiu**

Tuir sensu 2022, populasaun feto konstitui nafatin kuaze metade populasaun totál iha Timor-Leste. Husi 49.1% iha 2015 populasaun feto sa'e tan ba 49.4% tuir sensu 2022, tuir relatóriu preliminar husi Ministériu Finanzas, iha tinan 2022, totál feto hamutuk 662,347 no totál mane hamutuk 678,087 husi populasaun totál 1.340.434.

Haree ba rásiu ne'e, populasaun mane liu de'it 15.740, ne'ebé populasaun feto representa forsa boot nafatin iha Timor-Leste. Maibé, biar Konstituisaun RDTL garante kedas direitu feto sira nian no lei nasional no internasionál sira ezije tratamentu hanesan, tradisaun ho pensamentu patriarkál sei maka'as iha ita-nia sosiedade ohinloron ne'ebé oportunidade fó ba feto sei menus tebes kompara ho mane sira-nian.



Foto: CPI-MPO

Biar impaktu husi sosiedade patriarkál sei maka'as, Timor-Leste atinje ona progresu lubuk ida iha tinan rua-nulu Ukun Rasik An. Iha 2003, Timor-Leste adere no ratifika kedas Konvensaun ba Eliminaisaun Forma Diskriminasaun hotu Kontra Feto (akrónimu ho inglés CEDAW), iha 2010, hatu'ur Lei Kontra Violénsia Doméstika; iha 2012, PLanu Asaun Nasionál kona-ba Violénsia ho baze ba Jéneru; Asaun sira seluk inklui, estabelese Planu Asaun Nasionál 2016-2020 ba Feto, Pás no Seguransa haree ba Rezolusaun 1325 Konsellu Seguransa Nasoins Unidas; Unidade Protesaun ba Ema Vulnerável (VPU) iha PNLT; asegura direitu hanesan iha oportunidade ba asesu servisu liuhusi Kódigu Laborál artigu 6; hatuur lei eleitorál ho kuota obrigatória hodi garante feto tama iha partidu polítiku ida-idak ninia lista kandidatus ba Parlamentu Nasionál. Iha 2011, tuir Lei Eleitorál n. 7/2011, art 12. pontu 3, determina persentájen partisipasaun feto iha Parlamentu Nasionál sai husi 27.7% ba 30% no, nune'e, feto ida iha kada grupu kandidatu 3 tenke tama iha kada lista husi partidu polítiku; Lei Eleisaun Suku rezerva fatin kedas ba feto sira hodi tuur iha Konsellu Suku; aprova no implementa polítika orsamentu sensível ba jéneru (GRB); no envolve instituisaun Governu sira iha kompromisu ba implementasaun Deklarasaun Maubisse.

- **Progresu no dezafiu iha feto nia asesu ba edukasaun:** iha tinan hirak nia laran iha progresu aas iha númeru partisipasaun feto nian iha nível edukasaun ka rásiu envolvimentu iha nível sekundáriu feto hamutuk 35,9% kompara ho mane 29,9% de'it, labarik feto barak mak husik hela eskola iha dalan klaran tanba razaun sósiu-ekonómiku oin-oin, inklui aspetu ekonómiku, asesibilidade no mós seguransa (UNDP, 2018). Iha ensinu superiór, númeru feto sei menus liu kompara ho mane nian. Labarik no adolescente feto balun husik eskola tanba asesu ba infraestrutura la-adequadu no mós tanba la-sente segura iha eskola no iha dalan ba eskola. Bazeia ba estudu ida husi USAID iha 2013, 35% husi labarik feto iha klase 4–6 mak lasente segura wainhira la'o iha dalan husi uma ba eskola no 26% mak lasente segura iha eskola. Husi labarik feto sira ne'ebé mak husik eskola iha dalan klaran, 10% mak dehan katak sira sai husi eskola tanba hetan asédiu husi sira nia kolega mane iha eskola (USAID, 2013).
- **Progresu no dezafiu iha feto nia asesu ba saúde:** aspetu asesu ba saúde liga ho asuntu igualdade jéneru mak saúde materna, saúde seksuál no reprodutiva. Iha ona esforsu no progresu barak,

maibé taxa mortalidade materna nafatin kontinua aas iha Timor-Leste, ho número boot liu mai husi inan sira ho idade 15-19 (1,037 mak mate iha kada 100,000 ne'ebé hahoris). Ida ne'e mós liga ho taxa isin-rua sedu ne'ebé sei kontinua aas, liu fali padraun globál (Husi kada 10,000 ne'ebé hahoris, inan 54 mak idade entre 15-19). Timor-Leste halo ona progresu lubuk ida iha fornesimentu servisu ante-natál no pós-natál ba inan sira. Aleinde ne'e, saúde materna no labarik nian mós sai hanesan prioridade ba Planu Estratéjiku Nasionál Saúde ba 2011-2030. Maski nune'e, prekonseitu sira liga ho asuntu seksuál nafatin limita ema balun atu hetan asesu ba assisténsia sira ne'ebé iha.

- **Progresu no dezafiu iha redúsaun violénsia bazeia ba jéneru no asesu ba justisa:** Feto barak (38%) mak sai vítima ba violénsia fízika no seksuál iha sira-nia moris adultu nian. Violénsia doméstika konstitui maioria husi kazu kriminál ne'ebé organizasaun naun-governamentál JSMP monitoriza husi 2018. Konstituisaun Timor-Leste garante justisa ba sidadaun hotu laharee ba distinsaun saída de'it. Maski nune'e, iha feto barak mak seidak hetan asesu ba justisa ho razaun sósiu-ekonomika no kulturál sira. Bazeia ba estudu ida husi TAF iha 2016, feto vítima violénsia 24% de'it mak buka ajuda. Husi número ne'e, 4% de'it mak halo keixa ba autoridade ka polísia, maioria halai ba sira-nia família. Governu halo ona esforsu bo'ot atu fó assisténsia sosiál ba vítimas violénsia, liuhusi suporta uma mahon sira no subsidiu, maibé ida ne'e de'it lato'o. Atu kombate krime ne'e, sidadaun/sidadán hotu-hotu presiza hatene klean prinsipius no valores sidadania ne'ebé Konstituisaun RDTL tanen ohin loron atu bele identifika abut prinsipál sira, inklui uzu no costume tradisionál ne'ebé la haktuir tanba permite violénsia.
- **Progresu no dezafiu iha feto nia asesu ba oportunidade ba empregu no empreendedorizmu:** Haree ba dados internasionais, ekonomia nasaun ida nian dezenvolve lalais liu bainhira feto sira iha oportunidade no ativa atu partisipa iha kreximentu ekonomiku. Bazeia ba dados husi Sensu 2015, 45% husi feto mak envolve iha forsa traballu. Husi sira ne'e, 23% de'it mak iha pozisaun ka kargu iha nível jestaun no foti desizaun. Fásil liu mós ba feto atu envolve iha setór informál ho rendimentu la'ós sustentável. Maioria la rejista-an iha Institutu Seguransa Sosiál atu proteje sira-nia rendimentu biar Timor-Leste hatuur ona sistema ne'e iha 2017. Número feto la hetan rendimentu husi sira nia servisu aas liu kompara ho mane nian. Tuir estudu husi International Women's Development Agency – IWDA, 80% feto mak la simu rendimentu husi sira-nia servisu, kompara ho mane 33%. Persepsaun tradisionál kona-ba papel jéneru mós limita feto nia partisipasaun iha kampu traballu. Maioria feto kompete de'it iha servisu administrasaun sira no la nakloke ba oportunidade sira seluk (ADB, 2014). Iha setór agríkola, feto hola papel ne'ebé importante tebes, maibé oituan de'it mak hetan oportunidade ba treinamentu no partisipa iha grupu agrikultór sira nian, inklui iha setór kafé (UN Women & World Bank, 2018).
- **Progresu no dezafiu iha feto nia partisipasaun iha política no foti desizaun:** Timor-Leste atinje ona progresu lubuk ida iha asuntu ida ne'e. Mekanizmu hasa'e feto nia partisipasaun iha vida polítika iha nível nasional estabelese ona iha 2011 liu husi Lei Nu. 7/2011 – 22 Juñu, ne'ebé hateten lista kandidatu ba parlamentu nasional tenke inklui, pelu menus, feto ida entre kandidatu nai'n-tolu. Ida ne'e rezulta iha feto nia partisipasaun ne'ebé aas iha parlamentu (35.4% husi total 65 kadeiras), aas liu iha rejiaun Ázia-Pasífiku; 34,6 % nu'udar funsionária iha servisus públikus iha nível nasional, 32,6% nu'udar funsionária iha servisus públikus iha nível lokal. Iha nível lokal, progresu ida ne'ebé di'ak mak iha Lei Suku nian ne'ebé aprova iha 2016 determina katak feto partisipa iha Konsellu Suku ho 30%. Liuhusi servisu permanente advokasia husi partidus polítikus, Organizasaun sosiedade sivíl sira, liuliu husi REDE FETO, número feto ne'ebé okupa pozisaun hanesan Xefe Suku sa'e ona husi 11 ba 22 ka husi 2% ba 4.5% iha eleisaun suku 2016. Aumentu número ne'e konfirma iha dokumentu husi Ministériu Administrasaun Estatál no husi Sarah Dwyer ba DFAT Timor Leste, 2019.

Progresu seluk mak kriasaun Grupu Mulleres Parlamentares Timor-Leste (GMPTL), ne'ebé fó

espasu ba reprezentante feto sira husi partidu ho asentu parlamentár diskute kona-ba asuntu sira ne'ebé pertinente ba feto sira.

Servisu advokasia hala'o husi partidus polítikus, Organizaun sosiedade sivil sira, liuliu husi REDE FETO nu'udar mákina advokasia no hamahon organizaun feto haat nulu atu (40) atu luta ba igualdade jéneru. Maski rejista ona progresu sira ne'e, feto nia partisipasaun sei menus tebes, liuliu iha órgauns ho kbiit foti desizaun. Iha nível governu sentrál atuál, ho total 42 membrus, iha feto neen (6) de'it; husi totál munisípiu 13 no RAEOA, iha feto ida de'it mak Prezidente Autoridade Munisipál no feto rua nu'udar administradora Postu Administrativu husi totál Postu Administrativu 65 (númeru PA sa'e ona ba 67). Maioria pozisaun nu'udar xefe suku no xefe aldeia okupa husi mane sira (95%).

- - **Progresu no dezafiu iha esforsu ba inkluzau grupu ema ho nesesidade espesifika⁴⁰**

Konstituisaun Timor-Leste proíbe diskriminasaun bazeia ba aspetu fíziku no mentál. Haktuir Konstituisaun, Estadu halo ona esforsu barak hodi promove no proteje ema sira ho defisiénsia, nu'udar sidadaun/sidadán ho direitu tomak, inklui aprova ona Polítika Nasionál Ba Inkluzau no Promosaun Direitus Ema ho Defisiénsia nian iha 2012, aprova Planu Asaun Nasionál ba Ema ho Defisiénsia ba períodu 2014-2018 ne'ebé foin atualiza ba 2021-2030, no asina no ratifika Konvensaun ba Direitus Ema ho Defisiénsia. Aleinde ne'e, maski Konstituisaun la refere diretamente kona-ba diskriminasaun bazeia ba orientasaun seksuál, identidade jéneru no karakterístika seksu, artigu 23 iha Konstituisaun determina atu interpreta direitu fundamentál sira iha Konstituisaun tuir Deklarasaun Universál Direitus Umanus, ne'ebé hatu'ur katak ema hotu moris livre, ho dignidade no direitu hanesan, laho distinsaun saída de'it.

Maski ho esforsu no progresu balun, grupu marjinalizadu sira hanesan ema ho defisiénsia no comunidade LGBTI+ sei nafatin enfrenta dezafiu oin-oin iha sosiedade nia le'et inklui hetan diskriminasaun, eskluzaun no violénsia, dala barak tanba influénsia husi prekonseitu negativu sira ne'ebé iha nanis ona hasoru comunidade sira ne'e.

- o **Progresu no dezafiu asesu ba saúde ba grupu marjinalizadu sira:** Asesu ba saúde nafatin sai hanesan dezafiu ida ba grupu vulnerável sira, la'ós de'it iha área rurál maibé iha mós Díli. Fasilidade saúde barak mak la-asesível ba ema ho defisiénsia no comunidade LGBTI+ balun mak relata hetan tratamentu ne'ebé ladún favorável bainhira bá konsulta (Belun/UNFPA, 2017). Aleinde ne'e, relatóriu ne'ebé Estrela+ no UNFPA halo iha 2017 kona-ba Índise estigma HIV (HIV Stigma Index) mós fó-hatene katak ema ne'ebé moris ho HIV dalaruma lahetan tratamentu adekuadu no favorável bainhira bá konsulta. Liga ho saúde mentál, sei iha estigma no diskriminasaun maka'as relaciona ho asuntu refere, inklui hasoru ema hirak ne'ebé iha problema saúde mentál. Timor-Leste seidak iha mekanizmu ne'ebé estabelese ona hodi halo diagnóstiku sedu no identifika kedas ema sira ho problema saúde mentál ne'ebé grave.
- o **Progresu no dezafiu iha asesu ba saúde ba grupu marjinalizadu sira:** asesu ba saúde nafatin sai dezafiu ida ba grupu vulnerável sira, la'ós de'it iha área rurál maibé iha mós Díli. Fasilidade saúde barak mak la-asesível ba ema ho defisiénsia no comunidade LGBTI+ balun mak relata hetan tratamentu ne'ebé ladún favorável bainhira bá konsulta (Belun/UNFPA, 2017). Aleinde ne'e, relatóriu ne'ebé Estrela+ no UNFPA halo iha 2017 kona-ba Índise estigma HIV (HIV Stigma Index) mós fó-hatene katak ema ne'ebé moris ho HIV dalaruma lahetan tratamentu adekuadu no favorável bainhira bá konsulta. Liga ho saúde mentál, sei iha estigma no diskriminasaun maka'as relaciona ho asuntu refere, inklui hasoru ema hirak ne'ebé iha problema saúde mentál. Timor-Leste seidak iha mekanizmu ne'ebé estabelese ona hodi halo diagnóstiku sedu no identifika kedas ema sira ho problema saúde mentál ne'ebé grave.

40 *Grupú vulnerável sira seluk refere ba ema ho difisiénsia, LGBTI+, no ema moris ho HIV*

- o **Progresu no dezafiu iha redúsaun violénsia no asesu ba justisa ba grupu marjinalizadu sira:** Evidénsia sira hatudu katak fetu ne'ebé ho defisiénsia iha liu risku atu hetan violénsia. Maski ho problema ne'e, ema ho defisiénsia iha difikuldade atu halo keixa ba autoridade competente kona-ba violénsia ne'ebé sira hetan dala barak tanba laiha asesu ba facilidade adekuada atu suporta sira iha prosesu tomak. Iha 2017, ADTL informa katak 66% husi kazu sira liga ho violénsia hasoru ema ho defisiénsia mak la lori ba prosesu justisa formál. Iha 2017, peskiza ida husi Rede Feto mós informa kona-ba violénsia ne'ebé comunidade LGBTI+ enfrenta no oinsá comunidade sira ne'e sei tauk atu halo keixa ba autoridade competente tanba estigma/prekonseitu ne'ebé sira sei hasoru iha sociedade nia le'et.
- o **Mellora oportunidade ba empregu no empreendedorizmu:** Taxa dezempregu kontinua aas iha Timor-Leste, maibé número aas liu mai husi grupu vulnerável sira. Bazeia ba Senu 2015, taxa dezempregu entre foin-sa'e ho defisiénsia iha 30% kompara ho 12% entre foin-sa'e laho defisiénsia. Maski iha esforsu balun, difikuldade iha asesu ba edukasaun no formasaun no mós ambiente traballu ne'ebé ladún amigável halo Timor-Leste iha ema ho defisiénsia no LGBTI+ barak mak laiha asesu ba serbisu. Maioria husi ema ho defisiénsia no comunidade LGBTI+ mak envolve iha setór informál, liuliu comunidade transjéneru. Tuir informasaun ne'ebé sira rasik mak relata, sira hetan difikuldade iha asesu ba serbisu iha setór formál tanba sira-nia identidade jéneru. Kódigu Laborál, iha tempu UNTAET, proíbe diskriminasaun bazeia ba orientasaun seksuál maibé ida ne'e la-eziste iha Kódigu Traballu atuál ne'ebé implementa iha Timor-Leste husi tinan 2012.
- o **Hasa'e comunidade vulnerável sira-nia partisipasaun sívika no polítika:** Konstituisaun Timor-Leste garante igualdade iha direitu síviku no polítiku ba ema hotu (Artigu 63). Maski nune'e, iha ema balun, liuliu grupu marjinalizadu sira mak seidak iha lian iha polítika no foti dezizaun tanba barreira balun liga ho sira-nia identidade ka kondisaun fízika ka mentál. Iha tinan hira ikus nia laran hafoin Timor-Leste restaura independénsia ita hahú haree Timoroan balun husi grupu marjinalizadu sira hanesan ema ho defisiénsia no comunidade LGBTI+ mak hamriik rasik iha espasu públiku hodi reklama sira-nia direitu nu'udar sidadaun/sidadán, maski hatene sei iha estigma/prekonseitu oioin husi kompatriota sira seluk hasoru sira.

- **Progresu no dezafiu iha esforsu ba garante kualidade moris no bein-estár ba Kombatentes Libertasaun Nasional (KLN) no Sobreviventes**

Lihusi artigu 11, pontu 1, K-RDTL, Estadu Timor-Leste rekoñese no valoriza kontribuisaun husi hotu-hotu ne'ebé luta ba Ukun Rasik An. Pontu 3 husi artigu 11 K-RDTL refere ba devér Estadu nian atu fó protesaun espesial ba ema sira ne'ebé hetan defisiénsia nu'udar konsekuénsia ida husi funu, ba oan kiak sira, no mós ba sira ne'ebé depende husi maluk sira ne'ebé fó-an ba luta ukun rasik an no soberania nasional. Lihusi lei n. 3/2006, Estatutu Kombatentes Libertasaun Nasional, iha ona kuadru legál ba asaun polítika no loke dalan ba Estadu fó "protesaun sosiál ka sósiu-ekonomika liuhusi dimensaun materiál ka solidária retributiva" atu sobrevivente luta ka família mártir sira nian bele mellora kualidade moris no bein-estár iha tempu ukun an. Implementasaun ba programa protesaun sosiál hahú iha tinan 2008 no to'o 2010, Estadu gasta liu 64 milloins ba benefisiáriu hamutuk 9.171 ne'ebé simu pensaun no PPU (Pensaun Pekuniária Únika/ halo pagamentu dala ida de'it ba KLN ho kontribuisaun eskluziva durante tinan 4-7. Entre 2008-2010, Estadu disponibiliza bolsas estudu hamutuk 510 maibé 168 de'it mak benfisia husi programa espesial ne'e. Lihusi lei n. 3/2006 Estadu rekoñese no valoriza KLN sira liuhusi kondekorasaun ho Ordem da Guerrilha, Ordem Nicolau Lobato, Ordem de D. Boaventura, Ordem Funu Nain no Ordem Laran Luak.

Maibé mellora kualidade moris ba KLN sira to'o ohinloron foka liluliu ba apoiu finanseiru, hela-fatin, fó kondekorasaun, oan sira nia asesu ba edukasaun no KLN no dependente sira-nia tratamentu saúde fízika. Iha parte seluk, dados husi relatóriu Chega! indika katak violasaun direitus umanus hamutuk 65,165 mak akontese iha Timor-Leste durante okupasaun Indonézia. Husi total hirak ne'e,

853 mak relaciona ho violasaun seksuál. Iha possibilidade katak númeru ida ne'e aas liu tanba, husi grupu sobrevivente ne'ebé vulnerável liu, barak la barani atu ko'alia kona-ba saída mak sira hasoru iha pasadu ho razaun tauk hetan ema seluk hatene no hamoe sira, la sente konfortável no lakohi atu hanoin fali sira-nia istória triste no hato'o ba ema seluk.

Entretantu, husi total 124.782 KLN rejistadu iha tinan 2009, (segundu rejistu) 93,952 (75%) mak validadu ona husi CCLN. Aumentu KLN validadu ba simu Pensaun no PPU sei hatodan Orsamentu Jerál Estadu no sei kontribui ba hamenus liután Fundu Petrolíferu karik Estadu laiha alternativa seluk ba kompensa maluk sira ne'ebé fó kontribuisaun tempu tomak ka parsial ba luta libertasaun nasional.

Presiza fó atensaun boot liu ba saúde mental tanba estudu barak indika ona katak problema saúde mental prevalese iha nasaun pós-konflitu sira, inklui Timor-Leste. Problema psikolójiku ne'ebé barak hetan iha nasaun pós-konflitu sira mak trauma, depressaun no ansiedade. Trauma adultu no labarik sira-nian durante tempu funu bele kontribui ba konflitu iha comunidade iha tinan balun tuir mai⁴¹. Problema hirak ne'e bele afeta KLN no sobrevivente ninia kapasidade atu funciona ho di'ak nu'udar membru comunidade ida ne'ebé bele produtivu iha sociedade. Iha duni indikasaun katak KLN no sobrevivente barak mak hetan presaan psikolójika barak durante okupasaun indonézia. Presaan hirak ne'e mai ho forma oioin ne'ebé afeta maioria KLN no sobrevivente ne'ebé vulnerável liu. Intervensaun ba asuntu saúde mental presiza halo tuir etapa ho eskala ki'ik hodi asegura intervensaun ida ne'e lahalo KLN no sobreviventes ne'ebé vulnerável liu liufali husi esperiênsia emosaun negativa ruma.⁴² ONG ACbit durante ne'e halo ona intervensaun lubuk ida hodi fornese asistênsia ba sobrevivente fetu sira tuir sira-nia kapasidade. Iha nesiedade katak suporte psikolójiku ne'e presiza mellora, halo sai intensivu liután no kobre la'ós de'it KLN no sobrevivente maibé sidadaun no sidadán hotu- hotu.

- **Progresu no Dezafiu iha Fortalesimentu Juventude, Adolexente no Labarik**

Maioria (74%) populasaun Timor-Leste kompoin husi joven/foin-sa'e ho idade 35 mai kraik (Sensu 2015). Ho númeru joven hirak ne'ebé aas no produtivu, Timor-Leste iha potencialidade bo'ot atu dezenvolve ho di'ak. Joven ne'ebé edukadu, kualifikadu, no serbisu sei kontribui ba aselera dezenvolvimentu sosial no ekonómiku Timor-Leste nian. Timor-Leste atinje ona progresu lubuk ida, inklui aprova no implementa ona Política Nasionál Juventude iha 2016 ho intervensaun iha área prioridade lima: edukasaun, saúde, empregu no empreendedorizmu, partisipasaun sívika, no violénsia no krime. Maibé ho realidade atual ne'ebé joven barak (20.3%) mak sei kontinua dezempregadu no la-atende eskola ka formasaun ruma, bele mós fó impaktu negativu ba ita-nia rain. 12% husi populasaun joven ho idade 15-24 (Sensu 2015) mak nunka atende eskola. Aleinde ne'e, taxa husik hela eskola iha klaran (drop-out) mós kontinua aas.

- Maski Timor-Leste ratifika ona Konvensaun Direitus Labarik sira-nian no halo ona progresu balun iha área ne'e inklui estabelese Institutu Nasionál Direitus Labarik sira-nian no kria Rede Advokasia ba Labarik sira iha Munisípiu sira, iha labarik hamutuk 16% husi labarik no joven ho idade 5 to'o 17 (Direção Geral de Estatística & ILO, 2019) mak ekonomikamente ativu no maioria husi hirak ne'e mak envolve iha serbisu ne'ebé perigozu. Labarik mós vulnerável ba forma violénsia oin-oin husi família ka husi ema ne'ebé tau matan ba sira. Nune'e, ba futuru fortasesimentu juventude no labarik presiza sai nafatin prioridade hodi forma futuru timoroan sira ne'ebé saudável no ekonomikamente ativu hodi kontribui ba dezenvolvimentu nasaun.

41 Pevehouse, J.C.W., Goldstein, J.S. (2017). *International Relations, Brief Seventh Edition. "Conflict, War and Terrorism."*

42 Mahr, I., & Campbell, C. (2016). *Twenty Years Post-genocide: The Creation of Mental Health Competence among Rwandan Survivors Through Community-based Healing Workshops. Journal Of Community & Applied Social Psychology, 26(4), 291-306. doi:10.1002/casp.2263*

- **Hakbiit Família no Sidadaun Vulnerável sira seluk – Progresu no Dezafiu**

Durante tinan hirak ba kotuk, governu halo ona esforsu oioin hodi hakbiit populasaun sira atu sai husi kondisaun pobreza no vulnerabilidade. Maibé, dadus hatudu katak populasaun besik metade mak nafatin moris iha liña pobreza. Populasaun maioria moris iha área rurál no depende ba agrikultura subsisténsia ne'ebé vulnerável ba risku dezastre sira ne'ebé kauza husi mudansa klimátika. Aleinde ida ne'e, populasaun sira barak maka hala'o serbisu informál hanesan traballu doméstiku, negociante sira iha merkadu, negociante ambulante, no motorista transporte públiku sira. Timor-Leste iha ona Kodigu Laborál maibé la inklui traballadór informál sira hanesan ne'e, nune'e difikulta sira atu benefisia husi seguransa sosiál. Aleinde ida ne'e, prosesu rejistu negósiu dalaruma difikulta mós negociante informál sira atu rejistu, no sira laiha kbiit atu selu taxa.

Governu durante ne'e fornese ona Bolsa Idozu ba sidadaun ho idade avansadu, no fornese mós Bolsa da Mãe ba familia kbiit-laek sira, maibé to'o agora seidauk iha estudu/avaliasaun ruma atu hatene impaktu husi subsidiu hirak ne'e.

- **Infraestrutura no espasu públiku sira seguru no inkluzivu – progresu no dezafiu**

Dezenvolvimentu infraestrutura ne'ebé la'o ho lalais maibé la integradu no la sensível ba jéneru no grupu vulnerável sira. Infraestruturas hanesan estradas, pontes, edifísius, eskola, no sentru saúde sira, la kompleta ho fasilidade sira hanesan rampa, no seluk tan atu bele sai asesível ba ema ho defisiénsia.

Asesu ba infraestrutura sai preokupasaun bo'ot tebes ba ema ho defisiénsia sira no grupu vulnerável sira seluk. Timor-Leste halo ona esforsu boot iha setór infraestrutura hodi mellora konetividade no kontribui ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku. Maibé, sei presiza halo esforsu bo'ot liután atu mellora asesibilidade ba infraesturutra ba ema ho defisiénsia sira. Edifísiu sira governu nian rasik seidauk asesível ba ema ho defisiénsia. Aprovasaun Planu Asaun Nasionál ba Ema ho Defisiénsia no envolvimentu ema ho defisiénsia iha Ministériu Obras Públikas sai pasu importante tebes ba mudansa, maibé sei presiza servisu ida ne'ebé integradu atu asegura asesibilidade ba infraestutura ne'ebé adekuada ba ema hotu, inklui ba grupu vulnerável sira.

- **Kapasidade institusionál ba igualdade jéneru no inkluziun sosiál – progresu no dezafiu**

Governu aprova no implementa ona polítika ho orsamentu adekuadu ba jéneru (Gender Responsive Budget) iha instituisaun relevante sira hotu atu asegura katak ministériu sira fó prioridade no aloka orsamentu natoon ba programa sira hodi ajuda promove igualdade jéneru no hamenus diskriminasaun no violénsia bazeia ba jéneru. Maski nune'e, nafatin iha dezafiu oin-oin, inklui falta koñesimentu no sensibilidade husi ema sira ne'ebé servisu iha sistema laran ne'ebé bele implika mós ba iha efetividade implementasaun ba programa sira. Deklarasaun Maubisse hanesan instrumentu importante ida atu asegura instituisaun sira iha Governu implementa programa sira liga ho jéneru, maibé laiha baze legál ruma atu kesi no ministériu sira rasik dala ruma la komprende sira nia papel servisu.

Timor-Leste mós halo ona esforsu balun atu atinje inkluziun sosiál ba ema ho defisiénsia. Ba comunidade LGBTI+, maski seidauk iha polítika kompreensiva liga ho asuntu refere, governu no estadu iha kompromisu atu harii sociedade inkluziva ba ema hotu, inklui ba comunidade LGBTI+. Maski nune'e, falta koñesimentu no sensibilidade bele implika mós ba iha efetividade implementasaun programa sira.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Konta ho progresu ne'ebé alkansa ona, PED-R 2023-2038 kontinua tau importánsia ba empoderamentu no inkluziun ema hotu nian, laharee ba distinsiaun saída de'it, inklui fetu, labarik, foin-sa'e, idozu, no mós grupu vulnerável sira hanesan ema ho defisiénsia no ema LGBTI+ liuhusi polítika no programa sira ne'ebé integradu. Timor-Leste nu'udar nasaun ho istória konfliktu, presiza tau atensaun máxima hodi suporta populasaun sira ne'ebé konsidera iha situasaun vulnerável, inklui mós kombatentes libertasaun nasional (inklui veteranus) no sobrevivente funu. Maski ho dezafiu finanseiru, sosiál no kulturál, Estadu iha obrigasaun atu kontinua halo esforsu hodi kria asaun afirmativa sira, nune'e, empodera no proteje direitu ema vulnerável sira nian ba edukasaun no saúde no nune'e, asegura katak ema hotu bele hamriik forte hodi atinje sira-nia potenciál tomak, hodi kontribui mós ba dezentvolvimentu Nasaun no ladepepe nafatin ba asisténsia husi Estadu iha futuru. Nune'e, atu asegura alkansa vizaun no objetivu definidu iha leten ba inkluziun sosiál, to'o 2038, tenke halo esforsu koletiu atu adopta servisu sira tuir mai:

- Institutu Nasionál Seguransa Sosiál operasionál 100%, ho kadru profesionál iha nível hotu-hotu, atu presta ho efisiénsia servisu asisténsia sosiál no seguransa sosiál
- Fundu Reserva halo ona investimentu diversifikadu molok 2038
- Trabalhador formál no informál tama hotu ona iha sistema seguransa sosiál
- Ema vulnerável sira inskrito ona iha Sistema Seguransa Sosiál no iha ona asesu ba servisu públikus asisténsia, inklui servisu saúde mentál.
- Iha ona infraestutura no sistema transporte públiku ne'ebé amigável ba idozu no ema ho defisiénsia sira.
- Hatu'ur ona koordinasaun interministeriál, inklui identifika no kria sistema baze dadus integradu ba família sira ne'ebé konsidera mukit, no sira ne'ebé konsidera vulnerável liu ba dezastre.
- Kontinua fornese asisténsia sosiál ba família vulnerável sira ne'ebé presiza, ho sistema monitorizasaun no avalisaun ne'ebé forte no rigorozu.
- Haforsa baze umanitária iha munisípiu sira no mellora kapasidade ba responde no recupera husi dezastre iha munisípiu hotu.
- Empoderamentu la'ós de'it ho apoiu finanseiru no materiál, maibé mós fornese asesu ba oportunidade sira iha edukasaun, formasaun no empregu iha nível hotu-hotu.
- Kriasaun ambiente ne'ebé amigável no seguru ba ema hotu, inklui ba grupu vulnerável sira.
- Envolve ema hotu nian iha prosesu hari'i Estadu Direitu Demokrátiku, inklui partisipasaun iha vida polítika, sosiál no ekonómika.
- Implementa Dekretu-Lei kona-ba Fundu Reserva Seguransa Nasional ho polítika investimentu ida ne'ebé bele fó retornu boot no seguru;
- INSS halo koordinasaun di'akliu ho entidades Governu, sektor privadu no autoridades lokais atu atualiza ninia baze dadus, inklui motiva negosiante informál sira atu rejista-an iha SERVE no tama iha sistema seguransa sosiál atu proteje sira-nia rendimentu bainhira tama iha situasaun vulnerável;

Maibé harii no operasionaliza de'it instituisaun no sistema sira atu fornese protesauun sosiál la'ós sufisiente. Atu PED Reajustadu ba 2023-2038 no programa dezentvolvimentu la'o ho susesu ba oin, importante hadi'ak dadaun mentalidade ema hotu nian atu haree ba malu ho respeitu no sentidu justisa sosiál, no nune'e, sosiedade bele moris ho pás no establidade sosiál.

Neineik-neineik mentalidade ho prekonseitu no hahalok tradisionál, ne'ebé diskrimina fetu no minoria sira ka ema ho diferensa saída de'it, tenke hakotu tanba ho de'it inkluziun sosiál mak Nasaun ida ne'e bele progresa no dezentvolve ho di'ak no lais liu, ho pás no establidade, no ema hotu bele moris diak no dignu.

Nune'e, hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e, sub-setór nia medida sira foka ba hakbiit grupu vulnerável hotu ne'e foka liu ba polítika no mekanizmu sira atu empodera grupu vulnerável sira, no asegura ba ema hotu asesu ba edukasaun, saúde, oportunidade servisu no halo negósio, no

intergasaun aspetu iguallade jéneru no inkluzauñ sosiál iha polítika no estratéjia nasional no setoriál sira. Sub-setór ida ne'e haree mós ba nezesidade atu haforsa Sistema Seguransa Sosiál ho ninia rejime naun-kontributivu no kontributivu atu ema hotu bele sente seguru no konfiante katak Estadu fó protesaun sosiál ba ema hotu.

Figura 27: Medidas Estratéjikas ba Iguallade Jeneru no Inkluzauñ Sosiál

<p>1.5. IGUALDADE JÉNERU NO INKLUSAUN SOSIÁL</p> 	<p>Vizaun: to'o 2038, ema hotu, inklui feto, labarik, foin-sa'e, idozu, ema ho defisiénsia no ema vulnerável no marjinalizadu sira hotu iha asesu ba rekursu no oportunidade hanesan, atu lahusik ema ida iha kotuk iha prosesu dezvoltamentu.</p>			
	<p>Objetivu: ema hotu benefisia husi empoderamentu, assisténsia no seguransa sosiál ba moris diak no dignu</p>			
EMPODERAMENTU, ASSISTÉNSIA NO SEGURANSA SOSIÁL				
IGUALDADE JÉNERU & EMPODERAMENTU FETO	HAKBIIT EMA HO NESESIDADE ESPEÍFIKU	HAKBIIT VETERANUS NO SOBREVIVENTE VIOLÉNSIA	HAKBIIT JOVEN NO LABARIK	HAKBIIT FAMÍLIA NO SIDADAUN VULNERÁVEL SIRA SELUK
<ul style="list-style-type: none"> • Redús violénsia bazeia ba jéneru, no mellora asesu ba justisa • Hadi'ak oportunidade ba edukasaun, empregu, ka halo negósiu rasik • Haforsa partisipasaun significativa iha polítika no foti desizaun 	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'ak asesu ba edukasaun no formasaun • Hadi'ak asesu ba servisu saúde • Hadi'ak oportunidade ba empregu no ka halo negósiu • Hasa'e partisipasaun sívika no polítika 	<ul style="list-style-type: none"> • Mellora assisténsia saúde ba veteranus no sobreviventes • Hadi'ak asesu ba edukasaun no formasaun ba oan sira • Estudu no assisténsia saúde mental ba veteranus no sobreviventes • Kursu no assisténsia téknika ba veteranus no sobreviventes hodi haho negósiu 	<ul style="list-style-type: none"> • Mellora asesu ba edukasaun no formasaun ho kualidade • Haforsa Joven sira- nia partisipasaun iha empregu no halo negósiu • Mellora asesu ba servisu akonsellamentu ka saúde psikolójika • Investe iha desportu ba ema hotu 	<ul style="list-style-type: none"> • Assisténsia sosiál ba família ne'ebé mukit no sira ne'ebé vítima husi dezastre • Mellora fornimentu bolsa ba idozus no bolsa da mãe • Mellora servisu públiku, inklui assisténsia saúde fízika no mental ba idozus
ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁLHODI BA GARANTE INKLUSAUN NO SEGURANSA SOSIÁL				
<ul style="list-style-type: none"> • Estudu no elaborasaun enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia mellora sistemas no servisu administrasaun públika, inklui Kódigu ba Traballadór Informál; no atualiza no garante implementasaun Estratéjia Nasional para a Protecção Social 2021-2030 • Implementa Dekretu-Lei kona-ba Fundu Reserva Seguransa Nasional ho polítika investimentu ida ne'ebé bele fó retornu boot no seguru; • Atualiza baze-de-dadus, monitorizaun, no avaliaun, inklui dadus kona-ba rejime naun- kontributivu no rejime kontributivu, atu proteje sira hasoru risku lakon empregu ka negósiu • Haforsa instituisaun sira responsavel inklui (INSS) ho kapasitasaun iha nível hotu-hotu, no asegura koordinasaun dí'akliu ho entidades sira seluk • Alokasaun orsamentu sensível ba jéneru no inkluzauñ sosiál; no integrasaun aspetu iguallade jéneru no inkluzauñ sosiál iha enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia nasional no setoriál sira 				

Fonte figura: elaborasaun husi Ekipa Técnica ba Reajustamentu PED 2011-2030

1.5.1. IGUALDADE JÉNERU NO EMPODERAMENTU FETO

Maski ho vontade política ne'ebé aas no ho progresu balun, sei iha nafatin dezafiu lubuk ida ne'ebé limita feto nia asesu ba setór no sub-setór xave sira. Atu asegura igualdade, prezisa kontinua ho esforsu sira ne'ebé iha ona no kria medida sira ne'ebé proteje no promove feto sira-nia direitu no partisipasaun iha aspetu no setór hotu, inklui direitu atu moris livre husi violénsia.

1.5.1.1. Mellora asesu feto sira-nian ba edukasaun:

Edukasaun mak xave no baze ba desenvolvimentu umanu. Nune'e, governu aprova ona política nasional edukasaun inkluziva tuir meta ne'ebé trasa ona iha PED 2011-2030. Maibé, maski ho vontade política ne'ebé di'ak, alokasaun orsamentu lareflete vontade política ne'ebé Governu iha.

Atu mellora asesu ba edukasaun, prezisa foti medida sira hanesan tuirmai:

- Implementa Planu Asaun Edukasaun Inkluziva ho alokasaun orsamentu, rekursu umanu, no sistema monitorizasaun no avaliasaun ne'ebé forte.
- Proteje no promove feto nia partisipasaun iha eskola liuhusi adopsaun política kontra violénsia no diskriminasaun iha eskola hotu-hotu; haforsa implementasaun kurríkulu kompreensivu kona-ba edukasaun saúde seksuál; adopta política "Fila Hikas ba Eskola" hodi redús taxa drop out no taxa analfabetizmu; hasa'e feto nia partisipasaun iha ensinu superiór no diversifika área estudu ba feto sira; mellora infraestrutura eskola ne'ebé adekuada ba jéneru, liuliu haris-fatin, bee no saneamentu, no sistema transporte ne'ebé garante dalan seguru ba estudante feto sira husi uma ba eskola.
- Mellora Sistema baze dados (EMIS) hodi inklui número estudante sira ne'ebé fila hikas ba eskola no estudante ema ho defisiénsia
- Mellora programa nasional ekivalénsia nune'e bele fó spasu partisipasaun feto sira drop out gradua no hetan sertifikadu ho kontinua sira-nia estudu au mesmu tempu kontribui ba halakon analfabetizmu iha Timor Leste.
- Hahú apoiu psikolójiku iha sistema edukasaun. Evidénsia husi nasaun sira seluk hatudu katak akonsellamentu iha eskola ka 'school counseling' ajuda kontribui ba estudante sira-nia susesu. Parte husi apoiu psikolójiku mak reativa no reforsa Asosiasaun Inan-Aman no Manorin sira-nian no organiza diskusaun regulár hanesan parte husi programa akonsellamentu.

1.5.1.2. Mellora asesu saúde ba feto, liuliu iha área rurál:

Reajustamentu ba PED atuál foka ba melloramentu asesu ba saúde no servisu asisténsia sira seluk liuhusi medida sira hanesan tuir mai:

- Garante asesu universál ba asisténsia saúde inklui asesu inkluzivu ba planeamentu familiár; mellora asisténsia ba inan isin-rua no hafoin partu, inklui reforsa implementasaun programa Bolsa da Mãe Jerasaun Foun no diversifika maneira suporta aleinde fó subsidiu; no mellora fornimentu servisu saúde ba sobreviventes husi violénsia seksuál no violénsia bazeia ba jéneru haree ba saúde fizika no mós ba saúde mentál.
- Hasa'e koñesimentu kona-ba saúde seksuál no reprodutiva ne'ebé adekuada ba jéneru iha comunidade, inklui ba fornecedor saúde sira, atu asegura ambiente servisu saúde ne'ebé amigável no respeitozu laharee ba idade no estadu sivil.
- Fornese mós servisu asisténsia liuhusi: programa akonsellamentu ba família atu ajuda harii uma-kain ho relasaun ne'ebé saudável; no harii Sentru Akonsellamentu atu ajuda suporta no

fasilita inan sira ho tinan ki'ik no laiha kbiit atu tau matan ba oan, inklui hatudu dalan ba opsaun fó labarik ba adosaun (hakiak) tuir termus Kódigu Sivíl Timor-Leste.

1.5.1.3. Redús violénsia bazeia ba jéneru no mellora asesu ba justisa:

Ba futuru, dalan prátiiku atu prevene no hakotu violénsia bazeia ba jéneru no garante asesu ba justisa mak reforsa implementasaun efisiente no efikás ba Planu Asaun Nasionál Violénsia Bazeia ba Jéneru, inklui foti asaun sira hanesan tuirmai:

- Kontinua haklean koñesimentu kona-ba asuntu jéneru ba setór justisa no autoridade lokál. Setór justisa presiza garante servisu justisa ba ema hotu laho diskriminasaun, tan ne'e tenki mellora kualidade servisu PNTL, liuliu VPU, no revé programa abordájen jéneru ba iha setór seguransa no defeza. Ba autoridade lokál, inklui lia-nain no xefe ba foin-sae sira, presiza halo mós sensibilizasaun kona-ba asuntu jéneru no oinsá fó atendentu ba vítimas violénsia bazeia ba jéneru, atu ajuda fasilita prosesu justisa formál ba kazu kriminál sira.
- Sensibiliza prizioneirus no organizasoins desportivas inklui grupus artes marsiais.
- Mellora no espande programa apoiu ba vítima violénsia bazeia ba jéneru liuhusi mellora prestasaun servisu uma mahon nian iha rejiaun sira.
- Halo revizaun ba Lei Kontra Violénsia Doméstika, inklui haree oinsá hatán ho efisiénsia no efikásia hasoru violénsia psicolójika no ekonómika; nune'e mós Dekretu-Lei Reinsersaun Komunitária atu asegura vítima ninia integrasaun totál iha sosiedade, katak lafoka de'it ba iha subsidiu ka aspetu finanseiru; korijje artigu diskriminatóriu kona-ba kazamentu iha Kódigu Sivíl
- Sensibiliza kona-ba Lei kona-ba Protesaun Sasin, Lei Kontra Violénsia Doméstika, no promove justisa informál (direito consuetudinário) ne'ebé ladiskrimina fetu.

1.5.1.4. Mellora oportunidade ba empregu no empreendedorizmu:

Kontinua ho progresu diak ne'ebé alkansa ona, PED-R 2023-2038 foka ba mellora asesu ba servisu no loke negósiu, aleinde hasa'e fetu nia kapasidade, koñesimentu no konfiansa, uluk nanain presiza asegura ho polítika no enkuadramentu legál sira ne'ebé sensível ba jéneru. Di'ak tebes katak Timor-Leste hatu'ur ona kódigu laborál ida ne'ebé promove oportunidade hanesan ba fetu no mane no bandu diskriminasaun. Ho garantia jurídika ida ne'e, iha ona kondisaun atu implementa polítika inkluzau iha kada setór servisu públiku no privadu, atu fetu no grupu marjinalizadu sira bele participa no hetan mós benefísiu husi dezenvolvimentu. Nune'e, PED Reajustadu ba 2023-2038 rekomenda medida estratéjika sira tuirmai:

- Hasa'e kapasitasaun fetu sira-nian, iha nível nasionál, ho kursus iha nível hotu-hotu no ba área dezenvolvimentu hotu-hotu, inklui iha área tékniku-vokasionál, empreendedorizmu, jestaun no lideransa; implementa oportunidade hanesan ba servisu entre mane no fetu; no haree ba maioria fetu iha área rural, dezenvolve setór agríkola ida ne'ebé sensível ba jéneru, inklui informasaun kona-ba asesu ba meu produsaun prinsipál sira hanesan finanseiru, rai, fini no merkadu.
- Hametin SEFOPE nia estratéjia abordájen jéneru no asegura nia efetividade; no atualiza Estratéjia Nasionál ba Jéneru no Setór Privadu 2014-2017.
- Kria polítika no mekanizmu hodi mellora seguransa iha servisu fatin; reforsa Funsau Públika nia implementasaun Polítika Kontra Asédiu, asegura operacionalizasaun iha instituisaun sira, no ezije setór privadu kria polítika hanesan; no mós halo revizaun ba lejislasaun sira hanesan Kódigu Laborál hodi kria baze legál ba sansaun bainhira iha evidénsia kona-ba asédiu iha servisu fatin.
- Empodera fetu atu kompete nu'udar na'in kompañia no manán ho méritu rasik iha konkursu ba projetu ekonómiku sira.

- Sensibiliza kona-ba Lei Nu. 8/2017 - Expropriaun Rai ba Utilizasaun Públika no Lei Nu. 13/2017 kona-ba Rejime Espesiál ba Definisaun Na'in ba Propriedade katak feto no mane iha direitu hanesan ba rai.
- Sensibiliza kona-ba enkuadramentu legál refere ba lisensa maternidade no paternidade;
- Promove harii krexe públiku ka privadu (ba bebé no labarik tinan 3 ba kraik) iha ka besik servisu fatin atu inan sira bele kontinua fó-susu ba bebé no tau matan enkuantu kontinua servisu hafoin lisensa maternidade ramata.

1.5.1.5. Haforsa feto nia partisipasaun signifkativa iha polítika no foti desizaun:

Konsidera progresu no dezafiu sira hanesan deskreve iha leten, PED 2023-2038 nia medida sira foka ba atu aseguara feto nia partisipasaun aas liu ho signifkadu iha polítika no iha prosesu foti desizaun, ita presiza adopta medida sira hanesan tuir mai:

- Lei Nu. 3/2004 - 14 Abril kona-ba Partidus Polítikus ho ninia alterasaun ba Lei Nu. 2/2016 refere ba prinsípiu promosaun feto no rejuvenesimentu partidu. Maibé, laiha sistema ruma ne'ebé kesi metin partidu pollítiku sira atu kumpre duni rekezitu importante rua ne'e. Presiza komplementa ho artigu seluk hodi garante duni kuota mínima 1/3 ne'ebé hatuur iha lei partidus polítikus refleto mós iha estatutus no regulamentus partidu iha nível nasional no sub-nasional.
- Lista kandidatura ba asetus iha Parlamentu Nasional obriga ona partidu polítiku sira implementa kuota 1/3 maibé iha prátika seidak justu tanba feto nafatin okupa posizaun ikus liu, susar atu tama nu'udar número 1 ka 2 iha kada grupu ho na'in-tolu. Laiha mós obrigatoriedade atu kumpre kuota 1/3 iha kompozisaun governu ka órgaun no entidade pública sira seluk.
- Hasa'e feto sira-nia partisipasaun nu' udar Xefe Aldeia no Xefe Suku no nu'udar líder iha órgaun/ entidade pública ka privada, liuhusi diskusaun regulár kona-ba justisa sosial nu'udar parte ba dame nasional no kondisaun importante ba dezvoltimentu partisipativu hotu-hotu nian, mane no feto;
- Aplika mekanizmu própriu ba nomeasaun kargu membru governu nian.
- Kria mekanizmu iha nível sub-nasional hodi kapasita feto sira, liuhusi meu formál no informál, atu kompete no manán ho méritu rasik, iha eleisaun ba poder lokal no órgaun sira seluk ne'ebé foti desizaun.
- Iha nível nasional, kria diskusaun regulár entre GMPTL no representante feto husi munisípiu, ho partisipasaun husi representante autoridade lokal, entidades relevantes Governu nian, líderes partidus polítikus, grupus sociedade sivil, aman-inan, profesores no líderes relijiozus.

1.5.2. HAKBI'IT GRUPO HO NESESIDADE ESPEFÍKIU (EMA HO DEFISIÉNSIA, LGBTI+, EMA MORIS HO HIV)

Maski ho esforsu no progresu balun, grupu marjinalizadu sira hanesan ema ho defisiénsia no comunidade LGBTI+ sei nafatin enfrenta dezafiu oin-oin iha sociedade nia le'et inklui hetan diskriminasaun, eskluzaan no violénsia, dala barak tanba influénsia husi prekonseitu negativu sira ne'ebé iha nanis ona hasoru comunidade sira ne'e. Nune'e, haktuir Konstituisaun Timor-Leste ne'ebé próibe diskriminasaun bazeia ba aspetu fíziku no mentál, PED-R 2023-2038 kontinua ho progresu ne'ebé alkansa ona, hodi garante grupu vulnerável partisipa no benefisia husi prosesu dezvoltimentu, liu-husi medida sira tuirmai ne'e:

1.5.2.1. Mellora asesu edukasaun no formasaun ba grupu vulnerável sira:

Atu mellora asesu edukasaun ba grupu vulnerável sira mak prezisa foti asaun sira tuirmai:

- Revé Polítika Edukasaun Inkluziva no asegura katak Planu Asaun Nasionál Edukasaun Inkluziva envolve grupu vulnerável sira hotu, inklui comunidade LGBTI+, no mellora efetividade servisu no asesibilidade ba sentru edukasaun inkluziva, dezenvolve kurríkulu ba edukasaun inkluziva ho matéria kona-ba direitus umanus no diversidade iha kurríkulu.
- Promove estudantes hotu-hotu nia partisipasaun iha prosesu aprendizájen iha grau eskolár hotu-hotu, liuhusi revizaun ba lei zero toleránsia ba violénsia ne'ebé inklui mós grupu vulnerável sira, kria polítika kontra diskriminasaun no bullying (buka hatún dignidade) iha eskola, kria padraun ba hadi'ak infraestrutur eskola, avalia nível integrasaun ema ho defisiénsia iha edukasaun, investe liután iha matéria aprendizájen ba ema ho defisiénsia matan no rekursu umanu ba linguájen jestuál, no asegura programa akonsellamentu iha eskola sira.
- Mellora koñesimentu profesór no autoridade eskolár sira nian kona-ba asuntu inkluziun ba grupu vulnerável sira, liuhusi treinamentu no integrasaun iha materiál treinamentu ba manorin sira no kria matadalan kona-ba oinsá atu identifika no fó apoiu ba estudante sira ho difikuldade ka defisiénsia aprendizájen (dislexia, disgrafia, diskalkulia, nsst.)

1.5.2.2. Mellora asesu ba saúde ba grupu marjinalizadu sira:

Atu mellora asesu ba saúde ba grupu vulnerável sira mak PED-R 2023-2038 nia medida sira ba futuru foka ba mellora servisu saúde hodi asegura grupu marjinalizadu sira nia asesu ba sira-nia moris saudável:

- Asegura implementasaun Planu Estratéjiku Nasionál Saúde 2020-2030 bazeia ba prinsípiu igualdade no étika ne'ebé tane aas dignidade ema nian
- Asegura implementasaun polítika planeamentu familiár no asesu ba servisu saúde seksuál no reprodutiva ho konsiderasaun ba nesesidade grupu vulnerável sira nian
- Hasa'e koñesimentu pesoál saúde sira nian kona-ba direitu grupu vulnerável sira-nian
- Asegura asesibilidade ema ho defisiénsia sira nian ba servisu saúde fízika no mentál, inklui konsidera distánsia, hatuur facilidade (hanesan rampa, sentina espesial, nsst.), no rekursu umanu (inklui intérprete ba linguájen jestuál). No estabelese sistema forte ida ba referénsia entre postu/sentru saúde no ospital sira hodi koordena no mellora servisu atendimentu ba saúde ba ema ho defisiénsia sira.
- Investe iha rekursu no kapasidade ba prevensaun problema saúde mentál, inklui asesu ba akonsellamentu profesionál ho qualidade no diagnostika sedu no hahú kedas programa rehabilitasaun integradu ba ema ho problema saúde mentál hafoin kompleta tratamentu.

1.5.2.3. Redús violénsia no mellora asesu ba justisa ba grupu marjinalizadu sira:

Atu prevene violénsia hasoru grupu marjinalizadu sira no garante sira-nia asesu ba justisa mak prezisa foti asaun sira hanesan tuir mai:

- Asegura katak implementasaun Planu Asaun Nasionál Violénsia Bazeia ba Jéneru kobre mós asuntu violénsia hasoru minoria, purezemplu, grupu transjéneru;
- Continua hasa'e koñesimentu no sensibilizasaun ba setór justisa hodi garante servisu ne'e ba ema hotu, la'ós ho dikriminasaun saída de'it;
- Mellora asesibilidade no qualidade servisu setór justisa hotu hodi atende ba grupu vulnerável sira, inklui servisu interpretasaun ba linguájen jestuál, facilidade ka ekipamentu no transporte ba ema ho defisiénsia

- Kontinua organiza kampaña nasional no hasa'e koñesimentu autoridade lokál sira nian kona-ba inkluziun
- Mellora dadus ka estatística liga ho krime kontra direitus umanus, inklui krime tanba la valoriza grupu marjinalizadu sira
- Sosializa kona-ba artigu 52 iha Kódigu Penál kona-ba sirkunstánsia agravante jerál (hatodan kastigu) karik krime halo ho intensaun diskriminatória bazeia ba jéneru, ideolojia, relijiaun ka fiar, etnia, nasionalidade, seksu, orientasaun seksuál, kondisaun saúde no defisiénsia física.

1.5.2.4. Mellora oportunidade ba empregu no empreendedorizmu:

Atu mellora comunidade sira nia asesu ba empregu no empreendedorizmu, presiza foti asaun sira tuir mai:

- Mellora asesu apoiu finanseiru ba sira ne'ebé nia kondisaun física no mentál la permite atu hala'o serbisu ka negósiu.
- Fornese treinamentus vokasionais foka ba empreendedorizmu no jestaun finanseiru ba grupu sira ne'e atu bele iha kapasidade halao negósiu, hodi habi'it-an rasik.
- Mellora asesu finanseiru iha forma 'transferénsia pública/fundu rotativu/kreditu' ba grupu sira ne'e hodi halao negósiu
- Halo sensibilizasaun ba setór privadu kona-ba inkluziun grupu vulnerável sira-nian no enkoraja kompañia sira atu adopta estratéjia rekrutamentu ne'ebé inkluziva no política kontra diskriminasaun
- Kria política no mekanizmu hodi mellora seguransa iha servisu fatin, halo revizaun ba lejislasaun sira hodi inklui medida kontra diskriminasaun hasoru grupu vulnerável iha servisu-fatin.

1.5.2.5. Hasa'e comunidade vulnerável sira-nia partisipasaun sívika no política:

"Reajustamentu PED, ténke konsidera konstrusaun edifisiu públiku no privada sira ne'ebé amigavel no asesível ba ema ho nesiedade espesial."

*Fernando Alves,
Prezidente Organizasaun
Nabilan ba Futuru.*



Konsulta pública ba reajustamentu PED 2011-2030 iha munisípiu Aileu | Foto: CPI-MPO

Konstituisaun Timor-Leste garante igualdade iha direitu síviku no polítiku ba ema hotu (Artigu 63). Maski nune'e, iha ema balun, liuliu grupu marjinalizadu sira mak seidak iha lian iha política no foti

desizaun tanba bareira balun liga ho sira-nia identidade ka kondisaun fízika ka mentál. Iha tinan hira ikus nia laran hafoin Timor-Leste restaura independénsia ita hahú haree Timoroan balun husi grupu marjinalizadu sira hanesan ema ho defisiénsia no comunidade LGBTI+ mak hamriik rasik iha espasu públiku hodi reklama sira-nia direitu nu'udar sidadaun/sidadán, maski hatene sei iha estigma/prekonseitu oioin husi kompatriota sira seluk hasoru sira.

Atu mellora comunidade vulnerável sira nia partisipasaun sívika no polítika, ita presiza foti asaun sira hanesan tuirmai:

- Halo esforsu atu envolve comunidade LGBTI+ no ema ho defisiénsia iha diskusaun no konsulta hotu-hotu liga ho polítika públika sira iha nível lokál no nasional;
- Asegura katak kapasitasaun ba autoridade lokál no líder komunitáriu sira inklui mós tópiku inkluzauin sosiál ba comunidade LGBTI+ no ba ema ho defisiénsia
- Halo lobbying atu partidu politiku sira implementa duni polítika igualdade jéneru no inkluzauin ne'ebé inklui mós grupu marjinalizadu sira
- Fó apoiu ba organizasaun baze komunitária ne'ebé lidera husi grupu marjinalizadu sira

1.5.3. HAKBI'IT FAMÍLIA NO SIDADAUN VULNERÁVEL SIRA SELUK

Nasaun ne'e alkansa ona progresu di'ak iha ámbitu protesaun sosiál ba idozus, ema ho defisiénsia, Bolsa da Mãe no fornese ai-han ba indivídu no família vulnerável sira iha munisípiu hotu-hotu. Maibé suporta ba ema idozu no grupu vulnerável sira labele haree husi aspetu finanseiru de'it, maibé presiza iha maneira no aprosimasaun integrada, inklui mellora asesu ba servisu públiku sira ne'ebé importante.

- Kontinua fornese no mellora Bolsa Idozus ba ferik no katuas sira ne'ebé vulnerável, foka liu ba hirak ne'ebé mukit
- Atualiza baze dadus no mellora sira-nia asesu ba servisu públikus, inklui servisu saúde mentál
- Asegura infraestrutura no sistema transporte públiku ne'ebé amigável ba idozus.
- Atu bele iha mós vida sosiál no sente útil nafatin ba sosiedade hafoin idade reforma ka labele servisu ona Estadu presiza harii:
 - sentrus divertimentu no interkâmbiu inter-jerasionál: membrus jersaun terseira idade hetan malu no hato'o sira-nia esperiénsia ba jersaun foin-sae sira, no karik bele, hanorin abilidade tékniku-vokasionál ruma, língua, tradisaun kulturál, istória, etc;
 - sentrus hela-fatin ba idozu/a sira ne'ebé moras króniku, labele ona tau matan ba sira-nia an rasik ka família mós labele tau matan ba sira.
- Atualiza baze dadus no mellora servisu no koordenasaun inter-ministeriál, inklui identifika no kria sistema baze dadus integradu ba família sira ne'ebé konsidera mukit, no sira ne'ebé konsidera vulnerável liu ba dezastre.
- Kontinua fornese asisténsia sosiál ba família vulnerável sira ne'ebé presiza, ho sistema monitorizasaun no avalisaun ne'ebé forte no rigorozu.
- Haforsa baze umanitária iha munisípiu sira no mellora kapasidade ba responde no recupera husi dezastre iha munisípiu hotu.
- Harii sentrus ba ema ho defisiénsia ho facilidades rehabilitasaun no konvíviu sosiál
- Harii sentrus apoiu ba inan sira, iha munisípiu hotu-hotu, ho facilidades tomak, ne'ebé kontribui ba interkâmbiu esperiénsia entre inan sira no sira nia formasaun nu'udar edukadora família

1.5.4. MELLORA KUALIDADE MORIS NO BEIN-ESTÁR BA KOMBATENTES LIBERTASAUN NASIONAL (KLN) SOBREVIVENTES

Konsidera progresu ne'ebé alkansa ona, no mós dezafiu hirak ne'ebé ita-nia kombatestes libertasaun nasionál no sobreviventes sira hasoru hela, maka PED-R 2023-2038 nia medida estratéjika sira ba futuru, sei investe makaas iha KLN no sobreviventes sira-nia empoderamentu ekonómiku ho kapasitasaun tékniku-profisionál no apoiu ba empreendedorizmu, mellora kualidade moris ba KLN no sobreviventes ne'ebé liu ona idade produtiva no ba sira ne'ebé konsideradu iha problemas iha aspetu saúde fízika no mentál ne'ebé impede sira partisipa iha prosesu dezvoltamentu.

Alende ida ne'e, sei asegura Timor-Leste iha rekursus umanus natoon iha área psiquiatria no psikolojia hodi fornese assisténsia adekuada. PED-R 2023-2038 medidas estratéjikas espesifika hirak tuir mai:

1.5.4.1. Mellora assisténsia saúde ba KLN no sobrevivente sira ne'ebé vulnerável liu:

Iha prokupaun boot katak haree'e ba KLN no sobrevivente sira ne'ebé vulnerável, barak mak hatudu problema saúde la'ós de'it fíziku maibé mós mentál. Ho esperiénsia ne'ebé sira liu ona, importante tebes ba sira atu simu assisténsia espesial bazeia ba sira-nia nesidade. Ho razaun hirak ne'e mak PED Reajustadu rekomenda atu:

- Halo triájen ba KLN no sobrevivente sira ne'ebé vulnerável liu hodi identifika ema na'in-hira mak iha problema saúde grave no presiza kedas assisténsia ida ne'ebé intensiva no konsistente. Detesaun sedu sei ajuda tebes instituisaun relevante hodi fó atendimentu sedu ba problema saúde ne'ebé KLN no sobrevivente sira enfrenta no asegura sira hetan tratamentu, iha moris saudável, mellora sira-nia kualidade moris no hetan oportunidade atu sente útil iha prosesu dezvoltamentu Nasaun nian.
- Peskiza: Informasaun kona-ba problema psikolójiku / saúde mentál sobrevivente sira-nian oituan liu. To'o ohin loron seidak iha dados ho detalhe kona-ba KLN no sobrevivente funu sira na'in-hira mak enfrenta problema saúde mentál no assisténsia saida mak sira hetan ona durante ne'e. Aleinde ne'e, laiha informasaun ruma disponível kona-ba maneira intervensaun saida mak efetivu liu hodi suporta KLN no sobrevivente sira seluk ne'ebé vulnerável liu no presiza tebes ajuda no lalais. Ho razaun hirak ne'e mak rekomenda tebes ba Governu atu servisu hamutuk ho instituisaun relevante sira seluk, kria kondisoins ba halo peskiza hodi komprende impaktu husi violasaun direitus durante tempu okupasaun no dezenvolve polítika intervensaun ba KLN no sobrevivente sira seluk, inklui ba sira-nia dependentes.

1.5.4.2. Assisténsia saúde mentál ba KLN no sobreviventes ne'ebé vulnerável liu:

Atu mellora kualidade moris importante tebes ba ema ida atu sente saudável iha aspetu fíziku no psikolójiku. Ho problema kompleksu ne'ebé KLN no sobrevivente sira ne'ebé vulnerável sira hasoru ohinloron, iha prioridade boot atu integra mós servisu saúde mentál iha programa assisténsia ba KLN no sobreviventes vulnerável liu. Assisténsia refere presiza halo iha espasu ketak ida ne'ebé dedika loloos de'it ba KLN no sobrevivente seluk ne'ebé liuhusi esperiénsia trauma ruma iha sira-nia vida, ho razaun ne'ebé de'it. Relasiona ho espasu, liuhusi CNC no entidade relevante sira seluk ne'ebé fó atensaun aas tebes ba problema mentál, hanesan PRADET, Governu bele hetan solusaun di'akliu. Aleinde ida ne'e, sei halo kampaña nasionál hodi hasa'e koñesimentu no konxiénsia kona-ba saúde mentál liuhusi matéria komunikaun (e.z., mensájen liuhusi vídeo, rádiu, no broxura ilustrativa sira) inklui fahe informasaun direktamente bainhira iha sorumutu ruma ho KLN no sobrevivente sira atu asegura katak sira komprende impaktu psikolójiku tanba rezultadu husi situaun ne'ebé (karik) sira enfrenta, no katak Governu mós fornese assisténsia ba kondisaun hirak ne'e. Governu nia planu estratéjiku saúde mentál presiza inkorpora planu oinsá atu suporta KLN no sobrevivente funu sira seluk ne'ebé enfrenta problema saúde mental ohinloron.

- Kursu no assisténsia téknika ba KLN no sobreviventes ne'ebé vulnerável liu ne'ebé hahú negósiu kiik: PED Reajustadu rekomena atu Governu identifika KLN no sobrevivente funu sira seluk ne'ebé hahú ona ka iha planu atu hahú negósiu ki'ik no organiza ba sira treinamentu kona-ba literasia finanseira atu sira bele sai empreendedór ho susesu. Ba sira ne'ebé hakarak integra iha área produtiva sira seluk ka espresa-an liuhusi arte no kultura, PED-R rekomena mós assisténsia téknika no apoiu finanseiru.
- Dezenvolvimentu Rekursus Umanus: Governu iha obrigasaun másima atu fó prioridade ba dezenvolvimentu rekursus umanus iha área psikolojia no psiquiatria hodi bele responde ba nesesidade servisu iha área saúde mentál nian. Atualmente iha psiquiatra timoroan na'in-rua de'it no ema ho nível estudu mestradu ba leten iha área psikolojia limitadu tebes. Ho razaun ida ne'e iha tinan lima dahuluk tuir mai, Governu, liu husi FDCH, presiza prioriza bolsas estudu ba médiku timoroan sira atu halo especializasaun iha psiquiatria no mós ba timoroan balun halo sira nia estudu iha área psikolojia iha nível mestradu no doutoramentu.

1.5.5. FORTALESIMENTU JUVENTUDE, ADOLEXENTE NO LABARIK



Foto: Julião Fernandes

Juventude no labarik mak futuru lideransa no autór dezenvolvimentu, tanba ne'e, konta ho progresu ne'ebé alkansa ona, PED-R 2023-2038 nia medidas estratéjikas tuirmai ne'e foka ba hakbiit juventude, adolesente, no labarik:

- Kria programa ne'ebé enkoraja foin-sa'e nia partisipasaun iha dezenvolvimentu nasional no empreendedorizmu liuhusi formasaun, no mellora asesu finanseiru.
- Fornese edukasaun ne'ebé orienta foin-sa'e hodi dezenvolve nia potensial no pruntu ba merkadu traballu liuhusi fasilidade eskolar, sentru vokasional, integra empreenderorizmu no edukasaun karreira iha kurríkulu ensinu sekundáriu, introdús programa akonsellamentu iha eskola no ensinu

superiór, halo kooperasaun ho parseiru dezenvolvimentu ba área rekursus umanus ne'ebé sei falta, no integra utilizausaun sistema on-line learning ba ensinu superiór.

- Kria polítika no estratéjia ba desportu komunitáriu no kontinua integra programa desportu edukasionál iha eskola sira hotu hodi enkoraja foin-sa'e sira pratika desportu no artes marsiais atu joven sira moris saudável no haforsa ba sira regras dixiplina no respeito, no oinsá kontribui ba pás no estabilidade nasional.
- Kria polítika no estratéjia ba sientifikasaun no hametin prátika kurandeiru ne'ebé artes marsiais utiliza nu'udar koñesimentu ba moris saudável.
- Fó protesaun ba labarik liuhusi aprovasaun, sosializasaun no garante implementasaun Lei Protesaun ba Labarik, inklui integra provizaun kona-ba Lei Justisa Juvenil, Lei ba Tau Matan ba Órfaun sira (Orphan Care), Lei Traballu Infantil, no Kódigu Konduta ba Protesaun no Bein-estár Labarik sira-nian, enkoraja instituisaun públika no organizausaun la'ós governamentál adopta polítika protesaun ba labarik, formaliza no fornese lisensa ba uma mahon no orfanatu hotu hanesan instituisaun solidariedade sosiál no kontinua halo monitorizasaun regulár, mellora prosesu adosaun ne'ebé seguru no la'ós diskriminatóriu, asegura infraestrutur ne'ebé amigável no seguru (parke ka fatin halimar, sinál tráfiku, no fatin ba inan fó susu bebé ka fó susuben), haforsa servisu servisu referénsia no programa subsídiu ba família vulnerável.
- Halo revizaun ba lejizlasaun sira hodi prevene obriga kaben no revé enkuadramentu legál kona-ba idade mínima ba konsentimentu.
- Hasa'e kapasidade téknika iha Institutu Nasionál Direitus Labarik hodi koordena Rede Advokasia ba Labarik no servisu besik ho PNTL-VPU no ministériu relevante halo monitorizasaun ba uma mahon, orfanatu, no kazu sira.
- Investigasaun kona-ba ezisténsia labarik sira moris lemo lurón sira (street children) hodi komprende liután kona-realidade sosiál no asegura programa ba rehabilitasaun.

1.5.6. ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

Atu asegura melloramentu sistema administrasaun públika ba implementasaun programa ba igualdade jéneru, presiza foti medida sira hanesan tuirmai:

- Kontinua mellora efetividade implementasaun GRB no asegura katak ministériu no instituisaun sira kontestualiza asuntu jéneru ba sira-nia servisu rasik, ho programas no atividades;
- Elabora polítika nasional no estratéjia jéneru ida vinkulativu atu asegura implementasaun efetiva no integrada iha setór hotu, ho Deklarasaun Maubisse nu'udar baze;
- Hasa'e kapasidade rekursus umanus iha liña ministeriál sira ba asuntu jéneru, prodús definisaun prátika no giaun hodi mellora prosesu abordájen integradu ba jéneru;
- Prodús dados dezagregadus tuir seksu ida-idak;
- Mellora Sekretaria Estadu Igualdade Jéneru no Inklusaun (SEII ka entidade públika ho objetivu hanesan) ninia papel hodi koordena Grupu Traballu Jéneru (Gender Working Group) no maximiza servisu husi pontus fokais ba Jéneru (gender focal point) iha ministériu hotu-hotu.
- Entidade governu ho portfóliu igualdade jéneru halo konsulta permanente ho REDE FETO no organizausaun fetu sira seluk no mós ho organizausaun sira ne'ebé promove polítika hanesan

Aleinde ida ne'e, presiza fortalese kapasidade instituisaun públiku sira ba inkluziun sosiál, liu-husi medida hirak tuimai ne'e:

- Atu mellora servisu administrasaun públika ba implementasaun polítika no programa inkluziun sosiál presiza asaun sira tuirmai:
- Asegura implementasaun Konvensaun ba Direitu Ema ho Defisiénsia no reforsa implementasaun Planu Asaun Nasionál ba Ema ho Defisiénsia.
- Mellora sistema baze dados ba grupu vulnerável sira, inklui envolve comunidade LGBTI+ iha Senu Uma-Kain tuir padraun internasionál (opsaun ba jéneru terseiru, nsst.) no investe iha peskiza kona-ba situasaun no moris grupu vulnerável sira nian iha rai-laran, inklui comunidade LGBTI+ no ema ho defisiénsia, hodi komprende sira-nia problema no nesesidade sira.
- Mellora enkuadramentu legál ba grupu vulnerável sira inklui aprova lei kompreensiva kontra diskriminasaun.
- Sensibilizasaun kona-ba asuntu inkluziun grupu vulnerável iha administrasaun públika, inklui ba enumeradór sira husi Diresaun-Jerál Estatistika.

Infraestrutur ne'ebé asesível no espasu públiku ne'ebé seguru sei ajuda maluk fetu no grupu vulnerável sira atinje sira nia potenciál tomak. Dadus iha mundu hatudu katak parke no espasu urbanu bele sai hanesan fatin ne'ebé akontese violasaun, liuliu violénsia bazeia ba jéneru hanesan asédiu seksuál. Iha dezeńu no planu dezeńvimentu infraestrutur ba área rurál no urbana, presiza tau konsiderasaun aas atu asegura vizibilidade no vijilánsia, hamenus espasu izoladu, no hasa'e asesu ba prestasaun asisténsia ba utente sira. Medida hirak tuirmai ne'e atu asegura infraestrutur no espasu públiku sira seguru no asesível ba fetu no grupu vulnerável sira:

- Integrasaun aspetu iguallade jéneru no inkluziun sosiál iha enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia sira ba dezeńvimentu infraestrutur no dezeńvimentu sidade sira
- Asegura iguallade jéneru no inkluziun iha projetu infraestrutur sira: hahú husi kritérius avaliasaun, envolvimentu fetu no grupu vulnerável sira nian iha konsulta ba planu projetus infraestruturas no partisipasaun direta iha projetu sira hanesan empreza no/ka traballador/a liuhusi polítika no kapasitasaun.
- Kria padraun hodi mellora asesu ba infraestrutur no asegura konstrusaun infraestrutur ne'ebé integrada no sensível ba jéneru, inklui espasu amigável ba inan sira ne'ebé sei fó-susu.
- Adopta polítika no protokolu hodi asegura katak konstrusaun edifísiu públiku foun sira no reabilitasaun ba edifísiu ezistente sira presiza konsidera asesibilidade ba ema ho defisiénsia no envolvimentu grupu vulnerável sira iha konsulta ba projetu infraestrutur hotu-hotu;
- Kria padraun atu asegura asesu ba estrada, ponte, ahi tráfiku nian, no sistema transporte ne'ebé amigável ba ema ho defisiénsia;
- Halo sensibilizasaun ba membru PNTL, inklui polísiá tránzitu kona-ba inkluziun ema ho defisiénsia.



Foto: Julião Fernandes

II. EKONOMIA DIVERSIFIKADU, INKLUZIVU NO SUSTENTÁVEL

**EKONOMIA NASAUN DIVERSIFIKADA, INKLUZIVA
NO SUSTENTÁVEL, GARANTE EMPREGU NO 'FONTES
VIDA' BA POVU TOMAK**



Ukun rasik-an loloos mak bainhira povu tomak moris livre husi hamlaha no ki'ak, no iha rendimentu ba responde sira-nia nesesidade ba moris di'ak no dignu.

Tanba ne'e, ba futuro, Timor-Leste tenke konstrui ekonomia ida ne'ebé diversifikadu, inkluzivu, no sustentável hodi garante empregu no 'fontes da vida' ba povu tomak no rendimentu estadu ne'ebé sustentável, ho baze iha agrikultura, turizmu, no indústria petrolífera, no iha setor privadu, cooperativa, komérsiu, indústria ne'ebé vibrante, no setór públiku ekonómiku ne'ebé produtivu no sustentável.



INTRODUSAUN NO RASIONALIDADE

"Ita kontinua depende ba mina no husik setór produtivu sira hanesan agrikultura toba hela. Iha nasaun balun laiha mina maibé ho deit agrikultura no área sira seluk ema bele moris até moris di'ak liu fali ita nasaun ne'ebé iha mina,...."

Elezito Barros, Haki'ak Na'in Ainaro⁴³

Konsulta pública ba reajustamentu PED 2011-2030 iha munisipiu Ainaro

PED 2011-2030 nia vizaun ba pilár dezvoltamentu ekonomia mak atu konstrui ekonomia Timor-Leste ida **'moderna no diversifikada ho baze ba agrikultura, turizmu no indústria petrolíferu, ho setór privadu ida emergente no fó oportunidade ba povu hotu.'** Relatóriu avaliaun PED 2011-2030 hatudu katak, husi totál metas hamutuk 52 faze 1 (2015) no faze 2 (2020) nian, metas 16 (31%) mak konklui inklui iha aumentu produsaun agrikola, estabesimentu ajénsia investimentu, Banku Nasional Komérsiu, no zona ekonómiku espasial Oecusse.

Maibé, hafoin implementasaun PED 2011-2030 liu tinan 10 ona, Timor-Leste nia ekonomia **seidauk moderna no diversifikadu** tanba nafatin depende de'it ba rendimentu husi esportasaun mina no gás nu'udar fontes únika ne'ebé fornese reseita bootliu ba estadu. To'o 2022, setór produtivu hanesan agrikultura, turizmu, no indústria manufaktura seidauk dezvoltidu di'ak atu bele troka rendimentu husi petróleu. Tuir relatóriu husi Ministériu Finansas, Timor-Leste nia Produitu Internu Brutu (PIB) la'ós mina tuun ba to'o -8.6 (negativu) iha 2020, hafoin iha projesaun katak PIB aumenta fali ba 2.9% iha 2022 no bele sa'e to'o 3.5% iha 2027.

Nune'e, maski Timor-Leste pasa ona husi nasaun ho rendimentu ki'ik ba nasaun ho rendimentu mediu-ki'ik, maibé 41.8% husi populasau mak moris hela iha liña pobreza, no 55.8% mak sofre pobreza iha dimensaun hotu. Senu 2022 hatudu katak populasau hamutuk 847,682 ka 63% husi totál populasau 1,340,434, hela iha área rural, no maioria husi sira moris nu'udar agrikultór. Maske nune'e, agrikultura kontribui 11% de'it ba PIB iha 2021 (DNE-MOF). Aleinde ida ne'e, turizmu, manufaktura, setór privadu, no kooperativa seidauk dezvoltolve ho di'ak atu bele kontribui ba kriasaun empregu no redusaun pobreza.

Timor-Leste nia balansu komérsiu sempre negativu kada tinan husi 2013 to'o 2021 tanba importasaun ne'ebé bootliu esportasaun. Maski, esportasaun aumenta husi \$53,278.00 iha 2013 ba \$615,335.00 iha 2021, maibé valór ne'e ki'ikliu importasaun ne'ebé aumenta signifkamente husi \$528,824.00 ba 872,658.00 iha 2021. Nune'e, nasaun ne'e kontinua depende maka'as ba importasaun produitu husi rai-li'ur.

Timor-Leste kompoin husi área terrestre hamutuk maizumenus 14,919 km² (Wold Bank, 2018), shelf 25,648 km², no marítima inklui zona eskuzivu ekonómiku (ZEE) maizumenus 72,000 km² (NDFA). Nune'e, Timor-Leste iha potensialidade boot ba dezvoltimentu **'ekonomia verde no azul'**, liuhusi aproveitamentu rekursu sira iha rai leten no tasi laran, ho didi'ak, ba kriasaun empregu, redús pobreza, no kontribui ba hasa'e rendimentu estadu.

⁴³ Konsulta Pública ba Reajustamentu PED 2011-203 ne'ebé halao iha Munisipiu Ainaro,

Tanba ne'e, konta ho progresu ne'ebé alkansa ona, no bazeia ba Konstituisaun RDTL artigu 6 kona-ba objetivu estadu no artigu sira seluk kona-ba organizaasaun ekonómiku no finansa nian (artigu 138, 139, no 140), PED-R 2013-2038, re-defini vizaun ba desenvolvimento ekonomia Timor-Leste katak: **'To'o 2038, Timor-Leste no ninia sidadaun hotu-hotubenefísia husi ekonomia ida ne'ebé diversifikadu, inkluzivu, no sustentável hodi garante empregu no 'fontes da vida' ba povu no kreximentu ekonómiku Nasaun ne'ebé sustentável ba futuru.'**

Vizaun ida ne'e so bele realiza kuandu iha aumentu investimentu ba desenvolvimento **'ekonomia matak no azul'** liu-husi agrikultura, peskas, no floresta; turizmu no arte kriativu; setór privadu, kooperativa, no setór públiku ekonómiku. Aleinde ida ne'e, sei kontinua desenvolve indústriá petróleu no mineiru atu bele fó rendimentu boot ba estadu hodi finansiá desenvolvimento no diversifikasaun ekonómiksa.

Figura 28: *Objetivu Pilar II – Economia Nasaun Diversifikada, Inklusiva, no Sustentável*



2.1. AGRICULTURA, PESKAS, NO FLORESTA

2.1. PRODUTIVIDADE NO SUSTENTABILIDADE AGRÍKOLA



VIZAUN NO OBJETIVU

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030 nia vizaun mak dezenvolve agrikultura atu redús pobreza, garante seguransa ai-han no promove kreximentu ekonómiku iha zona rurál no iha Nasaun en-jerál.

Entidade ne'ebé kaer agrikultura, florestas no pescas bainhira aprova PED atuál hanaran Ministério da Agricultura e Pescas to'o ohinloron. Metas balun refere iha dokumentu emitidu husi MAP, ho data 28 marsu 2023, maka radusaun perda anuál foos armazenadu husi 20% ba 5% no Timor-Leste konsege esporta ho konsisténsia, pelu menus, produitu nicho⁴⁴ haat ho rendimentu aas to'o 2020. Objetivus médiu prazu define iha dokumentu MAP ne'e maka aumentu rendimentu agrikultor sira-nian, redús pobreza rurál no hasa'e dala rua PIB agríkola.

PED atuál refere iha pájina 143 katak "estratéjias barak ne'ebé propoin kona-ba seguransa alimentár no redusaun pobreza rurál haktuir konseitu 'Revolusaun Verde'. Refere ba Índia nu'udar país ida ne'ebé introdús variedade semente ho produtividade aas, fertilizantes no irrigasaun, hahú husi 1965, no nune'e país ne'e konsege hetan auto-sufisiénsia iha produsaun cereais no redúz risku hamlaha.

Durante liu tinan sanulu ona, MAP hala'o esforsu oioin atu implementa PED 2011-2030, ho estratéjias no asoins oioin, iha áreas dezenvolvimentu rurál ne'ebé kobre agrikultura, floresta, pescas, akikultura⁴⁵, pekuária⁴⁶, no pescas, liuhusi investmentus iha makinaria agríkola no iha ekipamentu ba peska artizanál, fornimentu sementes no fertilizantes, programas kontrole doensas no pragas, intervensaun husi ajentes estensaun agríkola, vasinasaun ba animal hakiak, fó lisensa ba esplorasau pesqueira, promove akuakultura, no organiza kursus oioin ba kapasitasaun rekursus umanus iha área hotu.

Maibé Timor-Leste nia ekonomia kontinua iha dependénsia boot nafatin ba reseita husi esplorasau minarai ne'ebé tama iha Fundu Petrolíferu. Ho ona projesaun katak Fundu Petrolíferu sei ramata iha 2034, importante tebes hothotu hetan konsensu kona-ba oinsá lori ba oin dezenvolvimentu rurál, nu'udar meu diversifikasaun ekonómika no fonte rendimentu sustentável liuhusi insentivu sira ne'ebé lori duni família rurál sira dezenvolve espíritu empreendedór atu bele hasa'e sira-nia rendimentu no mellora sira-nia bein-estar lalais no nune'e, bele kontribui ba hasa'e lalais PIB/GDP la'ós petrolíferu.

Maibé liu tiha tinan sanulu implementasaun PED atuál, esforsu sira me'e hotu la hamenus dependénsia husi Fundu Petrolíferu nu'udar fonte prinsipál reseitas Estadu nian. Tuir Sensu 2022, 63% populasaun mak hela iha área rurál no maioria família husi ne'e pratika nafatin agrikultura subsisténsia.

44 *Produtus nicho define iha PED atuál mak kafé, baunilla, nós moskada no óleu palma (harea aneksu, páj, 271)*

45 *Hakiak organizsmu akuátiku/moris iha bee laran hanesan ikan, boek, alga/budu tasi no sst. Bele uza tanke ho bee midar, bee tasi ka tipu bee iha área bee tasi kaer ho bee mota (água salobra) ka iha rai maran, iha tasi ibun ka klaran.*

46 *Hakiak animál.*

Tanba la adopta téknika agríkola adekuada no la iha mentalidade empreendedora, sira-nia produsaun no produtividade kiik tebes. Objetivu previstu atu duplika PBI naun-petrolíferu husi sektór agríkola seidak konsegue alkansa to'o agora. Sektór agríkola tomak kontribui ho de'it 11% ba Produthu Internu Brutu (PIB) la'ós petrolíferu (DNE-MOF, 2021).

Tanba la iha fonte rendimentu alternativa, maioria família toos-nain la iha kbiit atu sosa sasán no, nune'e, la iha asesu ba ai-han ho kualidade no ho kuantidade natoon hodi moris saudável ho kapasidade produtiva diakliu. Tinan rua nulu hafoin restaura independénsia, ita sei hasoru nafatin realidade moruk tebes. Kuaze metade populasaun la iha fonte alternativa rendimentu adisionál atu sees-an husi hamlaha, subnutrisaun no malnutrisaun. Dadus hatudu katak 41.8% ita-nia populasaun mak sei moris iha liña pobreza nia okos; 47.1% idade tinan lima mai kraik (fulan 0 to'o 59) mak sofre malnutrisaun krónika ka raes-badak (stunting)⁴⁷ no, nune'e, labele dezenvolvekoñesimentu kognitivu no tama mós iha risku boot ba morbidés no mortalidade; 32.4% mak todan menus no 8.6% mak isin-krekas; no 19.3% mak todan liu/bokur liu (sofre obezidade).

Preokupasaun ida tan mak 23%⁴⁸ husi fetu sira ho idade reprodutiva (idade 15-49) mak sofre anemia. Nune'e, importante tebes ba hothotu hetan konsensu kona-ba oinsá Governu bele kontribui ho servisu apoiu ba ita-nia agrikultór sira, ho baze familiar maibé ho mentalidade emprezariál, hodi hasa'e produsaun no produtividade iha agrikultura, florestas no peskas iha médiu no longu prazu no, nune'e, hamutuk ho emprezáriu boot sira, kontribui diakliután ba garante seguransa alimentarla Povu tomak no ba soberania alimentar ba Timor-Leste.

Atu hatán ba problema inseguransa alimentár iha rai laran, PED atuál adopta konseitu "revolusaun verde" tanba bele hasae produsaun no produtividade makaas iha tempu badak. Impaktu "pozitivu" husi revolusaun verde akontese duni iha Índia no mós iha rai sira seluk, inklui Estados Unidos, México no Brasil. Maibé, ohinloron ita hatene ona katak revolusaun verde fó mós impaktu ladi'ak tanba utilizaun boot adubu/fertilizantes no agrotóxicus (pestisidas) kauza poluisaun ba bee, rai, no ár; implika aumentu agrikultura intensiva ho monokulturas no, nune'e, rai nia bokur mós menus babeibeik no, ho tempu, kria mós dependénsia tomak ba adubu no pestisidas ne'ebé afeta ba ema nia saúde no rezulta degradasaun rai no ambiente ba tempu naruk ne'ebé difísil atu rekupera fali. Husi soren seluk, ho aumentu agrikultura intensiva ne'ebé produtiva no lukrativa liu, mosu risku boot ba uma kain agrikultór kiik sira tanba la konsege tahan kompetisaun ho empreza boot sira, no nune'e, bele opta abandona zona rurál hodi buka manán-moris iha sidade.

Ba oin presiza haree klean liután oinsá hala'o esplorasau agro-florestál, pastorísia, akíkola no pesqueira, nu'udar fonte adisionál ai-han no rendimentu la'ós petrolíferu maibé ho medidas estratéjikas ne'ebé garante nafatin ekilíbriu ho ambiente, no nune'e, proteje diversidade ekosistema sira nian, no potenciál rikusoin iha rai-maran, área ho bee-midar no bee-tasi no iha estuáriu sira ba jersaun sira tuir mai.

Ba sektor agríkola, PED-R 2023-2038 rekomenda medida estratéjika sira ne'ebé permite transformasaun fazeada agrikultura subsisténsia ba agrikultura moderna no komersiál moderna maibé ho abordájen sustentável no sensível ba nutrisaun no aspetu sosiál sira, akompañada ho téknika prátika reziliente hasoru risku klimátiku no, nune'e, hasae babeibeik produsaun no produtividade husi área agrikultura, florestas no peskas iha médiu no longu prazu, no nune'e, garante seguransa alimentar ba Povu tomak no soberania alimentar ba Timor-Leste.

Vizaun: 'To'o 2038, Timor-Leste nia agrikultura, floresta, pekuáriu, peska no akuakultura dezenvolidu no modernizadu ho produtividade ne'ebé aas no sustentável hodi garante sidadaun hotu prodús ka iha asesu ba ai-han natoon no ho nutrisaun aas, hodi ajuda haforsa seguransa alimentár no soberania alimentár Timor-Leste, no kontribui ba kriaun empregu, redusaun pobreza, no hasa'e rendimentu Estadu la'ós petrolíferu.'

47 Stunting – haree sektor saúde, pilar 1

48 Demographic & Health Survey, Ministériu Saúde 2016

Objetivu: Garante seguransa ai-han iha rai-laran ho kualidade no soberania alimentár País nian, substitui importasaun no hasa'e esportasaun, liuliu ba produsus nicho.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Medida oioin hala'o durante liu tinan sanulu (10) iha ámbitu implementasaun PED 2011-2030, inklui investe iha rehabilitasaun no espansaun sistemas irrigasaun no melhoria armazenamentu bee; aumentu área produsaun no produtividade ba hahán báziku hanesan foos no batar; distribui fini ho kualidade no fertilizantes; fornese makinaria no ekipamentu sira ba produsaun agríkola no ba peskas nian; hala'o programa vasina ba animál hakiak sira; halo rehabilitasaun no espansaun área plantasaun kafé orgániku; dada interesse agrikultór sira nian kona- ba produzu nicho sira seluk ho valór ekonómiku aas ne'ebé iha merkadu garantidu; hatuur kuadru lejislativu no entidade komplementar sira no organiza prestasaun servisu asisténsia téknika husi ajentes estensaun agríkola no husi téknikus pekuária, florestas, peskas no akuakultura. Esforsu sira ne'e hotu rezulta iha aumentu produsaun no produtividade hanesan hatudu iha tabela tuirmai ne'e:

Tabela 15: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Agrikultura, Peskas, no Floresta

METAS 2015	
Tonelájen Foos (grau ajustadu ba lakon) aumenta hosi tonelada 37.500 ba tonelada 61.262	Valor alkansadu: Prodús foos tonelada 60,295 iha 2015 (besik alkansa meta 61,262)
Produtividade media batar aumenta husi tonelada 1,25 ba 1,54 kada ha iha 2015	KONKLUIDA Iha 2015, produtividade média batar sae ba tonelada 2.1 kada hektár (prodús- tonelada 64,795).
Konsellu Konsultivu Agríkola Timor -Leste sei formula Polítika Nasionál ba setór no supervizona implementasaun	Liuhosi SAPIP, MAP halo esforsu harii Konsellu Konsultivu Agríkola TL. Maibé tanba konfliktu ho lei salariál bázika, MAP seidak formaliza órgaun ne'e. La iha progresu husi tinan 2016 SAPIP (projetu finansiadu husi GASFP/Banku Mundial)
Institutu Peskiza no Dezenvolvimentu Timor-Leste sei orienta no planeia investimentu adisionál sira iha peskiza, dezenvolvimentu no estensaun ba sub-setór prinsipál agríkola sira hotu	PROGRESU BALUN To'o 2016, la iha progresu. Biar Institutu Peskiza no Dezenvolvimentu seidak harii, iha diresaun ida iha MAP ne'ebé responsabiliza ba funsaun sira prevista.
Inventáriu sistemas irrigasaun	PROGRESU BALUN Planu Diretór ba Irrigasaun konklui iha 2015 no konseitu barrájen introdús iha mota prinsipál 15 iha Timor Leste. Projetu irrigasaun hahú ona. Rezultadu: projetu irrigasaun husi Fundu Infraestrura kobre ona hektár hamutuk 6,814. Estudu viabilidade no dezeñu eskema irrigasaun ba territóriu tomak kompleta iha 2011; rehabilita ona sistema irrigasaun ualo (8) ho apoiu husi Estadu

	<p>viabilidade no dezeñu eskema irrigasaun ba territóriu tomak kompleta iha 2011; rehabilita ona sistema irrigasaun ualo (8) ho apoiu husi fundu infra-estrutura no nasaun parseira sira, especialmente husi governu Japaun. Área potenciál ba sistema irrigasaun hamutuk hektár 7,479.55.</p> <p>Obs husi ANAPMA (2021): Meta la'ós spesífika no labele sukat.</p>
METAS 2015 – PROGRESUS IHA SEGUNDA FAZE IMPLEMENTASAUN PED ATUÁL	
Sei dezenvolve projetu pilotu ba barrájen no bee rai-okos (água subterrânea/lensol bee)	<p>Iha 2016 harii rezervatóriu/ tanke bee iha fatin rua ho kapasidade ba litru 75,000.</p> <p>Sistema irrigasaun kobre hektár 6.814 (ANAPMA, 14 nov 2021)</p> <p>Obs husi ANAPMA (2021): Meta la'ós spesífika no labele sukat</p>
Sei iha aumentu investimentu kapitál iha ai-han xave sira hanesan kafé no baunilla, kamii no mina palma (palm oil)	Foin hahu'u investimentu iha 2021/2022 ba rehabilitasaun kafe ho total orsamentu ba faze dahuluk \$1,153,068 (40%), no faze daruak orsamentu \$ 1,729,602 (60%). Rehabilitasaun iha municipiu
Sei iha Planu Jestaun Florestál no Política Nasionál Au (Bambú) ho Estratéjia Merkadu	<p>2016: Prepara Projetu-Lei Rejime Jeral Silvicultura</p> <p>2017: Rejime Jerál Florestál aprova; seidauk dezenvolve Planu Jestaun Florestal.</p> <p>2018: Estratéjia no Planu Asaun Nasionál ba Kadeia Abastesimentu Bambú Sentru Bambu transformadu ba Sentru Peskiza, Treinamentu, Dezenvolvimentu no Promosaun ba Bambu.</p>
Sei kuda ai-oan miliaun ida iha viveirus ho baze komunitária	<p>Viveiru governamental eskala boot 5 no, pelumenus viveiru komunitáriu 20 bele prodús ai-horis entre rihun 800 to'o millaun 1,2 kada tinan.</p> <p>La atinje meta kuda um millaun ai /tinan tanba MAP la iha orsamentu ba atividade nee (ANAPMA 2021). Dokumuntu husi MAF hatudu ultrapasa meta ne'e iha de'it 2019: prodús ai-oan 1,522,677.</p>
META 2020 – PROGRESUS	
Fornesimentu ai-han sei barak liu demanda (% husi importasaun nesesidade ai-han báziku, no valór totál produsaun kada setor agríkola)	Maizumenus 40% husi nesesidade ai-han báziku (Política Nasionál Seguransa Alimentár no Nutrisiónal, 2017), no produsaun agríkola 57,409.09 toneladas.
Área natar ho irrigasaun aumenta 40% - hosi hektár 50.000 iha 2010 ba hektár 70.000 to'o 2020	<p>2016-2020: Área kultivu 62.142 ha (Avaliasaun 2020: Páj 124)</p> <p>Area irrigada: 70.000 ha</p>
Baseline (MAP, PPlanu Estratéjiku 2021-2025) 22,306 ha, produtividade média hare: 3.4 t/ha; produsaun total esperada: 83,424.44	Tuir relatóriu avaliasaun PED Faze II (2020) páj, 124 produsaun totál foos tonelada 83.304 (produtividade média hare tonelada 3.4/hektár)

<p>Produtividade média batar aumenta ba 2,5 tonelada/ hektár.</p> <p>Área kultivu: 33.726 ha</p> <p>Produsaun total esperada :84,315 toneladas</p>	<p>Tuir relatóriu avaliasaun PED Faze II (2020), produsaun batar sa'e ba tonelada 77.606 iha 2020 (produtividade média 2.3/hektár).</p>
<p>Inventáriu sistemas irrigasaun:</p> <p>Área sistemas irrigasaun hektár 7.479, 55 zonas potenciais</p>	<p>Avaliasaun PED Faze II:</p> <p>Iha final 2019 MAP apresenta proposta atu halo estudu detalladu sistema irrigasaun 27 no atu hahú konstrusaun sistema irrigasaun foun 2 iha Galata/ Baucau no Laivai/Lautém. FI aprova ona proojetu rua nee atu hahú konstrusaun iha tinan 2021</p> <p>Obs husi ANAPMA (2021): Meta la'ós spesífika no labele sukat</p>
<p>Pelu menus 50% ai-fuan no modo kultiva ona iha nível lokál</p>	<p>Laiha informasaun/dadus</p>
<p>Dezenvolve projetu pilotu ba barrájen no bee rai-okos (água subterrânea/lensol bee) no uza resultados ba desenvolvimentu</p>	<p>Tuir Relalóriu Avaliasaun ANAPMA (2021), MAP la halo estudu preliminar kona-ba barrájen sira.</p> <p>Estabelese ona tanke bee ho kapasidade litru 75,000 iha sentru desenvolvimentu ai-komersiál: Suku Ahik/ Lackutá/ Viqueque, suku Aidabaleten/ Atabae/Bobonaro no suku Salele Tilomar/ Covalima).</p> <p>Obs husi ANAPMA: Meta ne'e la'ós spesífika no labele sukat. Rekomenda reformulasaun meta no definisaun indicadores relevantes no objetivos.</p>
<p>Instituto Dezenvolvimentu no Investigasaun</p>	<p>Hatuur ona Sekretariadu atu prepara Estatutus IDI nian</p>
<p>Númeru animál hakiak aumenta 20%</p>	<p>KONKLUIDU</p> <p>Husi 2010 ba 2015, produsaun hakiak animál aumenta 26% ka aumenta 402.634; no husi 2015 ba 2020, aumenta 22%.</p>
<p>Produsaun kafé aumenta dobru hafoin reabilitasaun ba plantasaun kafé hamutuk hektár 40.000</p>	<p>PROGRESU</p> <p>2020: 12,653 toneladas ho produtividade média 0.22 tonelada/hektár;</p> <p>área plantasaun kafé reabilitada aumenta hektár 3.768 (MAP: 1.458 no CCT: 2.310)</p>
<p>Reabilita ona plantasaun kafé hektár 250 iha 2015 (MAP)</p> <p>Baseline ba 2020: 40 ha</p>	<p>Reabilita ona 3.768 ha (MAP: 1.458 ha no CCT: 2.310 ha)</p>
<p>% hahán báziku importadu (kada tinan)</p>	<p>2016: 40% nesesidade ai-han baziku importadu (Politika Basional Seguransa Alimentar no Nutrisiónal (2017).</p>

	Foos importadu tonelada 66.131 (Fonte: MAP, 28 marsu 2023 no ANAPMA 2021). Valor produsaun agrikola iha rai-laran: liu tonelada 57.409,09
Pelu menus, iha tipu atividade akuakultura 3 hodi apoia comunidade iha área kosteira	2016: dezenvolve ona kolan ikan hektár ida iha munisípiu Manatuto, no suporta ona comunidade kosteira; apoia ho ró peska unidade 40 ho motór ró unidade 40; 2020: apoia ró 38 ho motór ró unidade 38, rede 2,074.
Atividade peska tradisionál sei aumenta; peskas sei aumenta mós iha Zona Ekonómika Eskluziva	PROGRESU BALUN 2020: númeru peskadór tradisionál aumenta husi 3630 (2016) ba 5,244 (ANAPMA, 2021 no SEP, 2022); peskadór135 hetan treinamentu iha Sentru Treinamentu iha 2020; Total kaptura husi tasi no tanke bee (akuakultura) sae husi tonelada 85,34 (2016) ba kedas tonelada 14,157,69; totál kaptura iha ZEE tonelada1,401.12 ton (Estatístika peskas FAO/ANAPMA 2021) 2020: reseitas peska manual: \$6,552 konsumu ikan: 6.1kg/tinan (ANAPMA 2021)
Setór peskas sei bazeia ba esportasaun no haluan tan hodi inklui peska oseánika (tasi-boot)	PROGRESU BALUN 2020: ikan esportadu 0.20 %, reseita hetan hosi kaer ikan hosi tasi US\$ 606,627.20; ikan esportadu tonelada 1,401.12

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Objetivu husi MAP mak hasa'e produsaun no produtividade husi agrikultura, hortikultura, pekuária, peska no silvikultura. Tuir sensu agrikola 2019, área kultivada purvolta hektár 509 226 ho batar (18%), hare (7.6%), ai-farina (7.4%), kafé (6.3%), nuu (5,8%), hudi (5.4%) teka (4.2%), haas (3.6%), fehuk midar (2.8%), ai-dila (2.4%) kami (2.1%), talas (2.0%) no bua (1.9%); 30% husi área total kuda ho ai-han no ai-horis sira seluk hamutuk 56.

Haree ba dadus leten ne'ebé fornese husi MAP, Timor-Leste seidauk konsege hasa'e produsaun no produtividade agrikola to'o nível ne'ebé suficiente atu responde ba nesesidades konsumu nasional no hatán ba demanda husi merkadu internasionál. Nune'e, konsumu alimentár internukontinua iha dependénsia aas tebes husi importasaun produktu agrikola husi rai barak, liuliu husi Indonézia no China. Ida ne'e implika katak osan husi Fundu Minarai gasta barak tebes ba importasaun maibé Timor-Leste la rekupera ho esportasaun tanba produktu nicho ne'ebé durante ne'e faan ba rai lí'ur maka kafé de'it maibé ho volume kiik.

Tabela 16: Indikador Xavi sira relasiona ho Agrikultura, Peskas, no Floresta

INDIKADÓR XAVE SIRA	
Área Terrestre	14,919 km ² (mais ou menos 15,000 K)
Área potenciál ba agrikultura	600.000 ha
Área kosteira	782 km (735 Km)
Área florestál	Aproximadamente 745,174 ha (418,749 ka 56% mak deklarona nu'udar florestas protejidas)
PIB la'ós-mina	Taxa kreximentu sa'e ba 1.5%
PIB husi agrikultura	13% (DNE-MoF 2020)
Indise tasi saudável (Ocean health Index)	59, Timor-Leste klasifika nu'udar nasaun iha pozisaun da-187 entre nasaun 221 ZEE sira
Populasaun totál	Sensu 2022 Totál: 1,340,434; 492.752 hela iha área urbana (36.8%); 847,682 iha área rural
Populasaun kosteira	85% (Sensu 2015) populasaun hela iha munisípiu 11 ho área kosteira)
Área kosteira ho Jestaun Kosteira Integrada (ICM)	30.49%
Área marítima protejida (Persentájen husi área bee territoriál)	1.37%

Tuir dokumentu emitidu iha juñu 2017 husi MAP - Política Agrícola e Enquadramento Estratégico, iha sektor agrikultura, Timor-Leste iha potencial atu aumenta produsaun ai-han hanesan foos, ai-farina, fehuk midar no modo hodi satisfáz nesiedade doméstika. Husi área total Timor-Leste purvolta 15,000 km², mais ou menos 40% (600.000 ha) mak klasifikadu nu'udar área ho potenciál agríkola maibé 80% husi 40% ne'e, katak populasaun uza deit hektár 480.000 ho atividade kuda-ai han no/ka hakiak animál. Área potenciál ba agrikultura iha foho-leten mak 274,000 ha maibé populasaun utiliza de'it hektár 80,000 hodi kuda batar (80%), hare (70%) no ai-farina (50%) ba konsumu uma-kain⁴⁹. Área potenciál ba hare hamutuk hektár 80,578 maibé utiliza de'it hektár 37,696⁵⁰. Área potenciál ba natar hamutuk hektár 71.205, maibé populasaun uza de'it hektár 40.000.

Biar sei iha rai mamuk disponível ba agrikultura, atualmenta ai-han barak mak Timor-Leste importa husi país oioin ho kustu kiik. Maibé ba oin tenke haree oinsá hatuur regras kuarentena, hasa'e taxa no haree oinsá aumenta produsaun no produtividade atu prodúz hodi satisfáz konsumu internu.

Ho área kosteira maizumenus 735 km no Zona Ekonómika Eskluziva 75,000 km², Timor-Leste iha potencialidade ba fornese peskadu ho volume boot. Maioria peska halo ho ró peska kiik, no 20% de'it

49 MAP 2017: Política Agrícola e Enquadramento Estratégiku

50 Buletin Seguransa Ai-Han, edisaun n.26

mak uza motor. Peska komersiál iha tasi laran hala'ó husi kompañia estranjeira. Tuirmai ne'e maka progresu no dezafiu sira:

- **Progresu no dezafiu iha area hortikultura no produsaun ai-hán prinsipál sira**

Dadus husi sensu agríkola (2019)⁵¹ hatudu katak uma-kain hamutuk 141,141⁵² (nain ba hektár 216 180 ha) mak envolve iha kuda ai-han (crop growing) ho área mínima hektár 0,02 (200m²) no/ka ho animál boot 2, no/ka animál kiik 3 no/ka manu 10. Timor-Leste nia área sira ne'ebé serve ka iha poténsia hodi kuda hare aproximadamente hektár 80,578⁵³. Durante ne'e, uma-kain agrikultór sira prodús ai-han oioin ho kuantidade kí'ik ba konsumu família nian, restu maka faan. Nune'e, ai-hán no produktu agríkola barak mak importa husi rai-li'ur inklui ai-fuan, modo, lis-mean, lis-asu, no fehuk-Europa, no produktu hortíkola sira seluk.

Alimentasaun importante ida ba konsumu nasional maka foos. Maioria populasaun konsome foos nu'udar ai-hán primáriu maibé produsaun doméstika lato'ó atu satisfáz demanda interna. Iha tinan 7 ikus, hosi tinan 2015 – 2021, produsaun média foos purvolta tonelada métrika 49,136 de'it katak kobre de'it 30% konsumu nasional médiu, ne'ebé tuir previsaun kada tinan, varia entre tonelada métrika 130,000 to'ó 140,000. Maibé volume importaun foos as tebes purvolta tonelada métrika 112,289, nune'e kobre 70% nesesidade konsumu nasional iha tinan 7 ikus.

Figura 29: Tendénsia Produsaun no Importasaun Foos (Tonelada Métrika)



Fonte: Bulletin Seguransa Ai-han

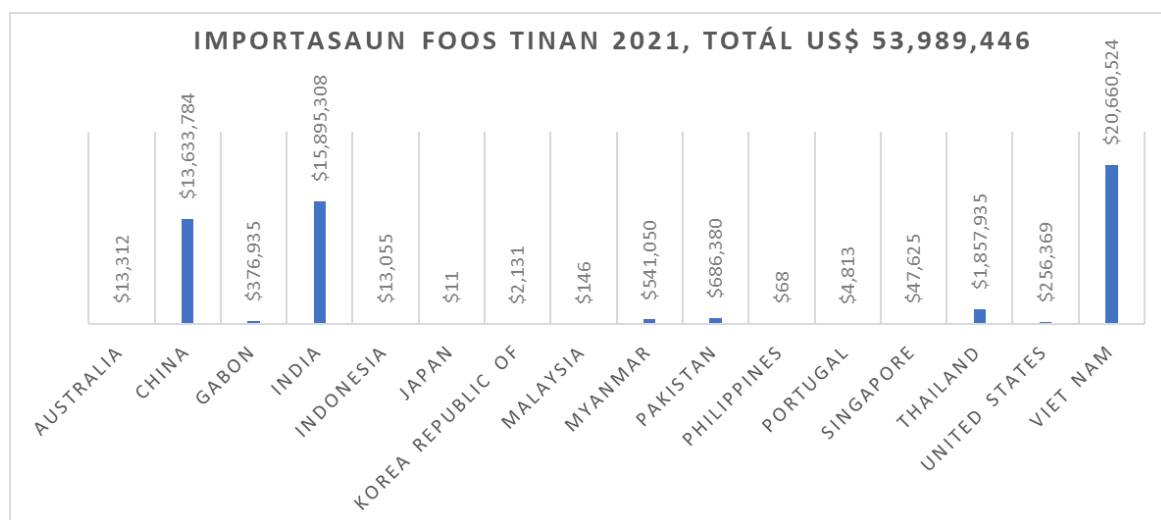
Importasaun foos iha tinan 2021 implika gastu orsamentu Estadu ho valór US\$ 53,989,446.00. Importasaun foos ho tonelájen boot liu mai hosi nasaun Vietname ho valór US\$ 20,660,524.00, Índia ho valor US\$ 15,895,308.00 no Xina ho valor US\$ 13,633,784.00.

51 Husi populasaun 1,21 (senu 2015), purvolta uma-kain 214.42 mak partisipa iha sensu 2019. Uma-kain 141.141 tama iha klasifikasaun nu'udar produtor agríkola. Husi total ne'e, 98% (137 554) husi total uma kain mak kaer produsaun mesak (proprietáriu ida de'it) no 2% (3043) kaer husi ema rua ka liu husi uma kain ida de'it ka kahor husi uma kain sira seluk. Uma kain 3632 (1.7% mak mak manán moris husi peska de'it, pelu menus, durante lora 15 iha filan 12 ikusliu. Uma-kain 2069 manán-moris husi akuakultura, pelu menus, durante lora 15 iha filan 12 ikusliu;

52 Tuir Sensu Agríkola 2019, GDS- MoF, uma-kian agrikola 141 141 mak nain ba hektár 216 180, instituisaun 597 ho 3070 ha, hamutuk hotu 210 250 ha mak iha nain.

53 DNAH, Novembru 2022 iha Buletin Seguransa Ai Han, Outubru-Dezembru 2022

Figura 30: Importasaun Foos iha 2021 (Tonelada Métrika)



Fonte: Estatística, Komérsiu Externu 2021

Ida ne'e hatudu katak, iha demanda interna boot, nune'e, presiza hasa'e produsaun hodi kontribui ba substitui importasaun foos.

Tuir Relatóriu ANAPMA /GPM refere ba tinan 2022, implementasaun agrikultura integrada ba demo iha 40% área irrigasaun hamutuk hektár 750, ho envolvimentu agrikultor 2,250 husi Oebaba (150ha), Raibere (50 ha), Karau Ulun (75ha) Cassa (75 ha) Bonuk (75ha), Buluto (75ha) no Maliana (250 ha), konsege hetan produsaun haree kulit hamutuk 143,488 ton konverte ba foos (60%) = 86,092 ton. Maibé produsaun ne'e la'ós suficiente ba konsumu nasional ne'ebé tenke importa husi rai-liur.

Área irrigada ba hare 70 000 ha de'it husi área potencial hamutuk 80,578 ha; maibé kuda de'it 37,696 ha no total kolleita 34,661 ha. Ho produtividade média 4,1 ha, produsaun haree tonelada 143,054.61, ekivalente ba foos tonelada 85,832 .77. Produsaun haree seidak suficiente ba konsumu nasional.

Haree ba relatóriu husi MAP (28 marsu 2023), total produsaun interna foos nesésáriu, kada tinan, tuir loloos hetan mínimu, **154.000 ton**. Signifika katak iha défise foos **69.000 ton**. Opsaun seluk hodi hatán ba demanda interna mak hasa'e produsaun hare rai-maran no prodús tinan ida dala rua hanesan akontese ona iha Oecusse.

Aleinde foos, populasaun sira mós konsome batar nu'udar ai-han prinsipál ida. Previzaun konsumu nasional batar hosi total populasaun 1,340,434, ho konsumu perkapita entre 45 – 60 kg, mak 60,000 MT - 80,000 MT kada tinan. Produsaun batar husi tinan 2014 to'o mai 2020 mak hatudu iha tabela tuirmai ne'e.

Tabela 17: Produsaun Batar (2014-2020)

Tinan	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Batar (mt)	102.513	64,795	57,409	59,148	83,643	75,690	77,606

Fonte: Planu Estratéjiku Agrikultura 2021-2025, Ministeriu Agrikultura no Peskas, 2021

Dadus ne'e hatudu iha nesidade atu hasa'e produsaun batar hodi responde ba demanda konsumu iha rai laran, no mós atu permite implementa política diversifikasaun produktu ne'ebé orientada atu garante seguransa ai-han no dezenvolve indústria iha rai-laran. Aleinde uza nu'udar ingrediente alimentár ida ba konsumu diáriu no prosesa ba ai-han tradisionál no ai-han derivadu seluk, bele

uza mós b nu' udar ai-han animál ka nu'udar matéria prima kahor ho produktu sira seluk hodi prodús ai-han ba animal sira; bele mós utiliza matéria-prima ne'e ba produsaun avíkola no industriál (produsaun fariña batar, amidu (karboidratu polimérik), dextrina, xarope, masin-mídar, mina, álcool etíliku, asetona, ásidu látiku, ásidu sítriku, gliserol nsst.)

• **Progresu no dezafiu iha area Pekuária (haki'ak animál)**

Maioria uma-kain rurál sira iha Timor-Leste hakiak animal sira hanesan karau, bibi, fahi, no manu maibé iha eskala ki'ik - kada família maizumenus hakiak animál boot 2, ka animál ki'ik 3, no manu mak hamutuk 10,579. Total uma-kain 134,158 mak hakiak animal kompostu husi:

- o Uma-Kain 88,758 mak hakiak karau vaka: 286,558, no karau timor: 127,475.
- o Uma-Kain 123,425 mak hakiak animál ki'ik: fahi 453,444 no bibi 179,911;
- o Uma kain 118,059 mak hakiak manu: Manu-Timor 146,037 no manu-rade 6,848.

Populasaun hakiak animal sira hodi utiliza ba konsumu nu'udar fonte proteína, rezerva ba seguransa ai-han, poupança, no mós hodi responde ba serimónia kulturál sira.

Figura tuirmai ne'e hatudu katak populasaun haki'ak liuliu karau-vaka no karau-timor, bibi-timor, no bibi-malae maibé númeru animal aumenta uituan de'it kada tinan. Produsaun fahiaumenta husi 406,255 iha 2014 ba 513,882 iha 2019, maibé depois tuun maka'as ba 385,411 iha 2020 tanba moras febre suína afrikana. Produsaun manu timor mak aumenta husi 863,661 iha 2014 ba 1,218,489 iha 2020.

Figura 31: Produsaun Pekuária /Animál Hakiak



Fonte: Diresaun Geral Pecuaria Veterinária, MAP 2021

Tabela 18: Populasaun Animál, Timor- Leste ,2014-2020

Tinan	Karau Vaka	Karau Timor	Kuda	Bibi Timor	Bibi Malae	Fahi	Manu Timor
2014	198,746	118,622	66,605	187,320	61,272	406,255	863,661
2015	221,767	128,262	50,751	158,467	40,498	419,169	928,806
2016	233,520	135,059	52,578	166,865	42,644	441,384	978,032
2017	245,897	142,218	55,364	175,709	44,904	464,778	1,029,868
2018	258,929	149,755	58,298	185,022	47,284	489,411	1,084,451

2019	277,054	158,740	58,415	186,465	47,379	513,882	1,149,518
2020	296,448	168,265	58,532	187,919	47,474	385,411	1,218,489

Fonte: Diresaun Geral Pecuaría Veterinária, MAP 2021

Maneira hakiak animál sei tuir sistema tradisionál, ne'ebé husik animal sira la'ó livre no sira mak buka hahán rasik. Kuda ai-han (forrájen), fó-han animal iha luhan laran, organiza kuidadus husi veterináriu atu hasees moras, seidak sai prátika komún iha zona rurál sira. Difikuldade seluk mak Timor-Leste seidak iha fábrica prodús rasik rasaun ba animál sira. Agora dadaun Timor-Leste importa rasaun liuliu husi Indonézia ne'ebé habokur fahi no manu. Vasinás ba animál mai husi rai-liur mós. MAP halao kampaña vasinasaun no tuir Polítika Governu Timor-Leste, vasina ba animal sira tenke gratuita maibé servisu ida ne'e seidak efektivu 100% tanba difikuldade oioin.

Tuir informasaun hatama iha PED 2011-2030, munisípius Bobonaro, Oecusse, Viqueque iha populasaun karau barak liu enkuantu Covalima, Lautém no Viqueque iha área pastájen barak liu. Tuir tabela 18 leten númeru karau vaka, karau timor no manu timor aumenta husi 2014 to'o 2020, maibé, tuir estimativa husi MAP/DNPPM (2022), kada tinan, kada ema konsome naan 31.91kg, manu tolun 2.09kg no 3.16 kgs susuben, kuantidade ida ne'ebé ki'ik tebes no dook husi alimentasaun konsiderada saudável.

Timor-Leste importa naan manu tonelada no ida ne'e mak fonte prinsipál proteína ba maioria populasaun sira, liuliu iha área urbana. Maioria Timoroan konsome naan-manu no manu-tolun importadu tanba baratu liu biar la'ós saudável. Iha fali área rurál, baibain populaun la oho sira-nia animál hakiak ba an. Tuir análise husi AMSAT Internacional (2011), populasaun barak konsome de'it naan husi sira-nia animal-hakiak rasik bainhira iha serimónia kulturál ruma. Nune'e, entidade relevante sira presiza haree oinsá apoia família sira aumenta produsaun animál, mellora asesu ba ai-han ida ne'e no eduka ita-nia ema atu han naan nu'udar komplementu importante ba dieta ekilibrada no saudável.

• **Progresu no Dezafiu iha area Floresta, Kafé, no Plantas Industriais**

Tuir estimativa, área total ai-laran fuik iha Timor-Leste aproximadamente hektár 745,174 ka purvolta 49% husi área total terrestre. Husi total área maizumenus hektár 418,749 ka 56% mak deklarada ona nu'udar florestas protejidas. Área floresta barak mak hetan esplorasau no degradasau tanba objetivu oioin, inklui prátika sunu hosi prepara rai ba agrikultura no tesi ba prodús ai-sunu, no tesi ai ilegalmente ba faan. Tuir dadus husi Ministériu Agrikultura no Peskas (2010), florestas ne'ebé hetan estragus/degradasau maizumenus hektár 14,000-15,000 kada tinan no ida ne'e hatudu katak taxa desflorestasau iha kada tinan atinje 1.1 %. Produitu husi floresta no área plantasau inklui kafé, kakau, ai-kameli, gaharu, no ai-fuan sira hanesan rambutan, mangis, kaijú, salak, no espesiaría sira hanesan baunilla, kinur, no ai-lia, iha valor ekonómiku boot. Maibé tuir tabela turimai ne'e total produsaun rejistada sei kiik liu.

Tabela 19: Produsaun kafé no plantas industriais (fontes)

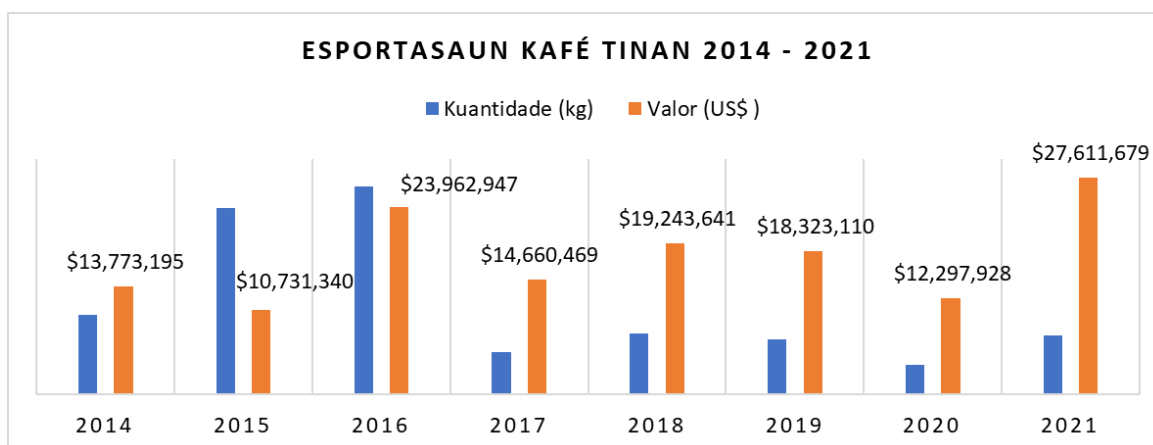
Tinan	Café (mt)	Nú (kg)	Kamí (kg)	Kaijú (kg)	Cacau (kg)	Baunilla (kg)	Cengkeh /kravu (kg)	Pimenta (kg)
2014	61,501	11,200	2,440	1,510	1,020	4,669	181.4	10
2015	23,640	11,500	2,940	1,760	1,170	622	231,4	15

2016	68,316	13,748	3,260	1,508	4,170	622	236.4	320
2017	45,326	13,800	3,580	1,650	3,736	959	350	320
2018	43,476	14,100	17,890	2,400	4,116	4,016	3,000	320
2019	53,261	14,800	18,000	2,650	4,426	5,059	2,500	430
2020	53,261	950,484	19,450	31,690	4,731	5,000	2,500	475

Fonte: Draft, MAP SP 2021-2025

Timor-Leste nia kafé orgániku koñesidu iha mundu liuliu tanba *café híbrido* de Timor⁵⁴ ne'ebé kontribui ba hasa'e rezisténsia moras ferrújen husi 1957 to'o agora iha rai produtor liu lima nulu. Tanba mós ninia kualidade aas, kafé orgániku Timor-Leste ne'ebé hahú kuda kedas iha tempu koloniál portugés iha plantasaun boboot mak kontinua ohinloron nu' udar produktu esportasaun boot liu kompara ho produktu agríkola sira seluk.

Figura 32: Esportasaun kafé tinan 2014 – 2021



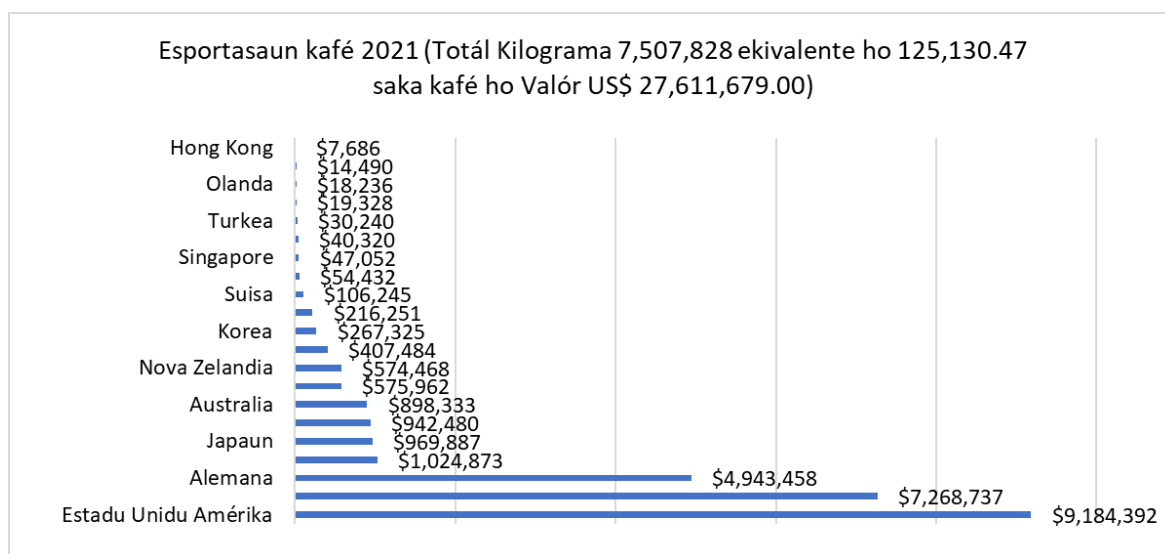
Fonte: Estatística, Komérsiu Externa 2014 – 2021

Hosi área total kultivu kafé iha territóriu tomak hamutuk hektár 38,250, ho ninia produtividade 0.2 kada hektar, Timor-Leste esporta ona kafé ba nasaun 21, inklui Estados Unidos América, Alemaña, Japaun, Austrália, Nova Zelândia, Korreia, Suísa, Singapura, Turkia, Olanda, Hong Kong nsst.

Hosi tinan 2014 to'o 2021 Timor-Leste esporta kilograma 91,957,474 kafé orgániku ba merkadu globál no hatama hikas reseita hamutuk US\$ 140,604,309.00. Esportasaun kafé iha tinan 2021 ho total kilograma 7,507,828 ekivalente ho 125,130.47 saka kafé ho valór US\$ 27,611,679.00. Esportasaun boot liu ba Estados Unidos Amerika ho valór US\$ 9,184,392.00, tuirfali ba Kanadá ho valór US\$ 7,268,737.00 no Alemaña ho valór US\$ 4,943,458.00.

54 Haree Kapítulu IV kona- ba perkursu *Café Híbrido de Timor* iha mundu

Figura 33: Nasaun sira ne'ebé Timor-Leste esportasaun kafé ba iha 2021



Fonte: Estatística, Komérsiu Externa 2014 – 2021

Konsumu kafé mundiál hosi tinan 2017 – 2020 iha aumentu kada tinan (Figura 33). Hatudu mós katak iha aumentu demanda produktu kafé kada tinan iha kontinente hothotu. Aumentu iha demanda produktu kafé indika vantájen di'ak ba komérsiu esportasaun no importasaun kafé. Ho kualidade koñesida ona iha mundu, iha vantájen ekonómika boot tebes ba Timor-Leste atu hasa'e produsaun no esportasaun kafé orgániku hodi responde babeibeik ba demanda merkadu internasionál no hatama tan reseita boot no nun'e, kontribui ho montante boot liután ba rendimentu Estadu nian.

Figura 34: Konsumu Globál Kafé Tinan 2017 - 2021



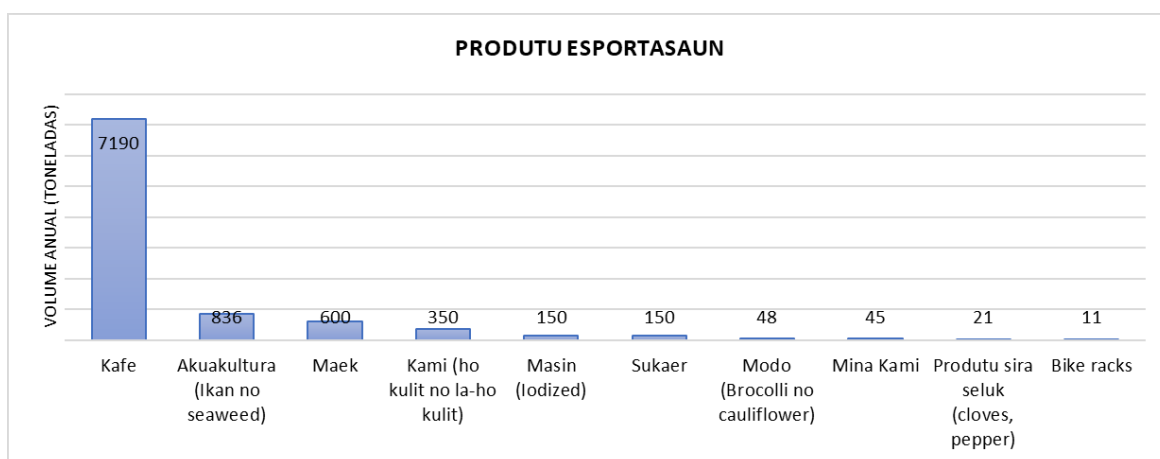
Fonte: International Coffee Organization (2021)

Tuir avaliasaun ANAPMA 2022, iha tinan 2021, produsaun total kafé sa'e ba tonelada 2,940.729 ho produtividade média sa'e ba 0.27 ton/ha. Total área rehabilitada hamutuk hektár 17,568 entre 2010 no 2022. Iha tinan kotuk, Governu aloka tan orsamentu \$1.1milloens (faze dahuluk) no \$1.7milloens (faze daruak) hodi apoia programa rehabilitasaun no expansaun área kultivu. Ho orsamentu ida ne'e, hahu'u ona rehabilitasaun kafe iha municipiu hitu (7): Aileu, Ainaro, Bobonaro, Ermera, Liquiça, Manatuto, no Manufahi ho metas area kovertura hektár 7,400ha no maibé konsege atinje hektár 8,000. Rehabilitasaun no rejuvenescimentu halo ona iha munisípius Aileu, no Ermera.

Maibé, produsaun kafé orgániku iha Timor-Leste ho kualidade koñesida mundialmente komesa tuun dadaun ona. Kauza prinsipál mak kafé-hun sira tuan ona no ladún produtivu ona ho kualidade uluk nian. Nune'e presiza halo lalais poda nu'udar dalan atu prodús sanak foun saudável no prodús fali fuan ho kualidade aas, fali no fásil liu ba kuu no produsaun sa'e tan. Aleinde reabilitasaun fazeada iha plantasaun ho kafé-hun tuan sira, presiza halo mós espansaun (kuda kafé hun foun) iha área potensíal sira seluk.

Hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e, aleinde hatán ba demanda kafé husi merkadu globál, Timor-Leste mós esporta produktu agríkola seluk hanesan maek, kami, sukaer, no espesiaría sira, maibé ho volume ne'ebé ki'ik tebes. Bainhira kombina kultura sira seluk ho kafé, bele hasa'e mós produsaun no esportasaun ba produktu sira seluk.

Figura 35: Timor-Leste nia Produktu Esportasaun



Produktu florestal seluk ne'ebé importante hetan mós atensaun espesíal maka bani-been, ai nobambú ba konstrusaun uma no indústriá mobiliária aleinde rota(rattan).

• **Progresu no dezafiu iha area Peska iha tasi, bee-kahor no bee-midar no Akuakultura:**

Timor-Leste iha liña kosteira maizumenus 782 km no área total Zona Ekonómika Eskluziva (ZEE) hamutuk 72,000 km², ho potensíal peskadu boot tebes. Tasi okupa 85% área Timor-Leste enkuantu rai-maran 15.8% de'it ne'ebé Estadu Timor-Leste presiza fó atensaun ba rekusoin ida ne'e, la'ós de'it tanba minarai iha ZEE no nesesidade iha ámbitu protesaun ambientál maibé tanba mós iha vantájen ekonómika boot sira seluk liga ba atividade desportiva, kompetisaun internasionál no turismu mariñu no mós ba esplorasau sustentável ba espesie marina oioin iha tasi-ibun no mós tasi-klaran hodi haforsa polítika Estadu Timor-Leste kona-ba garante seguransa alimentar no soberania alimentár. Maibé konsumu internu kiik tebes. Tuir dadus husi mós UNDP, konsumu internu ikan 2% de'it, purvolta ikan tonelada 15,307 husi tinan 2015 to'o 2020.

Kona-ba estoke ikan nian, tuir dadus hasai iha temu okupsaun indonézia (husi Departmen Pertanian dan Perikanan Timor-Timur), refere ba tinan 1990, tasi Timor-Leste iha purvolta tonelada 638,855.00. Hafoin retaurasaun, tuir dadus UNDP publika iha tinan 2011, estoke ikan Timor-Leste sa'e ba tonelada 718,900⁵⁵. Tuir dadus husi Sekretaria Estadu Peskas (2022), peska ilegal halo Timor-Leste lakon ikan tonelada 147,975.00 (20.58%). Tuir dadus husi "Jurnal Komunikasui Hukum, sitadu husi SEP, 2022, iha de'it tinan rua (2013-2014), Timor-Leste lakon osan tokun \$214,0000,0000.00 korresponde ba ikan tonelada tokon 30,000,000.00.

55 Relatóriu SEP, 2022



Foto: CPI-MPO

Tuir sondájen ida ne'ebé hala'o iha 2011 kona-ba konsumu ikan iha Timor-Leste, kada emahan de'it 6.1kg kada tinan, kuantidade ki'ik liu kompara ho nasaun illa sira seluk. Kada ema iha Fiji konsome 20.7kg, iha Illa Solomon 20.3kg no Papua Nova Guinea 13kg. Iha tinan hirak ikus ne'e, governu Timor-Leste halo kampaña kona-ba importánsia hatama ikan iha populasaun nia dieta. Tuir padraun dieta ai-han ne'ebé departamentu Nutrisaun husi Ministériu Saúde fó-sai, dieta populasaun nian, liuliu labarik sira-nian, 'TENKE' inklui ikan hodi asegura labarik sira nia dezvoltimentu saudável no sai matenek. Estratéjia Nasionál kona-ba Akuakultura (2013) define nu'udar meta atu hasa'e konsumu ikan kada tinan ba kada ema husi 6.1kg to'o 15kg to'o 2020, maibé la konsege atinje.

Iha tinan 2019 – 2020, númeru embarkasoin ba peska tradisionál tun husi 3.630 ba 2.856 no iha tinan 2020 númeru peskadores tradisionais aumenta husi 5.185 ba 5.244.

Maioria peskador purvolta 90% sei uza nafatin métodu tradisionál/artezanál katak utiliza ró ki'ik no kaer ikan iha eskala ki'ik ho valór ki'ikoan. Peska iha tasi hala'o liuliu ho ró tradisionál/ ró hean nian no 20% de'it mak uza motor hodi hakail ikan ho rede ka tali. Luku hodi kaer ikan pratika de'it iha illa Ataúro, inklui feto sira mós maibé ho tempu luku nain sira hetan problema respiratóriu.

Ho métodu artezanál peskador sira konsege kaer ikan tonelada 6,065 (MAP, 2017) ba konsumu iha rai-laran. Peskas iha tasi ho nível komersiál hala'o husi kompañia estranjeira ho lisensa. Iha indikasaun ona kona-ba sobre-peska⁵⁶ (peska liu limite sustentável/over-fishing) no rezerva potenciál ikan menus babeibeik ho peska ilegál ne'ebé Timor-Leste la iha meu eficiente atu kontrola. Dadus refere ba tinan 2019 hatudu katak densidade estoque ikan tun iha tasi Timor-Leste tanba iha de'it ona maizumenus 1,9 to 16,3 toneladas iha kada km² (MAP, 29 marsu 2023). Nune'e, urjente tebes hatuur mekanismu efetivu atu hasees peska ilegál, halo inventariaun ba potenciál mariñu no peskiza detallada kona-ba dinámika populasaun espésie ida-idak, hatuur regras ba peska no harii servisu monitorizaun ba mós ró industriál no artezanál, biar ho lisensa, atu sira labele kaer liu fali limite sustentável, ka kaer fali espésies protejidas no ikan nurak liu.

Kaptura peskadu iha tasi la'ós dalan úniku atu hatán ba prioridade aas refere ba mellora nutrisaun no garante seguransa alimentár. Timor-Leste iha poténsia boot atu dezenvolve akuakultura iha área bee midar (lagoa natural no/ka tanke), iha tasiibun (estuáriu) no iha tasi laran. Maibé, akuakultura

56 Peska liu limite sustentável/ over-fishing

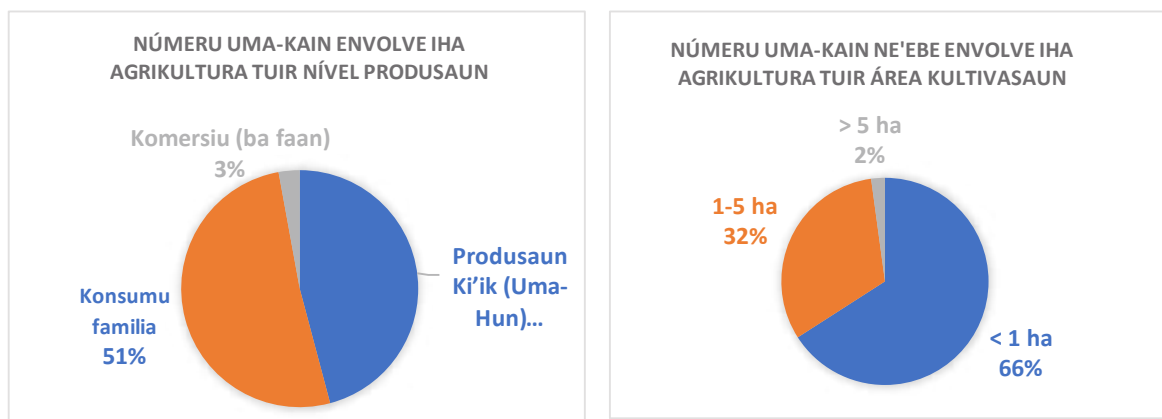
iha rai-maran foin maka hahú ho eskala ki'ik maibé bele dezenvolve iha futuru atu konstitui mós nu'udar meu diversifikasaun ekonómika ne'ebé fó mósrendimentu diak aleinde sai fonte ida tan ba hadi'ak nutrisaun populasau sira nian.

Hosi horiuluk to'o agora, biar tasi boot liu rai ho munisípu sanulu resin ida no RAEOA ho zona kosteira, maioria populasau Timor-Leste la iha tendénsia uza tasi nu'udar rekursu ba manán moris⁵⁷ ka nu'udar fatin ba atividade rekreativa no modalidade desportu. Ikan la tama iha maioria populasau nia dieta baibain, liuliu ba sira ne'ebé moris iha foho. Barak la han tanba ikan nia folin karun. Ne'ebé ladún iha demanda ikan husi populasau, exeptu iha tempu Páskoa. Seidauk iha sentru/portu ba peskas no facilidade armazenamentu/konjelamentu ikan hodi aseguara qualidade.

• **Prátika subsisténsia halo produsaun ki'ik**

Agrikultura, floresta, no peskas halao ba subsisténsia – eskala ki'ik ba konsumu família de'it, restu mak faan. Tanba seidauk iha asesu ba dadus detalladus husi sensu 2022, ba PED R 2023-2038, sei uza dadus husi sensu populasionál 2015. Figura tuirmai, tuir Senu 2015, númeru uma-kain ne'ebé envolve iha agrikultura hamutuk 183,633 (Timor Leste Population and Housing Census, 2015). Husi total uma-kain ne'e, 66% mak iha área kultivu menus husi hektar ida, 32% (ka uma-kain 50,085) mak iha área kultivu entre hektár ida to'o lima, no uma-kain sira ne'ebé iha área kultivu bootliu hektár lima mak 2% de'it (uma-kain hamutuk uma-kain 3,362). Fahe tuir fali nível produsaun, númeru uma-kain ne'ebé halo produsaun ba faan (komersial) ne'e iha 3% de'it (uma-kain 5,257), 46% mak halo produsaun eskala ki'ik/kintál uma-hun (uma-kain hamutuk 84,217), no 51% maka prodúsba konsumu família (uma-kain hamutuk 94,159).

Figura 36: Uma-Kain sira ne'ebé envolve iha agrikultura tuir área kultivu no nível produsaun



Fonte: Senu Populasionál 2015

Senu agríkola 2019 kobre populasau millaun 1.21. Husi total uma-kain participa iha sensu ne'e, purvolta 213.42, uma-kain agríkola⁵⁸ purvolta 141.41 okupa rai agríkola hamutukhektár 216 180. Purvolta 3632 uma-kain (1.7%) moris ho atividade peska, pelumenus lora 15 iha fulan 12 ikusliu. Purvolta uma-kain 2069 (besik 1%) moris ho akuakultura de'it, pelu menus, lora 15 iha fulan 12 ikusliu molok tuir sensu. Dadu ida ne'e hatudu katak 66% katakema 764 216 mak moris iha área agríkola ho proporsau kuaze hanesan entre populasau feto (49.6%) no mane (50.4%). Iha sensu 2019, pursentu 66 uma kain mak dedika ba kuda ai-han no /ka hakiak animál iha sira nia rain rasik. Iha sensu 2019, husi instituisau 2514 ne'ebé participaiha sensu ne'e, 597 mós hala'o mos atividade agríkola iha

57 Uma-kain hamutuk 2,069 de'it mak envolve iha atividade kaer ikan tasi.

58 Define nu'udar unidade ida ne'ebé moris ho minimu 0.02 ha no uza ba produsaun total ka parsial; ho minimu animal boot rua, animal kiik tolu no minimu, manu sanulu.

área total hektár 3070: kompañia 26, kopperativa 273, instituisaun governamentál 163 no instituisaun relijioza no naun lukrativa hamutuk 171. Hamutuk hotu okupa área total hektár 219,250.

Sensu 2019 detekta mós katak pursentu 98 rai kaer ho sertifikadu emitidu husi tempu portugés ka indonéziu, ka ho número referénsia ka sertifikadu, ka la iha surat. Pursentu 2 mak rai komunitáriu no kuaze pursentu ida okupante fó ba aluga. Maioria seidak iha título Infelizmente seidak iha dadus detalladus husi sensu 2022 atu kompara ho rezultadu husi sensu populasionál 2015 kona-ba % partisipasaun uma-kain iha kultivu no nível produsaun tinan hitu depois. Maibé Sensu agríkola 2019 hatudu katak número uma-kain agríkola tun husi 183,663 ba 141.41 maibé maioria populasau moris nafatin ho agrikultura subsisténsia.

- **Asesu ba merkadu limitadu:** Dalabarak produtór sira-nia asesu ba merkadu limitadu tanba seidak estabeselese didi'ak kadeia valór, hahú husi produtor, liuhusi intermediáriu to'o merkadu nasional/internasional. Produitu orgániku sira ho valór ekonómiku aas hanesan kafé, kamí, nu'u, kakau, maek, conjac, baunilla, kaijú, pimenta-metan, kinur, no ai-lia, bainhira liuhusi prosesamentu ho kualidade, bele iha presu ne'ebé aas/di'ak iha merkadu nasional no internacional. Purezemplu, kafé nia presu sei sa'e bainhira aumenta ninia valór adisionál liu-husi 'roasting' (kafé torradu). Dezafiu boot ida tan ba Timor-Leste maka maioria produitu importadu sira-nia folin baratu liu duke produitu lokal. Ida ne'e halo produitu lokal barak la folin iha merkadu tanba komprador prefere gasta menus. Produitu sira ne'ebé iha valór aas iha merkadu doméstiku maka modo no aifuan maibé ita sei importa balun hanesan sabraka, derok, liis asu, liis mean ai-lia, nst Tanba ne'e, presiza haree oinsá regula importaun atu kria merkadu ba produitu sira ne'ebé comunidade bele prodús no faan ho foin baratu.
- **Mudansa klimátika no jestaun rekursus naturais ne'ebé la sustentável:** nu'udar nasaun illa metade ki'ik ida, Timor-Leste nia agrikultura vulnerável tebes ba dezastres ne'ebé kauza husi mudansa klimátika hanesan bailoron naruk, inundasaun, rai-monu, anin-boot, no seluk tan ne'ebé akontese kada tinan ho eskala variável, ne'ebé dalaruma rezulta estragus ba to'os no natar sira, no halo agrikultór sira falla iha produsaun. Importante atu identifika no promove produsaun tipu ai-han no produitu agríkola sira ne'ebé tahan/reziliente ba mudansa klimátika. Aleinde ida ne'e, iha nesesidade atu halo protesau, konservasaun, no rehabilitasaun ba meu-ambiente no mantein biodiversidade iha rai-leten, área tasi-ibun/kosteira, no mariña/tasi-laran. Timor-Leste seidak iha sistema adekuaudu ba jestaun lixu líkidu no sólidu no situasaun ida ne'e aselera liután degradasaun ambiental ho prejuízu boot ba vida tomak iha rai-leten, rai-okos, ár, bee leten no iha rai okos no mós ba tasi.
- **Produsaun ne'ebé la orienta ba dieta saudável:** Timor-Leste nia produsaun no konsumu foka liu ba ai-han hanesan foos, batar, no tubékulu sira, hanesan ai-farina, maek, no fehuk, ne'ebé konstitui populasau nia dieta loroloron ninian. Grupu ai-hahán ida ne'e makkarboidratus ne'ebé fó enerjia maibé ita ema presiza mós han naan, ikan no hemu susubeennu'udar fonte proteína no mós modo no aifuan nu'udar fonte vitaminas no sais minerais. Bainhira la iha dieta ekilibrada ho kombinasau ai-han sira temi iha leten no ho kuantidade sufisiente, ita-nia organizmu la preparadu atu hasees-an husi moras kauza husi ajente sira ne'ebé moris iha ita nia ambiente. Maioria ita nia ema la han diak tanba kbi'it la to'o. Nune'e, importante tebes diversifika produsaun agríkola iha zona rural no hasa'e asesu ba ai-han nutritivu sira atu bele hakotu sub-nutrisau no malnutrisau no sai husi situasaun stunting ne'ebé sai obstákulu boot ba dezvoltamentu matenek iha Timor-Leste. Aleinde ida ne'e, presiza mós hasae koñesimentu populasau sira nian kona-ba valor nutritivu husi kada ai-han no oinsá tein no kombina produitu lokal sira iha kada refeisaun hodi iha beibeik dieta saudável no hasees-an jersau ohinolon no abanbairua husi morbidade no mortalidade. Etu mutin nu'udar ai-han prinsipál bele substitui ho etu integral (ho kulit), batar ka ninia derivadu sira tanba nutritivu liu.
- **Número setór privadu no kooperativa ho produsaun limitada:** Maioria setór privadu iha Timor-Leste hala'o negósiu iha área konstrusaun no setór servisu maibé ba agrikultura limitadu tebes. Aleinde setór privadu, número kooperativa produsaun (iha agrikultura, floresta, no peskas) iha

neen (6) de'it iha Timor-Leste laran tomak. Aleinde ida ne'e, indústría uituan de'it mak halo prosesamentu ba produktu agríkola sira no iha nível/eskala ne'ebé ki'ik no médiu. Seidauk iha indústría prosesamentu hodi aumenta valór adisionál, hodi bele substitui produktu balun ne'ebé durante ne'e ita importa de'it.

- **Asesu limitadu ba finansas:** agrikultór sira, durante ne'e, depende de'it ba fini no ekipamentu sira ne'ebé oferese husi governu tanba sira ladún iha kapasidade finanseira. Eskema kréditu ne'ebé eziste ho funan ne'ebé boot no/ka ho kritériu ne'ebé rigorozu difíkulta agrikultór sira atu iha asesu ba. Iha tinan 2022 governu hahú ona fornese kréditu suave liuhsui BNCTL, ho funan ki'ik liu kompara ho banku sira seluk, maibé nafatin ho kritériu ne'ebé difísil ba setór informál sira atu bele iha asesu ba. Kestaun titularidade ba rai mak obstákulu boot liu ba fonte kréditu foun ne'e.
- **Partisipasaun juventude nu'udar forsa traballu menus:** Dadus husi Sensu agríkola 2019 hatudu katak, númeru uma-kain sira ne'ebé envolve iha manán moris ho agrikultura barakliu mak ho idade entre 50 ba leten (uma-kain 83,629) no ho idade entre 40 to'o 49 (uma-kain 47,633). Populasaun joven, nu'udar forsa traballu, menus liu. Ida ne'e kontribui ba produsaun no produtividade ne'ebé ki'ik. Tanba ne'e presiza polítika ida ne'ebé bele transforma agrikultura atu sai kampu traballu ne'ebé kaer metin ka dada fila joven sira husi sidade ba munisípiu ne'ebé de'it.
- **Alokasaun orsamentál kiik:** Montante aloka ba agrikultura, floresta, no peskas kiik tebes, varia entre 1.7% to'o 3.3% de'it husi totál Orsamentu Jeral Estadu kada tinan, inklui ona parte ne'ebé tenki transfere ba munisípiu sira iha ámbitu polítika dexentralizasaun.
- **Asesu limitadu ba teknolojia (mekanizasaun) no ekipamentus:** maioria agrikultór kiik sira la utiliza ka laiha kbi'it atu iha asesu ba teknolojia, makinaria agríkola, ka ekipamentu sira selukno insumus ba hasa'e produsaun no produtividade.
- **Asesu limitadu ba asisténsia téknika no kapasitasaun:** Númeru estensionistas/téknikus médius kiik liu atu fó asisténsia no kapasitasaun téknika natoon no permanente ba agrikultór no peskadór sira atu hasa'e produsaun no produtividade ho mentalidade empreendedora.
- **Dezenvolve Kadeia valor:** Aleinde agrikultór, hakiak-nain animál ka ikan, no peskadór-tasi seidauk kapasitadu ho téknika bázika adekuada, seidauk estabele didiak kadeia valor ba kada produktu atu insentiva sira hasa'e produsaun no produtividade.
- **Enkuadramentu legál no polítika sira kona-ba agrikultura, floresta, no peskas:** Lei sira ne'ebé implementa iha Timor-Leste mak Lei Baze Ambientál, Lisensa Ambientál, Lei No. 12/2004 kona-ba peskas, Dekretu-Lei no. 6/2004 Baze Jerál husi Rejime Legál ba Jestaun no Regulamentu Peskas no Akuakultura, Dekretu Governu 5/2004 kona-ba Regulamentu Jerál kona-ba Peskas, no Dekretu-Lei No. 21/2008, 25 Juñu 2008 kona-ba Implementasaun Sistema Satélite ba Monitorizasaun Ró Peskas nian no Dekretu-Lei kona-ba Biodiversidade. Lei hirak ne'e eziste, maibé ninia implementasaun seidauk efisiente no efikás.
- **Rekursu bee limitadu no dependénsia ba udan-been:** Timor-Leste nia agrikultura depende maka'as ba udan-been, tanba sistema irrigasaun no kaptasaun bee ne'ebé seidauk konstrói ka reabilita hotu. Nune'e, produsaun bele halo dala ida de'it kada tinan, no dalabarak agrikultór sira hetan fallas kolleita bainhira bailoron naruk. Estudu viabilidade kona-ba eskema irrigasaun sira kompleta ona, no sistema irrigasaun rua mak kompleta ona, sia (9) mak sei iha faze konstrusaun, no sira seluk sei ha faze dezeñu (Tabela 20 tuirmai).

Tabela 20: Eskema Irigasaun

Eskema Irigasaun		Munisípiu	Área (Ha)	Progresu
GoJ	Maliana I	Bobonaro	1,050	Kompleta-ona
GoJ	Lacló	Manatuto	1,007	Kompleta-ona
Sub-Total			2,057	
GoJ	Bulto	Manatuto/Laleai	1317(780)	Faze konstrusaun
FI	Caraulun	Manufahi	1,015	Faze konstrusaun
FI	Raibere	Ainaro	225	Faze konstrusaun
FI	Oebaba	Covalima	2,362	Faze konstrusaun
LM	Cassa	Ainaro	400	Faze konstrusaun
LM	Larisula	Baucau	347	Faze konstrusaun
LM	Seical	Baucau	800	Faze konstrusaun
LM	Bebui	Viqueque	1,090	Faze konstrusaun
LM	Tono	Oecusse	1,717	Faze konstrusaun
Sub-Totál			8,736	
LM	Watuwa	Baucau	1,970	Faze dezeñu
LM	Sahen	Manufahi, Manatuto	670	Faze dezeñu
LM	Bonuk	Ainaro	560	Faze dezeñu
LM	Abarata	Lautem	370	Faze dezeñu
LM	Venosi	Lautem	120	Faze dezeñu
LM	Baidubu	Viqueque	420	Faze dezeñu
LM	Haslaran	Viqueque	325	Faze dezeñu
LM	Saketo	Viqueque	421	Faze dezeñu
LM	Culuan/Lomea II	Covalima	320	Faze dezeñu
LM	Maliana II	Bobonaro	1,500	Faze dezeñu
Sub-Totál			6,676	
TOTÁL			17,469	

Fonte: Project for Agriculture Master Plan and Irrigation Development Plan, 2015 (JICA no MAF)

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS



Foto: Assosiasaun kafe Timor (<https://www.beanscenemag.com.au/discover-the-charm-of-timor-leste-coffee/>)

Ho preokupasaun katak konseitu revolusaun verde la'ós apropriadu ba Timor-Leste tanba impaktu negativu a-longu prazu ba ambiente natural sira, biodiversidade, saúde ema nian, no mós ba ita-nia maioria ne'ebé sei manán-moris de'it ho agrikultura familiar, PED R 2-23-2038 adopta estratégia integrada ida ne'ebé permite hatán ba nesesidade urjente atu garante seguransa alimentar no soberania alimentar ba Timor-Leste nu'udar prioridade aas liu. Hare'e mós ba aspetu sosiál iha Timor-Leste, governu presiza hatuur duni estratégia dezvoltamentu rurál ida ne'ebé privilejia prátika agrikultura ho baze familiár tanba ida ne'e la'ós de'it meu atu manán moris loro-loron nian.


Prátika ida ne'e reflekte mós definisaun FAO nian ba agrikultura familiár. Katak "família no esplorasau agrikola iha ligasaun metin, evolui hamutuk ho kombinasaun funsaun ekonómika, sosiál, ambientál no kulturál"⁵⁹. Tebes duni katak agrikultura familiár iha Timor-Leste haburas iha sosiedade laran valores importantes hanesan solidariedade no kompromisu entre ema ho ema, entre família sira no entre comunidade sira, liuliu iha tempu kuda no koa hare no, nune'e, kontribui mós ba koezaun sosial iha área rurál sira. Povu Timor-Leste sei pratika ritus iha área rurál sira ne'ebé reflekte relasaun armonioza ho Natureza. Nune'e, importante tebes ba entidade relevante sira haree polítikas ne'ebé promove agrikultura familiár ida ne'ebé sustentável ne'ebé permite sira moris saudável no konfortável ho rendimentu natoon, maibé ho dever mós atu kontribui ba bein-estar Povu tomak nian liuhusi hasa'e sira nia kontribuisaun ba PIB/GDP la'ós petrolíferu.

Nune'e, ho konsiderasaun ba dezafiu sira ne'ebé deskreve iha leten, PED-R 2023-2038 adopta konseitu hala'o agrikultura ida ne'ebé integrada no sustentável, hahú husi transformasaun fazeada agrikultura subsisténsia ba komersiál, moderna no reziliente hasoru risku klimátiku. Foti opsaun ne'ebé orienta ba hasa'e produsaun no produtividade, garante seguransa ai-han ba tempu ne'ebé de'it, no kontribui ba kriasaun empregu, redusaun pobreza, no hasa'e rendimentu Estadu la'ós-petrolíferu, maibé sei lafó impaktu boot negativu iha tempu badak hanesan akontese iha rai sira seluk ne'ebé adopta kedas Revolução Verde sein sukat ninia impaktu jerál no espesífiku ba tempu naruk. Ba tinan sanulu resin lima tuir mai, sei hala'o dezvoltamentu urál, liu-husi medida hirak tuirmai ne'e:

59 In Henriques, Pedro. *O papel da agricultura familiar e a produção de café em Timor-Leste*

Timor-Leste nos estudos interdisciplinares, Díli: Unidade de Produção e Disseminação do Conhecimento do PPGP-UNTL, pp.181-193 (ISBN: 978-989-98981-0-3)-2014

Figura 37: Medidas Estratégikas ba sub-setór agrikultura, peskas, no floresta

<p>2.1. PRODUTIVIDADE NO SUSTENTABILIDADE AGRÍKOLA</p> 	<p>VIZAUN: 'To'o 2038, Timor-Leste nia agrikultura, floresta, pekuáriu, peska no akuakultura dezenvolidu no modernizadu ho produtividade ne'ebé aas no sustentável hodi garante sidadaun hotu prodús ka iha asesu ba ai-han natoon no ho nutrisaun aas, hodi ajuda haforsa seguransa alimentár no soberania alimentár Timor-Leste, no kontribui ba kriasaun empregu, redusaun pobreza, no hasa'e rendimentu Estadu la'ós petrolíferu.'</p>	
<p>Objetivu: Hasa'e produtividade agrikola, agro-florestál, pekuária no psíkola ba garante seguansa ai-han no responde ba merkadu nasionál no internasionál.</p>		
<p>PRODUSAUN NO PRODUTIVIDADE</p>	<p>PROSESAMENTU NO ASESU BA MERKADU</p>	<p>JESTAUN REKURSU NATURAL HO SUSTENTÁVEL</p>
<ul style="list-style-type: none"> • HORTIKULTURA NO AI-HÁN PRINSIPÁL: hasa'e produsaun ba konsumu nasionál (ba hadi'ak nutrisaun) no ba esportasaun. • PEKUÁRIA (HAKIAK ANIMAL): hasa'e produsaun ba konsumunasionál (nesesidade nutrisaun) no esportasaun ba nasaun viziña • FLORESTA, KAFÉ, NO PLANTAS INDUSTRIAIS: hasa'e produsaun ba esportasaun kafé, kakau, baunilla no produktu nicho ho valór ekonómiku aas, kontribui ba redús emisaun liu-husi 'toos Karbonu' no hasa'e mós rendimentu comunidade ho negósiu faan karbonu iha merkadu internasionál • PESKA IHA TASI NO BEE SIRA SELUK (INKLUI AKUAKULTURA) MODERNA NO KOMERSIÁL: hasa'e produsaun ikan no produktu husi tasi no bee sira seluk ba konsumu nasionál no ba esportasaun. 	<ul style="list-style-type: none"> • VALÓR ADISIONÁL: prosesamentu ai-han no produktu agrikola sira seluk hodi perserva ai-hán nu'udar 'latarias' hodi fó valór adisionál • ASESU BA MERKADU: estabelese cadeia de valor – asesu ba merkadu nasionál no internasionál (inkl. kontrola presu) • TESTE NO SERTIFIKASAUN: hodi garante qualidade no ai-han seguru • SETÓR PRIVADU NO KOOPERATIVA (agro-negoriu indústria no cooperativa produsaun): • AGRO-TURIZMU: vizita ba área produtiva sira hodi partisipa iha atividade kultivu, kolleita ka prosesamentu produktu agropekuáriu no florestal ka kaer ikan. • NUTRISAUN NO KULINÁRIA: Promove konsumu produktu lokál. 	<ul style="list-style-type: none"> • JESTAUN SUSTENTÁVEL BA RAI: asesu no utilizasaun rai agrikola ho maneira sustentável, protesausn no konservasaun rai (degradasaun)/estragus), redús prátika agrikola "lere no sunu" ('Slash & burn'), ahi-han rai, • PROTESAUN NO KONSERVASAUN BEE-MATAN: • JESTAUN LIXU SUSTENTÁVEL: prátika resiklájén/ kompostájén lixu verde (sólidu no líkidu) ka husi dapur hodi transforma ba adubu orgániku
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU</p>	<p>INFRAESTRUTURA NO MEKANIZASAUN</p>	
<p>Enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia; dezenvolvimentu rekursus umanus, mekanismu institusionál, finansiamentu; parseria no investimentu</p>	<p>Irigasaun sustentável; kaptasaun no retensaun bee (barajén), teknolojia/makina ba produsaun no prosesamentu; fasilitasaun komérsiu (inkl. komérsiu dijital), armazenamentu (Centro Logística Nasionál); no laboratóriu ba teste no sertifikasaun</p>	

Fonte figura: elaborasaun husi Ekipa Técnica ba Reajustamentu PED 2011-2030

2.1.1. HASA'E PRODUSAUN NO PRODUTIVIDADE SUSTENTÁVEL:

Maioria populasaun manán-moris husi agrikultura no iha área potenciál barak ba agrikulturamak seidak kultiva. Ne'ebé Timor-Leste iha potenciál atu hasae produsaun no produtividade agríkola liu-husi sistema integradu, intensivu, no sustentável ba garante seguransa ai-han, hadi'ak nutrisaun, no responde ba merkadu nasionál no internasionál liuhusi:

2.1.1.1. Aumenta produsaun produktu hortikola no ai-han prinsipál sira

Agrikultór ho baze uma-kain prodús ai-han oioin ho volume ki'ik ba konsumu família nian no nia restu maka faan. Tanba ne'e, bainhira transforma agrikultura subsisténsia ba komersiál, produsaun aihan prinsipál hanesan foos no batar, no produktu agríkola sira hanesan ai-farina, fehuk, modo, no ai-fuan sira, tenke aumenta, hodi responde ba nesesidade doméstika –ba konsumu ema nian no hakiak animál. Produsaun rai-laran ne'ebé aumeta sei redús importasaun ai-han husi rai-li'ur, hanesan aifuan, modo, lis, no fehuk-Europa ne'ebé durante ne'e importa husi rai-li'ur. Nune'e, ba futuru medida sira foka ba produsaun ai-han no produktu hortikola sira seluk eskala ki'ik, médiu, no bo'ot liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- **Promove nafatin 'Agrikultura Familiár/To'os Uma Hun' ba seguransa ai-han no nutrisaun:** kada família/uma-kain kuda ai-han nutritivu sufisiente marungji, talas makerek, lakeru-fuan, no ai-fuan sira ne'ebé kontribui ba sira-nia seguransa ai-han no hadi'ak nutrisaun. Parte husi promosaun ne'e mak koñesimentu populasaun sira nian kona-ba ai-han ho nutrisaun aas, atu nune'e bele diversifika família nia dieta.
- **Produsaun ai-han ba merkadu doméstiku no ba esportasaun:** transforma produsaun ai-han ne'ebé maioria prodús ho eskala ki'ik ba nível komersiál atu bele hasa'e produsaun orientada ba merkadu nasionál no internasionál ba produktu agríkola sira ne'ebé iha konsumu regulár no folin iha merkadu hanesan foos, batar, tubérkulu, legumes (ez. kouve-flor, brókol, tomate), vejetais (ez. alfase, agriaun, repollu, kouve, mostarda), espesiarías no aifuan sira ba konsumu ema no animál nian.
- **Produsaun ai-funan no planta ornamentál (ba jardín privadu ka públiku):** Timor-Leste importa ai-funan no planta ornamental barak husi rai-liur ne'ebé iha nesesidade aas iha merkadu doméstiku. Nune'e, presiza hasa'e produsaun ai-funan no planta ornamentál sira hodi responde ba demanda husi entidade públika sira ba eventu ofisiál no sosiál sira (kazamentu, troka prenda, batizadu, funeral, komemorasaun datas istórikas no homenájen iha loron matebian), serimónia relijioza sira no atu hafurak mós sidade no área rurál sira ho ambiente ne'ebé matak no saudável, hamenus poluisaun ár no redús emisaun gás estufa.
- **Produsaun fini ba produsaun ai-han no ortikultura:** Timor-Leste iha dependénsia maka'as ba fini qualidade husi rai-li'ur. Tanba ne'e, iha futuru presiza harii kondisaun hotu, inklui laboratóriu kontrole qualidade atu identifika, prodús no sertifika fini qualidade, la'ós deit ba haburas produsaun interna maibé atu formese mós ba rai-liur, liuliu sira ne'ebé konsideradu produktu nicho ho valor aas iha merkadu internasionál. Timor-Leste ninia esperiénsia dahuluk ho fornese fini qualidade ba mundu mak café hibrido de Timor. Ne'ebé ho koñesimentu sientífiku no teknolojia ne'ebé ezisteohinloron iha mundu, Timor-Leste bele mós dezenvolve kapasidade atu prodús rasik fini sira seluk ne'ebé sei hasa'e qualidade no kuantidade produsaun no reziste hasoru doensa no praga, no reziliente hasoru risku klimátiku, no nune'e redús dependénsia ba importasaun husi rai-liur.
- **Produsaun no utilizasaun adubu orgániku:** Matéria-prima ba produsaun adubu orgániku abundante iha Timor-Leste maibé seidak utiliza ho di'ak. Tanba ne'e mak Timor-Leste sei kontinua dependente ba adubu orgániku husi rai-li'ur. Timor-Leste tenke adopta téknika halo

resiklájén ba lixu matak husi produsaun agro-florestal nian hanesan ai-tahan, hare-kulit, no animal sira-nia foer no utiliza mós restu ai-han husi dapur hodi transforma ba adubu orgániku ne'ebé bele habokur rai no hasa'e produsaun no produtividade agríkola. Bele hetan adubu orgániku/ biofertilizante nu'udar sub-produutu kompostájen/degradasaun matéria orgánika liuhusi sistema 'Biogás' no 'Permacultura', inklui vermikompostájen⁶⁰.

Nune'e, transformasaun fazeada agrikultura subsisténsia ba komersiál tenke akompañá ho produsaun adubu orgániku/biofertilizante ba eskala média no boot, ho forma sólida ka líkida, hodi habokur babeibeik rai agríkola sira no hasees husi efektu negativu husi fertilizante inorgániku no agrotóxicu sira.

2.1.1.2. Pekuária (Hakiak Animál):



Foto: CPI-MPO

Entre uma-kain sira ne'ebé envolve iha agrikultura, maioria hakiak mós animál hanesan karau, bibi, fahi, no manu timor maibé ho número ne'ebé ki'ik, liuliu ba konsumu família nian, nu'udar forma poupanza no hodi haktuir obrigasaun kultural (barlaki/kazamentu/lia mate). Besik 95% uma-kain agrikultór (134 158) mak hakiak animal ain-haat (karau, karau timor, fahe no bibi) no manu bainhira ekipa sensu 2019 kontakta sira, liuliu iha Baucau (13.3%), Ermera (11.4%) Bobonaro (10.2%) no Oecusse (9.6%). Munisípiu ne'ebé hakiak animal menus mak Manatuto. Sensu 2019 hatudu katak maioria uma kain agrikultór hakiak liuliu mak manu no manu-rade: hamutuk hotu manu 1,146,037 no manu rade 6,848 mak hakiak hela durante periodu sensu 2019.

Iha nesiedade atu insentiva uma-kain agrikultór atu aumenta produsaun hakiak animál, liuliu manu lokál, hodi bele responde ba demanda husi merkadu doméstiku ohinloron. Ho produsaun konsistente no aas liu demanda interna mak Timor-Leste bele halo substituisaun ba produutu naan sira ne'ebé to'og agora sei importa husi rai-li'ur ho tonelájen boot, liuliu naan-manu no manu-tolun.

60 Vermikompostájen ka minhocultura – sistema ida ne'ebé permite halo resikáljen ba reziduu orgánikus (restu hahán, produutu agríkola ne'ebé la uza, animál nia foer, surat-tahan, etc) liuhusi asaun dijestiva no filarai natural husi lombriga-rai (minhoca/cacing/worm) iha espasu kontroladu ida (minhocário) no nune'e, ajuda mellora estrutura rai-leten. Husi haan reziduu orgániku sira, lombriga-rai prodús húmus – fertilizante orgániku been ida ne'ebé riku tebes ho elementus minerais (azotu, potasiu no fósforu). Been ka rai metan ne'ebé prodús husi vermikompostájen hasae aas produsaun no produtividade agríkola. Métodu ne'e simples liu, agrikultór bele halo rasik no hasees husi uzu jeneralizadu adubu kímiku. Espésie lombriga-rai uza ba vermikompostájen mak Eisenia Fetidae (tiger worm) no Eisenia Andrei (red worm).

Nune'e, ba futuru, medida sira tenke foka ba aumentu produsaun hakiak animál no produktu animál sira seluk asociadu, ho kualidade no saudável ba konsumu doméstiku no ho potencialidade ba esportasaun liuhusi:

- **Produsaun eskala ki'ik ba família no merkadu lokál:** foka ba aumentu koñesimentu no kapasidade uma-kain sira-nian ne'ebé hakiak ona animál hanesan karau, fahi, bibi, no manu, no enkoraja mós sira seluk atu hahú atividade ne'e atu nune'e bele hadiak nutrisaun no hetan rendimentu adisionál babeibeik. Apoiu ba atividade hakiak animál ho eskala ki'ik sei tulun uma-ka'in sira atu moris saudável no sai produtivu liu iha área rurál sira. Apoiu ne'e inklui aumentu asesu uma-kain sira-nian ba "fini" animál-hakiak, ba forrájen verde (ez. batar), rasaun orgánika no mós ba servisu veterináriu sira-nian, liuliu husi tékniku lokál ho koñesimentu práttiku kona-ba pekuária.
- **Produsaun agríkola ho eskala industriál ba merkadu nasional no esportasaun:** Atu hasa'e produsaun to'o eskala boot (nível komersial), presiza intervensaun/ envolvimentu husi sektór públiku maibé liuliu husi setór privadu, no komplementa husi kooperativa sira. Produsaun ba eskala nasional no ba esportasaun presiza transforma kapasidade agrikultór sira-nian iha área téknika no estratéjika, inklui kapasidade estabesele no operasionaliza empreza ki'ik no média no/ka forma kooperativa/asosiasaun produtores hodi foka ba hasa'e produsaun hakiak animál hodi responde ba demanda merkadu doméstiku no ba demanda husi país viziñu sira hanesan Indonézia no membru ASEAN sira seluk. Medidas sira atu insentiva agrikultór sira hasa'e produsaun no produtividade inklui fasilita sira-nia asesu ba kréditu bankáriu, monitoriza forneseimentu "fini" animál-hakiak ho kualidade, promove talho seguru ho fatin adekuaudu hodi konserva produktu animál sir aba konsumu, no hadi'ak kondisaun hotu hodi fasilita asesu ba merkadu doméstiku no internasionál. Nu'udar esforsu husi tinan barak ona, iha ona mákina sosa husi Institutu Nasionál Peskas atu prodús rasaun orgánika ba animál no ikan, iha Lois/Liquiçá, ne'ebé iha kapasidade produsaun to'o tonelada rua/loron ida. Nune'e, ba oin presiza halo esforsu kolektivu atu sensibiliza liután agrikultór sira iha Timor-Leste tomak atu hasa'e produsaun matéria-prima ba fábrica ne'e, inklui batar, forekeli, foremungu, ai-farina, no sst hodi bele kompoin rasaun ho kualidade aas ne'ebé garante saúde di'ak ba animál-hakiak moris iha rai-maran no mós ba ikan. Medida sira seluk inklui mellora kampaña prevensaun, liuhusi edukasaun permanente kona-ba nutrisaun adekuada, importánsia vasinasaun no saneamentu báziku no fasilita asesu ba tratamentu oportunu iha klínika ba saúde animál, atu garante produktu animál sira sai seguru no saudável, presiza hadi'ak mós servisu ba teste kualidade no atribui sertifikasaun ho standard internasionál.

2.1.1.3. Floresta, kafé, no plantas industriais ba merkadu doméstiku no esportasaun

Timor-Leste nia produktu florestál prinsipál ba esportasaun maka kafé orgániku ne'ebé iha imájen di'ak tebes iha mundu. Maibé produsaun no kualidade kafé tun dadaun ona tanba kafé-hun sira tuan ona. Nune'e, medida prinsipál urjente balun mak aumenta área kultivu no halo rehabilitasaun fazeada iha plantasaun tuan sira. Liuhusi poda, kafé-hun tuan bele rekupera tanba prodús fila fali sanak foun ho fuan barakliu. Aleinde rehabilitasaun plantasaun tuan no estensaun área kultivu, presiza tau matan mós ba kollleita no métodu prosesamentu ida ne'ebé atu hasa'e kualidade, atu bele iha folin aas liu iha merkadu internasionál.

Produktu florestál sira seluk ne'ebé iha valór ekonómiku aas mak kakau, maek, kaijú, no espesiaría sira hanesan baunilla, kinur, ai-lia, no pimenta metan. Tanba produktu sita ne'e mós iha valór di'ak iha merkadu internasionál, presiza hasa'e nia produsaun. Prátika agríkola diak ba hasa'e produsaun espesiaría sira-nian mak liu-husi sistema inter-crop –prátika kuda espésie seluk entre ai-kafé hun ka atu uza nu'udar suporte ba espésie trepadeira sira. Prátika ida ne'e permite diversifika no hasa'e rendimentu ba produtór kafé sira. Produktu florestál seluk ne'ebé importante ba konsumu nasional maka bani-been, ne'ebé di'ak ba saúde.

Timor-Leste nia klima mós oferese kondisaun favorável atu hasa'e produsaun planta industriál sira hanesan ai-kameli, ai-teka, ai-gaharu, mahoni, eukaliptu no seluk tan. Aleinde fó benefísiu ekonómiku diretu aas tebes liuhusi faan ai tasi abanbairua katak prodús materia-prima ba indústría konstrusaun no mobiliária, agrikultor sira bele mós hetan rendimentu adisionál liuhusi adezaun ba programa internasionál "toos karbonu" refere ona iha pilar 1 tanba ai sira-nia ezisténsia konttribui mós ba redusaun gás estufa iha atmosfera/hamenus akesimentu globál.

Presiza aumenta mós produsaun bambú ho standard internasionál ba indústría mobiliária no nu'udar materiál konstrusaun ne'ebé dezenvolve dadaun ba merkadu doméstiku no ho potencialidade atu tama iha lista produktu esportasaun abanbairua.

- **Aumenta peskas tasi (mariña) no akikultura (aquacultura)**

Timor-Leste nu'udar nasaun illa-soren ho ninia rekursu tasi ne'ebé saudável, iha potencialidade boot atu hatán ba polítika seguransa alimentár no soberania alimentár Timor-Leste nian. Tasi fornese ikan no produktu mariñu sira seluk nu'udar fonte proteína no mikro-nutriente sira ne'ebé vitál ba ema nia saúde, no nune'e, ita bele rezolve problema inseguransa ai-han no taxa malnutrisaun ne'ebé aas. Medida ida ne'e iha metas atu hasa'e konsumu ikan husi nível atuál 6.1kg ba 15kg kada ema kada tinan to'o 2038.

Tuir dadus husi MAP 2022, númeru peskador tradisionál sae ba 6,927; númeru peskador kapasitadu sa'e ba 233; númeru ró rejistadu sa'e ba 3300; total kaptura husi tasi no tanke-bee sae ba 23,412.19 toneladas maibé la suficiente ba demanda interna.

Nune'e, ba futuro, tenke hatuur duni prioridade atu aumenta investimentu ba dezenvolvimentu peska iha tasi (artezanal no industriál), marikultura (hakiak animal tasi no ikan iha tasi laran hanesan fontes ai-han no produktu kosmétiku no akikultura/akuakultura (uza bee miidar ka salobra/área ho bee mota no bee tasi kahor malu) hodi hasa'e produsaun no produtividade ikan no produktu tasi sira seluk ba konsumu nasional no ba esportasaun, liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- **Peska Tasi:** transforma peska tasi tradisionál ba moderna no komérsial liuhusi utilizaun ró no ekipamentu efikás no efetivu liu, ne'ebé bele permite kaer ikan ho volume boot ba mós nesidade indústría nian. Ida ne'e inklui estimula/promove partisipasaun setór privadu no kooperativa timoroan sira, liuhusi hadi'ak asesu ba apoiu finanseiru, teknolojia, no ekipamentu sira nesésariu ba peska tasi nian. Timor-Leste seidak iha kondisaun ba halao rasik peska industriál ho prosesamentu/armazenamentu adequadu ba peskadu ho volume boot, iha rai laran, ne'ebé realístiku liu kontinua halo akordu koperasaun bilateral ka multilateral ho kedas kompromisu atu kompañia peska sira haforsa kapasitasaun tékniku-sientífika ba timoroan sira ho teknolojia adequada ba peska sustentável no téknikas konservasaun peskadu ho regra sira hatuur husi Timor-Leste kona-ba limitasaun volume kaptura atu evita sobre-peska no kaer espésie protejida sira ka juvenil arbiru de'it no nune'e, ita bele proteje diversidade, potenciál no dinámika populaun espésie sira moris iha tasi. Iha ona Dekretu-Lei ne'ebé estabelese tamañu mínimu kaptura no espésies protejidas.
- **Marikultura no Akikultura:** estabelese grupu haki'ak ikan (liuliu enguia), olutúria, boek, ka ai-han uza tasi been no bee sira seluk husi eskala ki'ik, médiu, to'o boot hodi responde ba konsumu rasik no merkadu doméstiku. Ida ne'e inklui haki'it grupu sira nia kapasidade liuhusi fornese kapasitasaun, teknolojia/ekipamentu sira, no 'fini' ba produsaun. Hadi'ak mós asesu ba finansas iha forma oioin, inklui kréditu ho funan ki'ik ka fundu rotativu, atu sira labele depende de'it ba asisténsia husi governu no parseiru sira. Aleinde ida ne'e, hadi'ak promove kadeia valór no asesu ba merkadu doméstiku. Ba hadi'ak nutrisaun, tenke hasa'e komunidadade nia koñesimentu kona-ba importánsia proteína no mikro-nutriente husi ikan no ai-han tasi/bee midar /salobra nian ba ema nia saúde. Promove kadeia valór hodi aumenta

valór adisionál ba peskadu no bele prezerva atu labele aat iha tempu badak no bele hetan folin di'ak iha merkadu.

- **Kombate peska ilegál, no peska la reportada no la kontrolada:** iha atividade peska ilegál iha tasi Arafura-Timor (Arafura-Timor Sea) no tasi Indonézia nian. Peska ilegál fó prejuízu boot ba Timor-Leste. Husi 2018 to'o 2020, tuir estimativa Sekretaria Estadu Peskas, Estadu Timor-Leste⁶¹ lakon osan korrespndente ba tokon \$11,728,470.00. Peskas ilegál barakliu mak kaer iha tasi Arafura no faan ba rejiaun seluk. Tanba ne'e, prezisa estabesele no operacionaliza mekanizmu koordinasaun efikas ida entre entidade governamental relevante sira ho apoiu husi país viziñu sira hodi kombate peska ilegál iha rejiaun, proteje rikusoin iha tasi partilladu no aseguera soberania Timor-Leste.

2.1.2. PROSESAMENTU NO ASESU BA MERKADU

Medida ida ne'e foka ba promove/estimula estabesimentu sentru prosesamentu sira ba produktu agríkola. Promosaun kadeia valór no kadeia abastesimentu aumenta valór adisionál ba produktu agríkola sira no hadi'ak asesu ba merkadu. Promove no dezenvolve setór privadu (EMPM) no kooperativa produsaun sira.

- **Prosesamentu ai-han hodi fó valór adisionál (kadeia valór/Value chain):** produktu agríkola sira serve nu'udar matéria prima ba prosesamentu ai-han lataria (naan, ikan) no sira seluk hanesan sereál, biskoitu, xokolate, kripik, saus, trigu ai-farina/fehuk, marmelada, mina (mina nu'u, mina-kamii), bebida (ai-fuan bee, alkólika), xá herbál (marungi, kinur, ai-lia, du'ut morin), no espesiaría sira hanesan ai-lia, kinur, pimenta, no seluk tan. Prosesamentu ba produktu hirak ne'e fó valór adisionál, ho nune'e bele hetan folin di'ak liu iha merkadu doméstiku, ita bele redús importasaun, no bele mós hetan folin di'ak iha merkadu internasionál. Potensialidade seluk maka prosesamentu produktu agríkola nu'udar matéria-prima hodi fabrika rasaun ba animál hakiak (animal terrestre no ikan). Aleinde ida ne'e, bele mós prosesa ba produsaun embalájen verde/biodegradável (hanesan bikan husi bua-kulit, kanuru-garfu husi au, saku surat-tahan husi hudi-kulit, bote, luhu), no produsaun mobiliáriu husi bambu no rotan.
- **Kadeia abastesimentu (Supply chain):** promove kadeia abastesimentu hodi aseguera prosesu husi produsaun ba to'o merkadu, liuhusi ligasaun komersial entre produtór, distribuidór, no hola-nain (loja, restaurante, hotel, nst), konsumidór. Ho nune'e, produktu sira bele ba to'o merkadu nasional no internasionál. Medida ida ne'e inklui:
 - Promove no dezenvolve setór privadu no kooperativa hodi bele halo atividade negósio iha kadeia abastesimentu ne'e ida – hanesan forneselementu input (fini, ekipamentu, mákina/teknolijia, nst), produsaun, prosesamentu, distribuisaun, no asesu ba merkadu.
 - Promove agro-turizmu hanesan jornada kafé, festivál kolleita hare, no seluk tan hodi atrai turista sira. Turizmu bele aumenta demanda ba produktu lokal sira liuliu ai-han /kulinária tradisional bele mós atrai turista sira hodi esperiensa agrikultór Timor-Leste nia moris loron-loron.
 - Estabesele ligasaun komersial no esforsu sira seluk hala'o ona hanesan Merenda Eskolár, Sesta Bázika, no seluk tan hodi insentiva produsaun lokal tanba aumenta ona demanda lokal organizada ba produktu lokal sira, no, iha tempu hanesan, kontribui ba hadi'ak nutrisaun.
- **Nutrisaun no Kulinaria: Promove konsumu produktu lokal ne'ebé iha nutrisaun aas:** produktu lokal orgániku no iha nutrisaun di'ak hanesan ikan, naan karau, manu no manu-tolun orgániku, modo,

61 Relatóriu SEP, 2022 . Planu no Atividade SEP ho Diresaun Jerál Peskas, Akuátiku no mariña conforme OGE hosi 24/6/2020 -24/6/2022

no ai-fuan maibé ho folin asesível tanba populasaun sira konsome barakliu mak etu, modo, no produktu importadu ho folin ne'ebé baratu liu produktu lokál. Tanba ne'e, medida ne'ebé foti sei foka ba hasa'e populasaun nia koñesimentu no promove kulinária ida ne'ebé kreativa, inovativa, barata no ho gostu úniku atu bele muda preferénsia ba ai-han ida ne'ebé saudável liu.

- Enkoraja produsaun no utilizausaun embalájen verde/biodegradável (amigável ba ambiente) no kontribui ba redús lixu plástiku.
- Halo teste qualidade no atribui sertifikadu ba produktu no ai-han sira ho qualidade no seguru ba konsumu nasional no mós ba esportasaun.

2.1.3. REZILIÉNSIA KLIMÁTIKU NO JESTAUN REKURSUS NATURAIS HO SUSTENTABILIDADE

- **Jestaun sustentável ba Rai:** Atu prevene dezertifikasaun ka degradasaun rai, presiza haree oinsá hala'o jestaun sustentável ba rai, hahú ho mapeamentu no planeamentu. Ho preokupasaun boot ida ne'e mak Timor-Leste iha ona Lei Base Ordenamentu Territóriu promulgadu iha 2017 no prepara ona esbosu Lei Planeamentu Integradu atu vinkula PED- R 2011-2038. Estadá haree dadaun ba kestaun titularidade ba rai, asesu ba rai no opsaun utilizausaun ba agrikultura integrada no sustentável, enkuadramentu institusionál no mós reforsa lei sira ho ritu tradisionál sira. Nune'e mós halo reflorestasaun ba área degradada sira atu bele revitaliza filafali liuliu iha área kaptasaun be'e (basia hidrográfika). Haforsa protesasaun no konservasaun ekosistema liuhusi Lei Protesasaun Biodiversidade no Lei Rejime Jerál Florestal no ssst.

Aleinde ne'e, kontinua halo protesasaun no konservasaun ba rai liuhusi mós tara bandu no mós prátika di'ak hanesan permakultura ka agrikultura-rejenerativa. Redusaun prátika agrikola itinerante ne'ebé envolve 'tesi no sunu' tanba hamosu problema ahi-han rai no estraga mikroorganismu, lombriga-rai no sst ne'ebé halo parte kadeia alimentar no mikro-ekosistema sira ne'ebé kontribui ba mantein fertilidade rai agrikola sira nian. Tanba ne'e presiza estabelese prátika agrikola sustentável liuhusi utilizausaun teknolojia no pratika 'agrikultura matenek ba klima' (climate-smart agriculture), pratika kultura idropónika no permakultura.

- **Konservasaun rai no bee:** konservasaun bee no rai liuhusi restaurasaun ba fonte bee hanesan bee-matan sira, mota, lagoa, debu natural sira atu bele fornese bee sustentável ba tempu bailoron naruk. Atividade importante tebes mak mantein área sira ne'e matak hela de'it ho aihun buras permanente atu hamenus impaktu udan ben no abut kaer metin rai no asegura bee tuun neineik no tama fali iha siklu natural bee nian iha natureza, no nune'e hasees ita hotu husi inundasaun no rai halae ka foho monu bainhira udan boot. Atu alkansa ida ne'e, presiza promove mós servisu integradu no kooperativu entre instituisaun no comunidade sira atu hothotu asume responsabilidade kolektiva ba jestaun sustentável ba rai no bee (jestaun rekursu natural ho baze-komunitária ka community-based natural resource management – CBNRM).
- **Jestaun sustentável ba produktu reziduu agrikola:** Reziduu husi agrikultura dalabarak mai husi pós-kolleita, ai-han hirak ne'ebé falla iha distribuisaun no la folin iha merkadu tanba sistema forneseimentu ne'ebé ladun efetivu. Nune'e, presiza iha jestaun di'ak ba reziduu liu husi transforma reziduu agrikola sai fali adubu orgániku hodi habokur to'os no natar no nune'e revitaliza fali rai ho aptidaun agrikola. Reziduu husi agrikultura hanesan hare-kulit, batar-kain nsst., bele utiliza fali ba produsaun ai-han ba animál sira.

2.1.4. ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

- Haforsa implementasaun lei no dekretu-lei hirak ne'ebé eziste ona, no halo avaliasaun hodi hatene efektividade no impaktu husi lei no polítika sira ezistente. Bainhira presiza, halo

elaborasaun/atualizasaun no harmonizasaun ba kuadru sira hodi aseguira simplifikasaun no ninia implementasaun. Presiza estabese lei/dekretu-lei ida hodi regula utilizasaun rai ba produsaun, no nune'e sei la husik sai abandonadu no la produtivu.

- Hasa'e kapasidade ba instituisaun sira ne'ebé responsavel ba agrikultura, floresta, no peskas liuhusi hasae alokasaun orsamentál husi 2.67% iha 2022 ba 4% to'o 5% iha 2024 husi total Orsamentu Jerál Estadu⁶². Aleinde ida ne'e, halo estudu ba potencialidade atu estabese empreza pública ida ba sektor-agro florestal ho planu negósiu viavel ba hasa'e rendimentu husi sub-setór rua ne'e ba PIB tabik ho objetivu sosiál.
- Haree ba importánsia dezenvolvimentu ekonomia azul ba Timor-Leste nia kreximentu ekonomiku sustentavel, prioritáriu tebes harii entidade ketak ida atu jere peskas no marikultura no asuntu kompleksu sira asociadu ho tasi atu haforsa nutrisaun no kombaté raes-badak/"stunting" no bele hasa'e rendimentu ba Estadu no kontribui ba PIB naun-petrolíferu.

2.1.5. INFRAESTRUTURA NO MEKANIZASAUN

"Hadia dalan no irigasaun sira ba povo nia toos no natar atu povo bele kuda hahan lokal sira hodi bele ba faan iha merkadu no bele selu oan sira nia eskola ho labele depende hela de'it ba Governu."

Konsulta Públika liu-husi Sondajen 'Aspirasaun ba Futuru'



Foto: CPI-MPO

Konstrusaun/reabilitasaun ba sistema irigasaun sira ne'ebé identifikadu ona no iha ona faze dezeñu hanesan iha tabela tuirmai ne'e. Aleinde ida ne'e, konstrói mós infrastrutura ba kaptasaun no retensaun bee (barrájen) iha munisípiu sira hanesan Maliana, Manufahi, no sira seluk hodi hasa'e produsaun no fornesimentu apoiu teknólojiku/mákina nesesária ba produsaun no prosesamentu, no laboratóriu ba teste no sertifikasaun ba qualidade ai-han, inklui ikan.

62 Prátika iha nasaun Azia ne'e entre 3.24% to'o 5.93%

2.2. TURIZMU NO ARTE KRIATIVA

2.2. TURIZMU NO ARTE KRIATIVA NO INOVATIVA



Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

Bazeia ba Timor-Leste ninia beleza natural, istória ne'ebé rika no patrimóniu kulturál mak PED 2011-2030 define katak ita-nia país iha potenciál boot atu dezenvolve turismu nu'udar indústría boot ida hodi kria empregu, emprezas no kontribui ho rendimentu ba ekonomia nasionál no lokál, no mós ba ekilíbrü ekonómiku rejionál.

Iha duni esforsu balun atu dezenvolve sektór ida ne'e maibé to'o 2022, sei do'ok liu husi vizaun PED atuál atu hamosu indústría boot ida hodi kontribui ba rendimentu Estadu. Aleinde ida ne'e, medida estratéjika sira ne'ebé defini ona iha PED 2011-2030 la integra aspetu balun ho relevánsia atu alkansa vizaun 2030. Aspetu relevante ida mak talentu Timoroan sira nian. Artista Timoroan sira-nia espresaun kriativa nakfilak ona ba produsus artístikus oioin ne'ebé permite hatudu identidade Povu Timor-Leste, liuhusi pintura, eskultura, tais ho padraun timoroan, dansa, múzika, no ssst ne'ebé bele atrai maka'as turistas mai Timor-Leste, no nune'e, iha mós potencialidade ida tan ba hasa'e no diversifika produsus esportasaun no aumenta empreendedorismo lokál. Arte kriativa asosiada liután ho istória luta libertasaun nasonal reziliente iha illa-soren, ho estabesimentu roteiru ba sítiu istóriu sira hotu sei valoriza liután Timor-Leste nu'udar país destinu ideál ba turismu no peskiza iha rejiaun Sudeste Aziátiku, espesialmente ba turista no peskizador sira ho interese istóriu-kulturál.

Bazeia ba artigu 6 Konstituisaun RDTL, no mós ho konsiderasaun ba desenvolvimentu arte kriativa nu'udar fator ida mós ba desenvolvimentu turizmu no diversifikasaun ekonómika, PED-R 2023-2038 defini vizaun no objetivu ba sub-setór ida ne'e hanesan tuirmai ne'e:

Vizaun: 'To'o 2038, Timor-Leste sei dezenvove indústría turizmu ho arte kriativa ida ne'ebé inovativa no ho karáter úniku duni nu'udar componente indispensável hodi promove povu ninia identidade no imájen positiva país nian iha mundu no nune'e dada tan turista, aumenta no diversifika kampu traballu no kontribui ba povu no nasaun nia rendimentu sustentável.'

Objetivu: Hamoris no haburas talentu, kultura, istória no beleza Timor-Leste nian ba dezenvolvimentu turizmu ho arte kriativa sustentável.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Hafoin tinan sanulu liu implementasaun PED 2011-2030, iha progresu balun ne'ebé alkansa ona inklui hatuur kuadru legál no polítika, no infraestrutur ba turizmu. Iha área enkuadramentu institusionál, Timor-Leste iha ona Polítika Nasionál Turizmu ho títulu "Fazer crescer o turismo até 2030" ne'ebé lansa iha 2017, no Planu Estratéjiku ba Turizmu (2020-2030) ne'ebé foin mak aprova iha 25 Janeiro 2023.

Lihusi parseria entre Estadu no setór privadu konsege konstrói ka reabilita-ona infraestrutur barak, no halo jestaun ba infraestrutur no sítiu turístiku sira hanesan Sentru Informasaun Turístiku iha Díli, Pousada sira iha Maubisse, Hatubuiliku, Same, Tutuala, Balibó, Maubara, Baguia Forte, no Ataúro. Hamutuk ho setór privadu sira, halo jestaun ba Fatin Han (Food Court) sira iha Metiaut, Díli.

Aleinde ida ne'e, iha progresu ba konstrusaun/reabilitasaun Aeroportu Suai, no Aeroportu Oecusse ne'ebé bele haforsa mobilidade turista sira-nian, maibé seidak operacionaliza. Tuirmai ne'e mak progresu atinjimentu metas PED 2011-2030.

Tabela 21: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Turizmu.

METAS 2015	
Reabilita no tau ona sinalizasaun iha estrada sira ne'ebé lokaliza iha fatin turístiku prinsipál sira, inklui estrada boot/Kosta Norte, Balibó ba Com, no Maliana ba Ermera no Tíbar	La iha metas espesífikas. Nune'e, labele avalia se meta sira ne'e atinje ona ka lae.
Estabelese ona Sentru Formasaun Turizmu no Otelaria iha Díli.	Seidak hahú. Sentru Formasaun Turizmu no Otelaria seidak estabelese iha Díli.
Pakote turístiku kompreensivu sira iha ona funsionamentu ba kada área turístika iha Nasaun ne'e ninia Zona Orientál, Sentrá, no Osidentál	Seidak hahú. Adia kriaun pakote turístiku sira ne'e tanba ida ne'e depende ba operadór privadu sira.
Estratéjia promosaun turístika iha ona operaun/ implementasaun.	Iha de'it 2017 mak foin lansa Polítika Nasionál Turizmu ho títulu "Fazer crescer o turismo até 2030"
Konstrói ka reabilita ona infraestrutur vitál sira, inklui aeroportu Díli no aeroportu rejionál sira, no mellora ona infraestruturas telekomunikasaun.	Iha progresu balun. Aeroportu Díli foin hahú reabilita (upgrade). Aeroportu Suai no Oecusse kompleta ona maibé seidak operacionaliza. Infraestrutur telekomunikasaun liulu qualidade internet sei mukit.
Estabelese ona Sentru Informasaun Turístika iha Díli, Lospalos, no Baucau.	Progresu balun: Sentru Informasaun Turístika iha Díli estabelese-ona (2018), Baucau iha faze dezeñu no BoQ, Lospalos seidak hahú

TO'O 2020

Destinu turístiku sira iha ona operasaun ho infraestrutura sira mellorada, ho atividade no empreza lokál sira estabesida, no materiál promosaun

Infraestrutura sira reabilitada ho jestaun husi setór privadu sira maka: Baguia Forte; Pousada (hostel) Maubisse, Hatubuiliku, Same, Tutuala, Maliana no konstrusaun foun Ataúro. MTCL servisu hamutuk ho setór privadu sira atu halo jestaun ba Pouzada 4: Hatubuiliko, Maubise, Tutuala no Maubara, inklui Balibó Fort no mós restaurante (Food Courts) 6 iha Metiaut, Díli.

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Meta sira husi PED 2011-2030 foka liu ba nível operacional, duke ba ninia rezultadu no impaktu. Turizmu nia progresu no atinjimentu indikadór xave sira relasionadu bele haree tuirmai.

Iha tinan hitu (7) nia laran, husi 2012-2019, número turistas ne'ebé vizita Timor-Leste iha tednénia ba aumentu. Maibé, iha 2020 no 2021 número turistas tuun tanba impaktu husi pandemia COVID-19.

Figura 38: Número viajantes mai Timor-Leste no sira-nia gastus



Fonte: UNWTO, 2021

Haree ba figura tuirmai, iha tinan 2012 número total turista internasionál vizita Timor-Leste purvolta rihun 58 no fó reseita purvolta dólar amerikanu 21 milloins. Iha tinan 2013 número turista ne'ebé tama mai aumenta 36% kompara ho número turistas iha tinan 2012. Iha tinan 2014 número turistas ne'ebé mai tuun -24%, no iha tinan sira tur mai aumenta fali 3% iha 2015, no to'o 2019 aumenta 8% ho total reseita iha tinan 2019 iha dólar amerikanu maizumenus 70 milloins.⁶³ Tanba impaktu husi pandemia COVID-19, iha 2020 número turistas tun signifkativamente ba rihun 18 no tun tan ba rihun 6 iha 2021 ne'ebé resulta redusaun reseita ba \$26 milloins iha 2020 no ba de'it \$12 milloins iha 2021.

Maski número turistas aumenta, sira nia gastus iha Nasaun Timor-Leste ki'ikliu kompara ho gastus husi turistas timoroan ba iha rai-liur/rai seluk. Gastus husi turista estranjeiru sira mai Timor-Leste iha aumentu husi \$29 milloins iha 2013 ba \$78 milloins iha 2018, hafoin tun ba \$70 milloins iha 2019, no husi 2020, tanba impaktu husi COVID-19, kontinua tuun to'o \$12 milloins iha 2021 hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e.

63 Tourism Statistics Database, UNWTO, <https://www.unwto.org/tourism-statistics/key-tourism-statistics>

Figura 39: Gastus husi turista sira mai Timor-leste kompara ho gastus husi turista sira husi Timor-Leste ba iha rai seluk



Fonte: UNWTO, 2021

Gastus iha rai-li'ur husi Timoroan no rezidente sira hamutuk \$57 milloins iha 2013 no kontinua sa'e ba to'o \$137 milloins iha 2017 no tun fali ba \$110 milloins iha 2019, no tun signifkativamente ba \$32 milloins tanba impaktu husi COVID-19. Ida ne'e signifika osan barak mak sai husi Timor-Leste ba rai-li'ur, liuhusi timoroan no rezidente sira ne'ebé hili rai seluk nu'udar sira-nia país destinu ba hala'o turismu. Ho dezvoltimentu turismu di'akliu iha rai-laran ho nível ne'ebé bele satisfás timoroan no rezidente sira, osan sei la sai barak ba rai-liur, no reseita sira ne'ebé hetan iha kada roteiru turístiku sei benefisia comunidade lokál direta no indiretamente.

Haree fali ba turista estranjeiru sira ne'ebé mai Timor-Leste, iha tinan 2019, barakliu mak vizita Díli (65%), Ataúro (33%), Baucau (19%) no Liquiçá (19%). Iha Díli, turista barakliu vizita Cristo Rei (75%), Santa Cruz (46%), Merkadu Tais (46%), no Muzeu Rezisténsia (38%).⁶⁴

Tabela 22: Fatin no atividade turístiku sira ne'ebé popular ba turizta sira iha 2019

FATIN POPULAR BA TURISTAS ESTRANJEIRUS		ATIVIDADE DIVERTIMENTU POPULAR HUSI TURISTAS	
Díli	65%	Luku no Snorkeling	69%
Cristo Rei	75%	Atividade iha tasi	51%
Santa Cruz	46%	Vizita ba sítiu istóriku	39%
Merkadu Tais	46%	Atividade kulturál	32%
Muzeu Rezisténsia	38%	Sa'e foho (hiking)	27%
Atauro	33%	Apresiasaun ba vida selvájen	16%
Baucau	19%	Sa'e foho ho bisikleta (Mountain Biking)	12%
Liquiçá	19%	Voluntarizmu	9%
		Peskas	3%

Fonte: Survey of Travelers Timor-Leste, The Asia Foundation, 2019

64 Survey of Travelers Timor-Leste, The Asia Foundation, 2019 Disponível iha https://asiafoundation.org/wp-content/uploads/2021/05/Timor-Leste_2019-Survey-of-Travelers_infographic-brief.pdf

Atividade divertimentu ne'ebé popular ba turista estranjeiru sira maka luku no Snorkelling⁶⁵, atividade iha tasi-ibun, vizita sítu istóriu, atividade kulturál, atividade sa'e foho (hiking), voluntarizmu, no peskas (Tabela 22). Nune'e, atividade hirak ne'e tenke dezenvolve ba oin hodi atrai liután turista sira.

Turista sira ne'ebé mai Timor-Leste barakliu husi Australia, Indonézia, Reinu Unidu, Portugal, Estados Unidos América, Xina, no Nova Zelândia. Ita-nia rain iha potencialidade boot atu atrai tan turistas husi país sira ne'e.

Númeru viajante tun significativamente iha 2020 no 2021 tanba impaktu husi pandemia COVID-19. Haree ba impaktu husi pandemia COVID-19, Governu elabora Planu Rekuperasaun Ekonómika (2020) orientadu ba mós dezenvolvimentu turizmu ba períodu pós-COVID nu'udar mákina ida ba Nasaun nia kreximentu ekonómiku, ho medidas espesifikas ba prazu médiu.

Globalmente, tan impaktu husi pandemia COVID-19, kreximentu setór turizmu monu 50.4% no nune'e, kontribuisaun ba PIB globál mós menus, maibé, iha tinan 2021 rekupera hikas hodi sa'e ba 21.7% no ekonomia globál sa'e 6.7%. Kreximentu iha 2021 continua la'o neneik tanba impaktu ne'ebé mosu hosi variante Omicron iha meadus tinan ida ne'e, ne'ebé obriga nasaun barak aplika restrisaun ba viajen internasionál sira.

Tuir previzaun ba taxa kreximentu anuál turizmu globál iha 2022-2032, iha tendénsia sei sa'e 5,8 % kada tinan no sei kontribui ba aumenta númeru empregu iha setór ida ne'e besik 430 milloins, no rejiaun Ázia no Pasífika maka sei reverta dahuluk iha tinan 2023 ba situaun molok pandemia. Rejiaun sira seluk sei rekupera kompletamente iha tinan 2024. PIB hosi setór turizmu ba rejiaun Ázia no Pasífiku estimativamente sei sa'e besik 20% iha 2024 no 32% iha 2025. Ba rejiaun Ázia no Pasífiku iha estimativa katak ba 2023 – 2035, sei iha aumentu servisu 64.8% iha setór turizmu

Hafoin COVID-19, viajante sira hotu hili país-destinu bazeia ba protokolu seguransa, ijiene no saneamentu nu'udar prioridade liu hotu. Nune'e mós bainhira sira hili fatin atu hela ka han. Tuir relatóriu husi *Pacific Asia Travel Association* (Bangkok 2020), hafoin COVID-19, viajante sira konsidera 'saúde no seguransa' mak importante liu hotu bainhira hili alojamentu (72.8%), duke presu (36.8%), lokalidade (46.3%) ka oferta eskuziva (34.8%).⁶⁶

Nune'e, bainhira bele garante fatór saúde no seguransa no komunika di'ak ba viajante sira ka turista poténsial sira, sira sei halo rezerva no sei mai explora liu. Tanba ne'e, dois-terços husi respondente sira (68.4%) hateten katak sira sei halo peskiza liután bainhira halo planu ba sira-nia viájen tuirmai. Nune'e, atu indústria turizmu dezenvolve ho di'ak, tenke tau prátika ijiene no seguransa nu'udar norma obrigatória globál ida.

Haree ba lokalizasaun Timor-Leste iha rejiaun no análise katak iha tendénsia situaun sei reverta iha nível globál no rejionál, ita-nia mós iha poténsia turizmu ne'ebé bele dezenvolve ba oin hodi kontribui ba kriaun empregu, emopendorizmu lokál, redusaun pobreza, no kreximentu ekonómiku ne'ebé diversifikadu no sustentável. Ho Timor-Leste nia beleza, istória, kultura, natureza, no talentu oioin ema nian, iha potencialidade atu bele haluan oferta produktu no servisu turístiku sira ho tipu turizmu oioin hanesan turizmu istóriu-kulturál, agroturizmu, turizmu ekolójiku no marítimu, no turizmu relijiozu ne'ebé atrativu no úniku iha rejiaun.

Aleinde ne'e, Timor-Leste mós iha potencialidade ba dezenvolvimentu indústria arte kiativa no inovativa ne'ebé bazeia ba ema nia kreatividade, abilidade, no talentu sira. Maibé, potencialidade ida ne'e seidak explora no kapitaliza/dezenvolve durante liu tinan 10 ne'e. Iha mós potencialidade ba dezenvolvimentu Turizmu Kruzeiru.

65 Snorkeling mak luku iha tasi laklean ho objetivu rekreativu no relaxamentu

66 Pacific Asia Travel Association, Bangkok 2020 <https://cra.pata.org/wp-content/uploads/PATA-Destination-Competitiveness-Report.pdf>

Maski iha progresu di'ak no potencialidade ne'ebé boot, Timor-Leste kontinua nu'udar país ida ne'ebé ladún koñesidu entre turista poténsial sira, ho 24% de'it husi viajante sira (*travelers*) mak haree-ona informasaun kona-ba promosaun turizmu Timor-Leste nian.⁶⁷

Aleinde ida ne'e, Timor-Leste mós kontinua nu'udar destinu turístiku ne'ebé izoladu nafatin tanba meu transporte prinsipál mak aviaun de'it, maibé ho frekuénsia ne'ebé ki'ik no presu ne'ebé karun.

Nune'e, difísil atu kompete ho país-destinu turístiku sira seluk iha rejiaun ne'e. Aleinde ne'e, ligasaun transporte iha rai-laran ne'ebé seidak jere ho di'ak ba movimentasaun visitantes, alojamentu no atividade turizmu seidak suficiente iha kapitál Díli no munisípiu sira seluk, no falta traballadór kualifikadu iha área ospitalidade nian.

Dezafiu hirak tuirmai tenke rezolve atu bele dezenvolve indústriia turizmu ho arte kriativa ida únika no sustentável hodi atraí turista internasionál no doméstiku.

- Asesu ba edukasaun no formasaun vokasionál liuliu kona-ba abilidade sira iha área turizmu no ospitalidade sei limitadu
- Koñesimentu no kapasidade kona-ba turizmu komunitáriu no emperezariál sei limitadu
- Apoiu tékniku no finanseiru ba desenvolvimentu turizmu sei limitadu
- Asesu ba apoiu finanseiru sei limitadu
- Infraestrutúra fízika sei limitada
- Konflitu kona-ba prioridade ba utilizaun rai ba agrikultura, rekreaun, konsersaun, no indústriia.

“Ba futuro setór agrikultura no turizmu tenke tau matan liu tan tanba ita labele dependente ba ita-nia fundu minarai, tanba la garantia. Tinan 15 mai Timor-Leste atu sai diak liu tan, buat hotu komesa agora.”

Konsulta Públika liu-husi Sondajen 'Aspirasaun Povu ba Futuru'

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Maski ukun-an liu-ona tinan rua-nulu, maibé komunidadade internasionál nia koñesimentu kona-ba Timor-Leste sei menus, no número turista sira ne'ebé mai vizita no esperiénsia ona país ida ne'e nia furak naturál, istória ukun an, monumentum istórikus no relijiozus no arte kriativa sei ki'ik liu. Nune'e, ita bele dehan katak Timor-Leste sei bele ofere se nafatin esperiénsia turístika ne'ebé sei foun no únika ba turista sira.

Atu garante desenvolvimentu inkluzivu no sustentável hanesan konsagra ona iha Konstituisaun RDTL, artigu 6 no artigu 139, no mós atu bele responde ba merkadu vijen no turizmu pós-COVID-19 nian ne'ebé tau prioridade liu ba protokolu saúde, ijiene, no seguransa, Timor-Leste tenke tau prioridade ba desenvolvimentu turizmu no arte kriativa ne'ebé saudável, seguru, inkluzivu, no sustentável liu-husi aproximasaun turizmu bazeadu ba ambiente natureza no komunidadade. Medidas estratéjikas ba desenvolvimentu turizmu no arte kriativa mak hanesan tuirmai ne'e

67 2020-06-26-travelers_Survey_flyer_2019 (asiafo https://asiafoundation.org/wp-content/uploads/2021/05/Timor-Leste_2019-Survey-of-Travelers_infographic-brief.pdf undation.org)

Figura 40: Medidas Estratégikas ba Sub-Setór Turizmu no Arte Kriativa

<p>2.2. TURIZMU NO ARTE KRIATIVA NO INOVATIVA</p> 			
<p>VIZAUN: To'ó 2038, Timor-Leste sei iha indústria turizmu no arte kriativa ida ne'ebé únika, inovativa no sustentável, hodi promove imájen positiva Timor-Leste nian iha mundu no kontribui ba kriaun empregu no hasa'e rendimentu sustentável ba povu no nasaun.</p>			
<p>Objetivu : Hamoris no haburas talentu, kultura, istória no beleza Timor-Leste nian ba dezvoltamentu turizmu no arte kriativa sustentável</p>			
<p>TURIZMU NO ARTE KRIATIVA SAUDÁVEL, SEGURU, INKLUZIVU NO SUSTENTÁVEL LIUHUSI APROXIMASAUN TURIZMU BAZEADU BA NATUREZA NO KOMUNIDADE</p>			
<p>DEZENVOLVIMентU PRODUTU NO SERVISU TURÍSTIKU</p>	<p>PROMOSAUN PRODUTU NO SERVISU TURÍSTIKU</p>	<p>FORTALESIMентU KAPASIDADE AUTÓR TURIZMU</p>	<p>REZILIÉNSIA NO SUSTENTABILIDADE</p>
<ul style="list-style-type: none"> o Ekoturizmu: <ul style="list-style-type: none"> - Turizmu kosteiru no marítimu - Turizmu Aventura Terreste - Agro-Turizmu o Turizmu istóriu, kulturál no arte-kriativa o Turizmu relijiozu o Turizmu edukasionál no negósiu 	<ul style="list-style-type: none"> • Promosaun marka turizmu TL • Promosaun produktu sira liu-husi meu diretu no dijitál • Promove 'pakote turístiku' ho konetividade fásil no barata 	<ul style="list-style-type: none"> • Hasa'e kapasidade ajente turizmu sira: <ul style="list-style-type: none"> - Komunidade, - Setór privadu - Kooperativa - Sosiedade sivíl, - Empreza públika • Peskiza no dezvoltamentu turizmu no arte kriativa 	<ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolvimentu 'ZONA ESPESIAL TURIZMU' iha ZEEDA Nordeste, Sudeste, no Sentrál. • ASAUN KLIMÁTIKA: protesaun ambiente no reziliénsia klimátika • AKREDITASAUN BA TURIZMU SUSTENTÁVEL • <i>UNESCO Geoparks</i>
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMентU INSTITUSIONÁL</p>		<p>INFRAESTRUTURA TURIZMU INKLUZIVU NO SUSTENTÁVEL</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • Elabora/atualiza kuadru legál, polítika no estratéjia turizmu no arte kriativa (Polítika Nasionál Turizmu, Planu Asaun, nst) • Fortalesimentu institusionál • Koordinasaun no Parseria 		<ul style="list-style-type: none"> • Padraun Nasionál ba Infraestrutura Turizmu inkluzivu no sustentável • Mapeamentu, konstrusaun no rehabilitasaun sítiu turístiku sira • Influénsia dezvoltamentu infraestrutura konetividade sira - estrada, aeroportu, no pontes 	

Fonte figura: elaborasaun husi Ekipa Tékniika ba Reajustamentu PED 2011-2030

2.2.1. DEZENVOLVIMENTU PRODUTU NO SERVISU TURÍSTIKU

Desde uluk kedas, ema halao viájen iha sira-nia rai-laran no ba tasi-balun ho objetivu oioin – atu hetan/koko hahán, saúde, negósiu, divertimentu, no hodi responde ba curiosidade.

Timor-Leste iha beleza, istória, kultura, natureza, no talentu ema nian ne'ebé iha poténsia turística no nia arte kriativa bele atrai vizitante sira husi rai-liur no rai-laran hodi mai aproveita sira-nia tempu atu hetan esperiénsia, koñesimentu, no mós divertimentu liuhusi interasaun ho comunidade lokál nia prátika moris tradisionál no goza ambiente naturál iha área rurál, ne'ebé diferente tebes ho país sira seluk. Nune'e, bele haluan Timor-Leste nia oferta turística ne'ebé atrativa no únika tebes iha rejiaun ne'e.

Ekoturizmu, turizmu istóriu-kulturál, turizmu relijiozu, no turizmu edukasionál no negósiu maka forma turizmu ne'ebé ita iha poténsia boot ba atrai turistas doméstiku no entranjeiru sira, ne'ebé tenke desenvolve ba oin liu-husi aproximasaun interligada no balun/ekilibrada ho meu-ambiente hodi prevene destruisaun ba ekosistema, no garante sustentabilidade ba benefiisia povu tomak, jersaun ohinloron no abanbainrua nian:

2.2.1.1. Ekoturizmu

Paizájen ne'ebé furak, ho diversidade flora no fauna bravia, no sítiu patrimóniu naturál sira mak dalabarak sai atrasaun ba turista sira. Turista sira buka rekreiu no ambiente hakmatek iha área naturál sira, no mós buka atividade divertimentu sira. Tanba ne'e, turizmu no biodiversidade bele iha relasaun inter-dependente. Maske nune'e, iha impaktu negativu husi turizmu ba ambiente tanba desenvolvimento infraestruturas hanesan hotel, estrada, no facilidade sira seluk presiza espasu rai ne'ebé luan, no nia konstrusaun/ ezisténsia bele kauza degradasaun ambientál. Aleinde ida ne'e, número turista/vizitante ne'ebé boot, kuandu la kontroladu/reguladu bele estraga ambiente.

Nune'e, ho aproximasaun ba ekoturizmu ne'ebé nia baze mak natureza, Timor-Leste oferese oportunidade no esperiénsia ba turista sira atu observa no apresia beleza paizajística ho ninia kontraste oioin no manifestasaun kulturál iha ambiente naturál. Nune'e, aumenta comunidade lokál no turista sira nia interesse, koñesimentu, no respeito ba ambiente no kultura, Liuhusi promosaun ekoturizmu bele minimiza impaktu negativu husi atividade ema nian ba natureza no ambiente sósiu-kulturál.

Aleinde ida ne'e, ekoturizmu bele fornese benefisiu financeiru diretamente ba protesaun no konservasaun área naturál sira ne'ebé sai fatin atrasaun/destinu ba turista sira, manutensaun facilidades bázikas no hamosu tan oportunidade empregu no hasae rendimentu ba comunidade lokál no empreza sira. Tuirmai ne'e mak fatin-destinu no atividade turística sira ne'ebé iha poténsial ba atrai turista sira:

- **Turizmu kosteiru no marítimu:** Timor-Leste nia tasi tama mós iha rejiaun koñesida nu'udar '*Coral Triangle*' (Triángulu Koralíferu) ho korredór importante - estreitu Wetar iha tasi Savu, ba espésies migratórias no konsiderada nu'udar "oceanic spot" ba pelájikus no espésies mariñas oioin, inklui balun ne'ebé la hetan iha tasi sira seluk. Resife koralíferu (área ahu-ruin) ne'ebé eziste iha Triángulu Koralíferu, ho nia biodiversidade mariña ne'ebé furak no asesível, oferese kondisaun ida dí'ak tebes ba turizmu-luku nian, liuliu iha kosta norte no leste Timor-Leste nian. Desenvolvimento eko-turizmu tasi-ibun no tasi-laran la'ó dadauk ona no presiza kontinua desenvolve liután ba oin. Eventu no atividade turística sira ne'ebé tenke desenvolve ba oin inklui:
 - **Luku tasi liuhusi "Diving & Snorkeling"** iha Ataúro, Metinaro, no Tutuala;
 - **Observa animál fuik tasi nian** hanesan baleia (*whale*), golfiñu (*dolphin*), no Karau Tasi (Dugong);
 - **Rekreasaun iha tasi-ibun** iha área sira hanesan Areia Branca iha Díli, Ataúro, Baucau, Com no Tutuala iha Lautém, no Liquiçá.

- **Peska rekreativa no experimentál (Recreational and experiential Fishing):** halo jornada ho ró/beiro tradisionál hodi esperiensa no aprende peska artizanál husi peskadór lokál sira, no nune'e kontribui ba aumenta no diversifika fontes rendimentu. Maibé, presiza iha regulamentu no lisensa ba peskadór sira atu bele hala'o atividade peskas ba turista sira, ho orientasaun ba konservasaun no sustentabilidade peskas. Tipu turizmu ida ne'e iha ligasaun forte ho tipu turizmu sira seluk hanesan turizmu kulturál, turizmu komunitáriu, no agroturizmu, iha ne'ebé turista sira halo jornada iha natureza no partisipa iha comunidade lokál nia atividade lorloron nian, no nune'e kontribui ba prezervasaun rekursu naturál no kulturál, inklui tradisaun espirituál, no aumenta rendimentu comunidade peskadór sira-nian.
- **Área Mariña Protejida:** Área mariña protejida ne'ebé eziste hanesan Ataúro Vila, Batugadé, Loré, Hilapuna, Perebenu, Jone, Com no área lima foun ne'ebé estabelese iha Parke Nasionál Nino Konis Santana. Totál área mariña protejida nia luan iha Timor-Leste hamutuk 2,808.51 ha. Área hirak ne'e nakonu ho biodiversidade tasi no ahru-ruin furak sira, sai poténsiál ba ekoturizmu, turizmu komunitáriu no peskas/akikultura sustentável.
- **Turizmu Kruzeiru:** Ho Reabilitasaun/modernizasaun Portu Dili nu'udar Sentru Turizmu (Tourism Hub) sei atrai no fasilita liután atividade turizmu iha Díli no área hirak ne'ebé besik hanesan Ermera, Liquiçá, Aileu, Metinaro, no Ataúro.
- **Sentru Konservasaun Ai-Parapa** iha Hera no Metinaro no fatin seluk sei sai fatin turístiku ne'ebé dada vizitante sira hetan esperiensa foun.
- **Turizmu Aventura Terrestre:** Timor-Leste nia ambiente terrestre no patrimóniu naturál no kulturál sira oferese kondisaun di'ak tebes ba turista sira ne'ebé gosta atividade física no iha tempu hanesan apresia no goza mós ambiente saudável husi natureza. Eventu no atividade turístika sira ne'ebé iha poténsiál ba desenvolvimentu ba oin inklui:
 - o **Sae foho (Trekking & Hiking)** iha área hanesan Foho Ramelau, Foho Matebian, Foho Kablaki, nst;
 - o **Observa no apresia animál fuik sira** iha sira nia ambiente naturál, purezemplu, lafaek, meda (úniku marsupial iha Timor-Leste), manu-fuik, lekirauk, no animal sira seluk;
 - o **Vizita no goza bee-tudak no bee-matan** sira hanesan Mota Bandeira iha Atsabe, Bee Manas Marobo, Lagoa Maubara, no seluk tan.
 - o **Jornada Fatuk-Kuak (Gruta)**, vizita no explora Timor nia fatuk-kuak iha Lospalos, Baucau, Viqueque, Ainaro no deskobre biodiversidade, istória no kultura iha Timor-Leste laran tomak.
 - o **Halai ho bisikleta** ('Mountain biking/Cycling') – ez. 'Tour de Timor'
- **Agro-turizmu:** maioria populasaun Timor-Leste moris nu'udar agrikultór, nune'e sira-nia fatin produsaun fornese oportunidade ba vizitante/turista sira esperiensa oinsá manán- moris iha área rurál liuhusi prátika/eventu fila no prepara rai bokur, kuda, hamoos duut, poda, kolleita, no lori/faan iha merkadu ka partisipa iha eventu sira ne'ebé liga ho produsaun no hametin koezaun sosial. Medidas ne'ebé tenke implementa husi entidade autoridade lokál sira mak organiza formasaun ba agrikultór sira hodi hasa'e sira-nia kapasidade no sai ajente turizmu ne'ebé oferese produsus no servisus alojamentu no divertimentu ba turista sira. Eventu ne'ebé bele atrai turista sira inklui hirak tuirmai ne'e:
 - o **Festival Kafé 'Husi ku'u to'o hemu kafe':** bele hala'o ho comunidade agrikultór kafé sira iha ZEEDA Sentráli liuliu iha Ermera, Aileu, Ainaro, no Liquiçá; no mós Jornada Kafé Mambae.
 - o **Festival kolleita:** hanesan Festival kolleita Budu-Tasi iha Ataúro; Festival Metchi iha Tutuala; **Festival Kolleita Hare:** hala'o iha munisípiu produtór hare, hanesan Bobonaro, Viqueque, Baucau, Oe-cusse, Covalima, Aileu; **Festival Bani-been;** no **Festival Kolleita Bua** iha área fronteira Oe-cusse ho Indonézia.

2.2.1.2. Turizmu Istóriu, Kulturál, no Arte Kriativa:

"Governu presiza prioritiza ba peskiza kona-ba istória Timor-Leste nian no ba fatin istóriu sira. Ba antigu prizaun Ai-Pelo ami rekomenda atu hari'i múzeu kulturál ida hodi rekolla materiál funu nian hanesan surik, diman no artefatu sira seluk ne'ebé bei-ala sira uza hodi funu hasoru Portugéz sira, hodi nune'e bele atraí turista sira hodi mai vizita fatin ne'e."

Pedro Soares 'Sarankiku', Veteranu no funsionáriu Sekretária Estadu Arte no Kultura, Liquiça

- **Turizmu istóriu:** poténsia husi istória pasadu bele dada turistas hahú husi tempu beiala sira nian, kolonizaun portugeza, Funu Mundiál Daruak, Okupasaun Indonézia, no tempu Misaun ONU iha Timor-Leste, iha potencialidade oferese esperiénsia únika ba turista sira. Istoóia no sítiu istóriu sira ne'ebé bele atraí turista nasional no internasionál maka inklui:
 - o **Jornada Funu Mundial Daruak:** Monumentu Dare, Abrigu Japonés Venilale, no seluk tan.
 - o **Rota sándalo ba istória kolonizaun portugeza:** husi Goa-Malaka, Ambon-Larantuka-Kupang-Oecusse-Dili; Funu Manufahi,
 - o **Zonas Libertadas/Baze-de-Apoiu:** Setór Fronteira Norte, Fronteira Sul, Sentru Norte, Sentru Sul, Sentru Leste, no Ponta Leste (Paitxau)
 - o **Istória violasaun direitus umanus:** Sítiu Jakarta 2, Santa Cruz, Tasi-Tolu, no Fatin Masakre sira.
 - o **Jornada 7 Dezembru** - Invazaun (Atambua-Suai-Balibó-Atabae-Dili);
 - o **Pakote Jornada Istóriu sira** iha kada munisípiu.
 - o **Pousadas de Timor:** Pousada Baucau, Pousada Balibó, Pousada Maubese, no seluk tan ne'ebé tenke halo manutensaun no jestaun ho di'ak.

Centro Nacional Chega no instituisaun seluk hala'o dadaun mapeamentu sítiu istóriu sira. Ba oin, presiza kompleta mapeamentu no sinalizaun ba sítiu istóriu sira iha munisípiu hotu-hotu; governu bele halo kooperasaun ho organizasoin lokais ba konstrusaun no/ka reabilitasaun, manutensaun, no hasa'e kapasidade jestaun ba sítiu istóriu hirak ne'e no sai fontes rendimentu ba comunidade sira.

- **Turizmu Kulturál no Arte Kriativa:** patrimóniu kulturál Timor-Leste nian riku, diversu no úniku tebes tanba kada kada grupu etno-linguístiku iha ida-idak nia tradisaun rasik hanesan uma-lulik, no serimónia lia-mate no lia-moris. Aleinde ida ne'e, tradisaun arte kriativa forte tebes iha ita-nia rain hahú kedas husi ita-nia beiala sira no, ho interasaun ho modernidade, bele dezenvolve liután no sai atrasaun turístika liuhusi promosaun arzenatu, pintura, arte performatika (dansas, poezia, múzika, teatru), média (filme, fotografia, programa iha televizaun no rádio), editora no design (graphic design, moda/ fashion no arkitektura), no kriaun konteúdu ba média sosiál. Atrasaun ba turista sira bele hala'o liuhusi:
 - o **Uma-Lulik:** serimónia konstrusaun no inaugurasan uma-lulik. Uma-Lulik hotu tenke harii/ mantein nafatin tuir karaterístika arkitektura tradisionál Timor-Leste nian atu bele prezerva ninia orijinalidade, relasaun amigável ba ambiente, no iha tempu hanesan, bele sai atrasaun turístika boot tebes tanba representa identidade povu Timor-Leste

- o **Serimónia tradisionál:** lia-mate no lia-moris halo parte tradisaun husi kedas tempu beiala sira-nian no kontribui maka'as ba koezaun entre família no comunidade sira to'o ohinloron. Espíritu maun-bin-alin haburas liuhusi eventu sira ne'e.
- o **Festival Múzika:** Híbrida Portugés (Malaka, kroncong iha Indonézia, 'koremetan'); Festival Múzika Melanézia/Austronézia/Pasífiku; no Festival múzika Rock, Dili Jazz Festival, Hip Hop iha rejiaun, no Festival Lantava
- o **Festival Filme** hanesan 'Dili Film Festival', Kompetisaun Filme, nst.
- o **Festival Arte:** hanesan dansas, poezia, múzika, teatru, pintura, no seluk tan.
- o **Produsaun no publikasaun filme badak/vídeo** iha média sosiál hanesan YouTube, Facebook, Twitter.

Artista timoroan, maski iha número ne'ebé sei ki'ik, maibé iha talentu oioin iha artezanatu, pintura, arte performátika (dansas, poezia, múzika, teatru), média (filme, fotografia, programa iha televizaun no rádio), editora no design (graphic design, moda/ fashion, arkitetura) no iha kapasidade organiza ona eventu no festival sira. Iha poténsia boot ba desenvolvimentu arte kriativa nu'udar indústria ne'ebé bele sai fontes ba empregu no rendimentu iha futuro. Tanba ne'e, ba oin prezisa hasa'e investimentu iha edukasaun no desenvolvimentu kapitál umanu husi nível ensinu báziku to'o superiór hodi hasa'e Timoroan sira-nia kapasidade talentu no abilidade téknika. Aleinde ida ne'e, tenke halo jestaun di'ak patrimóniu kulturál no desenvolvimentu kulturál ho baze comunidade, finansiametu empresa ki'ik no média, no asesu ba finansas. Instalasaun fibra óptika iha tinan hirak besik mai sei bele hasa'e utilizaun infraestruturá dijital ho rede velocidade aas (internet high-speed) ne'ebé bele apoia desenvolvimentu indústria kriativa.

- **Turizmu Gastronómiku/Kulinária:** turista sira balun halo viájen hodi koko ai-han iha fatin destinú. Timor-Leste iha ai-han no kulinária tradisionál ho evolusaun únika hanesan tukir ho au ka iha sanan, saboku tali-tahan ka bua kulit, marotok, katupa, hakmerik, koto tisi, raba-raba, kadaka, no batar u'ut. Timor-Leste nia kulinária mós hetan influénsia ona husi husi Portugal, Indonézia, Índia, no Xina ne'ebé iha potencialidade atrai turista sira husi rai sira ne'e no mós husi rai sira seluk. Ba futuro tenke halo estudu/mapeamentu ba ai-han no kulinária tradisionál hotu, no halo inovasaun atu bele sai atrativu liután ba turista sira.

2.2.1.3. Turizmu Relijiozu

Turizmu relijiozu refere ba vizita fatin ka sítiu sagradu sira ho signifíkadu relijiozu no sentru relijiozu sira. Turizmu relijiozu klasifikadu ba tipu rua mak hanesan;

- o Turizmu relijiozu - peregrinasaun: interesadu sira halo vizita ba iha sítiu no sentru relijiozu sira liuhusi programa peregrinasaun atu espresa respeitu no adorasau ba Nai Maromak tuir ida-idak nia fiar.
- o Turizmu relijiozu - eskursaun – foku kognitivu: interesadu sira halo vizita ba iha sítiu no sentru relijiozu sira maibé laiha relasaun ho fiar ka relijiaun pertense ho fatin vizita nian, maibé bá ne'ebá liuliu ho intensaun atu koñese signifíkadu fatin nian no haree no/ka sosa produsus arte, kultura, tradisaun no arkitetura.

Maski maioria populasaun profesa relijiaun katólíka, tuir Konstituisaun RDTL haruka, Estadu Timor-Leste la fó preferénsia ba relijiaun (katak estadu laiku) no ida ne'e reflekte katak sosiedade ida ne'e solidária no hatene moris ho toleránsia ba diferença no nune'e, bele hametin unidade ho diversidade relijioza. Líder relijiozu sira, katólíku romanu, protestante, konfusianu (China) budista no hindú kria ona Asosiasaun Turizmu Relijiozu Timor-Leste (ATRRL) iha 12 Outubru 2021 hodi servisu hamutuk atu desenvolve turizmu relijiozu ho objetivu atu hadi'ak rendimentu lokál, kontribui ba diversifikasaun ekonómika, no mós ajuda hametin sira-nia fiar.

Potensial ba atrasaun turístika iha área turizmu relijiozu mai hosi sítiu no atividades mak hanesan fatin sagradu ka santuáriu sira, gruta, rate istóriku relijiozu, igrejas, meskitas, templus, seremónias rituais no sagradas.

Poténsial ba turizmu relijiozu iha Timor Leste mak:

- Igreja istórika sira (katólিকা no Protestante),
- Templu Budista Xinés iha Díli ne'ebé harii iha tinan 1928,
- Mesquita istórika sira
- Santuáriu Na'in-Feto iha Foho Ramelau, Nossa Senhora de Aitara, Nossa Senhora Leolbatan iha Foho Lakufoan Oecusse
- Estátua Cristo Rei (Dili), estátua João Paulo II (Dili), estátua St. António (Manatuto)
- Templu Pura Giri Natha iha Taibese, Dili, no templu sira seluk ne'ebé eziste iha munisípiu Baucau, Ermera, Bobonaro, Covalima, Same, Liquiçá no Viqueque

Ba desenvolvimentu turizmu relijiozu, medidas estratéjikas mak kompleta mapeamentu no konstrusaun no/ka rehabilitasaun sítius turístikus relijiozus iha munisípiu hotu-hotu; sensibilizasaun no formasaun ba líder komunitariu, juventude, feto no comunidade sira iha sítiu istóriku relijiozu, atu bele simu no fó atendentu ba turista sira ho di'ak; fornese formasaun ospitalidade no emprededorizmu ba comunidade sira hodi bele desenvolve produktu no servisu turizmu iha sítiu relijiozu. Hala'o mós promosaun atrativa no inovativa hodi atraí turista doméstiku no estranjeiru sira ba sítius turístikus relijiozus. Aleinde ne'e, organiza selebrasaun no seremónia ritúal sagrada iha Timor-Leste hodi atraí turista sira husi nível rejional no globál. Eventu posível ida atu dada interese internasionál mak celebra kompromisu Timor-Leste nian atu kontribui ba páz mundial, fraternidade umana no koezisténsia komún (Rezolusaun Parlamentu Nasionál n.º.94/2022, 12 maiu 2022) ne'ebé hatán ba deklarasaun asina iha Abu Dhabi, iha 4 fevereiru 2019, entre Sua Santidade Papa Francisco no Grande Imane Al Al-Azhar, Ahamad Al Tayyed. Nasoins Unidas hatuur ona loron 4 fevereiru nu'udar Loron Fraternidade Umana maibé Timor-Leste bele hili tan loron 12 maiu hodi celebra ita nia kompromisu ba hametin valores pás, diálogo no respeito ba direitus umanus, iha rai-laran no iha mundu.

2.2.1.4. Turizmu SAVE (Sientífiku, Akadémiku, Voluntarismu, no Edukativu)

Tipu turizmu ida ne'e oferese oportunidade ba interesadu sira ne'ebé vizita destinu turístiku ho objetivu rua: (i) atu aprende buat foun relasiona ho siéncias, no (ii) atu hetan divertimentu. Anualmente profisionál no estudante sira husi Austrália, Japaun, Estados Unidos Amérika, Koreia, no nasaun sira seluk hala'o 'viájen estudu no servisu voluntáriu' mai iha Timor-Leste hodi aprende kona-ba istória, kultura, ambiente, no seluk tan, hanesan Konferénsia Timor-Leste Studies Association ne'ebé organiza iha Díli kada tinan rua-rua ho partisipasaun akadémiku sira-nian husi país oioin. Aleinde ida ne'e, viajente sei hetan divertimentu liuhusi interasaun ho komundidade lokál, vizita ba sítiu turístiku sira, no goza eventu turístiku sira hanesan konsertu múzika, no seluk tan.

Nune'e, medida ba futuru tenke foka ba hametin relasaun ho universidades, instituisaun akadémika sira no parseiru desenvolvimentu atu bele aumenta vizita estudu husi estudante, profisionál akadémiku, ka voluntáriu sira mai Timor-Leste, hodi kontribui ba hasa'e rendimentu comunidade no diversifikasaun ekonómika. Fornese mós formasaun ba comunidade sira atu bele iha koñesimentu, abilidade, no rekursu suficiente hodi bele presta servisu atendentu ne'ebé di'ak no oferese ambiente ne'ebé moos, saudável no seguru ba turista sira atu bele sente konfortável no konfiável enkuantu hela iha comunidade nia leet.

2.2.1.5. Turizmu Negósiu nu'udar Produitu Turístiku Inovativu

Globalmente, iha tendénsia ba dezenvolve indústriia turizmu negósiu nian (business tourism) ne'ebé refere ba viájen ho objetivu sira relasiona ho sira-nia servisu profisionál ka negósiu. Tipu turizmu ida ne'e koñesidu ho naran MICE ne'ebé refere ba reuniaun, insentivu, konvensaun no esposisaun/eventu sira. Iha tendénsia katak viajante sira ne'ebé halo viájen ba servisu ka negósiu, baibain estende sira-nia estadia iha fatin destinu atu explora buat foun no ba divertimentu.

Iha 2019, kuaze USD \$1.3 triliun mak gasta iha ámbitu viájen negósiu iha mundu tomak, ne'ebé representa 21% husi total gastus viájen no turizmu. Tanba impaktu husi Covid 19, viájen negósiu hetan redusaun 56.2% iha 2020. Maski nune'e, setór ida ne'e hahú rekupera fali iha 2021 ho kreximentu 30.9% kompara ho 2020, no iha projesaun katak bele alkansa kreximentu anuál 5.5% entre tinan 2022 no 2032⁶⁸. Ida ne'e signifika turizmu negósiu iha potencialidade boot tebes atu kontribui ba kreximentu ekonómiku nasaun ida nian.

Durante pandemia COVID-19 no pós-COVID-19, reuniaun barak mak halo liuhusi meu eletróniku/virtuál, maibé ida ne'e sei labele troka reuniaun oin-ba-oin (face-to-face meeting) ne'ebé iha valór boot tebes. Adisionalmente, turizmu negósiu iha potencialidade atu lori número viajantes ho gastus aas ba iha fatin destinu ida, nune'e kontribui ba aumenta rendimentu ba país ida ne'ebé sai nain ba eventu internasionál ruma.

Maski Timor-Leste seidak iha kapasidade suficiente atu sai uma-nain ka organiza reuniaun no eventu sira ho número participante boot liu, maibé iha-ona esperiénsia ho eventu internasionál balun hanesan Simeira CPLP, Asian People's Forum, no Konferénsia Internasionál balun, inklui kona-ba Mudansa Klimátika. Nu'udar nasaun membru ONU, CPLP, no ASEAN (Observadór), Timor-Leste iha responsabilidade atu kontribui mós ba organiza eventu internasionál sira iha rai-laran, ne'ebé bele kontribui ba hasa'e rendimentu comunidade no Estadu nian. Turizmu negósiu iha kategoria tuirmai ne'e mak iha poténsia atu dezenvolve iha Timor-Leste:

- **Reuniaun:** kada tinan iha reuniaun entre governu no parseiru sira husi nasaun sira seluk, no reuniaun entre sociedade sivíl ka entre setór privadu sira. Ezemplu ida mak reuniaun anuál atu haree hamutuk kooperasaun bilateral no multilaterál ho Timor-Leste hanaran '*Timor-Leste Development Partners Meeting*' ne'ebé envolve embaixadores no representantes rezidente no konvidadus especiais mai de'it eventu ne'e; Timor-Leste seidak membru efetivu ba ASEAN no WTO, maibé reuniaun balun ho país-membru sira, relasionadu ka lae ho adezaun ne'e bele hala'o mós iha ne'e.
- **Viájen insentivu:** refere ba viájen ba sítu turístiku ruma ne'ebé atrativu no finansia husi entidade empregadora ba ninia funsionáriu sira nu'udar prémio/insentivu ba desempeñu dí'ak ka manán kompetisaun/projetu ruma. Ida ne'e bele inklui retiru organizasaun nian ne'ebé kombina servisu ho divertimentu, ne'ebé bele hala'o iha fatin turístiku sira iha Díli ka munisípiu sira seluk hodi kontribui ba ekonomia lokal.
- **Eventus:** promove turizmu eventuál liuhusi define no organiza eventu anuál sira ne'ebé atrativu no inovativu ba viajante/turista nasional no/ka internasionál sira ne'ebé mai Timor-Leste hodi esperiénsia no goza Timor-Leste nia beleza paizajistika ho interferénsia ema ka natural 100%, kultura, istória, no arte sira. Eventu sira ne'e inklui:
 - o **Eventu Desportivu:** turizmu desportivu maka eventu boot ida nu'udar atrasaun turístika ne'ebé dezenvolve lais liu iha mundu. Timor-Leste presiza oferese produitu desportivu ne'ebé dada turista mai ita-nia rain inklui liuhusi atividade desportiva seluk ne'ebé dezenvolve ho relevánsia ba natureza Timor-Leste nian liuhusi promosaun jogus

68 World travel and Tourism Impact 2022, The World travel and Tourism Council. Disponivel iha <https://uttc.org/Portals/0/Documents/Reports/2022/EIR2022-Global%20Trends.pdf>

tradisionais no kombina ho taru malu/kompetisaun halai ho ain, ho beiro/ró, sa'e foho no nani. Ezemplus balun hala'o ona mak : Maratona Dili; Tour de Timor (halai bisikleta); Halai taru beiru/ró; Jogus tradisionais; Kompetisaun Nani

- o **Eventu anuál:** loron boot sira hanesan Selebrasaun Aniversáriu Restauraun Independénsia 20 Maiu 2002, Selebrasaun Loron Proklamasun Independénsia 28 Novembru 1975, Dia dos Heróis (31 dezembru); Dia Juventude (12 novembru/loron masakre Dili) no eventu anuál sira seluk bele organiza hodi atraí turista sira.

2.2.2. PROMOSAUN PRODUTU NO SERVISU TURÍSTIKU

Promosaun turizmu ne'ebé estruturadu no inovativu sei aumenta públiku nia koñesimentu iha nível nasional, rejional no global kona-ba oferta turística sira ne'ebé únika no atrativa. Medidas ba promosaun turizmu nian mak hanesan tuirmai:

- **Marka Turizmu:** kontinua reforsa kampaña internasionál ida ne'ebé integrada no uza marka ne'ebé reflète oferta únika husi Timor-Leste, hanesan "Explore the Undiscovered" ka seluk hodi dada turistas mai vizita ita-nia rain. Marka turizmu refere sei utiliza ba promosaun sira liuhosi Autoridade Nasional ba Promosaun Turizmu. Aleinde marka global ne'e, Timor-Leste, presiza kria tan marka doméstika ne'ebé uza nu'udar "icon" ba promosaun atividade turística iha rai-laran ne'ebé bele envolve autoridade lokal, setór privadu no grupu ka asosiasun turística sira. Nune'e mós presiza marka ba sítiu turizmu ida-idak, liuliu objetu turístiku ne'ebé iha naran ona no iha potencialidade bootliu ba kriaun empregu no hasa'e rendimentu.
- **Pakote Turizmu:** Bainhira dezenvolve pakote ne'e tenke fó atensaun boot liu ba oinsá utilizadór sente seguru, conveniente no asesível ba oferta sira, inklui ba sira-nia viájen sira. Indústria na'in sira presiza iha kapasidade oinsá dezeña pakote no itineráriu ida ne'ebé realístiku hodi hamosu viájen ida hakmatek ne'ebé nakonu ho ksolok. Na'in ba indústria turizmu tenke hatene saída mak merkadu ida nia hakarak, inklui vizitante sira ne'ebé organiza rasik sira-nia viájen no ajénsia viájen sira hotu. Informasaun sira kona-ba pakote turizmu nian sei sai matéria ba promosaun nian no iha possibilidade ba parte interesada sira atu halibur rekursu sira bainhira halo produsaun no diseminaun informasaun.
- **Merkadu no Promosaun dijital:** Timor-Leste presiza reforsa mekanizmu promosaun ba destinu turístiku liuhosi Plataforma dijital. Timor-Leste nia marka "Explore the Undiscovered" hahú ona iha tinan balun liubá no oferese produktu balun, maibé ida ne'e seidak fó rezultadu signifikativu iha faze dahuluk nian, ne'ebé presiza mellora. Presiza haree oinsá sensibiliza kona-ba merkadu destinu no promosaun liuhosi meu dijital, no oinsá fasilita asesu ba informasaun iha fatin hotu-hotu, liuliu ba turista potenciál sira ne'ebé hatudu ona interese no hakarak halo rezerva.

2.2.3. FORTALESIMENTU KAPASIDADE BA AJENTE TURIZMU

Turizmu bele de'it dezenvolve di'ak bainhira sosiedade sivil, konfisoins relijiozas, setór privadu, no comunidade lokal sira envolve no participa nu'udar ajente/autór. Tanba ne'e, importante tebes atu fortalese kapasidade ba ajente hirak tuirmai ne'e liuhusi formasaun iha área oioin, inklui ospitalidade no mós iha produsaun no promosaun produktu no servisu turístiku no arte kreativa. Tuirmai medida prinsipál sira atu mellora kapasidade ajente turizmu:

- o **Edukasaun no Formasaun iha turizmu no ospitalidade:** Estadu liuhusi UNTL no iniciativa privada sira sei fornese kursu ba ajente/autór turizmu sira atu haklean koñesimentu no

abilidade ba negósiu iha área refere. Formasaun ne'e sei oferese liuhusi UNTL ne'ebé loke ninia estensaun iha nível rejionál hodi orienta ba kapasidade téknika hodi hatán ba ajente/ autór sira ne'ebé loke ona sira-nia negósiu no mós ba sira ne'ebé foin atu hahú iha área turizmu no ospitalidade.

- o **Komunidade:** promove turizmu komunitáriu liuhusi hakbi'it no/ka estabesele grupu comunidade lokál sira atu bele jere no sai no'in ba atividade sira iha área turizmu nian hodi hola parte iha produsaun no fornecimentu produktu no servisu turístiku oioin ba vizitante/ turista sira inklui alojamentu, artezanatu, hahán tradisionál, no atividade divertimentu sira. Atu atrai turista sira, alojamentu/uma tradisionál ka semi-moderna ne'ebé reflète karakterístika no arkitektura Timor-Leste nian nu'udar atrasaun ba turistas estratejeirus. Comunidade lokál mós bele oferese ba turistas atu esperiensa nu'udar agrikultór iha área rurál hodi nune'e bele hasa'e sira-nia rendimentu.
- o **Setór Privadu:** desenvolve empreza mikro, ki'ik no média liuhusi formasaun no inkubasaun emprezariál hodi hasa'e sira-nia koñesimentu no abilidade téknika ba jestaun emprezariál no desenvolvimentu produktu no servisu turístikus. Aleinde ida ne'e, mellora asesu ba finansas liuhusi estabesimentu fundu espesífiku ba turizmu, no bele mós hasa'e sira nia kapasidade atu iha asesu ba kréditu suave no fundu sira seluk hanesan fundu rotativu.
- o **Setór Públiku Empezariál:** estudu ba potencialdaide kriaun empreza estatál iha área turizmu no arte kriativa, hanesan harii kompania produtór ba instrumentu múzika tradisionais ho qualidade ne'ebé fahe ba eskola sira no faan ba públiku.
- o **Kooperativa:** hakbi'it grupu comunidade sira ba kriaun no fortalecimentu cooperativa ho ho objetivu turístiku hodi hasa'e sira-nia partisipasaun iha desenvolvimentu produktu no servisu turístiku hanesan alojamentu (otelaria), culinária, artezanatu, organiza eventu/ atividade turístiku sira, no seluk tan.

2.2.4. GARANTE REZILIÉNSIA NO SUSTENTABILIDADE TURÍZTIKA

2.2.4.1. Estabesimentu no Desenvolvimentu 'Zona Espesial Turizmu no Arte Kriativa':

Zona Espesial Turizmu no Arte Kriativa mak área jeográfika ida ne'ebé designada ba haburas negóziu relasiona ho turizmu no arte kriativa. Iha zona ne'e empezáriu sira, cooperativa, no comunidade bele aproveita insentivu oioin husi governu, hodi estimula atrasaun ba negósiu, kreximentu no aumentu oportunidade empregu iha área lokal ida. Estadu fornese ninia insentivu liuhusi kréditu suave, flexibilidade regulatória, infraestruturá, no asisténsia ba promosaun, formasaun profesionál/bolsa ba treinamentu, etc. Zona Espesial Turizmu no Arte Kriativa tenke desenvolve liuhusi abordájen intergrada no balansu ho meu-ambiente atu prevene destruisaun ba ekosistema, no tenke konsistente ho Zona Espesial Ekonómika ba Desenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA) no ZEESM artikuladu iha Kapítulu 4:

- Parke Nino Konis Santana, Foho Matebian, no Área Protejida sira seluk parte husi ZEEDA Nordeste (Manatuto, Baucau, Lospalos) no iha potencialidade ba atrai turistas
- Foho Ramelau, Foho Kablaki, no Área Protejida sira seluk mak parte husi ZEEDA Sudeste (Manatuto, Viqueque, Ainaro, Covalima) no iha potencialidade ba atrai turistas
- Monumentu Lifau, Fonte Sagrada, Citrana, Palásiu Liurai Oecusse, Gruta Santo António Polsiba no Kumando Pante Macassar mak parte husi ZEESM
- Díli: Cristo Rei, Areia Branca, Semitériu Santa Cruz, Arkivu no Museu Rezisténsia Timorens, Centro Nacional Chega no Merkadu Tais
- Atauro: Beloi, Akrema, Foho Manukoko.
- Parke Jeolójiku (Geoparks): inklui diversidade no konsersaun jeolójika hanesan Aileu,

Lolotoe, Bobonaro, Parke Nacional Nino Konis Santana, Área Foho Legumau. Área Foho Matebian, planaltu Baucau (Baucau Plateau), Foho Mundo Perdido, Foho Tatamailau, Foho Loelaku no seluk tan.

2.2.4.2. Garante protesaun ambiente no reziliénsia klimátika

Dezenvolve padraun nasional ba sertifikasaun operadór ekoturizmu hodi mantein prátika di'ak ba dezenvolvimentu indústría turizmu ne'ebé saudável, seguru, no sustentável. Sertifikasaun foka ba área xave hirak tuirmai ne'e:

- **Prezervasaun habitat no ekosistemas:** habitat refere ba hela-fatin ne'ebé fó abrigo, hahán no kondisoins ba reproduasaun ba espésie sira ne'ebé moris iha ambiente natural ida. Ex: habitat lenok-tasi nian mak tasi no rai-henek iha tasi ibun. Importante proteje no prezerva mós ekosistema nu'udar fatin interasaun entre ser vivu sira hotu (animál, planta no mikroorganismu sira nu'udar faktor biótiku) no faktor fíziku no kímiku (ár, bee, solos no minerais nu'dar faktor abiótiku) atu ambiente natural sira hetan ekilíbriu nafatin no garante sobrevivénsia ba ser vivu hothotu. Ez ekosistema: floresta, lagoa, mota.
- **Protesaun no konservasaun espésie animál:** esforsu konservasaun foka ba protesaun habitat ba espésie animál fokál ruma, ez. Konservasaun karau-tasi/kelembeli (dugong) no ninia habitat iha Área Mariña Protejida Ataúro. Presiza mós halo survey ba espésie marsupial unika iha Timor-Leste (Phalangis).
- **Jestaun lixu sustentável:** estabelese no promove sistema jestaun lixu ne'ebé di'ak, no efikás, eficiente no sustentável iha área turizmu sira hotu ho prinsípiu 4R (redús, re-utiliza, resikla no recupera), recupera enerjia, no tratamentu ba lixu orgániku no inorgániku.
- **Protesaun ba patrimóniu kulturál:** patrimóniu kulturál fornese fonte istória ne'ebé riku no murak ba nasaun Timor-Leste. Jestaun ba protesaun patrimóniu kulturál sei hasa'e koñesimentu públiku kona-ba ba objetus kulturais, liuliu marketing no koneksaun ba fatin patrimóniu kulturál, proteje husi estragus no estinsaun, kria ambiente moos ne'ebé sei kontribui ba hasa'e rendimentu lokal.
- **Padraun Nasional ba Turizmu Sustentável no Akreditasaun:** asegura sustentabilidade turizmu nasaun ida nian liuhusi estabesimentu padraun nasional hodi sai matadalan ba dezenvolvimentu turizmu sustentável iha dezeńu/metodolojia ka aprosimasaun ne'ebé ekilibradu no balansu entre aspetu ambiental, ekonómiku no sosiál. Liuhusi akreditasaun no sertifikasaun turizmu sustentável bele halo avaliasaun no monitorizasaun impaktu ambiental no sosiál ba organizasaun ka destinasan ne'ebé facilita atividade turizmu.
- **Reziliénsia turizmu ba mudansa klimátika:** liuhusi estratejia adaptasaun no mitigasaun hodi integra iniciativa turizmu ba reziliénsia klimátika inklui comunidade nia koñesimentu ba risku, planu no prioridade atividade turizmu, preparasaun no mitigasaun, responde no recupera no asaun reziliénsia prazu naruk.

2.2.5. ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

Timor-Leste nia turizmu no arte kiativa bele de'it dezenvolve ho di'ak bainhira nasaun ne'e halakon-ona barreira/ impedimentu sira iha ámbitu kadru legál, polítika, no estratéjia sira ne'ebé sei falta ka tenke altera, no barreira sira seluk hanesan asesu ne'ebé difísil no karun. Tuirmai ne'e maka medidas atu mellora enkuadramentu no kapasidade institusional ba dezenvolvimentu turizmu no arte kiativa:

2.2.5.1. Estabelesimentu kuadru legál, polítika, no estratéjia

- Elaborasaun/atalizasaun kuadru legál, polítika, no estratéjia sira ba dezenvolvimentu turizmu no arte kriativa.
- Estabelesimentu no fortalesimentu instituisaun no/ka empreza públika ba dezenvolvimentu no promosaun turizmu.
- Estabelese enkuadramentu legál atu rekolla/kobra taxa iha sítiu turístiku hotu. Nune'e bele utiliza ba manutensaun sítiu turístiku.

2.2.5.2. Mekanizmu koordenasaun no kooperasaun:

Estabelese mekanizmu komunikasaun no koordenasaun regulár entre instituisoins governu ne'ebé relevante inklui hirak ne'ebé responsável ba dezenvolvimentu setór privadu no kooperativa, meu-ambiente, komérsiu no indústriá, dezenvolvimentu infrastrutura, no mós transporte no telekomunikasaun, hodi bele alkansa dezenvolvimentu integradu no sustentável ba setór ida ne'e.

Aleinde ida ne'e, tenke kria mós mekanizmu koordenasaun entre governu no parseiru dezenvolvimentu sira inklui ajénsia ONU, korpu diplomátiku/embaixada sira, ajénsia internasionál, sociedade sivil, setór privadu, no mós ho comunidade lokál sira iha hodi bele iha koordenasaun dí'ak, prevene duplikasaun, no garante dezenvolvimentu ne'ebé benefisia comunidade lokál.

2.2.5.3. Finansiamentu no investimentu iha dezenvolvimentu turizmu no arte kriativa:

- **Finansiamentu ba dezenvolvimentu turizmu no arte kriativa:** alokasaun orsamentu estadu ba setór turizmu durante ne'e ki'ik tebes maizumenus 1% de'it. Atun lori ba oin dezenvolvimentu turizmu no arte kriativa presiza iha aumentu orsamentál, pelumenus, entre 2% to'o 3% husi totál OJE. Aleinde simu orsamentu husi estadu, parseiru dezenvolvimentu sira hanesan Estados Unidos Amérika no Nova Zelandia mós fornese ona apoiu finanseiru no asisténsia téknika ba dezenvolvimentu turizmu. Ba futuru, presiza mantein nafatin parseiria ho parseiru dezenvolvimentu sira ne'e no sira seluk hodi kontinua dezenvolve turizmu.
- **Estudu no estabelesimentu Parseiria Públiku- Privada (PPP):** Governu tenke estimula no atrai investimentu estranjeiru no doméstiku ba iha área turizmu. Estímulu ba investimentu hala'o liuhusi kria kondisaun no ambiente negósiu ida ne'ebé seguru, regulamentu kona-ba parseiria setór privadu sai parseiru ba dezenvolvimentu turizmu ida ne'ebé sustentável. Halo promosaun ativa ne'ebé atrai oportunidade investimentu turizmu hosi investór potenciál internasionál no doméstiku. Investidór sira sei fó servisu ho kualidade dí'ak liuhosi fornese kapitál, teknolojia, esportasaun, abilidade no atendimentu no aumentu produtividade no inovasaun sira. Forma ida atu estimula no atrai investimentu mak Parseiria Públika no Privada iha ne'ebé Estadu no setór privadu fahe responsabilidade no risku investimentu ba dezenvolvimentu objetu turístiku potenciál sira. Elabora Padraun Nasionál ba Investimentu Turizmu hodi guia investimentu privadu ba dezenvolvimentu turizmu Timor-Leste nian.

2.2.6. INFRAESTRUTURA TURIZMU INTEGRADU NO INKLUSIVU

- **Padraun Nasionál ba Infraestrutúra Turística:** Infraestrutúra ne'ebé ho kualidade aas importante tebes ba atrai turista sira mai ita-nia rain. Tanba ne'e, Timor-Leste tenke prioriza melloramentu ba infraestruturas bázikas tuirmai ne'e:
 - Bee no saneamentu: konstrói no/ka reabilita fasilidade bee no saneamentu iha sítiu turizmu hotu no garante ninia manutensaun

- Fasilidade alojamentu: asegura fasilidade alojamentu sira hanesan otel, apartamentu, akampamentu, hela ho família/komunidade (*home-stay*), ne'ebé saudável, konfiável, no konfortável iha sítu turístiku.
 - Fasilidade iha área gastronómika: restaurante, bar no fatin ba kafé/snack
 - Fasilidade transporte ba sítu turístiku: ba sítus turístiku sira garante fasilidade transporte ne'ebé konfortável no ho folin baratu
 - Servisu/oferta sira iha sítu turístiku: hanesan informasaun, alugér (karreta, motór, ró, aviaun, ekipamentu), luku no *tour*.
 - Fasilidade kuidadu saúde: fasilidade no tratamentu saúde ho kualidade fó seguransa ba turista sira atu vizita objetu turístiku sira. Tanba ne'e iha fatin turístiku sira garante fasilidade no kualidade tratamentu.
 - Jestaun lixu: autoridade lokál no komunidade jestaun lixu iha responsabilidade atu tau matan ba jestaun lixu hodi halo destinu turístiku sira moos loron-kalan.
 - Rede loja/kioske (Retail network): Iha lojas ka kioske ne'ebé faan nesesidade bázika no sasán seluk ne'ebé dada interese turista sira-nian atu sosa.
 - Fasilidade seguransa (Polísia Turizmu): Presiza garante seguransa iha atin-destinu turístiku ba ema hotu, la'ós de'it ba turista sira maibé ba mós bainaka sira ne'ebé halo negósiu iha fatin refere. Polísia turizmu hamutuk ho komunidade garante turista sira uza sira-nia tempu livre iha fatin turístiku hakmatek no seguru tebes durante sira-nia vizita.
- **Mapeamentu no Konstrusaun/Rehabilitasaun Sítu Turístiku:** konklui mapeamentu ba sítu turístiku hotu-hotu iha Timor-leste laran tomak, no halo konstrusaun no/ka rehabilitasaun tuir padraun nasionál atu garante infraestruturaturizmu ho kualidade di'ak, reziliente, no sustentável.
 - **Estabelesimentu Sentru Informasaun Turístiku:** importante tebes estabelese sentru informasaun turístiku sira hodi apoia turistas nasionais no internasionais halo planu ba viájen no sira-nia atividade turístika. Timor-Leste iha Sentru Informasaun Turístiku ida de'it iha Díli. Tanba ne'e, presiza estabelese tan sentru informasaun turístiku iha fatin seluk iha sidade kapitál, liuliu iha Aeroportu Internasionál Prezidente Nicolau Lobato no Portu Díli ne'ebé sei sai Sentru Turístiku ida. Aleinde ida ne'e, presiza estabelese sentru informasaun turístiku iha munisípiu sira seluk liuliu iha pontus entrada hanesan iha Batugadé, Oe-cusse, Ataúro, Baucau, Maliana no Ainaro no nune'e bele hafásil turista sira-nia asesu ba informasaun no atividade turístika iha munisípiu hothotu. Sentru Informasaun Turístiku bele estabelese nu'udar parte husi infraestruturas ezistentes. Bele harii hamutuk ho edifísiu administrasaun munisípiu ka iha sentru kulturál sira ne'ebé sei estabelese iha futuru, kompleta ho bee no saneamentu, internet, no fasilidade seluk ne'ebé nesesáriu. Aleinde ida ne'e, sentru ida ne'e tenke iha material informasaun no promosaun turístika hotu iha forma eletrónica no impresa, inklui mapa no broxura kona-ba destinu/sítu turístiku, otél no alojamentu, no eventus turístikus.
 - **Teknolojia Informasaun no Komunikasaun:** iha era dijitalizaun nian, turista prefere uza internet, telefone, média sosial, website, no meu eletróniku seluk tan hodi buka informasaun kona-ba destinu, sosa billete, rezerva otél ka alojamentu seluk, halo pagamentu, no seluk tan. Instalasaun fibra óptika ne'ebé sei kompleta iha tinan balun ba oin, sei fasilita promosaun turizmu iha Timor-Leste, permite komunikasaun no tranzasaun hotu liuhusi meu eletróniku, inklui pagamentu.
 - **Mellora konetividade Terrestre, Aérea no Mariña:** Konetividade nu'udar aspetu prinsipál ba melloramentu setór turizmu. Destinu no promosaun turístika bele exelente hotu maibé, bainhira laiha konetividade di'ak ho presu asesível, número turista interesadu mai Timor-Leste sei menus. Ne'e duni Governu Timor-Leste presiza dezenvolve estratéjias hodi loke rota aérea foun no aumenta frekuénsia no kapasidade liuhusi akordu ho kompania aviasaun sira, inklui estende konetividade ba sentru rejionál iha Sudeste Ásia hanesan Malásia, Macau, Filipinas no Tailândia. Presiza mós haree oinsá dezenvolve konetividade terrestre no marítima nu'udar opsaun ba turista sira maibé ho presu asesível.

2.3. INDÚSTRIA PETROLÍFERA NO MINEIRA

2.3. INDÚSTRIA PETROLÍFERA NO MINÉIRA



VIZAUN NO OBJETIVU

Artigu 139.º Konstituisaun RDTL refere ba "rekursu rai leten nian, rai okos nian, bee territoriál, plataforma kontinentál no zona ekonómika eskluviza ne'ebé importante ba ekonomia". Iha ne'ebá hatu'ur kedas katak Estadu sei utiliza rekursu naturál sira ne'e "ho forma loloos no hanesan de'it ba ema hotu", haree ba "ekilíbriu ekolójiku no sees husi destruisaun ekosistema" no sira "tenke sai nu'udar rezerva finanseira obrigatória", tuir lei.

Iha ámbitu artigu ida ne'e mak Estadu hamosu Lei Fundu Petrolíferu (Lei n.º 9/2005, de 3 de Agosto) ne'ebé refere ba utiliza saun no jestaun rekursu minarai ba jersaun ohinloron no abanbainrua. Sub-sektor ida ne'e sei refere ba petróleu no mós ba minérius nu'udar rekursus naturais importantes ba Timor-Leste nia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku iha ámbitu implementasaun PED-R 2023-2038.

Husi tinan 2004 to'o 2022, produsaun no esportasaun petróleu fó ona reseita hamutuk maizumenus \$14 billoins ba Estadu. Osan ne'ebé hatama iha Fundu Petrolíferu mak sai fonte prinsipál hodi sustenta despezas Orsamentu Jeral Estadu to'o ohinloron. Parte balun husi orsamentu anuál utiliza ba finansiamentu prosesu dezenvolvimentu no diversifikasaun ekonómika. Maibé, to'o 2022, Timor-Leste lakonsege diversifika ninia ekonomia nu'udar fonte alternativa rendimentu hodi ajuda sustenta despezas Estadu nian. Tanba dezekilíbriu boot entre osan tama-sai husi kofre Estadu, tuir projesaun husi Ministériu Finansas, karik ritmu despeza kontinua no la iha tan fonte rendimentu seluk, Fundu Minarai sei hotu iha dékada ida mai.

Dezenvolvimentu setór produtivu sira hanesan agrikultura, turizmu, no setór privadu, bele kontribui ba kriasau n empregu no redu saun pobreza, maibé sei presiza tempu naruk atu bele hatama reseita ne'ebé boot ba Estadu.

Tanba ne'e, importante tebes halo esplorasau n no produsaun petróleu no minérius nian, atu bele hatama reseita boot ba Estadu, molok Fundu Petrolíferu hotu iha dékada ida mai hodi finanzia dezenvolvimentu nasional. Nune'e, ho baze iha Konstituisaun RDTL, PED-R 2023-2038 re-define vizaun no objetivu ba sub-setór ida ne'e hanesan tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, Timor Leste iha aumentu rezerva finanseira liuhosi esplorasau n petrolífera no mineira hodi garante seguransa ba fundu soberanu Estadu nian, ne'ebé sei utiliza ba diversifikasaun ekonómika iha setór produtiva sira.

Objetivu: Kontinua dezenvolve no jere setór petrolíferu no mineiru hodi garante dezenvolvimentu ekonómiku ne'ebé sustentável.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED 2011-2030) konsidera petróleu nu'udar rekursu naturál ne'ebé valiozu tanba ne'e dezenvolvimentu setór petrolíferu sei ajuda aseguza baze ekonomia ida ne'ebé sustentável no vibrante.

Dezenvolvimentu setór petrolíferu konsentra ba atividade sira hanesan explorasaun/peskiza, dezenvolvimentu no produsaun (upstream), LNG Beço, Refinaria no Petrochemical Betano (Downstream) no infraestruturá apoiu sira hanesan Aeroportu, Portu, Auto Estrada no facilidade sira seluk. Nune'e, iha ámbitu PED 2011-2030 ninia metas ba prazu naruk nian maka to'o 2030, sei konklui estabesimentu ba indústría petrolífera dinámika no integrada ne'ebé liga ho auto-estrada ida iha Kosta-Sul Timor-Leste. Tabela 23 tuir mai hatudu progresu atinjimentu meta ida-idak nian:

Tabela 23: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Petroliu

METAS 2015	PROGRESU
Konstrusaun Portu Suai sei konklui	Progresu balun relasiona ho atividade preparasaun ba projetu iha 2016 maibé laiha continuidade iha 2017 no to'o 2020 projetu sei pendente.
Primeira faze projetu refinaria Betano hahú	Progresu balun ne'ebé alkansa ona iha 2016 mak komesa ona ho Avaliasaun Impaktu Ambientál, Planu Jestaun Ambientál no Deklarasaun Impaktu Ambientál. Iha 2020, hala'o ona revizaun ba projetu, estudu konkluídu iha Marsu 2021.
Komesa ona faze dahuluk konstrusaun estrada Suai no Betano	Alkansa progresu 15.67 % iha 2016; no to'o 2020 atinje 100 %.
Konklui ona dezenvolvimentu Nova – Suai	Progresu balun hahú ho atividade preparasaun ba projetu iha 2011, iha 2016 laiha ona progresu impaktu hosi projetu Plataforma Abastesimentu Suai ne'ebé pendente.
Inisia ona faze dahuluk Nova – Betano	Progresu balun to'o 2016 ho preparasaun ba projetu maibé laiha continuidade iha 2017; hapara tanba projetu refinaria Betano pendente
META 2020	PROGRESU
Kompleta ona faze daruak Plataforma Abastesimentu Suai	Progresu balun ho atividade preparasaun projetu nian: alkansa progresu balun iha 2020 ho identifikaun no alokasaun Rai, maibé projetu la hahú.
Kompleta ona faze dahuluk projetu refinaria	Progresu balun ho atividade preparasaun ba projetu iha 2020 estudu revizaun por pares ne'ebé konklui iha Marsu 2021.
Konklui ona Portu Beço	Progresu balun ho atividade preparasaun ba projetu.

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

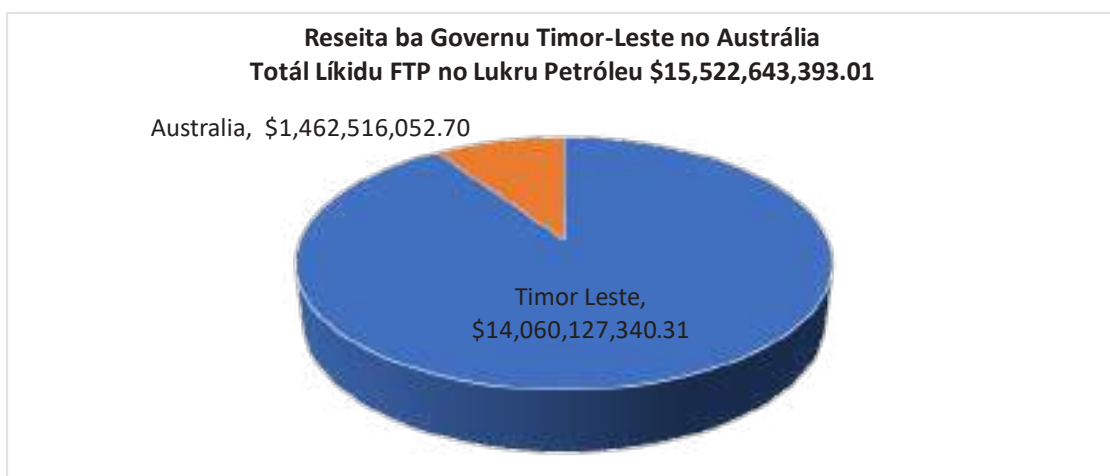
Progresu ne'ebé alkansa ona inklui envolvimentu kompañia estatál TIMOR GAP E.P. iha atividade sira iha indústría petrolífera, hanesan estabesele ona postu kombustível iha Suai, Covalima, hala'o estudu

tékniku oin-oin hanesan tuir mai: konseitu desenvolvimentu TLNG; kadoras/pipeline no fasilidade Mariña nian ne'ebé konklui ona to'o *FEED study*; estabesimentu planta LNG iha Beaço ne'ebé konklui ona estudu *Pre-FEED*; no estudu tékniku nesésáriu sira ba projetu refinaria no kompleksu petrokímiku Betano ne'ebé konklui ona.

Aleinde ne'e, bazeia ba orientasaun estratéjika husi PED 2011 – 2030, konstrusaun Aeroporto Suai no projetu Auto Estrada faze dahuluk nian, nu'udar infraestruturá ne'ebé suporta projetu Tasi-Mane, finaliza ona; estabelese ona fasilidade *Jet A-1 depot* iha área parte Aeroportu Suai ho *store no supply* ba aviaun sira ne'ebé, tuir planu, sei halo operasaun hosi Aeroportu Suai. Aleinde ne'e, halo ona mós investimentu sira tuir mai: forneseimentu kombustível ba EDTL,E.P, ba Terminal Importasaun Petróleo no Gás Naturál, ba projetu regazifikasaun LNG, no ba estabesimentu postu kombustível. Halo ona mós estudu tékniku ba optimizasaun kompleksu refinaria no petrokímika Betano nian.

Timor-Leste investe ona orsamentu hamutuk maizumenus 400 milloens liu ba projetu Tasi Mane, maibé to'o agora seidak hatama reseita ba Estadu. Reseita husi esplorasau minarai ne'ebé Estadu Timor-Leste hetan husi tinan 2014 to'o tinan 2022 mai prinsipalmentemte husi kampu produsaun *Elang Kakatua no Kakatua North (EKKN)*, *Kitan*, no *Bayu Undan*, ho total dólar amerikanu biliau 15,522,643,393.01, ne'ebé fahe 90% ba Timor- Leste no 10% ba Austrália.

Figura 41: Reseita husi esplorasau minarai



Fonte: ANPM

Produsaun iha kampu *Elang Kakatua & Kakatua North (EKKN)* hahú iha tinan 1998 iha Zona Kooperasaun ikus koñesidu nu'udar JPDA, remata ona iha tinan 2007. Kampu Kitan hahú produsaun iha tinan 2011 no remata iha tinan 2016. Kampu Bayu Undan hahú produsaun gás no kondensadu husi tinan 2004 to'o iha primeiru trimestre tinan 2023.

Tuir estudu hosi TIMOR GAP, previzaun ba produsaun iha kampu ida ne'e sei remata ka maran iha trimestre dahuluk tinan 2023, no opsaun preferível hosi ANPM no kontratór maka taka permanente posu hamutuk 35 no desmantela fasilidade produsaun iha tasi-laran, ka hili opsaun alternativa ho projetu sequestro, armazenamentu karbonu (Carbon Capture & Storage) no faan kréditu karbonu iha merkadu internasionál nu'udar fonte rendimentu ba Estadu Timor Leste, tabik ho vantájen katak sei kontribui mós ba hamenus impaktu husi mudansa klimátika.

- **Progresu no dezafiu sira iha atividade *upstream* no *downstream***

Timor-Leste iha rekursu petrolíferu iha rai-maran (onshore) no tasi-laran (offshore) hanesan deskreve iha tabela tuirmai ne'e:

Tabela 24: Progresu no potensidade esplorasau rekursu petrolíferu

KAMPU	OBSERVAUN
Tasi-Laran (OFFSHORE)	
Bayu-Undan	<p>Iha faze deklíniu no atu desmantela / <i>decomissioning</i> iha inísiu 2023.</p> <p>Planu desmantelamentu ho previzaun Operadór no hetan avaliasaun hosi ANPM. TIMOR GAP hala'o hela estudu tékniku ba re-dezenvolvimentu projetu Bayu-Undan, objetivu prinsipál mak ekonomiza kampu Bayu Undan, liuhusi alternativu seluk ho estabesimentu projetu sequestro, armazenamentu karbonu (Carbon Capture & Storage).</p>
Kitan	<p>La kontinua produsaun ho razaun folin mina tun maka'as iha tinan 2015 kauza husi E.U.A. hasa'e volume produsaun mina husi Shale Gas ho folin ki'ik.</p> <p>TIMOR GAP halo estudu tékniku "Improved Oil Recovery (IOR) / Enhanced Oil Recovery (EOR)" atu avalia, identifika no optimiza opsaun atu dezenvolve kampu marjinál sira ne'ebé mak iha tasi-laran, inklui Kitan no sira seluk hanesan kampu EKKN no Jahal, Kuda Tasi, Skrill iha área PSC 19-11.</p>
Kampu Gás CHUDITCH PSC TL-SO-19-16	<p>Faze esplorasau ka peskiza, kompañia operadora: Sunda Gás, parseria ho TIMOR GAP. E.P. kontratu PSC asina iha Novembru 2019, hahú sai efetivu iha Dezembru 2019.</p> <p>Servisu ne'ebé hahú iha tinan 2020 to'o ohinloron foka ba Re-prosesa dadus 3D sísmiku no servisu interpretasaun no avaliasaun & kuantifikasaun estensaun vertikal no horizontal iha estrutura ne'ebé deskobre ona, no kuantifika '<i>prospect no lead</i>' iha estrutura poténsial sira. Iha planu atu halo perfurasaun (appraisal well) iha 2023 atu konfirma ezisténsia rezerva.</p>
Bloku Tasi-Laran PSC 15-01	<p>Kompañia operadora: TIMOR GAP E.P.</p> <p>Faze esplorasau ka peskiza, kompleta ona servisu akizisaun 3D <i>Seismic Crocodile</i> no servisu tékniku ba interpretasaun dadus sísmikus no avalia no identifika prospect and lead, atuál iha faze reporesa dadus sísmikus ho <i>FWI approach</i>.</p>
Block E Tasi-Laran PSC TLEA PSC S-06-04	Faze estudu jeolójiku ka faze peskiza (<i>G&G studies</i>)
Kanase (PSC TL-SO-T19-11) / Former JPDA PSC 11-106	Faze esplorasau, halo ona estudu G&G (Reporesa no interpreta dadus sísmikus, avalia no kuantifika <i>Kanasse Prospect</i> , perfurasaun akontese iha 2019 (<i>Dry well</i>), ohinloron iha faze estudu tékniku <i>geomodelling</i> .
Greater Sunrise Special Regime	<p>Faze Dezenvolvimentu:</p> <p>Diskusaun enkuadramentu legál no fiskál hahú iha 2019. Sosa Asoins ka partisipasaun TIMOR GAP nian ho valór 56.56% iha kampu Greater Sunrise iha tinan 2019.</p> <p>TIMOR GAP halao servis hirak tui mai: finaliza estudu viabilidade tékniku dada kadoras mai Timor-Leste; konklui estudu tékniku <i>subsurface</i>; finaliza estimativa ba rezerva, konklui estudu tékniku <i>Reservoir Dynamic Modelling</i> no estudu pré-eliminár ba <i>TLNG Integrated Field Development Plan</i>; konklui</p>

	<p>estudu tékniku "<i>Independent Competent Person (CPR) report</i>" iha tinan 2021, no halo hela iha estudu ba parte Upstream.</p> <p>Iha parte negósiu, TIMOR GAP kontinua halo aproximasaun ho investidór sira ne'ebé preparadu atu sai parseiru investimentu ba TIMOR GAP bainhira projetu Greater Sunrise pruntu ona atu tama ba faze produsaun.</p>
KAMPU RAI MARAN (ONSHORE)	
<p>Bloku A & C (PSCs TL-OT-17-08 & 09)</p> <p>Area Suai, Ainaro no Same</p>	<p>Kompañia operadora: Timor Resources, parseria ho TIMOR GAP E.P.</p> <p>Faze esplorasau ka peskiza.</p> <p>Estudu Jeolójiku no Jeofísiku, akizisaun sísmika 2D iha Bloku A no Bloku C, avaliasaun no kuantifikasaun <i>prospect and lead</i> iha bloku 2 mensionadu. Perfurasaun ba posu rua konklui ona maibé seidak iha deklarasaun kona-ba valor komersiál. iha inísiu Outubru 2022 hahú ona perfurasaun iha posu datoluk. Sei kontinua iha faze perfurasaun.</p>

Fonte: *Dadus husi fontes oiain (MPM, ANPM, IPG, no Timor Gap, 2022/2023)*

Hosi tinan 2004 to'o 2023 kampu produsaun petrolifera mak Kitan, EKKN no Bayu Undan de'it. Seidak iha kampu produsaun seluk ka foun. Tanba ladún halo estudu jeolójiku no jeofíziku iha parte Tasi-Laran no Rai-Maran, perfurasaun ba posu foun sira labele la'o ho lalais no labele mós deskobre kampu foun sira. Maioria kampu ne'ebé tama iha kontratu PSCs no bloku sira iha área Rai-Maran no Tasi-laran Timor-Leste klasifika ho kategoria *Undiscovered /Prospective Resources*.

Kampu Greater Sunrise no Chuditch de'it mak klasifika ho kategoria *Contingent Resources*. Aleinde ne'e, laiha promosaun ba bloku foun komesa hosi tinan 2006. Promosaun ba bloku foun ne'ebé akontese hosi 2019 to'o 2022 lahatudu rezultadu satisfatóriu tamba menus partisipasaun husi kompañia internasionál sira.

Ikusmai iha de'it kompañia 5 maka iha interese atu kompete ba bloku sira. Iha kompañia internasionál foun ida de'it ne'ebé tama mós iha kompetisaun hanesan kompañia Kazakhstani HTS Exploration Ltd iha Bloku F; kompañia foun seluk maka kompañia nasionál, Esperanca Timor Oan Lda (ETO) iha Bloku B no TIMOR GAP E.P. iha bloku A. Kompañia tolu (3) ne'e maka sei hala'o operasaun investimentu iha bloku selesionadu Rai-Maran; iha bloku tasi laran P ho R sei opera husi ENI no Santos. Totál bloku hamutuk 13 mak la-hetan interese hosi kompañia internasionál no nasionál.

Figura 42: Mapa kampu petroliu



Fonte: IPG 2018

Dezafiu balun relasiona ho produsaun kampu Bayu-Undan, hahú iha tinan produsaun 2004 to'o remata mak baze ba operasaun beins no servisu hatuur iha Darwin. Laiha beins no servisu ne'ebé bá diretamente Plataforma husi Timor-Leste, *Engineering and logistic office* la lokalizadu iha Timor-Leste (2004-2019), *Hyrdorcabron product* la rejista ho Timor-Leste nia naran iha merkadu internasionál maibé nu'udar produktu Austrália nian, menus oportunidade empregu ba enjeñeiru timoroan no laiha sistema promove progresaun karreira ba sira ne'ebé hetan empregu iha plataforma.

- **Potencialidade Rekursus Petrolíferus**

Produsaun kampu Bayu Undan remata ona, no agora tama ona ba iha faze desmantelamentu. Nune'e, kampu boot ne'ebé iha ona estudu ba no bele fó reseita boot maka kampu Greater Sunrise, ne'ebé deskobre iha 1974 ho estimativa potenciál rezerva liu 5.1 *trilloins pés kúbikus gás maran* (*trillion cubic feet (Tcf) dry gas*) no barríl gás kondensadu hamutuk 225.9 *milloins*. Maibé sirkuntánsia sira ne'ebé mosu entretantu difikulta lori ba oin prosesu esplorasau no produsaun iha kampu Greater Sunrise.

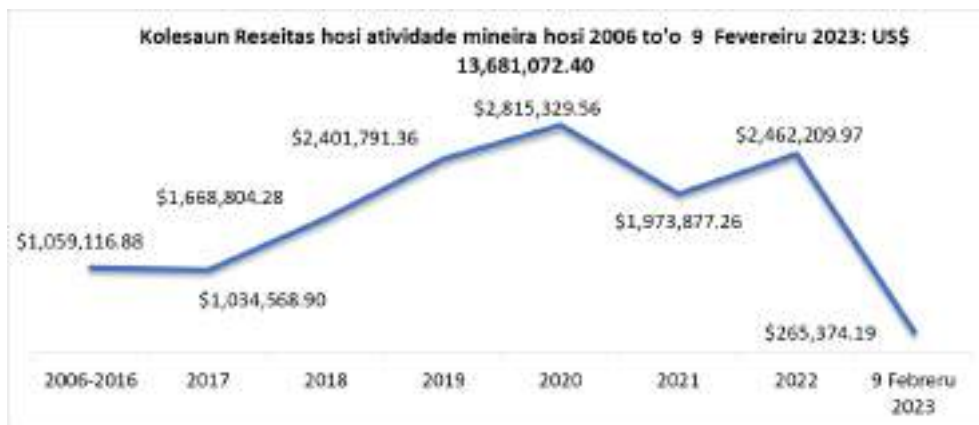
Aleinde Greater Sunrise, Timor-Leste iha kampu/ fonte alternativa sira seluk ne'ebé seidauk dezenvolve. Situasaun ida ne'e ezije atu halais esplorasau ba kampu potenciál sira seluk iha tasi-laran, hanesan kampu Jahal, Kuda Tasi, Squilla no Krill lokaliza iha Block 11-106, kampu gás Kelp Deep, Chuditch. Poténsia gás iha rai-maran, iha Timor Gap onshore block, Block A (PSC TL-OT-17-08), B no C (PSC TL-OT-17-09). Poténsia kampu rai-maran maka hanesan kampu Aimaulin Seep, Horba Seep, Holmesel Seep, Lour Seep, Aisaleuk Seep, Atalele Seep, Aliambata Seep no Badulobo Seep.

Depois delimitasaun fronteira marítima ratifika iha 2018, loke opsaun luan liután kuaze liu 80%, liuliu ba bloku eis-JPDA nebe'e 100 % tama ona iha área jurisdisaun Timor-Leste (fora hosi desizaun komersiál ba kampu Greater Sunrise), hodi bele continua halo estudu no esplorasau di'akliu tan hodi identifika área potenciál sira ba akumulasaun petrolífera sira iha rejiaun.

- **Progresu, dezafiu, no potencialidade mineira**

Kolesaun reseitas hosi atividade mineira nian hosi tinan 2006 to'o iha iha fulan Feveireu 2023 hamutuk dólar americanu biliaun 13,681,072.40.

Figura 43: Kolesaun Reseitas hosi atividade mineira hosi 2006-2023



Fonte: ANPM

Estadu estabesele ona *Lei Código Mineiro* no entidade komersiál públika, Kompañia Mineira Timor Leste (CMTL, SA) ho papel prinsipál atu halo investimentu iha setór mineiru no atua mós nu' udar provokador ba movimentasaun atividade ekonómika iha setór sira seluk. Tuir Dekretu-Lei Númeru 43/2022, CMTL, S.A. entidade ne'e iha kompeténsia atu ezerse funsaun iha atividade sira hanesan prospeasaun no peskiza ba viabilidade ekonómika rekursu minerais, dezenvolvimentu no produsaun, komersilizasaun no enserramentu mina.

Durante tinan barak Estadu seidauk tau importánsia ba iha dezenvolvimentu setór mineiru no atividade sira atu bele hatama tan reseita ba kofre Estadu nian, no nune'e, kontribui mós ba kriasaun empregu, atividade esplorasau ba rekursus mineirus ne'ebé la'o ona espesifikamente atu hatán ba nesidades projetu infra-estrutura sira-nian, liuliu iha área esplorasau ba rai-henek, fatuk no kalkáriu.

Aleinde mina no gás, poténsia minerál sira-nian bazeia ba referénsia estudu sira ne'ebé halo ona, tipu rekursu minerál iha Timor Leste fahe ba grupu 2 haktuir karakterístika jeolójika sira tuir mai:

Tabela 25: Rekursu minerál (La'ós-Metáluku no Metáluku)

TIPU MINERÁL	UTILIZASAUN	FATIN IDENTIFIKADU
Minerál La'ós – Metáluku		
Kaolin	Utiliza ba produsaun surat tahan, serámika, tinta, adezivu, absorvente, sabaun, balaun elétriku, borraxa, simentu mutin	Identifika iha área Aileu, Ermera no Liquiçá
Kalkáriu Ornamentál	Utiliza ba sasán ornamentál serámika no seluk tan	Identifika iha área Ainaro
Kalkáriu Industriál	Utiliza ba produsaun Simentu	Identifika iha área Baucau no Lospalos
Bentonitu	Utiliza ba produsaun sasán ornamentál serámika no seluk tan	Identifika iha área Baucau
Mármore Ornamentál	Utiliza ba produsaun mármore no sasán ornamentál sira seluk	Identifika iha área Manatuto (Tipu minerál refere ho qualidade mundiál iha poténsia boot ba esportasaun).
Fosfato	Utiliza ba produsaun materiál agrikultura, deterjente no indústrua kímika balun.	Identifika iha área Baucauno Manatuto.
Gésu	Utiliza ba produsaun sasán konstrusaun, kosmética no saúde	Identifika iha área Manatuto.
Minerál Metáluku		
Ouro/osan mean	Materiál báziku ba produsaun osan-mean no seluk tan	Identifika iha área Baucau, Ermera, Liquiçá, Manatuto, Manufahi, Oecusse no Viqueque.
Manganés	Utiliza ba produsaun materiál báziku militar, edukasaun no elekrónika.	Identifika iha área Baucau, Oecusse no Viqueque.
Kobre	Utiliza ba produsaun eletrónika, fiu elétriku, mákina industriál, kahor metál no selukseluk tan.	Identifika iha área Baucau, Ermera, Oecusse no Viqueque.
Krómiu	Utiliza ba metalizasaun, endura produdu besi (Baja), katalizadór iha indústrua manufatureira.	Identifika iha área Baucau, Díli no Manatuto.
Rai-henek	Utiliza ba materiál konstrusaun	Lokaliza kuazi iha Timor-Leste laran tomak ho kálkulu preliminar ba kuantidade mínima entre 700,000 no 3,300,000 toneladas

Fonte: Dadus husi MPM

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

PED reajastadu sei foka mós ba dezenvolvimentu petrolíferu no mineiru, ho objetivu atu kontribui ba dezenvolvimentu, kreximentu no diversifikasaun ekonómika Nasaun nian. Investimentu sira iha indústría refere ba petróleo, gás no minerais, sei kontribui signifíkativamente ba dezenvolvimentu ekonómiku ida ne'ebé sei hatama reseitas ba Estadu, kria kampu servisu, no aumenta oportunidade negósiu.

Figura 44: Medidas Estratégikas ba dezenvolvimentu industria petrolífera no minéira

2.3. INDÚSTRIA PETROLÍFERA NO MINÉIRA 	VIZAUN: To'o 2038 Timor-Leste iha aumentu rezerva financeira liuhosi esplorasau petrolífera no minerál hodi garante seguransa fundu soberau Estadu, ne'ebé sei utiliza ba diversifikasaun ekonómika iha setór produtivu sira.	
	OBJETIVU: Kontinua dezenvolve no jere setór petrolíferu no mineiru hodi finansia sustentabilidade ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku	
DEZENVOLVIMENTU NO SUSTENTABILIDADE FUNDU REKURSU NATURÁL	INDÚSTRIA PETROLÍFERA	INDÚSTRIA MINÉIRA
<ul style="list-style-type: none"> • Jestaun Fundu Petrolíferu <ul style="list-style-type: none"> - Promove transparénsia - Diversifikasaun investimentu • Investigasaun no Mapeamentu: Investigasaun no Mapeamentu ba rekursu petrolíferu no mineiru, risku jeolójiku, aquíferu, kualidade água potável no enérgia renovável. 	<ul style="list-style-type: none"> • IDENTIFIKASAUN NO PROMOSAUN REKURSU PETROLÍFERU • UPSTREAM: Esplorasau no Produsaun (Onshore & Offshore) • DOWNSTREAM: transporte, armazenamentu, refinaria, distribuisaun, no komersializasaun • PARTISIPASAUN KOMPAÑIA NASIONÁL PETRÓLEU 	<ul style="list-style-type: none"> • IDENTIFIKASAUN NO PROMOSAUN: rekursu mineiru • PRODUSAUN NO REKUPERASAUN: hahú husi prospeasaun no esplorasau, deskoberta, dezenvolvimentu • KOMERSIALIZASAUN: Esportasaun, importasaun no komersializasaun • PARTISIPASAUN KOMPAÑIA NASIONÁL MINEIRA
ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL	DEZENVOLVIMENTU INFRAESTRUTURA HO KUALIDADE NO INKLUSIVU	
<ul style="list-style-type: none"> • KUADRU INSTITUSIONÁL: Estabelese kuadru legál, polítika, no estratéjia ba dezenvolvimentu indústría petrolífera, mineira no enerjética. • ELABORASAUN ESTRATÉJIA NASIONÁL BA KONTEÚDU LOKÁL: Promove partisipasaun direta no indireta iha atividade hotu iha indústría petróleo no minerais. • DEZENVOLVIMENTU REKURSUS UMANUS: Especializadu ba indústría petrolífera, mineira no enerjética. • SUSTENTABILIDADE AMBIENTÁL 	<ul style="list-style-type: none"> • INFRASTRUTURA SIRA APOIA DEZENVOLVIMENTU GSSR (ink. estabelesimentu planta LGN Beaco, Suai Supply Base, Refinaria no Petrokímika – Same • LABORATÓRIU INTEGRADU (Geolojia, petrófizikus, geokímikus, geotéknikus) • SISTEMA DADUS - ICT: 	

Fonte figura: elaborasaun husi Ekípa Téknika ba Reajastamentu PED 2011-2030

2.4.1. DEZENVOLVIMUNTU NO SUSTENTABILIDADE FUNDU PETROLÍFERU

- 2.4.1.1. Jestaun Fundu:** Prinsípiu ba dezenvolvimentu rekursu naturál sira tuir mandatu Konstituisaun ne'ebé orienta aproveitamentu ba esplorasau ho objetivu ba dezenvolvimentu ekonomia nasaun nian, no prinsípiu fundamentál hamosu rezerva finanseira hosi rezultadu esplorasau rekursu naturál nian hatuur iha Lei Fundu Petrolíferu ne'ebé orienta uzu ba rikusoin naturál ne'e ho maneira ne'ebé justa no ekitativa liuhosi harii fundu ida hodi jere finansas ne'ebé garante sustentabilidade. Prinsípiu báziku ba jestaun fundu petrolíferu tuir lei orienta atu jere ho prudénsia hodi benefisia jerasaun ohinloron no mós abanbairua nian.
- 2.4.1.2. Garante Transparénsia:** Garante transparénsia iha jestaun fundu petrolíferu liuhosi haktuir kuadru legál no mekanizmu globál hosi Inisiativa ho Transparénsia iha Indústria Estrativa (ITIE)/*Extractive industries transparency initiative (EITI)*, hodi promove kompreensaun kona-ba jestaun rekursu naturál, haforsa instituisaun públika no korporativa sira, no fornese dadus hodi informa maiór transparénsia no responsabilidade iha setór estrativu. Benefísia ida hosi EITI maka atu informa no hamosu entendimentu públiku relasiona ho reseitas Estadu nian hosi indústria refere ba rekursu naturál sira no informa opsaun realístik sira ba dezenvolvimentu sustentável. EITI promove jestaun efikás, transparente no responsável ba rekursu petróleu, gás no minerál ba públiku nia bein-estár.
- 2.4.1.3. Diversifikasaun Investimentu:** Flutusaun iha presu mina no instabilidade iha reseita petrolífera fó impaktu ba taxa kreximentu ekonomia nasaun, hosi sorin seluk haree ba despeza Estadu ne'ebé iha kada tinan halo levantamentu husi Fundu Petrolíferu ba Orsamentu Jerál Estadu ne'ebé foti liu rendimentu sustentável estimadu. Haree ba atividade indústria petrolífera ne'ebé fó rendimentu boot ba Estadu maibé kontribui ba kriaun empregu ne'ebé oituan, tanba ne'e importante tebes atu diversifika investimentu ho objetivu antesipa no limita impaktu hosi flutusaun presu mina no produusaun ne'ebé sei remata, nune mós atu aumenta oportunidade empregu iha rai-laran. Diversifikasaun ba investimentu Fundu Petrolíferu, Fundu Mineiru no iha indústria petrolífera no mineira, iha kampu sira Tasi-Laran no Rai-Maran, iha rai-laran no mós rai-liur, liuhosi partisipa iha atividade sira relasiona ho indústria iha setór pretróleu no mineiru nian, no setór sira seluk iha futuru.
- 2.4.1.4. Investigasaun no Mapeamentu:** Koordinasaun servisu integradu entre Instituto do Petróleo e Geologia, Autoridade Nacional do Petróleo e Minerais, Companhia Nacional do Petróleo Timor Leste, Companhia Mineira de Timor-Leste, hodi hala'o investigasaun no mapeamentu ba petróleu no minérius, risku jeolójiku, aquíferu, qualidade água potável no poténsia enerjia renovável sira. Investigasaun sira maka hanesan:
- **Estudu Identifikasaun Poténsia Rekursu Petróleu:** Estudu detalladu ba área interesante ba ezisténsia poténsia rekursu petróleu no gás iha tasi Timor (*offshore*) mak hanesan: Área Kelp High, Área Laminaria High, Área Flamingo High, Área Troubadour High, Zona Sub-thrust iha área *accretionary prism*.
 - **Estudu Prospesaun Poténsia Petróleu:** Estudu detalladu ba bloku poténsia sira iha área rai-maran (*Onshore*) mak hanesan: área Manatuto, Ainaro no Bobonaro.
 - **Estudu Prospesaun Poténsia Distribuisaun Minerál:** Estudu detalladu ba área interesante ba ezisténsia poténsia rekursu minerál metáliku no naun-metáliku iha área munisipál Manufahi, Aileu, Covalima, Manatuto, Bobonaro, Ermera no Oecusse.
 - **Estudu Poténsia Rekursu Bee Rai-Okos:** Estudu detalladu hodi bele halo identifikasaun ba ezisténsia rekursu bee iha territóriu Timor – Leste.

- **Estudu Poténsia Rekursu Enerjia Renovável:** Estudu detalladu hodi bele halo identifikasaun ba ezisténsia poténsia enerjia renovável iha territóriu Timor- Leste, iha área interesante munisipál Ataúro, Manufahi, Liquiçá, Dili, Hatolia – Ermera, Kraras – Viqueque, no Marobo – Bobonaro.
- **Estudu Enjenária no Risku Jeolójiku:** Estudu detalladu no mapeamentu risku jeolojia iha territóriu Timor -Leste hodi identifika kauza husi rai monu / halai (Landslide), bee sa'e (Flooding), Erozaun kosteira no infiltrasaun tasi-been. Monitorizasaun ba eventu rai nakdoko ne'ebé iha poténsia bele hamosu tsunami no impaktu negativu seluk. Hala'o estudu jeotékniku no elabora padraun prosesu konstrusaun ba obra sira.

2.4.1. Indústria Petrolífera

Rekursu petrolíferu nu'udar componente estratéjiku ba desenvolvimento ekonomia nasaun ho valór poténsial aas ne'ebé sei hatama reseita boot ba nasaun. Importante atu desenvolve indústria petrolífera iha Tasi-Laran no Rai-Maran, iha atividade *upstream* ho *downstream*. Nesesariamente presiza aselera desenvolvimento kampu poténsial sira mak hanesan kampu Greater Sunrise liuhosi konklui negosiasaun no estabelese kuadru legál no fiskál sira ba desenvolve Rejime Espesial Greater Sunrise ho lalais. Kontinua halo estudu no implementa desenvolvimento projetu Tasi Mane, estabelesimentu LNG Beaço, Refinaria Betano, Suai Supply Base no facilidade adisionál sira hanesan Autoestrada, Portu, Aeroportu no seluk, no mós investe iha setór sira seluk hodi suporta atividade setór petrolíferu.

Identifika no desenvolve kampu ka bloku seluk ne'ebé sei iha kategoria rekursu prospetivu ka seidak deskobre mina no gás, kampu sira seluk hanesan kampu gás Chuditch ne'ebé iha kompleksidade ba desenvolvimento iha termu aranju *downstream* no konteúdu CO2 (Karbonu) ne'ebé natoon, no mós kampu sira seluk.

2.4.1.5. Alternativa ida ba kontinua desenvolve kampu Bayu Undan ne'ebé remata ona produsaun mak Sekestru no Armazenamentu Karbonu (*Carbon Capture & Storage*) ho vantájen sira refere ona iha Tabela 24.

2.4.1.6. **Identifikasaun no Promosaun Rekursu Petrolíferu:** Kontinua identifika rekursu ne'e iha tasi-laran no rai-maran, envolve servisu integradu ne'ebé orientadu hosi Ministériu Petróleu no Minerais hamutuk ho Instituto do Petróleo e Geologia, Autoridade Nacional do Petróleo e Minérios, Companhia Nacional do Petróleo Timor Leste, no kontinua halo promosaun ba poténsia bloku poténsial sira.

2.4.1.7. **Upstream (Esplorasau no Produsaun):** Aselera esplorasau no produsaun ba kampu Greater Sunrise, nune'e mós kampu poténsial sira seluk iha tasi-laran no rai-maran. Konklui negosiasaun ho governu Australia kona-ba kampu Greater Sunrise, inklui enkuadramentu legál relevante sira, nune'e prevé desenvolvimento iha Greater Sunrise bele hahú iha período dahuluk implementasaun PED-R, no nia kálkulu ba produsaun sei hahú iha período daruak.

2.4.1.8. **Downstream:** Investe no desenvolve atividade *downstream*, iha atividade oioin mak hanesan fornecimentu, prosesamentu, transporte, armazenamentu, komersializasaun no *marketing* ba minarai, ba produktu sira mai hosi minarai no produktu similár sira, nomós atividade relevante seluk.

2.4.1.9. **Partisipasaun Kompañia Nasionál Petróleu:** Asegura obrigasaun no atividade sira kompañia nasional prtóleu nian iha atividade *upstream* no *downstream*, iha territóriu nasional no iha rai-li'ur no mós partisipasaun iha investimentu diversifikadu sira iha setór oioin iha futuru.

2.4.2. INDÚSTRIA MINEIRA

Indikasaun mineira sira ne'ebé espalla iha territóriu nasionál, hatudu katak Timor Leste iha poténsia mineira metálika no la'ós metálika sira ne'ebé bele explora ba benefísiu sósiu – ekonómiku Nasaun nian. Aproveitamentu rekursu mineiru tenke hala'o ho meu desenvolvimentu sustentável ekolojikamente, no liuhosi explorasaun ne'ebé eficiente no garante rendimentu rekorrente estadu nian. Desenvolvimentu indústria mineira liuhus dalan sira tuirmai;

- 2.4.2.1. **Identifikasaun no Promosaun Rekursu Mineiru:** Kontinua identifika rekursu mineiru metáliku no la'ós-metáliku sira liuhosi estudus ne'ebé envolve servisu integradu orientadu hosi Ministériu Petróleo no Minerais hamutuk ho Instituto do Petróleo e Geologia, Autoridade Nacional do Petróleo e Minerais, Companhia Mineira de Timor-Leste, no kontinua halo promosaun ba poténsia bloku poténsial mineiru.
- 2.4.2.2. **Explorasaun: Prospesaun no Explorasaun, Deskoberta, Desenvolvimentu, Produsaun, no Rekuperasaun:** Investe no dezenvolve siklu atividade explorasaun mineiru iha zona mineira no área konsesaun sira.
- 2.4.2.3. **Komersializasaun:** Investe no dezenvolve atividade downstream indústria mineira nian iha esportasaun, importasaun no komersializasaun ba produktu mineiru sira. Investe iha infraestrutura no facilidade sira ba atividades downstream nian hodi garante aumenta valór no mós utilizasaun máxima ba produktu mineiru ho produktu derivadu sira hosi rezultadu prosesamentu no manufaturasaun.
- 2.4.2.4. **Partisipasaun Kompañia Nasionál Mineira:** Asegura obrigasaun no atividade sira kompañia nasionál mineira nian iha indústria mineira, iha territóriu nasionál no iha rai-liur, no mós partisipasaun iha investimentu diversifikadu sira iha setór oioin iha futuru.
- 2.4.2.5. **Parseria no Investimentu:** Estabelese parseria no atrai investimentu ba setór rekursu mineral no enerjétiku.

2.4.3. ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

Dezenvolve no estabelese política, estratéjia, no mós kuadru legál relevante sira ba indústria petrolífera, mineira no enerjética.

- 2.4.3.1. **Kuadru Institusionál:** Estabelese kuadru legál, política, no estratéjia ba desenvolvimentu indústria petrolífera, mineira no enerjética.

- Lejislasaun no Regulamentu Sira: Elabora, revé no armoniza leislasaun no regulamentu sira hodi garante jestaun ne'ebé efetiva, efikás no prátika di'ak sira liga-ba atividade hotu-hotu iha setór petrolíferu no mineiru nian.

Lejislasaun sira atu halo iha faze dahuluk implementasaun planu estratéjiku mak:

- o Lei Fundu Mineiru hodi garante jestaun fundu rendimentu hosi explorasaun rekursu mineiru,
- o Lejislasaun sira liga-ba política enerjética
- o Lejislasaun adisionál liga-ba Inisiativa ba Transparénsia Indústria Estrativa (ITIE)/ Extractive industries transparency initiative (EITI),
- o Lejislasaun adisionál no regulamentu sira liga-ba atividade iha setór petrolíferu no mineiru nian.

- **Elaborasaun Estratéjia Nasionál ba Konteúdu Lokál:** Elabora Estratéjia Nasionál Konteúdu Lokál hodi garante partisipasaun direta no indireta sira iha atividade hotu indústri petrolífera no mineral. Polítika konteúdu lokál iha indústri estrativa sei aumenta benefísiu ekonómiku no valór agredadu sira iha setór hotu interligadu ba indústri refere. Benefísiu sira hosi partisipasaun konteúdu lokál mak hanesan kontribuisaun ba kreximentu ekonomia lokál liuhosi transferénsia teknolojia, aumentu sira iha valór agregadu, aumentu oportunidade empregu lokál, kultiva sentidu pertensa no hasa'e partisipasaun kontrolu iha aspetu sosiál, ekonomia no ambientál.
- **Polítika Nasionál Enerjética:** Garante seguransa enerjética nasionál liuhosi dezenvolve Polítika Enerjética Nasionál ho foku ba iha estabesimentu sistema armazenamentu kombustível, utilizausaun máxima ba rezultadu produsaun rekursu natural sira ba konsumu enerjia nasionál inklui utilizausaun gás natural líkidu hodi redús dependénsia ba enerjia importada no mós dezenvolve fonte enerjia renovável sira.

2.4.3.2. Dezenvolvimentu Rekursus Umanus: Dezenvolvimentu rekursus umanus hodi garante partisipasaun máxima povu nian iha dezenvolvimentu indústri estrativa nian. Meiu sira hodi dezenvolve rekursus umanus mak implementa sistema rekrutamentu funsionáriu kualifikadu, dezenvolve kompeténsias no hasa'e kapasidade funsionáriu sira-nian iha instituisaun sira liuhosi modalidade formasaun no kapasitasaun profesionál iha área oioin liga-ba indústri estrativa iha rai-laran no rai-li'ur no implementa sistema dijital ba jestaun rekursus umanus.

2.4.3.3. Sustentabilidade Ambientál: Timor-Leste nu'udar membru comunidade global ne'ebé demonstra ninia kompromisu ba mitigasaun no adaptasaun mudansa klimatika no dezenvolvimentu sustentável liuhosi ratifikasaun konvensoins sira liuliu Kuadru Nasoins Unidas ba Alterasaun Klimátika (UNFCCC), Protokolu Quioto, Konvensaun ONU kona-ba Biodiversidade, Kombate Dezertifikasaun, Konvensaun Viena kona-ba Protesaun kamada ozonu, no Akordu Paris París kona-ba tratadu obrigatóriu iha Kuadru Nasoins Unidas ba Alterasaun Klimátika ba mitigasaun gás sira ho efeito estufa. Nune'e, aliña ho Konstituisaun RDTL Artigu 6, artigu 61, no artigu 139, no mós ho Dekretu-Lei Baze Ambientál 26/2012, artigu 30 ne'ebé regula katak estrasaun rekursus naturais la'ós-renovável, tenke liuhosi maneira ne'ebé sustentável, no sees husi destruisaun ba meiu-ambiente no ekosistema. Tamba ne'e, atu garante sustentabilidade ambientál iha indústri estrativa, presiza medidas estratéjikas tuirmai:

- Implementa orientasaun Planu Adaptasaun Nasionál kona-ba prioridade adaptasaun biodiversidade no ekosistema.
- Garante implementasaun Polítika Nasionál ba Mudansa Klimátika espesifikamente dezenvolve no implementa polítika no regulamentus ba esplorasau no jestaun rekursu natural.
- Garante no haforsa implementasaun polítika inkorporasaun Avaliasaun ba Impaktu Ambientál (AIA)/Environmental Impact Assessment (EIA), iha projetu infra-estrutura ligadu ho indústri estrativa.
- Integra aspetu mudansa klimatika no dekarbonizasaun iha kontratu investimentu iha indústri estrativa ne'ebé prevé medida adaptasaun no mitigasaun espesífika ba indústri petrolífera no mineira.

Timor-Leste kompromitidu atu kontribui ba atinje Net-Zero Carbon to'o 2050, nune'e continua halo estudu ba esforsu dekarbonizasaun liuhosi projetu Sekestru no Armazenamentu Karbonu iha kampu Bayu Undan no estabelese CCS Terminal Hub ida hodi kobre kaptura karbonu iha rejiaun.

2.4.4. DEZENVOLVIMENTU INFRAESTRUTURA HO KUALIDADE NO INKLUZIVU

Konstrusaun ba facilidades no infraestrutura integrada ne'ebé uza ba atividade identifikasaun, halibur, armazenamentu, prosesamentu no transporte produktu petrolíferu no mineiru nian. Facilidade no infraestrutura sira mak hanesan:

- 2.4.4.1. Infraestrutura sira apoia Desenvolvementu Indústria Petrolífera no Rejime Especial ba Greater Sunrise:** Estabelesimentu pólo desenvolvementu Suai ba indústria mina no gás sei inklui infraestrutura sira ba apoiu indústria petróleo iha rai laran nune'e mós hodi apoia desenvolvementu rejime especial Greater Sunrise nian. Sei kontinua konstrói Baze Abastesimentu Suai, Refinaria no Petrokímika iha Betano no Planta LNG iha Beaçó. Kontinua konstrói no hadi'ak infraestrutura ba konetividade hanesan Estrada, Portu no Aeroportu.
- 2.4.4.2. Laboratóriu Integradu:** Estabelese laboratóriu Jeolojia no armazenamentu ba amostra ne'ebé utiliza ba peskiza jeo-sientífika, identifikasaun jeolójika, estudu jeo-tékniku, estudu aquíferu no kualidade bee. Laboratóriu sira mak hanesan: (i) Laboratóriu Litoteka, (ii) Laboratóriu Petro-fíziku no Jeo-kímiku; no (iii) Laboratóriu Jeo-tékniku
- 2.4.4.3. Teknolojia Informasaun no Komunikaun:** Utilizasaun teknolojia informasaun no komunikaun hodi garante disponibilidade dados no fluksu informasaun rápida ba otimizasaun no apoia atividade sira iha indústria estrativa. Meiu sira mak hanesan tuir mai:
- Garante transparénsia informasaun no partisipasaun hodi estimula debate no fó apoiu ba esforsu dijitalizasaun dados indústria estrativa nian liuhosi utilizasaun Plataforma EITI.
 - Identifika no utiliza teknolojia dijital inovadora ho padraun ISO ba kriaun Banku Dados, seguransa informasaun no teknolojia, sistema integradu apikasaun produktu, no sistema jestaun kualidade, saúde no seguransa meiu-ambiente.
- 2.4.4.4. Estabelese sistema monitorizasaun atualizadu no modernizadu ba atividade tremor (rai nakdoko) no poténsia tsunami.** Identifikasaun no Promosaun Rekursu Petrolíferu: Kontinua identifika rekursu petrolíferu sira iha tasi-laran no rai-maran, envolve servisu integradu ne'ebé orientadu hosi Ministériu Petróleo no Minerais hamutuk ho Instituto do Petróleo e Geologia, Autoridade Nacional do Petróleo e Minérios, Companhia Nacional do Petróleo Timor-Leste, no kontinua halo promosaun ba poténsia bloku poténsial sira.
- 2.4.4.5. Upstream (Explorasaun no Produsaun):** Aselera explorasaun no produsaun ba kampu Greater Sunrise, nune'e mós ba kampu poténsial sira seluk iha tasi-laran no rai-maran. Konklui negosiasaun ho governu australianu kona-ba kampu Greater Sunrise, inklui enkuadramentu legál relevante sira, nune'e, prevé desenvolvementu iha Greater Sunrise bele hahú iha período dahuluk implementasaun PED-R, no kálkulu produsaun sei hahú iha período daruak.
- 2.4.4.6. Downstream:** Investe no desenvolve atividade downstream iha fornecimentu, prosesamentu, transporte, armazenamentu, komersializasaun no marketing ba minarai, ba produktu sira mai hosi minarai no produktu sira kuazi hanesan, no mós ba área sira seluk ne'ebé iha ligasaun.
- 2.4.4.7. Partisipasaun Kompañia Nasionál Petróleo:** Asegura obrigasaun no atividade sira kompañia nasional petróleo nian iha upstream no downstream, iha território nasional no iha rai-liur, no mós partisipasaun iha investimentu diversifikadu sira iha setór oioin iha futuro.

2.4. SETÓR PRIVADU, KOOPERATIVA, NO SETÓR PÚBLIKU EKONÓMIKU

2.4. SETÓR PRIVADU & KOOPERATIVA & SETÓR PÚBLIKU EKONÓMIKU



Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

Tuir artigu 138.o Konstituisaun Repúblika Timor-Leste, "organizasaun ekonómika Timor-Leste nian hatuur iha konjugasaun forma komunitária sira ho liberdade ba inisiativa no jestaun emperezariál no nia koezisténsia ho setór públiku, setór privadu no setór kooperativu no sosiál iha soin meiu produsaun nian".

Nune'e, Setór Privadu, Kooperativu no Setór Públiku Ekonómiku konsideradu nu'udar setór xave ba organizasaun ekonómika nasaun nian tanba dezempeña papel importante iha dezvoltimentu, iha kriaun empregu no redusaun pobreza, no fornimentu beins no servisu hodi estimula kreximentu ekonómiku no diversifika fontes rendimentu ba sustentabilidade ekonómika família no mós nasaun nian.

Vizaun spesífika hosi dezvoltimentu setór privadu iha PED 2011-2030 maka kria kampu traballu no halo tranzisaun husi dependénsia husi Fundu Petrolíferu ba ekonomia la'ós mina, liuhosi dezvoltimentu no diversifikasaun setór privadu no estabesimentu komérsiu no indústriá foun sira. Aleinde ne'e, PED atuál mós define programa ba desenvolve kooperativa nu'udar dalan hodi enkoraja kreximentu setór privadu iha zonas rurais. Maibé, to'o 2022, Timor-Leste nia setór privadu no kooperativu seidauk desenvolve dí'ak, no nune'e, labele absorve forsa traballu disponível husi populasaun ho kapasidade produtiva. Nune'e, Timor-Leste seidauk consege tranzisiona ba ekonomia la'ós-mina no kontinua depende liuliu ba fundu petrolíferu nu'udar fonte prinsipál reseitas Estadu.

Tanba konsidera setór privadu, kooperativu no públiku nia papel nu'udar ajente ekonómiku ne'ebé vitál ba kriaun empregu no redusaun pobreza iha zonas urbanas, rurais no ba dezvoltimentu ekonómiku ida ne'ebé diversifikadu no sustentável, PED-R 2023-2038 nia medidas estratéjikas foka ba kria ambiente favorável ba desenvolve sub-sektor tolu ne'e, ho vizaun no objetivu tuirmai ne'e:

Vizaun: 'To'o 2038, setór privadu, kooperativu no setór públiku ekonómiku sai koluna vertebrál ba redusaun pobreza, kria kampu traballu iha setór produtivu hotu, no kontribui ba diversifika fontes rendimentu ba família no nasaun hodi garante sustentabilidade ekonómika.

Objetivu: Garante ambiente favorável hodi haburas setór privadu no kooperativu, haforsa servisu setór públiku ekonómiku no dezenvolve setór komersiál no industriál.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESUS NO DEZAFIUS)

Setór privadu, kooperativu, no setór públiku ekonómiku nia papel importante tebes nu'udar kontribuinte ba hasa'e Estadu nia rendimentu, kriaun empregu no redusaun pobreza. Globalmente, setór privadu de'it fornese empregu maizumenus 90% iha paízes dezenvolidus no iha dezenvolvimentu (formál no informál), fornese beins no servisu, no kontribui ho taxa boot hodi hasa'e Estadu nia rendimentu.⁶⁹

Nune'e mós kooperativa, hahú hosi eskala kí'ik to'o negósiu multi millaun dólar, emprega-ona populasaun besik 10% hosi totál populasaun mundu nian. Iha estimativa, maizumenus ema hamutuk millaun 279.4 maka servisu ho/hamutuk kooperativa. Hosi totál númeru refere, maioria manán-moris husi setór agrikultura. Tuir estimativa, kuaze metade populasaun mundiál asegurada ka hetan garantia hosi empreza kooperativa sira. Iha empreza kooperativa 300 iha mundu ho reseita totál trillaun \$ 1.6 komparável ho PIB boot liu da-sia ekonomia mundiál.⁷⁰

Aleinde setór públiku no kooperativu, globalmente Estadu sira mós partisipa diretamente iha atividade ekonómika liuhosi kriaun empreza estatál, nu'udar ajente ekonómiku ne'ebé hala'o sira-nia atividade ho prinsípiu orientadu ba negósiu hodi kontribui ba hasae reseitas Estadu nian no mós kria kampu servisu direta no indiretamente.

Iha kontestu Timor-Leste nian, relatóriu avaliasaun PED 2011 – 2030 hatudu progresu di'ak balun ne'ebé alkansa ona iha dezenvolvimentu setór privadu, kooperativu no setór públiku ekonómiku, no nune'e, kontribui ba aumentu empregu. Maski nune'e, besik metade husi populasaun (41.8%) mak nafatin moris iha liña pobreza nia okos, ho maioria empregu mai husi dalan informál ne'ebé vulnerável. Liu metade (69.5%) husi populasaun ho idade traballu mak ekonomikamente la-ativu, no nível aas ne'e konstitui fukun boot ida ba dezenvolvimentu sosiedade no país nian iha aspetu hotu.

"Ami husu atu iha futuru iha formasaun kona-ba jestaun finanseira no administrasaun ba empreza lokál sira, atu nune'e sira bele metin liu tan hodi kompete iha nível nasional no internasonál"

Guilhermina Mouzinho, Emprezaria, Liquiça

Konsulta Públika ba Reajustamentu PED 2011-2030, iha Liquiça, 23 Juñu 2022

69 *Urban governance, GSDRC, 2016*

70 *Aliansa Internasionál Kooperativa*

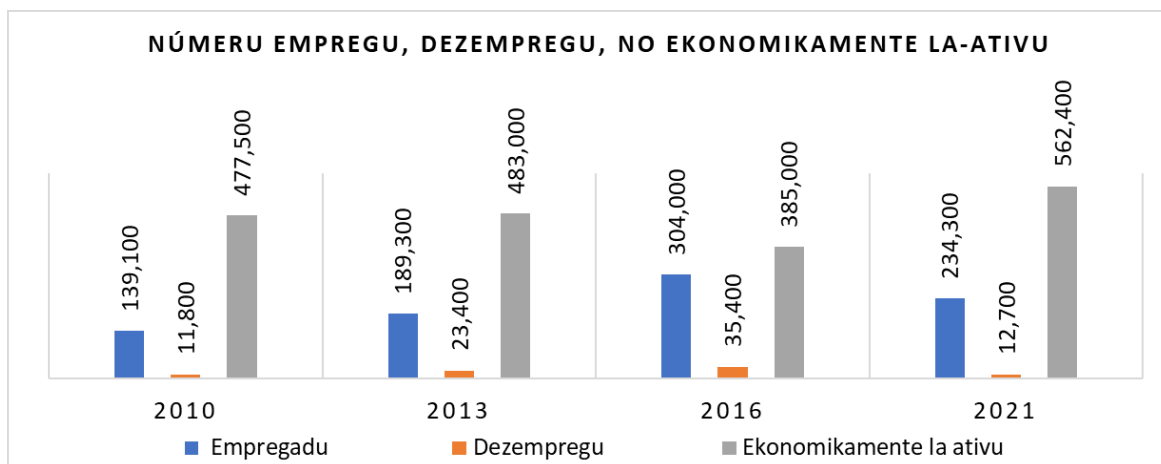
- **Empregu formál no informál:**



Foto: CPI-MPO

Hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e, númeru empregu aumenta 54% husi 139,100 iha 2010 ba 304,000 iha 2016. Husi 2010 to'o 2021 iha redusaun 22% ne'ebé tuun ba 234,300.

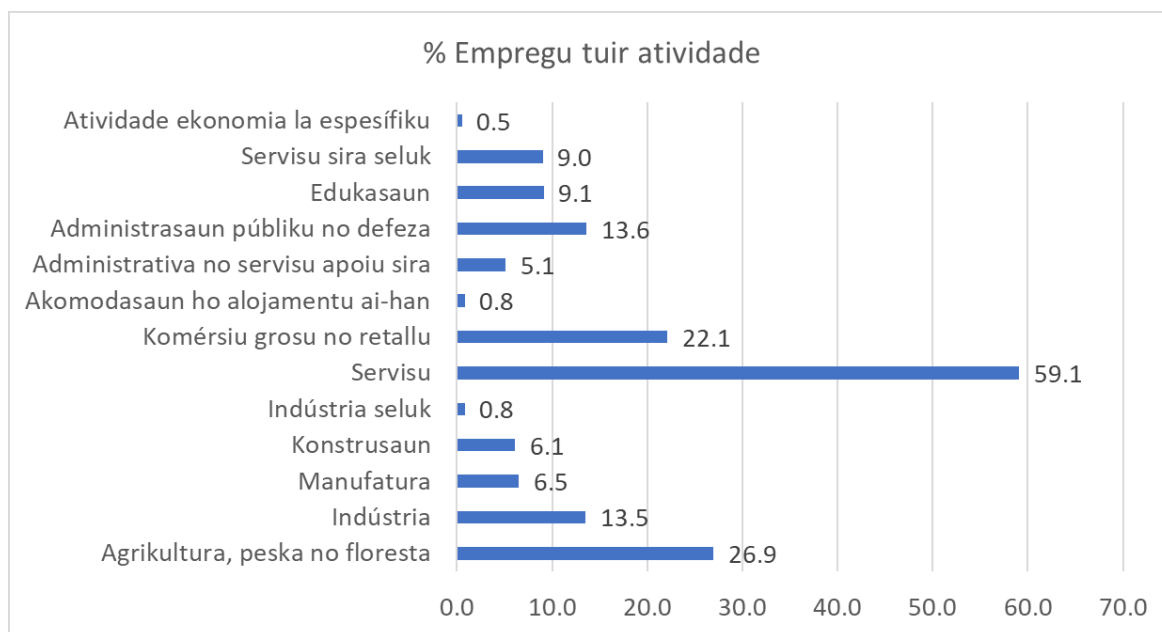
Figura 45: Numeru empregu, dezempregu, no ekonomikamente la ativu



Fontes: Labour Force Survey

Hanesan hatudu iha figura tuir mai ne'e, husi númeru empregu hamutuk rihun 234.3 iha tinan 2021 ne'e, maioria okupa husi setór servisu. Fonte empregu tuir kedas maka setór agrikultura, peska no floresta. Dadus indika empregu iha setór servisu iha kreximentu porsentu 59.1 no iha setór agrikultura, floresta no peska porsentu 26.9 iha tinan 2021. Empregu iha área komérsiu grosu (faan-sosa boron) no retallu no reparasaun ba motór no veíku iha total porsentu 22.1.

Figura 46: Empregu tuir atividade ekonomiku



Fonte: Levantamentu Forsa Traballu 2021

Hosi total empregu iha tinan 2021, persentájen boot liu mak empregu informál purvolta pursentu 77.3 (Labour Force Survey, 2022). Hosi empregu hotuhotu ne'ebé inklui pursentu 48.6 empregu informál iha setór formál, hatudu katak besik metade empregu ho saláriu iha setór formál la hetan benefísiu husi seguransa sosiál ruma. Aleinde ida ne'e, rezultadu levantamentu hatudu 91.5% husi populasaun adulta ho idade 25-65 manán-moris nu'udar traballadór produsaun subsisténsia. Hosi total ema rihun 600.3 ho servisu produsaun subsisténsia, mane hamutuk rihun 242.7 no feto hamutuk rihun 357.6.

Aleinde empregu iha rai-laran, timoroan barak mak serbisu ona iha rai-li'ur. Liu husi dalan rasik balun bá ona serbisu iha Inglaterra, no nasaun sira seluk, no balun seluk liu husi programa parseria entre governu Timor-Leste ho Governu Koreaia, no mós ho Governu Austrália. Dadus husi Global Migrasaun Data Portal IOM hatudu katak emigrante timoroan hamutuk maizumenus 39,600 mak iha rai-li'ur iha 2020⁷¹, no número ne'e korresponde ba 2.9% husi populasaun total.⁷² Husi 2013 to'o 2020, remesa husi traballadór timoroan iha rai-li'ur aumenta maka'as tebes, husi millaun US\$34 ba kedas miliaun US\$150. To'o 2021, remesa husi comunidade iha diáspora atinje ona millaun US\$170. Tuir estimativa husi Banku Mundiál, remesa sira ne'e kontribui ho 8.7% ba PIB Timor-Leste iha 2021.⁷³

Timoroan sira ne'e hetan ona rendimentu no mós koñesimentu no esperiénsia téknika iha área oioin liuliu iha agrikultura no peskas. Nune'e, sira iha potencialidade atu bele investe fali ba iha dezvoltamentu Timor-Leste nian, liuhusi estabesele sira-nia empreza ruma bainhira fila mai, ka apoia sira-nia família atu halo negósiu iha agrikultura, peskas no turizmu enkuantu sira servisu nafatin iha rai-liur. Maibé seidak iha programa nasional ida hodi enkuadra comunidade iha diáspora ka sira-nia família oinsá sira bele kontribui ba dezvoltamentu ekonómiku Timor-Leste.

71 IOM. (n.d.) Global Migration Data Portal: Timor-Leste Country Data

72 EUDIF (2021). Timor-Leste Diaspora Engagement Factsheet. Brussels

73 Data showcased here accessed across a range of sources including Central Bank of Timor-Leste Annual Report, IOM's Migration Data Portal, and World Bank Remittance Data.

- Taxa dezempregu no ekonomikamente la-ativu

{
 Agora dadaun joven sira depende liu ba rai liur hodi buka serbisu, duke ita-nia rai rasik laiha serbisu. Kada tinan wisuda (graduadu) barak demais mais pengangguran (dezempegu) de'it.

Konsulta Públika liu-husi Sondajen 'Aspirasaun Pouu ba Futuru'



Foto: CPI-MPO

Kreximentu forsa traballu sa'e hosi rihun 150.9 ba rihun 213.3 (2010) no sa'e tan ba rihun 339.5 iha tinan 2016, maibé iha 2021 tun ba rihun 247. Haree ba persentájen husi forsa laborál, taxa dezempregu sa'e husi 7.8% iha 2010 ba 11 % iha tinan 2013, no tun ba 10.4 % iha tinan 2016. Maski persentájen dezempregu tun iha tinan 2016, maibé númeru real dezempregadu aumenta husi 11,800 iha 2010 ba 35,400 iha 2016.

Iha tinan 2021 taxa dezempregu tun ba porsentu 5.1, total dezempregadus bazeia ba forsa laborál iha rihun 12.7. Forsa traballu nian ne'ebé iha li'ur ka ekonomikamente la-ativu hamutuk rihun 385 iha 2016 sa'e ba rihun 562.4 iha 2021 ka 69.5% hosi total populasaun idade servisu (idade 15 – 65) ne'ebé la tama iha forsa traballu (idade 15 – 24).⁷⁴

Tabela 26: Forsa Traballu (2010-2021)

('000)	LFT 2010	LFT 2013	Mini LFT 2016	LFT 2021
Populasaun ho idade serbisu (tinan 15+)	627.0	696.2	724.5	809.4
Forsa traballu	150.9	213.3	339.5	247.0
Empregadu	139.1	189.3	304.0	234.3
Númeru Dezempregu				
Dezempregadu	11.8	23.4	35.4	12.7
La tama forsa traballu (la buka servisu)	477.5	483.0	385.0	562.4
Produtór ai-han subsisténsia	206.3	178.9	109.7	162.4
%				

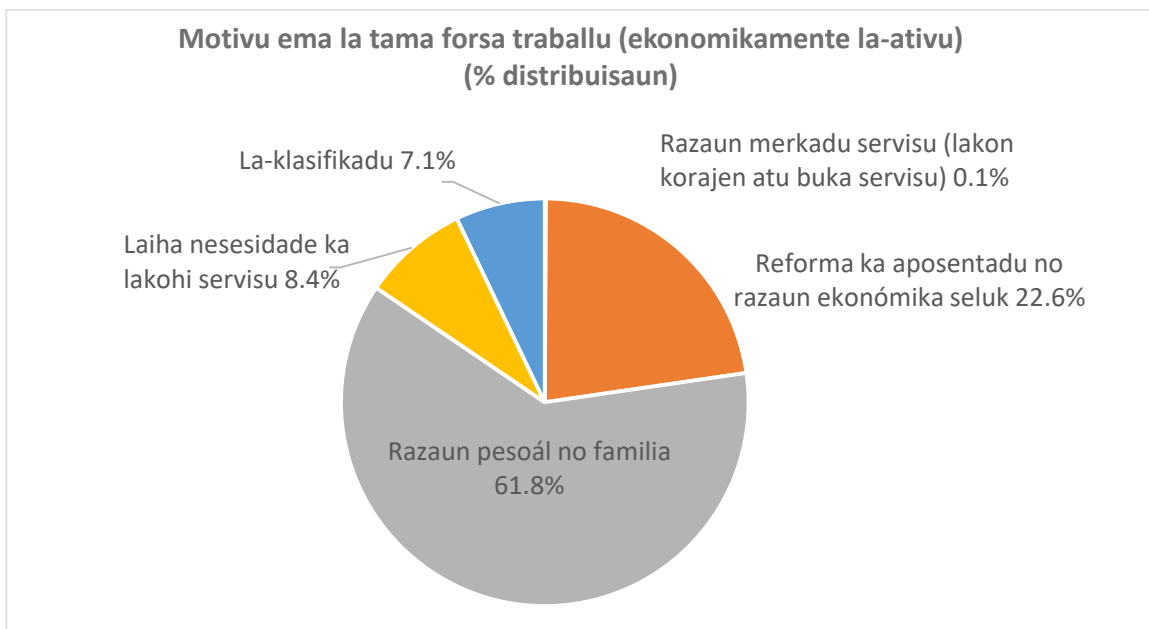
74 Labour Force Survey, 2021

Taxa partisipasaun forsa traballu	24.0	30.6	46.9	30.5
Taxa empregadu-tuir-populasaun	22.1	27.3	42.0	29
Taxa empregu informal	-	-	-	77.3

Fonte: Labour Force Survey 2021

Emasira ne'e la ativu ekonomikamente tanba sira la serbisu maibe sira mos la buka fonte rendimentu tanba razaun oioin. Iha motivu oioin mak sai razaun fundamentál ba emasira ne'ebé la envolve iha servisu no la buka servisu mak razaun pesoál no familia 61.8%; reformadu no razaun ekonómika seluk 22.6%; laiha nesesidade atu servisu ka lakohi servisu 8.4%; lakon korájen atu buka servisu tanba razaun menus kampu servisu 0.1%; la-klasifikadu ho razaun sira temi iha ne'e hamutuk 7.1%. Nune'e, joven barak mak sai ba buka servisu iha rai-li'ur.

Figura 47: Motivu ema la tama forsa traballu (ekonomikamente la-ativu) (% distribuisaun)



Fonte: Labour Force Survey 2021

Setór Privadu no Kreximentu Ekonómiku

Dadus agregadus husi estatística makro-ekonómika indika despeza privada tun ba -3.3 % iha 2020 kompara ho tinan antes no kontribui -2.2% ba iha kreximentu PIB la'ós-mina. Situasaun ne'e kauza hosi konsumu privadu tun hosi 3.7 % iha 2019 ba -2.4 % iha 2020 kontribui -1.5 % ba kreximentu PIB. Nune'e mos investimentu privadu iha tendénsia kontinua tun iha tinan tolu ikus no atinje -17.1 % iha 2020, kontribui -0.7 % ba kreximentu PIB.

	Taxa Kreximentu (%)		Kontribuisaun ba Kreximentu (pp)	
	2019	2020	2019	2020
Despeza Públika	-3.8	-11.4	-2.8	-7.8

Konsumu	5.8	6.2	2.7	2.9
Investimentu	-19.8	-49.9	-5.4	-10.8
Parseiru Dezenvolvimentu	-8.8	-4.5	-1.2	-0.5
Konsumu	-7.4	-3.5	-0.8	-0.4
Investimentu	-15.9	-9.9	-0.4	-0.2
Despezas Privadu	3.3	-3.3	2.2	-2.2
Konsumu	3.7	-2.4	2.3	-1.5
Investimentu	-2.6	-17.1	-0.1	-0.7
Esportasaun	-17.2	-51.1	-0.4	-1
Beins	2.8	-41.6	0	-0.4
Servisu	-31.5	-61.3	-0.4	-0.6
Importasaun	-6.5	-8.5	-3.8	-4.5
Beins	6.5	-1.7	1.9	-0.5
Servisu	-20.2	-18.1	-5.7	-4
Mudansa iha estoke	16.9	-45.2	0.5	-1.5
Despezas PIB	2.1	-8.6	2.1	-8.6

Fonte: Estatística Nasionál

Situasaun pandemia COVID 19 ho implikasaun ba despeza privada no komponente sira seluk hanesan despeza públika, despeza husi parseiru dezenvolvimentu, taxa esportasaun no importasaun ho mudansa estoke, fó impaktu ba iha kreximentu PIB tinan 2020 tun ba -8.6 %.

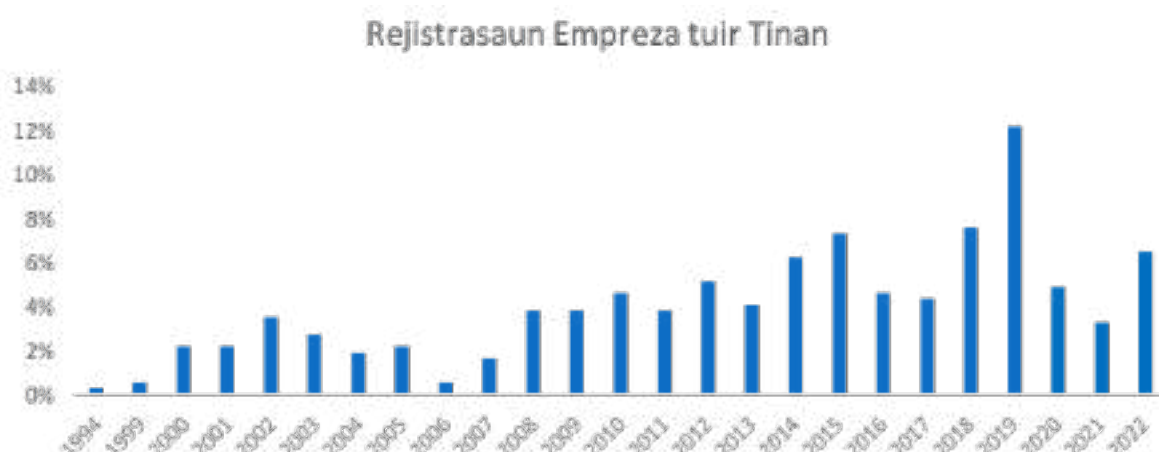
Tuirmai ne'e, mak progresu no dezafiu iha dezenvolvimentu setór privadu, kooperativa no setór públiku ekonómiku:

- **Progresu no Dezafiu iha Dezenvolvimentu Setór Privadu no Empregu**

Iha área setór privadu, metas hotu husi sub-setór ida ne'e iha PED 2011 – 2030 konklui hotu ona, exeptu kriasaun Banku Nasionál Dezenvolvimentu. Timor-Leste halo ona progresu di'ak balun ba melloramentu ambiente emprezariál hanesan estabesimentu no implementasaun kuadru legál, polítika, no programa sira ba dezenvolvimentu setór privadu, inklui harii no operacionaliza ajénsia investimentu, Câmara de Comércio e Indústria de Timor-Leste (CCITL), no fornese kapasitasaun no asisténsia ba setór privadu sira. Maski nune'e, setór privadu iha Timor-Leste sei iha nível ne'ebé ki'ik no seidak bele absorve forsa traballu.

Hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e husi Relatóriu Peskiza Empreza no Abilidade Timor-Leste (PEA-TL 2022), persentájen husi empreza ativa sira ne'ebé rejista iha flutusaun boot tinan-ba-tinan, maibé sa'e makaas iha tinan 2019, hafoin tuun iha 2020 no 2021, no sae fali uituan iha 2022.

Figura 48: Rejistrasaun Empreza tuir tinan



Fonte: PEA-TL 2022

Figura 49: Operasaun Empreza tuir tinan



Fonte: PEA-TL 2022

Iha 2022, iha empreza hamutuk 6,256 mak la'o iha setor komérsiu ekonomia nian, ne'ebé emprega ema na'in 53,120. Husi total empreza, 84% mak nu'udar empreza mikro ne'ebé ida-idak ho traballadór menus na'in 10. Empreza liu metade (56%) mak operasionaliza iha Dili.

11% de'it husi empreza sira ho traballadór na'in 15 to'o 50 ka liu, grupu traballdór hirak ne'e representa 51% empregu hotu-hotu iha 2022. Tuir relatóriu PEA-TL 2022, empregu iha empreza bo'ot sira ho kreximentu empregu bele ona representa sinál maturidade ambiente empresariál nian iha Timor-Leste.

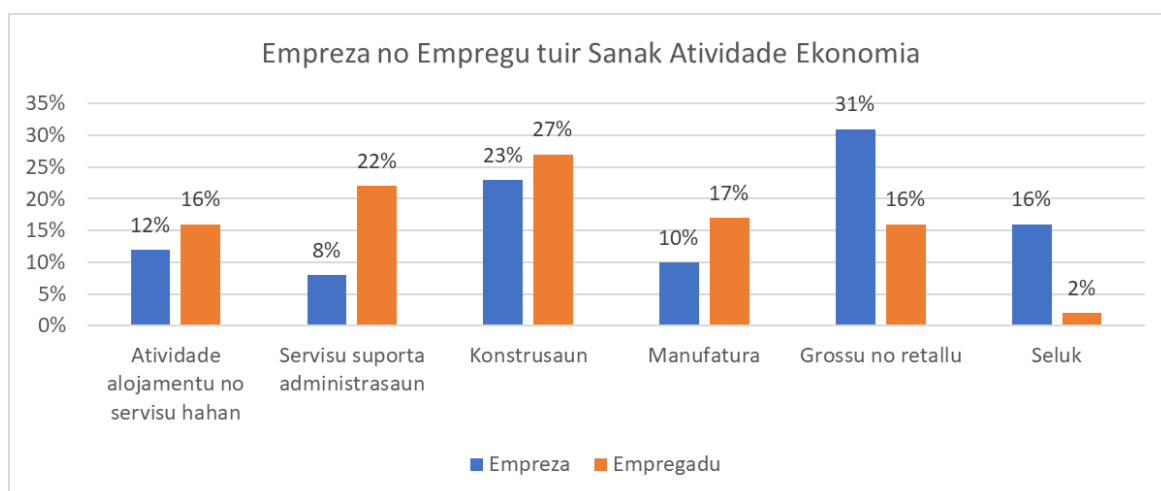
Figura 50: Medida Empreza no Empregadu



Fonte: PEA-TL 2022

Husi total empreza iha 2022 ne'e, 58% mak iha na'in timoroan. Percentájen ida ne'e iha redusaun husi 74% iha 2019. Empreza ne'ebé na'in husi ema entranjeiru iha aumentu husi 22% iha 2019 ba 29% iha 2022. Ida ne'e, hatudu nesesidade atu promove liután empreza timoroan sira.

Figura 51: Empreza no Empregu tuir Sanak Atividade Ekonomia



Fonte: PEA-TL 2022

Area tolu ne'ebé kontinua domina setór emprezariál iha Timor-Leste maka área negósiu grossu no retallu (31%), konstrusaun (23%), no alojamentu (12%) ho total hamutuk 66% husi total empreza. Área konstrusaun mak empreza traballadór barakliu ho percentájen 27%, tuirfali área servisu apoiu administrasaun ho percentájen 22%, no alojamentu no negósiu grosu no retallu ida-idak ho percentájen 16%.

Haree fali ba empregu tuir kategoria profesionál, 31% husi total empregu mak traballador presta assisténsia no venda, tuir fali profisaun elementár ho percentájen total 18%, traballador apoiu eskritóriu ho percentájen total 12%. Kategoria empregu ho percentájen kiik liu maka jestór (8%), traballador artezanatu ka komérsiu relasionadu (7%), no tékniku no asosiadu profesionál (5%), no traballador ho abilidade agríkolá (4%) de'it.

Relatóriu ne'e hatudu katak kategoria empregu ne'ebé okupa husi traballador entranjeiru mak jestór (46%), tuir fali traballador artezanatu ka komérsiu relasionadu (22%), 16% profesionál (16%), no

tékniku no asosiadu profesional (9%). Ida ne'e hatudu nesiedade atu aumenta número timoroan sira ho abilidade iha área hirak ne'e.

Hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e, obstákulu boot liu ne'ebé empreza sira iha Timor-Leste hasoru maka instabilidade política. Tuir fali asesu limitadu ba finansas, eletridade ne'ebé karun no la iha qualidade, kualifikasaun edukasaun la-adekuada iha forsa laborál, no indikasaun korrupsaun no subornu ne'ebé aas.

Figura 52: Obstákulu ba Empreza iha Timor-Leste



Fonte: World Bank enterprise survey 2021

Hosi sorin seluk, estrutura ekonómika Timor Leste ne'ebé kiik ho komérsiu ne'ebé sei joven, iha nível atividade negósiu sira menus, kapitál intensivu ho produtividade laborál ne'ebé kí'ik, kapasidade dezempeñu setór privadu ne'ebé sei fraku ho komplikasaun iha regulamentu importasaun no negósiu.

Haree hosi parte investimentu, problema boot liu maka titularidade ba rai, falta kuadru legál sira hanesan lei ba insolvénsia, sistema legál ba rezolusaun disputa komersiál sira ne'ebé la'o neneik no mós falta medida alternativa sira hodi suporta rezolusaun disputa komersiál. Situaun sira ne'e difikulta inisiativa husi setór privadu no estranjeiru atu investe iha Timor- Leste.

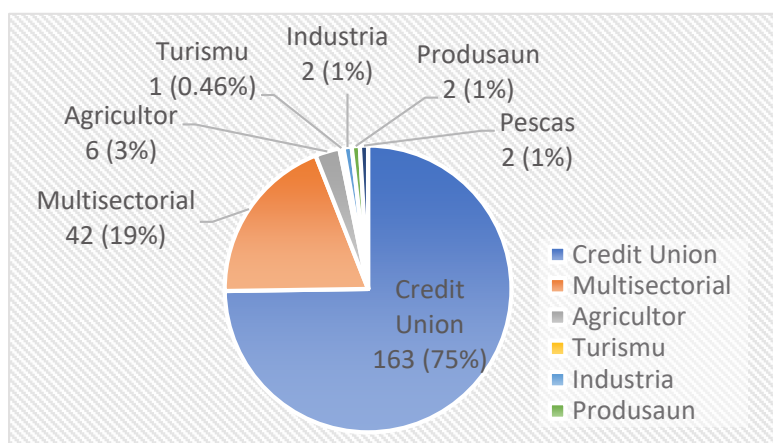
• **Progresu no dezafiu iha Dezenvolvimentu Kooperativa**

Bazeia ba valores no orientasaun prinsípius organizasaun, kooperativa mak forma negósiu sustentável no partisipativa ida ne'ebé fó énfaze ba seguransa empregu no kondisaun servisu ne'ebé di'ak liu, selu saláriu kompetitivu, promove renda adisionál liuhosi meu partisipasaun iha lukru no distribuisaun dividendu. Kooperativa hatudu prátika demokrátika no inkluzsaun sosiál no mós resiliente hasoru krize ekonómika no financeira. Kooperativa nia papel universalmente importante mak fasilita kriaun empregu, kontribui ba kreximentu ekonómiku no dezenvolvimentu sosiál.

Prátika kooperativa hahú iha tinan 1975 iha Timor-Leste molok invazaun no okupasaun indonézia no haburas iha áreas libertadas durante luta libertasaun nasional. Hafoin restaurasaun independénsia, Estadu enkuadra papel kooperativa sira-nian iha Konstituisaun RDTL, liuliu husi artigu 50.o número 5 'Estadu haburas kriaun (hakiak) kooperativa ba produsaun no fó tane ba empreza família nian nu'udar fatin atu hetan serbisu' no mós liuhusi artigu sira seluk hanesan artigu 59.o, artigu 115.o, no artigu 138.o.

Hosi mandatu ne'ebé fó hosi Lei Inan, iha tinan 2004 governu prodús Dekretu-Lei número 16/2004 Lei das Cooperativas ne'ebé hetan alterasaun balun iha tinan 2022, ne'ebé define ramu kooperativa hamutuk sanulu resin tolu (13): 1). Produsaun no Traballu, 2). Konsumu, 3). Komérsiu, 4). Agríkola, 5). Abitasaun no Konstrusaun, 6). Produsaun Operária, 7). Artezenatus, 8). Pescas, 9). Kultura, 10). Servisu, 11). Ensinu, 12). Solidariedade Sosiál, no 13). Nune'e mós Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED – 2011 - 2030) ne'ebé prevé meta prinsipál ida mak apoia kooperativa sira ne'ebé hala'o servisu iha setór privadu iha área oin-oin, hahú husi jestaun ba kuda bambú, aviáriu (grupu kooperativa hakiak manu), peska no teselájen.

Figura 53: Ramu Kooperativa iha Timor-Leste



Fontes: SECoop - DNPP, 2022

Maski nune'e, dezenvolvimentu iha setór ida ne'e ladún hatudu progresu maka'as hodi kontribui ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku nasaun nian. To'o 2022, iha kooperativa ezistente hamutuk 218 ne'ebé rejista ona ba ramu kooperativa neen (6) de'it. Mak 1) kooperativa kréditu (75%), 2) multisetoriál (19%), 3) agrikultór (3%), 4) peskas (1%), 5) pekuária (1%) no 6) indústria (1%). Nune'e ramu kooperativa sira seluk seidak eziste. Hosi total kooperativas hamutuk 218, total membrus kooperativa iha munisípiu 14 no RAEOA hamutuk 28,771 no total kapitál hamutuk 18,302,044.30.

Tabela 27: Numeru Membru Kooperativa tuir Ramu kooperativa

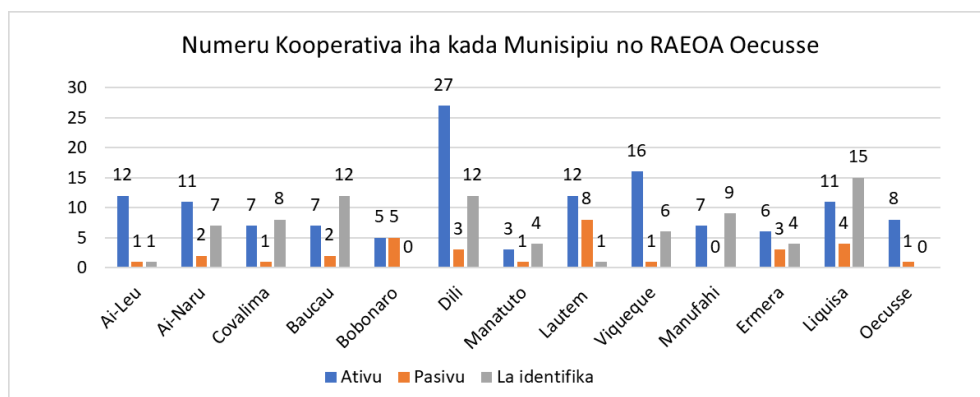
Ramu Kooperativa	Total Coop.	Membru			Total Kapitál
		Mane	Feto	Total	
1. Kooperativa Kréditu	163	11,085	11627	22712	\$ 17,789,238.01
2. Multisetoriál	42	1,949	1475	3457	\$ 477,235.09
3. Agrikultór	6	123	68	191	\$ 19,964.90
4. Turizmu	1	17	18	35	\$ 8,000.00
5. Indústria	2	32	29	61	\$ 4,418.30
6. Produsaun	2	1927	324	2251	\$ 1,762.00
7. Pescas	2	62	2	64	\$ 1,426.00
Total Kooperativas	218	15195	13543	28771	\$ 18,302,044.30

Fonte: SECoop – DNPP - Departamentu Peskiza no Baze de Dadus, Set. 2022

Kooperativa kréditu ne'ebé operasionaliza ona iha munisípiu balun iha ona kapitál koletivu entre millaun ida (1) to'o liu millaun ida, no mós fó ona kréditu ba membru sira.

To'o setembru 2022, iha kooperativa ativa hamutuk 132, kooperativa pasiva hamutuk 32, no kooperativa la-identifikada hamutuk 79. Kooperativa ativa barakliu hatuur iha Dili, Viqueque, Lautém no Aileu. Hosi sira ne'ebé ativa, kooperativa 41 dezenvolve di'ak, no husi ne'e maioria kooperativa kréditu, no sira seluk mak kooperativa multi-setoriál, no kooperativa agríkola no pekuária nian⁷⁵.

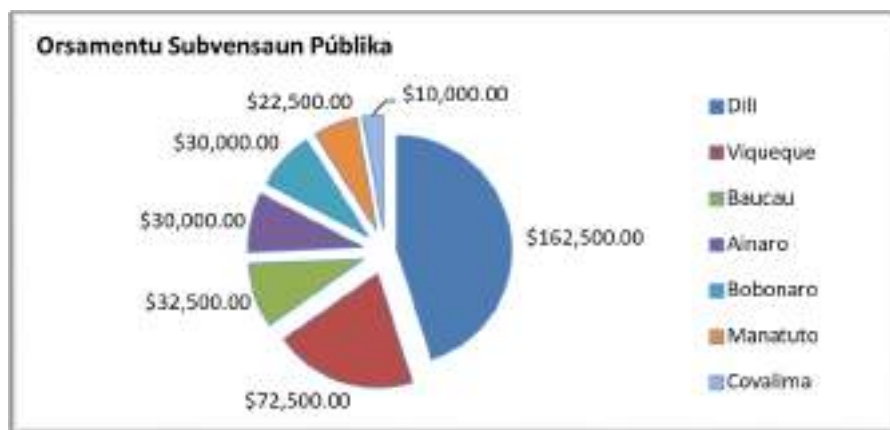
Figura 54: Numeru Kooperativa iha kada Munisípiu no RAEOA Oecusse



Fonte: SECoop - Departamentu Peskiza no Baze de Dadus, Set. 2022

Governu aloka ona fundu subvensaun públika atu reforsa setór kooperativu iha atividade finanseira no mós atividade produsaun sira no nune'e, bele mellora kreximentu no kooperativas nia sustentabilidade iha área ekonomia nian.

Figura 55: Apoiu finanseiru ba kooperativa



Fonte: SECoop – DNPP - Departamentu Peskiza no Baze de Dadus, Set. 2022

Hosi tinan 2013 to'o 2019, Estadu fó apoiu finanseiru ba kooperativa iha munisípiu hitu (7). Maioria kooperativas konsentra iha Díli. Hosi tinan 2013 to'o 2015, iha transferénsia montante \$162,500.00 ba kooperativa 4 iha Díli. Kooperativa 4 iha munsisípiu Manatuto mós hetan apoiu entre tinan 2013 – 2019 ho montante total \$72,500.00.

Maski kooperativa sira hetan apoiu finanseiru husi governu liuhusi subvensaun públika, maibé labele partisipa iha konkursus públikus ba projetu tanba lei rekoñese de'it setór privadu sira. Aleinde ne'e, kooperativa sira labele halo importasaun ba materiais no ekipamentus ne'ebé presiza ba sira-nia dezenvolvimentu.

75 Sekretáriu Estadu Kooperativa- (SEKoop)- relatóriu kona-ba dezenvolvimentu kooperativa kréditu

Dezafius ne'ebé kooperativas hasoru maka kapasidade limitada en-termus rekursus umanus iha parte koñesimentu no habilidades téknika kona-ba jestaun no dezenvolvimentu, liuliu iha área produsaun. Dezafiu seluk ne'ebé kooperativas hasoru mak kapasidade finanseira no asesu limitadu ba apoiu finanseiru, insumu (input) ba produsaun ne'ebé la asesível, kondisoins infraestruturá no distánsia difikulta transporte produktu sira-nian ba merkadu no laiha ekilíbriu presu produktu iha merkadu ho kustu produsaun.⁷⁶

Públiku ninia koñesimentu kona-ba importánsia rejista kooperativa limitadu tebes. Hatodan tan ho prosesu rejistu ne'ebé lori tempu naruk ho ninia kritérius ne'ebé difísil atu kumpre. Distánsia ne'ebé dook implika kustu ne'ebé aas no ida ne'e difikulta rejistu kooperativa.

Kooperativa kréditu nu'udar forma kooperativa komún ne'ebé maioria aplika iha ita-nia rain sai fatór ida ne'ebé limita públiku no ajentes dezenvolvimentu kooperativa nia koñesimentu atu harii ramu seluk. Ne'ebé Kooperativa sira seluk sai idéntiku ho kooperativa kréditu. Situasaun ne'e akontese tanba seidak iha orientasaun polítika klara kona-ba dezenvolvimentu kooperativa iha Timor-Leste atu bele hamoris no haburas ramu kooperativa oioin produsaun nian, inklui ba sektor produtivu importante sira hanesan agrikultura, turizmu, indústriá no peskas.

• **Progresu no Dezafiu iha Setór Finanseiru**

Setór privadu no kooperativu enfrenta dezafiu komún ida maka asesu limitadu ba finansas. Maibé ita alkansa ona progresu balun husi 2011 ba 2017, monetizasaun iha progresu, ho ratio of broad money (M2) ba PIB atinje 49.1% iha 2015. Kréditu setór privadu mós aumenta, atinje 15.5% kontribuisaun ba Timor-Leste nia output, maibé Timor-Leste sei nafatin enfrenta dezafiu oinoin:

- Porsaun boot husi Timor-Leste nia ekonomia bazeia ba osan fíziku (cash-based), ne'ebé halo pagamentu difísil, la eficiente, no la seguru.
- Timor-Leste iha banku komersiál lima (5), inklui banku haat husi estranjeiru. Timor-Leste nia banku úniku maka Banco Nacional de Comércio de Timor-Leste (BNCTL) ne'ebé na'in mak Governu Timor-Leste. Maski banku ne'e ki'ik kompara ho banku estranjeiru sira iha Timor-Leste, BNCTL fornese servisu ba populasaun lokál, no iha kobertura ne'ebé luan liu ho nia rede filial iha munisípiu hotu.
- Banco Central de Timor-Leste (BCTL) serve nu'udar autoridade reguladora monetária ba instituisoins finanseiras.
- Sistema finanseiru mós inklui kompañia seguru, instituisaun mikro-finansas, operadór transferénsia osan (money transfer operators), kooperativa finansas, no kooperativa kréditu.
- Obstákulu ba espansaun kréditu ba empreza mikro, ki'ik, no média no emprezas rurais.
- Asesu finanseiru prazu-naruk ne'ebé limitadu sai obstákulu ba dezenvolvimentu setór privadu.
- Timor-Leste nia setór finanseiru la'ós-bankáriu seidak dezenvolve dí'ak, no falta produktu finanseiru no forneseidór sira. Timor-Leste seidak iha merkadu asoins no título, no laiha título husi governu. Número mikro-finansa no instituisaun kooperativa iha Timor-Leste nia kapasidade no produktu limitadu.
- BCTL iha estimativa katak menus ema ida entre ema na'in-noon ne'ebé ekonomikamente ativu, uza servisu finanseiru (2014).
- Literasia finanseira iha Timor-Leste limitada tebes (ADB, 2015).

76 *Kooperativa Produtór ba Dezenvolvimentu Ekonomia iha Timor-Leste: Explora Poténsia no Dezafiu sira, husi Elsa Joaquim Araujo Pinto*

• **Progresu no Dezafiu iha Setór Públiku Ekonómiku**

Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste (artigu 138) prevee koezisténsia setór privadu no públiku sira iha ita-nia ekonomia. Nasaun barak adopta pilár ekonómiku ne'ebé la depende de'it ba setór privadu maibé mós partisipasaun estadu iha atividade ekonómika. Katak la'ós estadu minimal ne'ebé ho papél administra de'it maibé envolve mós iha setór públiku ekonómiku nian. País sira ne'ebé foin hamriik iha esperiénsia ho papel estadu ne'ebé forte atu garante nia sidadaun hotu-hotu lahetan diskriminasaun iha prosesu dezenvolvimentu. País sira ne'e hahú papél estadu ne'ebé forte no gradualmente hametin privatizasaun. País balun mantein nafatin nia setór públiku ekonómiku liuliu iha setór sira ne'ebé konsidera estratéjiku ba dezenvolvimentu. Timor-Leste nu'udar país foun ne'ebé moris no iha dezenvolvimentu nia laran presiza hametin papél estadu iha setór públiku ekonómiku.

Timor nia kondisaun sosiál, ekonómiku no polítiku ne'ebé iha prosesu dezenvolvimentu ho ninia dezafius rasik, hanesan instabilidade política ne'ebé la kondusivu, falta infraestruturas, traballadores ho kualifikasaun limitadu nu'udar riskus ba investimentu. Dezafius ne'e, dalabarak satan setór privadu nia disponibilidade hodi investe no se investe lakohi simu risku investimentu mesamesak maibé hakarak fahe responsabilidade hamutuk ho parte seluk hanesan organizasoinis internacionais ka governu. Iha kazu barak, haree ba interese servi públiku ho hatuur aas povu nia interese duke lukru, estadu envolve atividade ekonómiku. Iha kazu barak, setór públiku fornese atendimento di'ak liu ka efisiente liu duké setór privadu.

Iha Timor-Leste, kondisaun barak ba grau envolvimentu Estadu nian ne'ebé aas. Investidór estranjeiru sira iha área barak haree Timor-Leste lori risku barak investimentu. Falta traballadór kualifikadu, kustu produsaun ne'ebé aas, falta infraestuturas bázikas no konetividade ne'ebé limitadu, direitu ba propriedade no kontratu ne'ebé la seguru sai preokupasaun investidór Aleinde ne'e, merkadu finanseiru seidak dezenvolve, falta mekanizmu sira ne'ebé iha risku hanesan seguru (insurance), parseiru finanseiru sira no asesu ba kréditu ne'ebé limitadu. Hasoru situasaun ida ne'e, emprezariu lokál uitoan de'it mak foti risku ba investimentu iha rai-laran.

Tanba ne'e, iha nesesidade boot ba iha atividade komersiál. Envolvimentu Estadu nian iha atividade komersiál sira bele foti forma husi (i) empreza sira ne'ebé ho negósiu-rasik, baibain liu hosi empreza estatál sira; (ii) propriedade parsial ba projetu sira ho grau kontrolu (i.e Konsórsiu sira); (iii) formasaun no apoiu ba emprededór/emprezáriu sira, hanesan kursu kontabilidade, planu negósiu no suporta elaborasaun esbosu ba estudu viabilidade sira; ka (iv) finansiamentu estatál pasiva ba projetu sira ho forma partisipasaun ekitativa, impréstimu subsidiária liuhosi banku lokál ka liuhosi banku estatál, garantia dívida ka mekanizmu finansiamentu seluk.

Governu estabelese ona empreza estatál ualu (8) hanesan iha tabela 28 tuirmai. Jerálmente, empreza estatál sira ho objetivu atu alkansa pelumenus meta rua: fó lukru ba Estadu no servi objetivu sosiál ka ekonómiku sira ne'ebé boot.

Tabela 28: Despeza, reseita no lukru/lakon ba empreza estatál (2017-2022)

ENTIDADES	BAZE LEGAL	DESPEZAS 2017-2022	RESEITAS 2017-2022	LUKRU/LAKON 2017-2022
Banco Nacional de Comércio de Timor-Leste, S.A. (BNCTL)	Decreto Lei no.03/2011	\$ 76,279,819.00	\$105,698,651.00	\$ 29,418,832.00
Timor Gás & Petróleu, E.P. (Timor GAP)	Decreto Lei no.31/2011	\$ 76,811,005.00	\$ 97,972,852.00	\$ 21,161,847.00
Rádio e Televisão de Timor-Leste, E.P. (RTTL)	Dekretu-Lei N° 42/2008;	\$ 11,816,248.01	\$ 2,380,303.72	\$ (9,435,944.29)

Bee Timor-Leste, E.P. (BTL)	Decreto-Lei N.º 41 /2020	\$ 28,105,332.91	\$ 1,634,765.77	\$ (26,470,567.14)
Eletricidade Timor-Leste, E.P. (EDTL)	Decreto-Lei N.º 29 /2020	\$ 256,152,484.00	\$143,056,710.80	\$ (113,095,773.20)
Aeroportos e Navegação Aérea de Timor-Leste, E.P. (ANATL)	Decreto-Lei no. 3/2006 - Transforma ba E.P iha 2017	\$ 5,984,328.92	\$ 9,795,167.83	\$ 3,810,838.91
Servico Autonomo de Medicamentos e Equipamentos Medicos, E.P.(SAMES)	2010; Decreto-Lei no. 2/2009.	\$ 54,603,031.00	\$ 780,657.00	\$ (53,822,374.00)
Companhia Mineira de Timor-Leste, S.A. (CMTL)	Decreto-Lei N.º 43/2022 de 8 de Junho.	\$ -	\$ -	\$ -
GESPIN - Gestão de Parques Industriais, S.A	Dekretu Lei N.º 70/2022 28 de Setembro	\$ -	\$ -	\$ -

Fonte: Relatório anual husi empresa publiku sira, dados husi 2017-2022.

Objetivu hirak ne'e bele inklui fó formasaun ba traballadór sira, empregu, prestasaun atendementu ka servisu (e.z., eletrisidade, transporte públiku), ka "hobur lisuk" investimentu setór privadu liuhusi desmontra susesu no kria ambiente ida ba setór privadu hodi bele kompete.

Iha Timor-Leste, empresa pública sira mak la-halo lukru (lakon) no depende ba injesaun kapitál husi Estadu hodi halo sira-nia operasaun. Husi empresa pública EDTL, TimorGAP, BTL, RTTL ho ANATL nia despeza de'it hamutuk \$233 miloins iha tinan 2021 (despeza menus reseita sira no fundu sira ne'ebé lagasta). Enkuantu SAMES nia reseita boot liu duké despeza sira, ho nia kliente prinsipál mak Ministériu Saúde, ne'ebé mai husi Orsamentu Jerál Estadu ba akizasaun ai-moruk.

Empresa pública ida-idak subordinadu ba ministériu ida no estabelese hosi dekretu lei. Tuir Dekretu-Lei 14/2003, diferença entre empresa pública ho ministériu sira ka ajénsia governamental mak: (1) entidade pública sira ne'ebé legál; (2) iha finanseiru independente hosi governu no bele mantein sira-nia reseita rasik; (3) Bele fa'an sira-nia asaun bainhira hetan aprovasaun hosi Governu; (4) tenke iha membru Konsellu Administrasaun na'in 5-7 iha ne'ebé Prezidente nomeia hosi Konsellu Ministru sira no membru sira seluk nomeia hosi ministru relevante, no iha ne'ebé membru ida representa Ministériu Finansas no ida representa funsionáriu empresa nian; no 5) tenke iha Konsellu Monitorizasaun 3 ka 5 ne'ebé hili hosi Ministru Finansas. Empresa pública nia orsamentu anual tenke hetan aprovasaun husi Ministru Finansas, tuir proposta hosi ministériu relevante, maibé hirak ne'e la disponível ba públiku. Empresa pública sira bele impresta osan liuhosi merkadu hafoin aprovasaun hosi Ministru Finansas. Tuir lei, relatório anual, deklarasaun finanseira no relatório sira iha Konsellu Monitorizasaun sei entrega ba ministru relevante no Ministru Finansas no publica iha Buletin Ofisial.

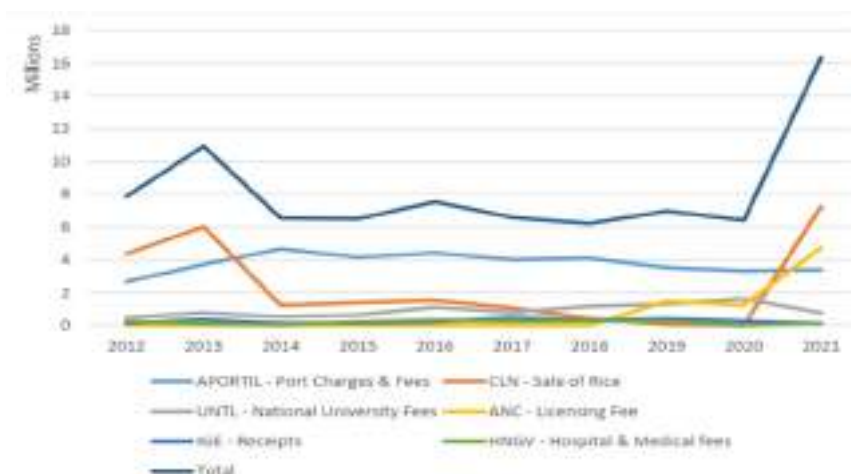
Lei la hatete momoos kona-ba kualkér ezijénsia atu empresas públicas bele hetan lukru ka fó lukru ba Estadu, limitasaun ba finansiamentu husi estadu, elementu hirak ne'ebé konstituente husi planu negósiu ka relatório anual, remunerasaun no sansaun ba jerente sira, knaar parlamentu nian, kódigu konduta no ezijénsia ba auditoria esterna sira. Empresas Públicas ne'ebé estabelese ho Dekretu-Lei idaidak ho nia ezijénsia ketaketak. Iha prátika, Empresa estatál balun de'it maka pública relatório anual komprensivu no deklarasaun finanseiru, maski dekretu-lei ba estabesimentu rekere grau transparénsia ne'ebé aas. Husi sorin seluk, Governu rasik seidak dezenvolve política ba empresa

estatál hodi orienta entidade ida ne'ebé mak tenki sai empresas públikas no hirak ne'ebé tenke konverte fali ba servisu públiku iha ministériu ida nia laran laho orientasaun komersiál.

Aleinde empresa estatál sira, governu mós estabelese ona institutu públiku sira hamutuk 40 resin, inklui APORTIL, Instituto de Gestão de Equipamento de Timor Leste (IGE) no Autoridade Nacional de Comunicações (ANC). Nu'udar elabora ona iha Dekretu lei 30/2020, kada institutu públiku mak harii liuhusi dekretu ida no benefisia husi grau autonomia administrativu balun, inklui nia ezekutivu rasik, konsellu administrative sira, autoridade supervizora no konsellu konsultivu. Maibé, institutu públiku sira iha independensia finanseiru oituan liu kompara ho empresa estatál sira, prezisa aprovasaun orsamentu anuál husi governu no (presiza) governu nia aprovasaun atu sosa no fa'an ativu (asset) sira. Governu mós harii ona ajénsia autónomu 9, balun mak hanesan Universidade Nasionál Timor Lorosa'e, Centru Lojítika Nasionál no Ospital Nasionál, ne'ebé mak legalmente independente no iha autónomu finanseiru maibé la rekere atu harii estrutura jestaun ne'ebé kompleksu hanesan Institutu públiku nian.

Entidade komersiál sira ho dezempeñu aas sei bele ezizi autonomia husi governu hodi responde lalais ba forsa merkadu no re-iveste hodi banati tuir padraun servisu internasionál. Iha parte seluk, entidade ho dezempeñu fraku bele ezizi responsabilidade públiku boot, mak hanesan fornese matadalan ka no supervizaun husi ministériu governu nian no ajénsia sentrá sira.

Figura 56: Reseita husi Ajensia Autonoma sira



Fonte: Orsamentu Estadu 2022


Iha 2022, entidade públiku no ajénsia autónoma sira hetan osan liu USD 81 milloens husi orsamentu estadu enkuantu hetan reseita menus husi USD 12 milloens. Dadaun ne'e la klaru se entidade públiku balun no ajénsia autónoma sira konkista ona sira nia autonomia bazeia ba sira nia dezenpeñu. Aleinde ne'e, la'os institutu públiku sira hotu nia mandatu justifika (atu iha) burokrazia todan ne'ebé obriga estabelesementu institutu hirak ne'e. Governu bele hetan benefisiu bainhira halo avaliasaun ba dezenpeñu husi institutu públiku no ajénsia autónoma no matadalan klaru ne'ebé regula estabelesementu institutu sira nu'udar institutu públiku no ajénsia autónoma no ida ne'ebé bele reabsorve fali ba iha liña ministériu ida.

Ba oin, tenke halo avaliasaun no foti medida sira atu garante sustentabilidade EP no IP sira, hodi bele kontribui ba hasa'e rendimentu estadu no redusaun pobreza.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Konsidera dezafiu hirak iha dezenvolvimentu setór privadu, kooperativa, no setór publiku empreatorial, PED reajustadu 2023-2038 foka ba medidas estratéjikas atu kria ambiente favorável ba dezenvolvimentu setór privadu, kooperativu, no mós setór públiku ekonómiku hodi realiza vizaun katak setór tolu ne'e sai koluna vertebrál ba redusaun pobreza, kria kampu traballu iha setór produtivu hotu, diversifika fonte rendimentu hodi garante sustentabilidade ekonómika, hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e:

Figura 57: Medidas Estratéjikas ba Dezenvolvimentu Setór Privadu, Kooperativa no Setór Públiku Ekonomiku

2.4. SETÓR PRIVADU & KOOPERATIVA & SETÓR PÚBLIKU EKONÓMIKU 	VIZAUN: To'o 2038 Setór Privadu no Kooperativa Vibrante sai koluna vertebrál ba redusaun pobreza, kria kampu traballu iha setór produtivu hotu, diversifika fonte rendimentu hodi garante sustentabilidade ekonómika	
	Objetivu: ambiente favoravel ba dezenvolvimentu setór privadu, kooperativa, no setór públiku ekonómiku	
DEZENVOLVIMENTU SETÓR PRIVADU	DEZENVOLVIMENTU KOOPERATIVA	SETÓR PÚBLIKU EKONÓMIKU
<ul style="list-style-type: none"> • Transforma setór informál • Dezenvolve empreza mikro, ki'ik no médiu <ul style="list-style-type: none"> - Formasaun no Inkubasaun empreatorial - Apoiu emprededorizmu inovativu • Finansiamentu inkluzivu • Edukasaun no Formasaun emprededorizmu 	<ul style="list-style-type: none"> • Promove Dezenvolvimentu Kooperativa iha Setór Produtiva sira (Agrikultura, Peska, Floresta, Turizmu) • Finansiamentu Inkluzivu • Edukasaun no Formasaun Kooperativa 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalesimentu empreza públika - orientadu ba negósiu sustentável: <ul style="list-style-type: none"> - Konsórsiu ho investidór privadu - Banku Dezenvolvimentu Nasionál. - Redus risku investimentu hosi setór privadu - Formasaun no apoiu ba emprededór/emprezariu sira. • Fortalesimentu instituisaun públika (IP) no entidade seluk.
DEZENVOLVIMENTU KOMÉRSIU NO INDÚSTRIA		AMBIENTE FAVORAVEL
<ul style="list-style-type: none"> • Maximiza Aproveitamentu Integrasaun Rejionál no Internasionál • Dezenvolve Indústria Komplementar • Dezenvolvimentu Rekursu Umanu Industriál • Dezenvolve Estratéjia Nasionál ba Esportasaun • Dezenvolve no Promove Investimentu: <ul style="list-style-type: none"> - Promove Investimentu ba atividade setorial - Promove Investimentu Estranjeiru Diretu (Foreign Direct Investment-FDI) - Promove Investimentu iha Zona Ekonómiku • Mellora Fasilitasaun Komérsiu <ul style="list-style-type: none"> - Dezenvolvimentu Merkadu - Fasilita Kadeia Valór - Sertifikasaun ba Kualidade • Dijitalizasaun <ul style="list-style-type: none"> - E – Comerce - Indústria Kriasaun Dijital - E - Banking 		<ul style="list-style-type: none"> • Pás, Estabilidade, no Boa Governasaun • Enkuadramentu no fortalesementu institusionál <ul style="list-style-type: none"> - Ambiente Legál no Regulatóriu - Kuadru Polítika no Estratejia • Parceria no envolvimentu • Infraestrutura Bázika kualidade no inkluzivu: Estrada, bee, eletrisidade, telekomunikasaun, transporte, no hadi'ak merkadu tradisionál sira. • Justisa sosiál no inkluziun: protesaun sosiál, jestaun ambientál, promove direitus umanus universál. • Monitorizasaun no Avaliasaun

Fonte figura: elaborasaun husi Ekipa Téknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

2.4.1. DEZENVOLVIMENTU SETÓR PRIVADU

Medida hirak tuirmai ne'e importante tebes ba melloramentu ambiente empreezariál hodi garante atividade negósiu ne'ebé vibrante no dada investimentu:

2.4.1.1. Transforma setór informál:

Maioria husi populasaun sira ne'ebé hetan empregu hola parte iha empregu informál, inklui iha produsaun subsisténsia. Nune'e, presiza estabese planu estratéjiku ida ba transforma hosi setór informál ba setór formál, liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- o Edukasaun no formasaun kona-ba dezenvolvimentu negósiu/empreezorizmu no formasaun téknika sira relevante;
- o Fornese facilidade ba sistema no teknolojia, no mós ba komérsiu dijitál;
- o Simplifika prosesu rejistu no hahú negósiu, reforma no haforsa flexibilidade ba kuadru legál laborál;
- o Haforsa sistema seguransa sosiál hodi kobre mós traballadór informál sira,
- o Garante asesu ba kréditu suave ka fundu rotativu, título ba propriedade, fornese kapasitasaun sira liuhosi edukasaun no formasaun.

2.4.1.2. Dezenvolve empreza mikro, ki'ik no média:

Dezenvolvimentu empreza mikro, ki'ik, no média liuhusi programa nasional ba formasaun no inkubasaun empreezariál no empreezorizmu inovativu tuirmai ne'e:

- **Formasaun no Inkubasaun Empreezariál:** estabesimentu/kriasaun Sentru Nasionál ba Inkubasaun Empreezariál ho eskema kurríkulu integradu kona-ba aspetu hotu-hotu ne'ebé nesésariu ba harii negósiu – hahú husi dezenvolve idéia no planu negósiu, peskiza merkadu, literasia finanseira, asesu ba finansas, rejistu negósiu, no koñesimentu tékniku seluk ne'ebé presiza, hodi apoia emprezas no dezenvolve sira-nia negósiu iha nível mikro, ki'ik, no médiu, atu bele sai empreza ne'ebé lukrativa.

Enkoraja no kapasita empreza sira atu hala'o atividade negósiu iha setór agrikultura, peskas, turizmu, komérsiu no indústriia. Formasaun no inkubasaun empreezariál tenke integra iha sentru juventude, sentru komunitáriu, no sentru formasaun vokasionál, hodi bele sai asesível ba ema barak liu, liuliu ba joven sira ne'ebé foin gradua atu bele kria rasik sira-nia empregu liuhusi negósiu.

- **Empreezorizmu inovativu:** enkoraja no insentiva empreza sira atu bele hamosu produktu, servisu, prosesu, no sistema foun ba iha sira-nia negósiu, atu bele aumenta produsaun, prosesamentu, ka meius distribuisaun/asesu ba merkadu ne'ebé foun no efetivu liu. Mekanizmu apoiu liu husi prepara sistema apoiu govermentál no la'ós-govermentál. Apoiu sira refere ba kapitál umanu, finansiamentu, teknolojia, no facilidade merkadu no mós sistema no meiu alternativa sira ho karakter sósiu-kulturál.

2.4.1.3. Servisu Finanseiru Inkluzivu:

Hadi'ak liután servisu finanseiru inklusivu ba finansiamentu setór privadu hodi fornese asesibilidade finanseira ne'ebé di'akliu ba empreza mikro, ki'ik no media, liuliu ba sira ne'ebé vulnerável liu hasoru interrupsaun iha merkadu, iha rede negósiu no kadeia abastesimentu lokál. Hadi'ak implementasaun eskema kréditu suave atu sai asesível ba empreza sira hodi hetan fundu ba haboot sira nia-negósiu. Ida ne'e inklui fornese formasaun no akompañamentu/inkubasaun, atu empreza sira iha asesu ba fundu, halo jestaun didi'ak hodi bele hetan fali lukru, nune'e iha kapasidade atu selu fila-fali ho ninia

funan. Aleinde kréditu, estabelese eskema finansiantu seluk hanesan 'Fundu Diáspora' iha ne'ebé comunidade timoroan iha tas-ibalun tau osan hamutuk iha fundu ida, hodi apoia/fornese kréditu funan ki'ik ba empreza mikro, ki'ik, no médiu, atu hahú negósiu. Aleinde ida ne'e, iha mós eskema seluk hanesan 'Fundu Investimentu', iha ne'ebé empreza boot sira ka rikasu sira (ema ho kapasidade finanseira boot) tau hamutuk osan hodi fornese fali kréditu ba apoia empreza mikro no ki'ik sira.

2.4.1.4. Edukasaun no Formasaun empreendedor:

Promove kultura empreendedor hosi individuú ka grupu ho orientasaun ba motiva ema inklui sira ne'ebé vulnerável no marjinalizadu atu bele foti risku hodi hamosu ka hahú negósiu foun hodi hetan rendimentu. Medida prinsipál maka edukasaun no formasaun hodi hasa'e koñesimentu, valores, abilidade empreendedor no implementasaun planu negósiu/programa. Dezeña no integra iha atividade aprendizájen sira kona-ba valores empreendedorismu nian, hahú husi kedas nível ensinu pré-eskolár, atu labarik kiik sira aprende husi kedas otas kiik oinsá sai kuriozu, imaginativu, kiativu/ inovativu ho abilidade rasik no orienta-an ba asaun. Introdús no integra matéria empreendedorizmu nian iha kurríkulu ensinu terseiru siklu no ensinu sekundáriu. Formasaun prátika kona-ba empreza ki'ik no mikro iha eskola tékniku vokasionál. Implementa programa formasaun no kapasitasaun empreendedor ba joven fetu no mane, inklui ba ema ho difisiénsia no mós LGBTQI iha nível munisipál.

2.4.2. DEZENVOLVIMENTU KOOPERATIVA

"Ténke iha planu atu hametin setór kooperativa iha baze. Tanba bainhira kooperativa la'ó di'ak, mudansa saida de'it maka mosu ami iha baze nafatin metin, nune'e ba oin Timor-Leste la bele depende ba osan husi fundus minarai."

Jacob G. Zacarias, Sekretáriu Koperativa CU-Moris Foun

Konsulta Públika ba Rejustamentu PED 2011-2030 iha Munisípiu Laute

Ho objetivu atu promove mudansa sosiál no ekonómika, kooperativa kontribui maka'as ba redusaun kiak liuhosi dezempeña papel importante liuhusi mobiliza povu nia partisipasaun másima iha setór produtiva sira. Kooperativa sei garante distribuissau ekuitativa no sirkulasaun rendimentu iha nível lokál no rurál, nune'e mós hasa'e uma-kain nia rendimentu. Medidas Estratéjikas:

2.4.2.2. Desenvolvementu no Diversifikasaun Kooperativa:

Dezeña no implementa planu no eskema ba desenvolve kooperativa ezistente sira no diversifika sub-sektor ida ne'e ho ramu oioin, liuliu ba setór produtivu sira hanesan agrikultura, peskas, pekuária, agro-prosesamentu, no turizmu no arte kiativa. Medida sira ba desenvolvimento no diversifikasaun kooperativa inklui:

- Haforsa sosializasaun kona-ba kooperativas produsaun
- Hadi'ak mekanizmu hodi rejista kooperativa liuhusi maneira simples no efetiva iha nível munisipál,
- Mellora asesu finanseiru no assisténsia sira seluk,
- Hasa'e partisipasaun iha atividade ekonómika.

- Dezeña modelu kooperativa 'Spin-Off' hodi promove kriaun no/ka dezenvolvimentu kooperativa produsaun, inklui ba grupu kooperativa fetu no ema ho difisiénsia.

2.4.2.3. Edukasaun no Formasaun Kooperativa:

Edukasaun no formasaun ho objetivu atu aumenta koñesimentu no forma espíritu kooperativu hodi kontribui ba dezenvolvimentu kooperativa no nasaun iha futuru, liuhusi: Introdús programa edukativu ba grau eskolár hotu-hotu; estabese departamentu estudu kona-ba kooperativa iha nível ensinu superior; dezenvolve no implementa programa kapasitasaun kona-ba literasia finanseira, jestaun no planu negósiu ba membru kooperativa sira.

2.4.2.4. Servisu Finanseiru Inkluzivu ba kooperativa:

Mellora asesu ba kapitál liuhusi estabesimentu no implementasaun eskema kréditu suave ida ba dezenvolvimentu no diversifikasaun kooperativa no introdús conseitu/modelu Spin Off kooperativa multisetorial iha munisípiu hotu-hotu. Aleinde ne'e, estabese fundu nu'udar garantia ida ba redusaun risku kréditu, no dezenvolvimentu kooperativa produsaun iha setór agrikultura, peskas, turizmu, komérsiu no envolvimentu kooperativa sira-nian iha esportasaun.

2.4.3. FORTALESIMENTU SETÓR PÚBLIKU EKONÓMIKU

2.4.3.2. Fortalesimentu Empreza Públiku (EP)

Timor-Leste iha ona empreza estatál sira ne'ebé envolve iha atividades ekonómikas iha setór petróleu, mineiru, komunikaun sosiál, medikamentus no ekipamentus médikus, aeroportu no navegasaun aérea, servisu finanseiru, jestaun rekursu bee, no enérgia eletricidade. Maibé, maioria EP sira ne'e depende ba orsamentu estadu, no seidak bele kontribui ba rendimentu estadu. Ida fó risku ba aumenta despezas estadu ne'ebé fo todan ba fundu petroliu ne'ebé iha projeisaun sei hotu iha dekada ida liu mai.

Nune'e, iha nesesidade forte atu halo reforma hodi hadi'ak kapasidade no dezempeñu empreza estatál sira liu-husi medida hirak tuirmai ne'e:

- **Dokumentu polítika kona-ba papél Estadu nian iha atividade komersial sira:**

Governu sei rasionaliza setór empreza estatál liu husi elaborasaun kondisaun/kriteria ne'ebé favorável ba empreza públika ida atu bele estabese no iha ne'ebé karik empreza públika sira tenki fa'an asaun (asset) ka konverte fali ba departamentu sira iha ministériu nia laran, iha dokumentu polítika kona-ba papél Estadu nian iha atividade komersial sira.

Iha nesesidade ba estabesimentu empreza empreza estatál ba setór produtivu sira seluk, designadamente, agrikultura, peskas, no turizmu. Maibé, estebelementu empreza públika foun sira tenke bazeia ba iha avaliasaun merkadu ne'ebé indika momós katak empreza públika mak meu ne'ebé adekua liu atu insentiva kresimentu setór duké polítika alternativa sira (e.z., alterasaun regulatóriu sira, infraestrutura, mekanizmu seguru) ka mekanizmu finansimentu nian (e.z., konsórsiu, garantia empréstimu nian).

Empreza estatál foun sira tenke asegura kontribuisaun positiva ba kompetividade no efisiénsia ekonómika liuhosi garantia katak sira-nia funsionamentu sei haktuir prinsípiu no mata dalan empreza estatál nian bazeia ba práttikas diak'liu iha mundu.

Governu mós sei halo avaliasaun independente ida kona-ba dezenpeñu empreza públika sira liuliu hirak ne'ebé la fó reseita (e.z. EDTL, BTL ho TimorGap) hodi identifika reforma sira hodi bele fó lukru no fornese atendentu di'ak ba populasaun.

- **Enkuadramentu Legal no Mekanismu institusionál ba supervizaun**

Governu reforsa lei sira kona-ba publikasaun informasaun husi empreza públika sira no haforsa kapasidade Ministériu Finansa nian kona-ba supervizona servisu empreza estatál. Reseita, despeza, balansu no atividade boot hosi empreza estatál sira sei públika iha dokumentu orsamentál.

Ikus mai, Governu sei haree hikas Dekretu Lei 14/2003, atu hamenus autonomia finanseira ba empreza públika ne'ebé laiha dezenpeñu di'ak, esklarese remunerasaun ba jestór sira no política rekursu umanu, no introdús ezijénsia ba auditória esterna independente sira.

- **Estabelese konsórsiu ho investidór privadu sira:**

Estabelese empreza públika sira la'ós dalan úniku atu governu partisipa iha atividade komersiál sira. Timor-Leste iha ona susesu balun iha estabelese konsórsiu ho investidór privadu sira. Hanesan, transporte Fransés konglomeadu Bolloré investe ona dolar América millaun 360 hodi harii no diriji portu Tibar troka ho konsesaun ba tinan 30 no finansiamentu Estadu nian hamutuk dolar América millaun 130. Kampu gás naturál Greater Sunrise nian mós hanesan konsorsiu' ida, maske seidak hahú produsaun. Projetu rua tan mak iha andamentu hela: Fornesementu Bee iha Dili no Servisu Médiku Diagnóstiku. Tipu parseria públika-privada (PPP) sira ne'e bele sai meu di'ak hodi atraí investimentu privadu no importasaun kompeténsia no teknolojia estranjeiru sira, mantein grau kontrolu ida ba Estadu, jere retornu finanseiru ba Estadu no prestasaun servisu públiku. Nia desvantazen mak sira rekere kapitál iha inísiu kedas no legál no tékniku especializadu esternu hodi elabora estudu viabilidade sira, negocia kontratu sira ho parseiru sira hosi setór privadu, no monitoriza implementasaun hosi projetu sira.

- **Redus risku investimentu hosi setór privadu:**

Razaun ida setór privadu bele la-hakarak atu investe maka laiha projetu sira prantu ho maneira loloos ho dalan klaru atu hetan lukru iha Timor-Leste. Governu bele redus risku investimentu hosi setór privadu liuhosi partisipasaun ekuitativa direta, empréstimu subsidiada sira liuhosi banku lokal ka liuhosi banku estatál, garantia dívida sira ka mekanizmu finansiamentu sira seluk. Banku sira kontinua rezisti atu empresta ba negósium sira tanba bele uza hanesan garantia ho rejistu terestre ne'ebé sei subdezenvolvidu, empreza sira barak liu la halo auditoria ba deklarasaun finanseiru sira, emprestadór potenciál sira dalabarak laiha planu negósium viável sira no estudu viabilidade nian, kresimentu ekonómiku la'ós petrolíferu hanesan paralizadu, no kapasidade hodi obrigado (ema) kumpri kontratu iha tribunal limitadu.

- **Hadi'ak no Haluan Finansiamentu Estatál:**

Medida prinsipal ida ne'ebé governu introdús foin lalais ne'e hodi solusiona kestaun ne'e maka Rejimi hosi Garantia Kréditu ne'ebé maka elabora hosi Banku Central Timor-Leste (BCTL) hodi desblokeia asesu ba finansiamentu hosi MSME sira no apoia diversifikasaun ekonómiku iha ne'ebé Governu absorve 70% hosi risku kréditu nian. Maibé, banku sira ladún hakarak atu partisipa tanba limitasaun sira ne'ebé mensiona iha leten. Adisionalmente, BNCTL kapta nia taxa funan ba 10% maske inflasaun dalaruma mak besik atu to'o 10%, ne'ebé hanesan subvensaun implísitu ida ba imprestadór sira. Taxa ba funan réal ne'ebé ki'ik la nesésariu implika ba empresta ne'ebé aas, dala ida tan, tanba dezafiu estrutural sira no falta kredibilidade negósium.

Enkuantu kestaun regulatóriu kona-ba diretu propiedade sei lori tinan barak atu responde ba, iha tempu badak, Governu bele hahú estabeselese "kapitál Risku" ne'ebé jere husi estadu ka "investimentu estratéjiku", ezemplu liuhosi BNCTL. Fundu hirak ne'e sei investe direktamente iha negósiu lokál ho planu negósiu viável maibé laho kolaterál. Tanba la iha kolaterál, bele fó empréstimu kapitál traballu ne'ebé bele fó ho limitasaun ki'ik liu, aumenta empréstimu ba merkadu, no partisipasaun equidade direta to'o iha 50% hosi Estadu ho eskritóriu estatál ne'ebé hakna'ar hanesan parseiru emprezariál. Kualkér fasilidade hirak ne'e sei prezisa transparente maka'as, ho kuantidade investimentu hotu, termu no kuantidade reembolsa sira disponível iha públiku hodi evita alokasaun ho motivu-politíku sira no fó presau sosial hodi reembolsa ka bele hetan lukru.

Alende ida ne'e, alternativu seluk maka estabeselese Banku Dezenvolvimentu Nasionál hanesan propoin ona iha PED 2011-2030. Maibé tenke halo uluk estudu komprensivu ida atu bele hatene se estabesimentu banku ida ne'e mak solusaun ida adekua liu. Presiza harii Banku Dezenvolvimentu Nasionál ho objetivu atu fasilita kréditu no finansiametu longu prazu ba setór privadu ki'ik, médiu no boot, hodi investe iha setór produtivu sira, nune'e mós investe iha infraestruturá no asisténsia jerénsia no téknika.

- **Formasaun no apoiu ba empededor/empezáriu sira:**

hanesan temi iha leten, empeza emprestador poténsial sira dalabarak laiha planu negósiu viável sira no estudu viabilidade nian, nune'e susar atu hetan finansiametu/kréditu. Dalan seluk governu bele envolve iha atividade komersial sira maka fó apoiu diretu iha elaborasaun planu negósiu sira, estudu viabilidade no formasaun no apoiu finanseiru ba empezáriu lokál sira. Governu nia Institutu Apoia Dezenvolvimentu Empezarial (IADE) iha prezensa his municipiu hotu hodi fornese formasaun kona-ba dezenvolvimentu empezarial, maibé hasa'e kapasidade hodi haluan liu tan kovertura.

Governu bele halo ida ne'e liu-husi adopta/integra konseitu susesu husi Inkubasaun Negosiu Oecusse (Oe-Cusse Business Incubation) no sentru uniku (one-stop centre) ba empededorizmu no inovasaun 'Knuá Juventude Fila-Liman (KJFL)' ne'ebé fornese formasaun no inkubasaun empezarial iha area oioin husi planeamentu negósiu, estudu viabilidade no asesu ba finansiametu/ kréditu, no asesu ba merkadu.

Konseitu KJFL nian, governu hamutuk ho parseiru sira hahu'u replika daudauk ona ba Sentru Juventude iha munisipiu 3 – Baucau, Liquiça, no Ermera ho objetivu atu fornese fornese formasaun ba juventude sira iha municipiu tolu ne'e no municipiu sira seluk ne'eb'e besik. Inisiativa ida ne'e parseria entre Governu Timor-Leste liu-husi Ministeriu Turizmu, Komersiu, no Industria no Sekretariu Estadu Juventude no Desportu, Sekretariu Estadu Formasaun Profesional no Empregu (SEFOPE) ho finansiametu husi KOICA liu-husi projeitu 'Youth Employment and Entrepreneurship Skills – YEES' ne'ebé servisu hamutuk ho governu nia Institutu Apoia Dezenvolvimentu Empezarial (IADE), SERVE, no BNCTL. Alende ida ne'e, governu mós estabeselese ona Sentru Nasionál Inkubasaun ida ho objetivu atu haluan liu tan fornese formasaun no inkubasaun empezarial ne'e.

2.4.3.3. Fortalesimentu Institutu Públiku (IP)

Atu haforsa institutu públiku sira, uluk nainain tenke halo avaliasaun ba dezenpeñu husi institutu públiku no ajénsia autónoma hotu, hodi hatene sira-nia prestasaun servisu, no identifika dezafiu/lakunas sira ba melloramentu. Aleninde ida ne'e, tenke estabeselese matadalan klaru ne'ebé regula estabesementu institutu sira nu'udar institutu públiku no ajénsia autónoma no ida ne'ebé bele re-absorve fali ba iha liña ministériu ida.

2.4.4. DEZENVOLVIMENTU KOMÉRSIU NO INDÚSTRIA

Setór komersiál no industriál iha papel importante atu integra no fasilita komponente sira, autór setór públiku, privadu, kooperativa, públiku ekonómiku no mós investimentu esternu sira ba mellora vantájen komparativa no kompetitiva hodi orienta ba objetivu hasa'e kreximentu ekonómiku ne'ebé sei kontribui ba hadi'ak kualidade moris.

Kapasidade industriál Timor-Leste ne'ebé ki'ik rezulta hosi merkadu rai-laran ne'ebé ki'ik no falta objetivu estratéjiku ba dezenvolvimentu abranjente ho kondisaun sira ne'ebé la-adekuada hodi garante kompetividade globál. Iha predominánsia komérsiu ho karáter inward – oriented ne'ebé la'ós orientadu ba esportasaun, maibé merkadu doméstiku sei ki'ik nafatin no aleinde ne'e, oportunidade merkadu globál boot liu ba kreximentu empregu no reseita.

Fatór importante ida kona-ba oportunidade ba kriasaun empregu no kontribui ba redusaun pobreza, maka polítika komérsiu ne'ebé aberta no kontra protesionista ne'ebé orienta ba hasa'e kompetividade nasional, hodi hasa'e rendimentu uma-kain sira ho rendimentu ki'ik, liuhosi oferese beins no servisus ne'ebé asesível liu.

Presiza halo esforsu atu revert situasaun ekonómika ba dezenvolvimentu ida ho modelu ida ne'ebé fó kbiit no papel importante ba setór xave sira ho prioridade ba diversifikasaun ekonómika, dezenvolvimentu setór industriál no komersiál atu sai motór ba kreximentu, liuhosi hasa'e kapasidade ba esportasaun no substitui importasaun no mós loke oportunidade ba empregu.

Medidas estratéjikas ba dezenvolvimentu komersiál no industriál maka hanesan tuirmai:

2.4.4.2. Masimiza Aproveitamentu Integrasaun Rejionál no Internasionál: Ho lokalizasaun iha Rejiaun Sudeste Aziátiku, proximidade ba Oseania no lasus estreitus ho Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), no posível adezaun iha tempu badak ba Association of Southeast Asian Nations (ASEAN) no World Trade Organization (WTO), Timor-Leste iha oportunidade ba aumenta fluxu komérsiu no investimentu. Hare'e ba poténsia ba komérsiu no investimentu, Timor-Leste presiza halo esforsu ba fasilita koredór komersiál sira no kontinua mellora relasaun komersiál liuhusi akordu bilaterál, rejionál no multilaterál sira, mellora promosaun no fasilitasaun komersiál sira ho objetivu alkansa efikásia no efisiénsia, atu bele provoka aumentu produsaun no produtividade iha rai-laran, liuliu iha área rurál sira, ho orientasaun ba esportasaun no substitui importasaun.

2.4.4.3. Desenvolve Indústria Komplementár: Enkoraja industrializasaun komplementár ba setór agrikultura, peskas no akikultura, turizmu no arte kiativa no mós ba petróleu no minerais, konstrusaun, no manufatura.

2.4.4.4. Dezenvolvimentu Rekursus Umanus ba Atividade Industriál: Enkuadra dezenvolvimentu rekursus umanus ba atividade industriál iha Polítika Nasionál ba Dezenvolvimentu no Jestaun Rekursus Umanus. Haforsa edukasaun no formasaun espesializada tuir nesidades empregu iha setór industriál.

2.4.4.5. Desenvolve Estratéjia Nasionál ba Esportasaun: Desenvolve estratéjia nasional ba esportasaun ho objetivu atu defini sistema, estrutura no abilidade sira ne'ebé nesáriu hodi hasa'e reseita diviza, diversifika ekonomia, fortalese indústria esportasaun no kria empregu kualitativu.

2.4.4.6. Dezenvolve no Promove Investimentu:

- o Dezenvolve no Promove Investimentu ba atividade setoriál: Dezenvolve no promove investimentu nasional internu, públiku no privadu, investimentu estranjeiru no konsórsiu ka joint venture sira ba atividade iha setór sira tuirmai hanesan agrikultura, peskas no akikultura; turizmu no arte kriativa; petróleu no minerais; konstrusaun no manufatura; no indústria leve no prosesamentu ne'ebé orientadu ba esportasaun no konsumu doméstiku hodi substitui importasaun.
- o Promove Investimentu iha Zona Ekonómika: Promove investimentu ba atividade sira iha Zona Espesial Ekonomia Sosial Merkadu Timor-Leste (ZEESM TL) no Zona Ekonómika Espesial ba Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA) ne'ebé sei estabese.
- o Promove Investimentu Estranjeiru Diretu (Foreign Direct Investment-FDI): Prepara instrumentu sira ba atrai Investimentu Estranjeiru Diretu, estabese ligasaun no halo promosaun ba poténsia investimentu sira iha merkadu rai-laran, liuliu iha zona ekonómika espesial sira.

2.4.4.7. Fasilita Kadeia Valór: Fornese servisu fasilitasaun kadeia valór hodi ajuda produ tu no servisu empreza mikro no ki'ik ba masimizasaun oportunidade merkadu. Atividade sira hodi estimula no fasilita kadeia valór liuhosi subsidia no fornese servisu apoiu oioin hanesan treinamentu, assisténsia téknika nsst.

2.4.4.8. Sertifikasaun ba Kualidade: Elabora sistema nasional ba kualidade produ tu no halo aliñamentu ho padraun no medida internasionál hodi koloka produ tu esportasaun sira kompete iha merkadu rejional no global. Estabese laboratóriu ho padraun internasionál ba kontrolu no garantia kualidade.

2.4.4.9. Dijitalizasaun: Adopta sistema dijital Komérsiu Eletróniku (E-Commerce), Banku Eletróniku (E-Banking) ba fasilitasaun komérsiu no tranzasaun bankária ne'ebé lais no efetiva, no apoia Indústria Kriasaun Dijital sira. Governu liuhosi relasaun bilateral bele konvida plataforma komérsiu dijital boot hosi nasaun seluk hodi harii plataforma komersial dijital.

2.4.5. AMBIENTE FAVORÁVEL

2.4.5.2. Enkuadramentu no Fortalesimentu Institusionál: Avaliasaun, atualizasaun, no armonizasaun leis, dekretus-leis no regulamentu sira ho objetivu atu garante efetividade kuadru legal no nune'e, mellora boa-governasaun, responsabilidade no transparénsia no permite dezenvolvimentu setór privadu, kooperativa no setór públiku ekonómiku no mós setór komersial no industriál. Importante tebes hamosu ka haforsa kuadru legal no regulatóriu kona-ba lei ba rai no titularidade, lei laborál, lei direitu ba konkurénsia, lei protesasaun direitus autor no lei kona-ba propriedade intelektuál, lei investimentu, lei komersial, lei kona-ba arbitrájen, mediasaun no konsiliaasaun, lei ba insolvénsia, lei ambientál, nsst.

Importante mós hadiak mekanizmu institusionál, fortalese instituisaun prinsipál sira no relasaun servisu inter-institusionál hodi asegura koordinasaun sistemátika hodi garante implementasaun ne'ebé efikáz atu fasilita rejistu no lisensa ba negósiu, rezolve titularidade ba rai no disputa komersial, inklui prodús mekanizmu ho alternativa ba hakotu disputa komersial. Aleinde ne'e, haforsa kapasitasaun no formasaun ba ajente servisu públiku

sira, estabese sistema Nasionál ba Inovasaun, hasa'e Nível Servisu Nasionál ba Kontrolu Kualidade ho padraun internasional, no orienta revizaun no avaliasaun periódika.

2.4.5.3. Parseria no Envolvimentu: Dezenvolve parseria no envolvimentu liuhosi fasilita ligasaun entre empreza sira no entre sira ho kooperativa sira, entre kooperativa rural no urbana sira no entre sira ho setór privadu no mós ho setór sira sira seluk ba to'o merkadu.

Ba dezenvolvimentu iha zona espeisial, dezenvolve no promove relasaun entre empreza boot no moderna ho empreza mikro, ki'ik no média atu permite fluxu koñesimentu no apoiu hodi hasa'e sira-nia produtividade. Enkoraja empreza boot sira atu estimula estabesimentu no dezenvolvimentu empreza mikro, ki'ik no média. Estabese parseria entre empreza sira ho governu no doador sira hodi ajuda redús kustus tranzasaun. Insentiva programa Responsabilidade Sosial Koorporativa hosi empreza boot sira hodi apoia asosiasaun negósiu no kooperativa lokal sira.

2.4.5.4. Dezenvolvimentu Infraestrutur: Dezenvolve infraestrutur hodi fasilita no apoia atividade sósiu-ekonómika liuliu ba distribuisaun beins no servisu, liuhosi Orsamentu Jerál Estadu, ajuda ka empréstimu hosi ajénsia internasional bilateral ka multilateral, no finansiamentu husi sektór privadu. Infraestrutur prinsipál sira maka hanesan tuir mai;

- o **Infraestrutur física no la'ós-física ho kualidade no inkluziva:** Continua dezenvolve infra-estrutur bázika sira ho kualidade no asesu ba ema hotu. Infraestrutur sira maka hanesan, estrada, bee, eletrisidade, telekomunikasaun, transporte, no mós merkadu tradisionál sira.
- o **Infraestrutur komersiál no industriál:** Dezenvolve infraestrutur komersiál no industriál ho objetivu atu reforsa ligasaun no relasaun rede komersiál, rede empreza sira iha área komersiál no industriál no konekta aglomerasaun potensial ho indústriá komplementár sira. Infraestrutur sira ne'e inklui Zona Industriál Tibar/Ulmera, Portu Tibar (harii ona), Portu Betanu (Manufahi) ka Suai, Portu Baucau (Cairabela), Portu Peskas iha Com – Lautém ho Beço – Viqueque, Sentru Komérsiu Batugadé, Zona Indústriá Petrolífera, no Pólo Dezenvolvimentu Suai.

2.4.5.5. Justisa Sosial no Inkluziun: Aspetu transversál sira iha dezenvolvimentu sub-setór ida ne'e enkuadra prinsipiu sira ba protesau sosial, jestaun ambiental no respeitu ba direitus umanus universais.

2.4.5.6. Monitorizasaun no Avaliasaun: Hala'o monitorizasaun no avaliasaun periódika ba Impaktu Regulatóriu, Dezempeñu Institusionál, Impaktu Investimentu iha Zona Dezenvolvimentu Ekonómiku sira, Investimentu Parseria Públika Privada, Ligasaun Negósiu ba Negósiu, no hala'o mós diálogo periódiku Públiku-Privadu-Sosiedade Sivil.



III. DEZENVOLVIMENTU URBANU NO RURÁL EKILIBRADU

**SIDADES NO ÁREAS RURAIS IHA VIBRÁNSIA
SÓSIU-EKONÓMIKA BA POVU NIA MORIS DIGNU**



Sidade no área rural sira mak espasu ba populasaun nia hela-fatin no ba atividade sosiál, ekonómika, no kulturál. Nune'e, espasu sira ne'e tenke hatu'ur mós ho regras ne'ebé permite desenvolvimento urbanu-rurál ekilibradu no sustentável.

Ho polítika ordenamentu di'ak, sidade no área rural sira sei haburas babeibeik ho vibránsia sósiu-ekonómika no kulturál, ho relasaun armonioza entre ema hotu no entre ema ho ambiente, no nune'e, ida-idak sente konfortável no seguru no hotu-hotu moris dignu, konfiante beibeik no saudável babeibeik. Atu garante hela-fatin sira ne'e sai saudável babeibeik ba ema, importante tebetebes organiza sira ho área verde no furak iha fatin fatin, ho funsaun ne'ebé refere ona iha sub-sektor 'protesaun ambiente no reziliénsia klimátika"-Pilar 1, PED-R ba 2023-2038



INTRODUSAUN NO RASIONALIDADE

Dezenvolvimentu ne'ebé iha balansu entre área urbana no rurál importante tebes tanba kria interdependénsia efetiva entre parte rua ne'e. Sidade kria demanda no fó valor di'ak liu ba produktu agríkola fresku husi áreas rurais. Husi sorin seluk, tanba área rurál sira mak tenke hatán ba demanda hirak ne'e, ida ne'e estimula produsaun no hadi'ak ekonomia rurál.

Tuir Relatóriu Banku Mundiál (2021), 80% husi PIB sei jere iha sidade. Tamba ne'e, dezenvolvimentu ba área urbana importante tebes no sai xavi prinsipál ida ba dezenvolvimentu país nian iha futuru. Urbanizasaun sei kontribui ba kreximentu ekonómiku sustentável bainhira jere ho di'akliu ba hasa'e produtividade, permite inovasaun no hamoris idéias foun. Maibé, PED 2011- 2030 ladefine polítika no metas ba dezenvolvimentu urbanu nu'udar prioridade polítika. Durante tinan rua-nulu liubá, Timor-Leste nia dezenvolvimentu sentraliza de'it iha Díli maibé la'o ho maneira ne'ebé la-ordenadu no la-sustentável. Dezenvolvimentu dezekilibradu iha territóriu tomak kria movimentu migratóriu boot husi área rurál sira ba sidade-kapital ho razaun asesu ba edukasaun no oportunidade ekonómika.

Aumenta tan ho auzénsia planu ordenamentu territóriu iha nível hotu-hotu, planeamentu no dezenvolvimentu integradu la akontese entre áreas urbanas no rurais atu kontrola utilizaun rai. Situaun ida ne'e hamosu invazaun no estensaun sidade nian ba áreas rurais, estraga rekursu importante sira, hamosu dezenvolvimentu ne'ebé la kontroladu, no aumenta risku no vulnerabilidade ba mudansa klimatika.

Ho dezafiu hirak ne'e, no bazeia ba Konstituisaun RDTL artigu 6 kona-ba objetivu Estadu no artigu sira seluk kona-ba direitu no dever ekonómiku, sosiál no kultural, PED reajustadu (2023-2038) define vizaun tuir mai: **"To'o 2038, sidades no áreas rurais iha Timor-Leste sai alvu ba kreximentu sósiu-ekonómiku ho dezenvolvimentu ekilibradu ida ne'ebé lori vitalidade ba iha rejiaun hotu-hotu. Fatin sira ne'e hotu sei iha vibránsia sósiu-ekonómika no área verde sira ne'ebé fó ksolok, estimula ekonomia rurál ho dezenvolvimentu urbanu-rurál ekilibradu, ne'ebé vitál ba sidadaun hotu-hotu nia moris dignu."**

Vizaun ida ne'e bele realiza de'it liuhusi dezenvolvimentu ne'ebé iha ekilíbriu entre sidades no áreas rurais, ne'ebé kompleta ho infraestruturas bázikas hanesan bee no saneamentu, no mós eletrisidade no enerjia renovável hanesan hatudu iha figura iha leten ne'e.

Figura 58: Objetivu Pilar III – Dezenvolvimentu Urbanu no Rurál Ekilibradu



3.1 DEZENVOLVIMентU URBANU

3.1. SIDADE SEGURA, INKLUZIVA NO SUSTENTÁVEL



Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

Área urbana, nu'udar parte husi territóriu país nian ne'ebé sai sentru ho konsentrasaun populasionál aas, ejize mós hatu'ur servisu oin-oin iha ne'ebá atu satisfáz nesesidades sidadaun rezidente sira nian atu bele moris konfortável, seguru no saudável.

Sidade fó oportunidade empregu oin-oin, edukasaun ho nível aas, servisu saúde ho especialidade oin-oin, sasán ba nesesidade oin-oin, divertimentu ho atividade kulturál sira.

Tanba ne'e, bazeia ba Konstituisaun RDTL, PED reajustadu ba 2023-2038 define vizaun ba dezenvolvimentu urbanu hanesan tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, sidade hotu-hotu dezenvolvida, konfortável, segura, saudável, inkluziva, resiliente no sustentável, ho vibransia sosiu-ekonómiku hodi kria dezenvolvimentu ekilibradu iha rejiaun no iha territóriu nasionál tomak.

Objetivu: Sidade hotu (nasionál, rejionál, no munispál) dezenvolvida sai seguru, inkluziva, no sustentável ho ho vibransia sosiu-ekonómiku iha rejiaun no territoriu tomak.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

- **Kontestu Globál**

Iha kontestu globál, dadus hatudu katak 55% ka 4.2 billoins husi populasau iha mundu hela iha área urbana⁷⁷. Tuir projesaun kona-ba populasau iha área urbana, iha tendénsia atu kontinua sa'e babeibeik no to'o tinan-2050, número ema sei sa'e aas dala rua liután, no entre ema na'in 7 husi 10 sei

77 The World Bank, 2021 <<https://www.worldbank.org/en/topic/urbandevelopment/overview>>

moris iha área sidade. Sidade sai área estimuladora ekonomia ba sidade ki'ik no área rurál sira ne'ebé besik no hale'u nia.

Globalmente, 80% husi PIB mai husi sidade sira no urbanizasaun sei kontribui ba kreximentu ekonómiku ne'ebé sustentável bainhira iha jestaun ne'ebé di'ak hodi hasa'e produtividade, hamoris inovasaun no idéias foun. Urbanizasaun ne'ebé aumenta ho populasaun ne'ebé boot ho baze ekonomia industriál no servisu sei kria oportunidade empregu barak ne'ebé sei estimula produsaun agríkola iha áreas rurais ho sistema agríkola ne'ebé modernu no efisiente liu no sai xave ba desenvolvimentu sósio-ekonómiku ne'ebé sustentável no ekitativu (justu).

- **Kontestu Timor-Leste: Tendénsia Desenvolvimentu Urbanu - Antes no Pós-Independénsia**

"Fatin ne'ebé ami hela nia ordenamentu la di'ak. Ema ida nia veranda ba hasoru malu fali ho ida seluk nia fahi luhan. Tanba ne'e bainhira halo planu urbanu karik tenke ordena halo didi'ak, atu povu bele moris saudavel."

Adriana Belo Rosa,

Konsulta Públiku iha Baucau, 27 Juñu 2022

Urbanizasaun iha Timor-Leste hahú banhira autoridade koloniál portugeza muda sidade kapitál husi Oecusse mai Díli iha tinan-1769. Iha período 1864-1899, portugés sira halo instalasaun utilidade no infraestruturas bázikas iha Díli hanesan eletrisidade, bee-moos, edifísios, ospital, biblioteka, eskola no portu Díli. Pola gridiron iha divizaun rai ho estrada ita sei bele haree iha área Colmera to'o Lecidere. Desenvolvimentu urbanu iha Díli iha tempu portugés la'o ho kreximentu ne'ebé ki'ik no neinek tanba 95% populasaun timor, iha tempu ne'ebá, hela iha áreas rurais.⁷⁸

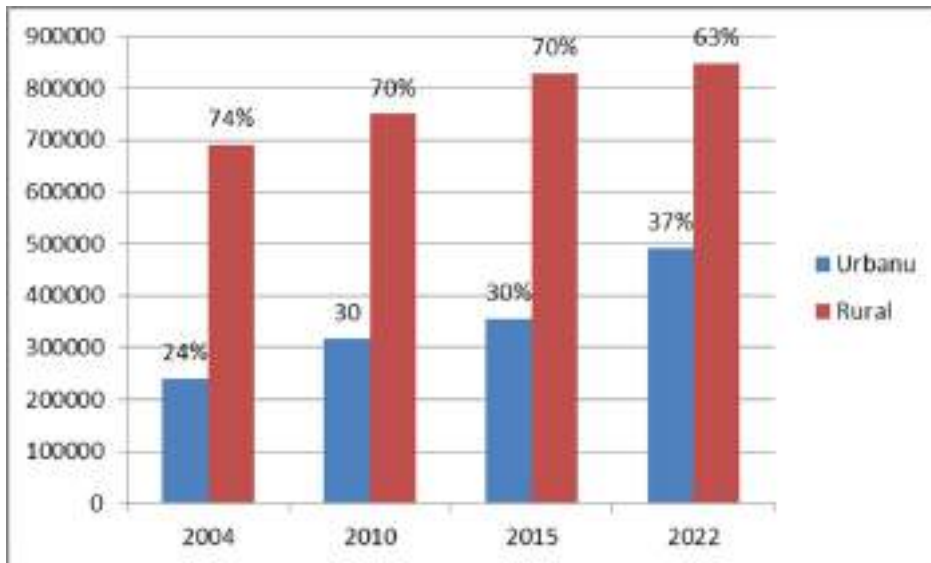
Iha tempu okupasaun indonézia, populasaun ne'ebé hela iha área sidade iha Timor laran tomak aumenta tanba militar indonéziu obriga timoroan sira hela iha áreas urbanas atu sira iha kontrolu diakliu ba movimentasaun ema sivíl nian hodi hakotu kontaktu no apoiu ba rezisténsia armada.

Populasaun nia migrasaun masiva ba área urbana sira hasa'e presaun ne'ebé hatodan infraestrutura hanesan bee-moos no saneamentu no hamosu área latas (bairro ho uma kaleen) no okupante ilegal; servisu infraestrutura mikit tebes.

Hafoin independénsia, dadus husi sensu ne'ebé halo ona iha Timor-Leste (Figura 57) hatudu ho konsisténsia katak 30% husi populasaun totál hela iha área urbana iha tinan 2010 no 2015. Maibé kompozisaun ne'e komesa muda iha sensu ikus, iha 2022, ne'ebé hatudu populasaun hela iha área urbana sa'e ona ba 37% husi populasaun totál 1,340,434. Iha sensu 2022, husi populasaun totál 492,752 ne'ebé tuur iha área urbana, 63% ka ema hamutuk 310,562 mak hela iha sidade Díli. Dadus husi sensu 2015 mós hatudu katak taxa kreximentu anuál (1.55%) iha Díli ki'ik liu kompara ho taxa kreximentu nasional (1.8%) bainhira sukat ho sensu 2010. Taxa kreximentu Díli husi sensu 2022 indika kreximentu ne'ebé aas liu taxa kreximentu populasaun nasional ho persentájen 2.7 kompara ho 1.8.

⁷⁸ Durand, Frederic, 2009, *Historia de Timor-Leste, husi pre-istoria to'o atualidade*, Lidel, Lisboa

Figura 59: Mudansa persentájen entre populasaun urbana no rurál

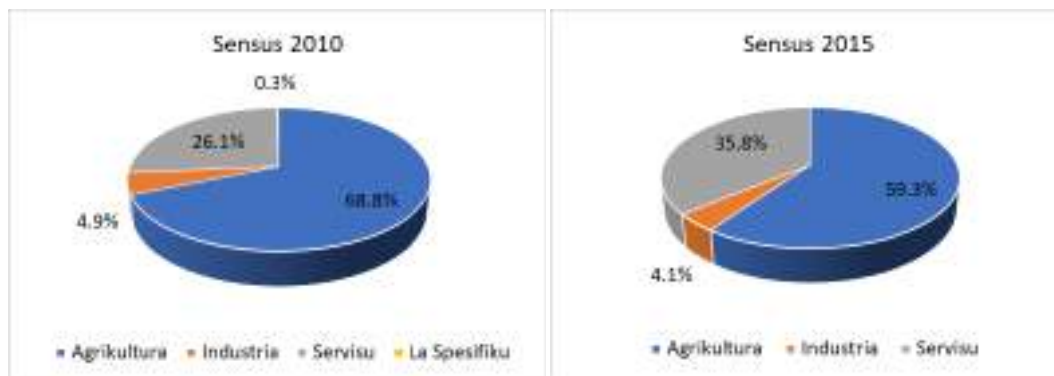


Fonte: Senu 2004, 2010, 2015 no 2022 (Fonte DGS)

Díli, nu'udar sidade kapitál país nian, ne'ebé sai sentru dinámiku ba ekonomia iha nasaun ne'e atrai migrasaun boot husi munisípiu hotu-hotu. Maioria husi imigrante, pelu menus, 40.8% mai Díli ho tinan entre 15-29. Fatór prinsipál rua dudu migrasaun hasa'e populasaun boot konsentra iha Díli mak: oportunidade atu iha asesu ba edukasaun, liuliu iha nível edukasaun superiór no ba empregu naun-agrikola ne'ebé boot liu kompara ho sidade munisipál sira seluk. Senu 2015 fó-sai katak persentájen migrasaun mai Díli no área urbana sira seluk mak 80.5% no, husi persentájen ne'e, 77.5 % ho objetivu atu hetan edukasaun no empregu. Agrikultura mak sai fonte ba empregu ne'ebé boot liu iha rai-laran, maibé setór ne'e lafó rendimentu di'ak ba populasaun ne'ebé hela iha áreas rurais tanba prátika agrikola sei nafatin mantein agrikultura subsisténsia ho produsaun natoon de'it ba nesidade uma-kain nian.

Senu 2015 - Relatóriu Temátiku kona ba Forsa Traballadór Timor-Leste fó-sai katak númeru traballadór iha área agrikola tun husi 68.8 % iha tinan 2010 ba 59.3 % iha tinan 2015, no iha tempu hanesan setór servisu sa'e husi 26.1% iha tinan 2010 ba 35.8% iha tinan 2015 (haree figura 57). Mudansa ne'e iha korrelasaun ho migrasaun mai iha sidade Díli iha períodu ne'e sa'e to'o 37%, tuir dadus ne'ebé fó-sai husi Diresaun Jerál Estatístika iha tinan 2016.⁷⁹

Figura 60: Mudansa persentájen husi área empregu entre Senu 2010 no 2015 (Fonte DGS, UNFPA, 2018)

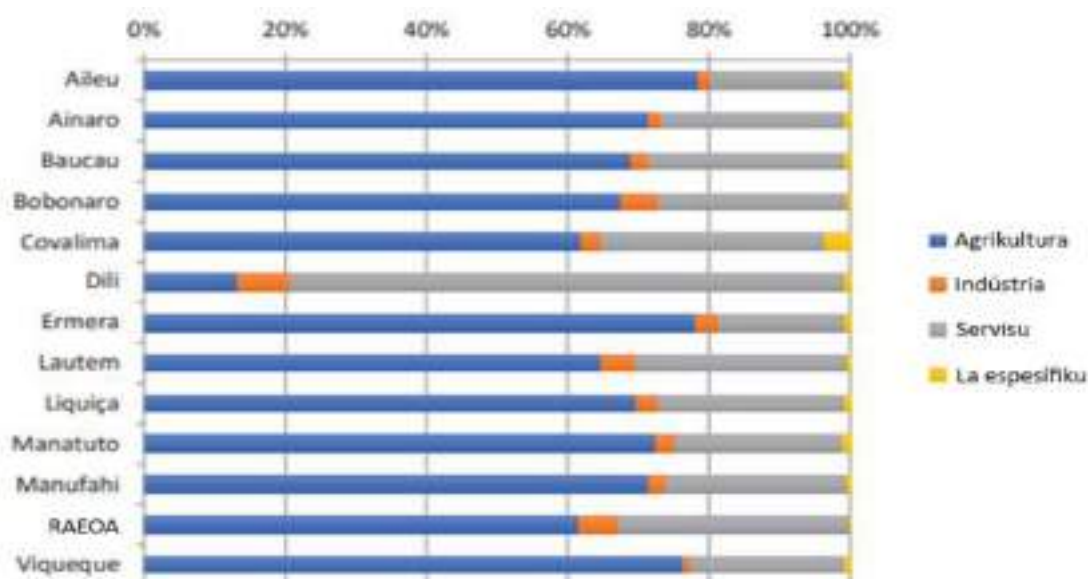


Fonte: Sensus 2010 no 2015

79 GDS, UNFPA and ILO, 2018, Population and Housing Census 2015, Thematic Report Volume 10 Analytical Report on Labour Force, Díli

Migrasaun mai Díli tanba setór servisu mak fornese empregu barak liu kompara ho munisípiu sira seluk (Figura)⁸⁰.

Figura 61: Komparasaun área empregu kada setór entre munisípiu



Fonte: DGS, UNFPA, 2018

Intensidade migrasaun populasau mai Sidade Díli hahú husi tempu okupasaun indonézia nian to'o tempu ukun an fó impaktu maka'as ba kondisaun sidade Díli nian. Hahú husi tempu okupasaun indonézia to'o ohinloron laiha planu ba tempu naruk ba Díli no sidade sira seluk. Laiha mós aplikasaun instrumentu planeamentu atu kontrola sidade nia kreximentu hodi minimiza impaktu ba ambiente, presau ba infraestrutur sidade hanesan bee-moos no saneamentu, espasu komunál no espasu verde, kualidade horik-fatin, no situasaun ida ne'e afeta maka'as sidade sira nia dezempeñu. Tuir dadus kona-ba movimentu migratóriu internu, maioria mai husi Baucau, Bobonaro, Ermera no Viqueque, maski migrasaun mai Díli kontribui mós husi munisípiu sira seluk⁸¹.

Fatór sira seluk ne'ebé kontribui maka'as ba migrasaun populasau mai Díli iha tempu ukun an mak laiha planu espasiál nasionál, planu rejionál no planu urbanizasaun hodi hamosu dezenvolvimentu ekilibradu iha territóriu tomak no kontrola kreximentu sidade ba rezultadu ne'ebé di'akliu. Kondisaun ne'e resulta husi auzénsia dexentralizasaun. Bainhira iha ona dexentralizaun efetiva, kada munisípiu bele foti desizaun rasik ba dezenvolvimentu, inklui jere rasik sira-nia orsamentu no kria empregu hodi hamoris ekonomia lokál, haburas vitalidade sósiu-ekonómika iha munisípiu, no nune'e, ajuda hamenus migrasaun ne'ebé fó todan ba Díli.

Dezafiu seluk husi dezenvolvimentu sidade hotu iha Timor-Leste mak kreximentu ne'ebé la kontroladu tanba auzénsia husi ordenamentu no, nune'e, fó ameasa ba rekursu naturál sira hanesan área florestál, rai, bee moos no enerjia. Ida ne'e mós lori presau ba infraestrutur bázika sira hanesan bee-moos, problema saneamentu ne'ebé afeta ambiente no área abitasaun ne'ebé tubun hanesan área latas (bairru ho uma kaleen) no okupante ilegál, invazaun ba área agríkola sira parte husi áreas rurais nia mudansa ba área abitasaun ka funsaun seluk.

Sidade sira iha Timor-Leste, inklui Díli, nu'udar kapitál país nian, ladún iha espasu públiku ba comunidade atu halo interasaun sosiál, lafó konsiderasaun ba grupu vulnerável sira, hanesan labarik,

80 GDS, UNFPA and ILO, 2018, Population and Housing Census 2015, Thematic Report Volume 10 Analytical Report on Labour Force, Díli

81 UNDP, UNESCO, ILO, UN HABITAT, 2017, Overview of Internal Migration in Timor-Leste

feto, ferik no katuas no, liuliu, sidadaun sira ho defisiénsia. Sidade sira iha territóriu mós sofre husi menus espasu verde ne'ebé presiza tebes atu hamoos ambiente (inklui gás sira ne'ebé iha impaktu negativu husi uzu automóvel nu'udar faktor poluisaun ida, entre sira seluk), no nune'e, hamenus manas no hadi'ak kualidade ár ba ema nia moris saudável.

Impaktu husi mudansa klimátika ne'ebé lori risku ba dezastres naturais ne'ebé aumenta husi tempu ba tempu la hetan antesipasaun husi autoridade responsável ba sidade sira iha territóriu nasional, no tanba ne'e, iha potenciál boot hamosu vítima ho número boot bainhira Timor-Leste hasoru kalamidade natural hanesan akontese iha loron 4 Abril 2021, ne'ebé kauza ema mate, estraguso no lakon ho valór maizumenus dólar amerikanu millaun \$300.

Asuntu rai sai obstákulu ida ba dezenvolvimentu. Estadu iha asesu limitadu ba rai atu uza ba dezenvolvimentu ba interese públiku nian, aleinde enfrenta kustu dezenvolvimentu ne'ebé aas, aumenta aas liután ho kustu ba liberta rai liu husi espropriaun. Ida ne'e sei sai dezafiu boot ba dezenvolvimentu urbanu ba futuru iha espansaun sidade sira no implementasaun polítika nasional kona-ba abitasaun no atividade dezenvolvimentu sira seluk ne'ebé sei hatodan despeza Estadu nian.

Depoide Dili, munisípiu ho populasaun bootliu daruak mana munisípiu Ermera ho número populasaun Ermera hamutuk 125,702, ho número uma-kain hamutuk 25,646 tuir Sensu Populasaun no Uma-Kain 2022. Ho número populasaun ne'e, Ermera okupa fatin daruak depois Dili nu'udar munisípiu ho populasaun boot liu hotu iha Timor-Leste. Populasaun Ermera hasoru dezafiu boot iha dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku, klasifikadu nu'udar munisípiu ho indikadór Pobreza Multidimensional ne'ebé kritiku iha área balun, inklui malnutrisaun ne'ebé manifesta husi número raes badak ne'ebé boot to'o 61.2%. Ermera tama iha klasifikasaun ho número dahaat ne'ebé raes badak ho taxa 60% hafoin Liquiça, Ainaro, Bobonaro, Ermera no Oecusse. Ermera mós nu'udar munisípiu dahuluk ba indikadór labarik sira ho idade 6-14 la hetan edukasaun formál iha eskola ho taxa 18,6%⁸².

Área terrestre ho nia luan 770.83 km² deit, Ermera mós tama iha munisípiu ho densidade populasaun aas liu no okupa número daruak depois Dili ho 179.1 ema kada km². Área kultivasaun ba batar 2,209 ha no hare 929.5 ha signifika produsaun ai-han menus tebes ho produsaun iha tinan 2022 iha de'it 6,185 toneladas ba batar no 2,610 toneladas atu responde ba nesesidade populasaun ne'ebé boot⁸³. Maski área potenciál ba kultivasaun batar bele aumenta to'o 6,126 ha no hare 2,419 ha, signifika kada uma-kain iha de'it asesu ba produsaun batar 0.23 ha no hare 0,094 ha. Ba futuru, alokasaun rai sei kompete ho utilizasaun rai ba nesesidade sira seluk no liu-liu utilizasaun rai ba abitasaun, edifísiu komérsiu, protesauun ba ambiente, no número disputa rai ne'ebé hamosu krime ne'ebé ne'ebé aas⁸⁴.

Kompara ho munisípiu ne'ebé ho número populasaun besik hanesan mak munisípiu Baucau ho populasaun hamutuk 123,203. Baucau ba futuru sei bele sustenta ai-han ba nia populasaun tanba iha área kultivasaun ba batar no hare ne'ebé boot liu ho área potenciál ba batar iha 16,000 ha ne'ebé boot liu besik dala tolu kompara ho Ermera. Aleinde ida ne'e, área potenciál ba kultivasaun hare maka 14,423 ha ka boot liu Ermera dala hitu inklui alokasaun rai ba área abitasaun no nesesidade seluk husi dezenvolvimentu área urbanu nian, no mós ba protesauun no konservasaun ambientál. Entretanto iha munisípiu seluk ne'ebé iha área terrestre ne'ebé boot liu hanesan Manatuto ho Manufahi ho área potenciál ne'ebé boot liu, iha número populasaun ne'ebé ki'ik no mós produsaun batar no hare ne'ebé ki'ik mós. Munisípiu rua ne'e iha área ba kultivasaun batar ho hare ne'ebé kleur ona abandona no komesa transforma ona ba funsaun seluk tanba efeitu husi polítika sira seluk ne'ebé afeta produsaun ai-han rai-laran no halo populasaun dependente ba importasaun ai-han husi rai-li'ur.

82 *Ministériu Finanzas, Diresaun Jerál Estatística, UNICEF, 2021, Understanding and Measuring Multidimensional Poverty in Timor-Leste*

83 *Ministeriu Agrikultura no Peskas, 2022, Buletin Seguransa Ai-han, Edisaun Nu. 28, Jullu-Setembru 2022*


84 *USAID, Counterpart International, Belun, Rezumu Asesu ba Justisa Rezolusaun Disputa iha Komunitade sira iha Timor-Leste, Análize husi Perspektiva Legál no Direitus-Umanus*

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Dezafiu hirak deskreve iha leten hatudu nesesidade forte atu dezenvolve sidade Díli no sidade sira seluk iha nível rejionál no munisipál atu sai saudável, sustentável, no ho vibránsia sósiu-ekonómika hodi kria dezenvolvimentu ekilibradu iha rejiaun no iha territóriu nasional tomak, hanesan deskreve ona iha vizaun no objetivu sub-setoriál ida ne'e.

Vizaun ne'e bele realiza de'it ho implementasaun enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia sira, no ho medidas estratéjikas ba estabelesimentu no dezenvolvimentu sidade iha nível hotu ho maneira integrada no sustentável, hanesan brevemente hatudu iha figura tuirmai ne'e:

Figura 62: Medidas Estratéjikas sira ba dezenvolvimentu urbanu

<p>3.1. SIDADE SEGURA, INKLUZIVA NO SUSTENTÁVEL</p> 	<p>VIZAUN: to'o 2038, sidade hotu (nasionál, rejionál no munisipál) sei sai dezenvolvida, saudável, sustentável, no ho vibránsia sósiu-ekonómika hodi kria dezenvolvimentu ekilibradu iha rejiaun no iha territóriu nasional</p>	
	<p>OBJETIVU: Sidade segura, inkluziva no sustentável</p>	
<p>SIDADE REJIONÁL NU'UDAR SENTRU KREXIMENTU</p> <ul style="list-style-type: none"> • DILI: sidade kapitál nasaun no sentru kreximentu ba Rejiaun 1 • BAUCAU: sidade rejionál/sentru kreximentu ba Rejiaun 2 Nordeste (Manatuto-Baucau-Lautem) • SAME: sidade rejionál no sentru kreximentu ba rejiaun 3 Sudeste: Covalima-Manufahi-Viqueque • MALIANA: Sidade rejionál no sentru kreximentu ba rejiaun Oeste (Ainaro, Covalima, Ermera, Bobonaro) • PANTE MAKASAR (RAEOA): Rejiaun Espesial no Área Zona Ekonómika Eskluziva 		<p>SIDADE MUNISIPÁL APOIA REJIAUN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sidade Munisipál (Nível 1) apoia indústria espesífika: Gleno, Suai, Lospalos • Sidade Munisipál (nível 2) ba apoia rejionál: Viqueque, Liquiça, Aileu • Sidade Munisipál III: Ainaro, Manatuto, Maumeta (Ataúro) • Sidade Postu/Espesifiku: Balibó (Vila Liberdade) no Batugadé (Sentru Komersial)
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL</p> <ul style="list-style-type: none"> • KUADRU LEGÁL, POLÍTICA, NO ESTRATÉJIA: konklui planu ordenamentu iha nivel hotu (PNOT, PMOT, Planu Urbanu sira) no elabora/atualiza/harmoniza kuadru legal no politika sira relevante ba dezenvolvimentu urbanu inklui elabora Polítika Abitasaun. • FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL: Edukasaun/Formasaun kona-ba Planeamentu no Dezenvolvimentu Urbanu, no Arkitetura • KOORDENASAUN NO ENVLVIMENTU: Estabelese mekanizmu koordenasaun no envolvimentu representante husi ministériu relevante, parseiru sira, no comunidade • PARSERIA NO FINANSIAMENTU: asegura alokasaun orsamentu estadu, no mobiliza husi fontes finansimentu sira seluk 		

Fontes figura: elabora husi Ekipa Teknik aba Reajustamentu PED 2011-2030

3.1.1. Enkuadramentul no Fortalesimentu Institusionál

Dezenvolvimentu ne'ebé iha balansu iha territóriu nasional tomak tenke bazeia ba potencialidade iha rejiaun no munisipi, no atu alkansa dezenvolvimentu ne'ebé integradu no sustentável, presiza kompleta instrumentu planeamentu sira iha nível nasional hotu, inklui planu urbanu no rural

hodi orienta no kontrola dezvoltimentu, enkuadramentu ba estabesimentu unidade planu no ordenamentu iha kada munisípiu no sentru kreximentu rejionál. Planu final ho ámbitu nasionál mak Planu Nasionál Ordenamentu Territóriu ne'ebé inklui ona planu rejionál sira hanesan haktuir iha leten. Planu final ho ámbitu munisipál mak Planu Munisipál Ordenamentu Territóriu no Planu Urbanizasaun.

Enkuadramentu hirak ne'ebé presiza ba dezvoltimentu territóriu ho maneira integrada no sustentável mai husi Planu Nasionál Ordenamentu Territóriu no Planu Rejionál, Planu Munisipál Ordenamentu Territóriu, no Planu Urbanu, ho ida-idak nia objetivu no orientasaun hanesan deskreve tuirmai ne'e:

- **Planu Nasionál Ordenamentu Territóriu no Planu Rejionál:** Planu Espasiál Nasionál ka Planu Nasionál Ordenamentu Territóriu (PNOT) define kona-ba estrukturasan espasu territóriu nasionál bazeia ba proximidade, potencialidade no karaterística zona ka rejiaun ida-idak nian hodi fó orientasaun kona-ba jestaun no utilizaun espasu no rekursu ho maneira sustentável. Kada zona sei dezvoltive an tuir nia potenciál ho sidade rejionál ida hodi hatu'ur sentru kreximentu ida ne'ebé sei kria demanda hodi estimula no fó valór ba produktu iha zona refere. Objetivu husi PNOT mak:
 - o Kria balansu no dezvoltimentu ekitativu hamoris ekonomia iha territóriu tomak. PNOT fó orientasaun ba estabesimentu rejiaun sira iha territóriu tomak bazeia ba proximidade no ida-idak ninia karaterística, potencialidade hodi halakon ekonomia entre rejiaun ne'ebé dezekilibrada.
 - o Define rede sidade nasionál hodi konsentra servisu setoriál sira tuir prioridade ho nesiedade atu hamosu ekilibriu no konsentrasaun demográfika atu sai sentru kreximentu tuir ida-idak ninia eskala.
 - o Kria dependénsia intra-rejiaun no entre-rejiaun sira tanba rekursu ne'ebé la hanesan ho variabilidade produsaun no mós produktu espesialidade sira hodi fó dalan ba ekonomia autártika no ekonomia ho baze esportasaun entre rejiaun sira no mós liga ba merkadu iha rejiaun Ázia-Pasífiku ho merkadu internasionál bazeia ba Timor-Leste ninia vantájen komparativa, nu'udar parte husi diversifikasaun ekonómika no kria balansu iha dezvoltimentu urbanu-rurál.
 - o Define rede konetividade ba territóriu nasionál tomak no infraestrutur konetividade hodi liga Timor-Leste ho rejiaun Ázia-Pasífiku no merkadu internasionál.
- **Planu Espasiál Mariñu:** Aumenta tan ba PNOT, iha nesiedade forte atu estabelese Planu Espasiál Mariñu hodi iha utilizaun ba espasu no rekursu mariñu sira atu garante sira nia sustentabilidade. Planu Espasiál Mariñu sei inklui mapeamentu ida ne'ebé define áreas protesaun ba rekursu tasi okos no tasi-ibun, nu'udar área konsersasaun, inklui áreas ba ahu-ruin, peskas, esplorasun rekursu petrolíferu no sira seluk, rota migrasaun ikan no baleia no rota ba ró no ba atividade dugongo no golfiñu.
- **Planu Rejionál ba Dezvoltimentu Ekilibradu:** Bazeia ba estudu husi PNOT sei iha estabesimentu rejiaun iha territóriu tomak bazeia ba proximidade no ida-idak nia karaterística no potencialidade hodi halakon dezekilibriu ekonómiku entre rejiaun, haree ba vantájen komparativa kada rejiaun nian ho produktu espesífiku ho indústrija eskala nasionál nu'udar oportunidade hodi promove komérsiu entre rejiaun no ba merkadu internasionál iha rejiaun Ázia-Pasífiku no merkadu internasionál parte husi diversifikasaun ekonómika no kria balansu ba dezvoltimentu urbanu-rurál. Kada rejiaun sei iha sidade rejionál nu'udar sentru kreximentu ba rejiaun ida-idak ho infraestrutur konetividade ho eskala internasionál

nu'udar pontu tama no sai. Ida ne'e ho objetivu liga Timor-Leste ho mundu internasionál no promove kreximentu ekonómiku ho baze esportasaun.

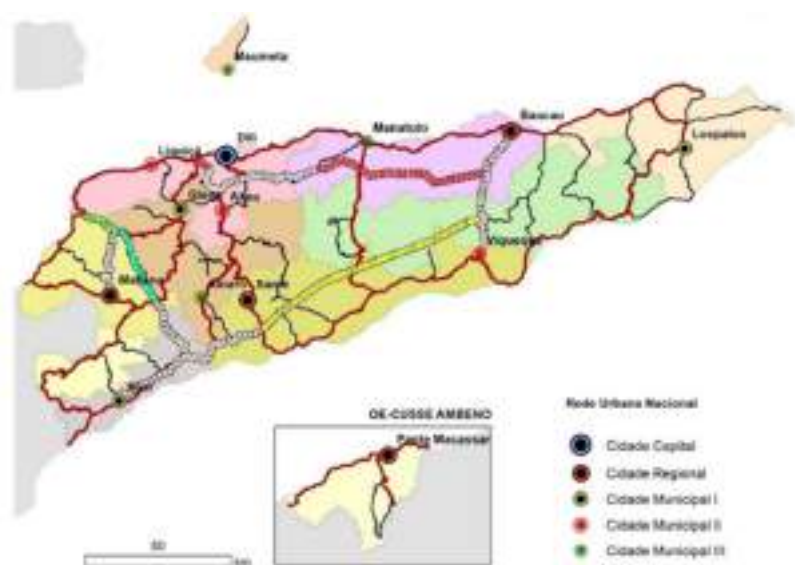
Sidade rejiaun mós sei fó oportunidade atu iha asesu ba edukasaun ho nível superiór, indústriá iha nível rejionál hodi fó oportunidade empregu, asesu ba merkadu ho demanda boot liu no besik liu ba munisípiu sira iha kada rejiaun. Ida ne'e bele ajuda hamenus migrasaun boboot husi populasaun ba kapital nasional atu hetan atendimentu ba servisu sira ne'ebé sidade munisipál sira seidak iha.

Sidade Rejionál ka Sentru Kreximentu Rejionál sei hahú ho indústriá propulsiva bazeia ba potenciál rejiaun nian, kompleta ho servisu xave sira iha rejiaun hanesan edukasaun ho nível superiór ho sentru treinamentu tékniku-vokasionál ho kualidade aas no asesu ba tratamentu saúde iha área espesialidade sira, atendimentu taxa, biblioteca no servisu públiku sira seluk ne'ebé la estabelese iha sidade munisipál. Sentru kresimentu no industria propulsiva iha rejiaun sei estimula no dudu dezenvolvimentu ekonomia, aumenta empregu no hadi'ak funsiunamentu industria sira inter-ligadu no inter-dependente iha kadeia abastesimentu.

Atualizasaun husi planu rejionál nu'udar planu ekonómiku mak liuhusi kriasaun Zona Espesiál Ekonómika ba Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA) no Polu Kreximentu (Growth Poles) artikula iha Pilár 2 no Kapítulu 4. Kada ZEEDA sei iha sidade rejionál no sidade munisipál apoia indústriá nu'udar sentru kreximentu rejionál ho funsaun estratéjika. Kriasaun sidade rejionál ka sentru kreximentu rejionál mai ho objetivu atu:

- Hasa'e empregu no redús pobreza iha rejiaun ida-idak, no kontribui ba hasa'e rendimentu Estadu nian.
- Hamenus migrasaun populasaun nian husi munisípiu sira seluk ba Dili no konsentra fali ema iha sidade rejionál iha rejiaun ida-idak nian, no nune'e, hatún presau no kreximentu rápidu iha sidade kapitál
- Hasa'e asesu ba merkadu ba produktu sira husi munisípiu no áreas rurais sira iha rejiaun, nune'e, bele hadi'ak ekonomia iha kada rejiaun. Konsentrasaun populasaun iha sentru kreximentu sei kria demanda ba produktu husi área sira iha rejiaun ida-idak.

Figura 63: Mapa Rede Urbana ho agrupamentu kada rejiaun



Fonte: PNOT, 2023

Estudu/PNOT ne'ebé define ona rejiaun no Rede Urbana Nasionál sira iha Timor-Leste hanesan hatudu iha mapa tuirmai ne'e husi PNOT:

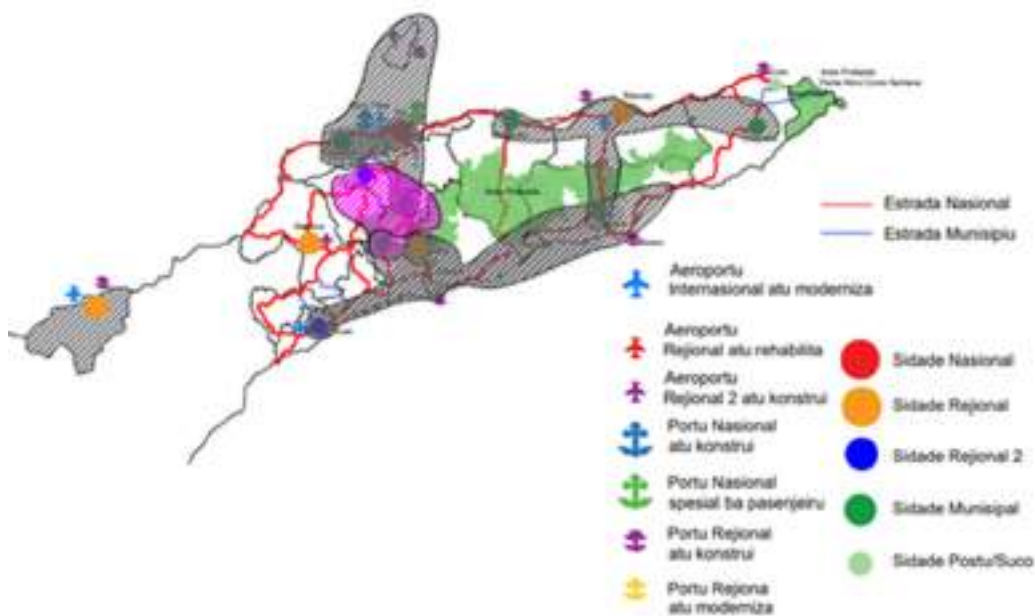
Tabela 29: Sidade rejionál nu'udar Sentru Kreximentu

Rejiaun 1-Kosta Norte	Dili-Liquiçá- Aileu-Ataúro ho Díli nu'udar sidade nasionál no sentru kreximentu
Rejiaun2-Nordeste	Manatuto-Baucau-Lautém ho Baucau nu'udar sidade rejionál no sentru kreximentu.
Rejiaun 3- Sudeste	Covalima-Manufahi-Viqueque, ho Same nu'udar sidade rejionál no sentru kreximentu.
Rejiaun 4- Sentral	Aileu- Ainaro- Ermera ho Gleno nu'udar sidade rejionál nível 2
Rejiaun 5- Oeste	Parte balun husi Ainaro-Covalima, Ermera,-Bobonaro, ho Maliana nu'udar sidade rejionál no sentru kreximentu.
Rejiaun 6- RAEOA	Nu'udar Rejiaun Espesial no Área Zona Ekonómika Eskluziva

Fonte: elaborasaun husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

Aglomerasaun entre rejiaun sei bele akontese naturalmente entre munisípiu balun husi rejiaun ida ba rejiaun seluk bazeia ba proximidade ho sidade rejionál ne'ebé fó influénsia sósiu-ekonómika ba munisípiu ne'ebé besik ba sidade rejionál ida-idak hodi iha asesu ba empregu, merkadu, oportunidade atu hetan edukasaun ho nível superiór no sentru formasaun tékniku-vokasionál ho kualidade aas, tratamentu saúde no servisu públiku xave seluk tan.

Figura 64: Mapa Aglomerasaun munisípiu balu ba rejiaun balu bazeia ba fatór proximidade



Rede Urbana Nasionál

PNOT ne'ebé orienta atu estabese Rede Urbana Nasionál tuir ida-idak ninia karakterístika, potencialidade rejionál no funsaun sidade ida-idak nian, klasifika Nível Rede Urbana hirak tuir mai:

Tabela 30: Rede Urbana Nasionál

<p>Nível 1 Sidade Kapital</p>	<p>Díli</p> <p>Nu'udar sidade kapital nasaun nian ho dinámika ekonómika ne'ebé boot ho atividade komersiál oin-oin, indústria manufatura kaman, asesu ba atendimentu saúde ho nível tersiáriu (ospítal nível nasional), asesu ba edukasaun superiór ho sentru treinamentu oin-oin.</p>
<p>Nível 2A Sidade Rejionál</p>	<p>Baucau, Maliana, Same no Pante Macassar</p> <p>Sidade Rejionál Nível 2A sei sai sentru kreximentu ekonómiku ne'ebé serve rejiaun ida-idak tuir mapeamentu iha planu rejionál iha leten, hein katak bele sai mós sentru kreximentu populasionál foun atu atinje mós ekilibriu iha distribuísau populasaun iha rejiaun hotu iha territóriu nasional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Baucau, Baucau: sei sai sidade rejionál ho indústria konstrusaun sivil ho asesu ba servisu sira, inklui asesu ba assisténsia saúde sekundária (ospítal rejionál), edukasaun superiór, treinamentu tékniku oin-oin, sentru atendimentu taxa rejionál. • Same, Manufahi: Nu'udar sidade rejionál ho apoiu agro-industriál, inklui asesu ba assisténsia saúde sekundária (ospítal rejionál), edukasaun superiór, treinamentu tékniku oin-oin, sentru atendimentu servisu taxa rejionál. • Maliana, Bobonaro: Nu'udar sidade rejionál, aposta iha atividade ekonómika liga setór primáriu, ho intensidade ligasaun ekonómika ho nasaun vizíña, servisu migrasaun no impostu, no sei sai sentru kreximentu iha área oeste territóriu nasional.
<p>Nível 2B Sidade Munispál I (Sidade Rejionál 2)</p>	<p>Gleno, Suai no Lospalos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gleno-Ermera: Munisípiu Ermera ho número populasaun ne'ebé boot sei kompleta ho atendimentu saúde ho ospítal nível rejionál tuir planu Ministériu Saúde ninian, ho número populasaun ne'ebé sei hetan atendimentu, sentru treinamentu xave sira, no sentru komersiál ba produsaun kafé iha rejiaun sentral. • Suai-Covalima: Covalima sei iha possibilidade sai hanesan área industriál estrativa petrolífera ne'ebé sei atrai empregu durante siklu explorasaun rekursu petrolíferu iha rai-maran (on shore). Entretantu, presiza informasaun detallada ba explorasaun on shore ne'ebé talves sei iha durasaun badak de'it, ho mós negosiasaun ba rekursu husi Greater Sunrise ne'ebé sei iha prosesu laran, seidak iha serteza ba nia estatutu atu lori ba Suai. Servisu prinsipál sira ne'ebé estabese ona iha sidade Suai mak ospítal referénsia ho ninia estatutu ne'e sei mantein nafatin. • Lospalos, Lautém: Sidade Lospalos presiza hetan atensaun atu bele fó balansu ba dezvoltamentu rejionál iha rejiaun leste nian ho apoiu atividade ekonómika husi sektor turizmu, pekuária no produktu agríkola sira seluk hanesan batar, fore keli. Asesu ba servisu sira seluk, inklui ospítal munispál, servisu otelaria, restaurante, muzeulójiku no sentru interpretasaun.
<p>Nível 3 Sidade Munispál II</p>	<p>Aileu, Liquicá no Viqueque</p> <p>Nu'udar sidade apoiu rejionál ho atividade produtiva tuir zona funsionál sira prevé iha PNOT, inklui produsaun primária sira ne'ebé fornese ba demanda husi sidade nasional no sidade rejionál sira (sidade rejionál 1 ho 2). Asesu ba servisu inklui eskola sekundária ho qualidade aas no atendimentu saúde nível primáriu (Ospítal Munispál).</p>

Nível 4**Sidade Munisipál III****Ainaro, Manatuto, Maumeta**

Ho populasaun ne'ebé ki'ik no atividade ekonómika ho intensidade ki'ik, sidade ne'e sei sai sentru atu serve nesesidades áreas rurais sira-nian iha munisípiu ida-idak, inklui garante asesu ba edukasaun sekundária ho kualidade aas, asesu ba saúde nível sentru saúde internamente. Exeputu ba Maumeta ne'ebé ninia intensidade nu'udar sidade munisipál ba Ataúro ho atividade turizmu, sei konsidera ho tratamentu espeisial tuir mós ninia estatutu nu'udar rejiaun administrativa espeisial.

- **Planu Munisipál Ordenamentu Territóriu (PMOT) no Planeamentu Urbanu:** Planu Munisipál Ordenamentu Territóriu (PMOT) nia objetivu mak atu iha jestaun espasu munisipál ho di'ak, no utilizaun rekursu munisipál ho maneria sustentável, define área urbana no rural liuhosi planu utilizaun rai ne'ebé refleto no asegura prioridade nasional. Husi tinan 2021, hahú ona Planu Munisipál Ordenamentu Territóriu ba munisípiu lima, Baucau, Díli, Ermera, Lautém, Bobonaro ho Viqueque, ne'ebé konsidera iha densidade populasionál aas liu hotu atu bele kontrola utilizaun rai no kreximentu sidade. Kreximentu ne'ebé identifika ona esporádiku tebes (la kontroladu) hatún kualidade ambiente sidade nian no afeta abitante sira-nia kualidade moris. Munisípiu Oecusse mak sai sidade dahuluk ne'ebé adopta planu urbanizasaun nu'udar instrumentu hodi orienta no kontrola dezenvolvimentu sidade.
- **Política abitasaun nasional:** Presiza hatán ba sidadaun sira-nia nesesidade ba hela-fatin liuhusi política nasional abitasaun ne'ebé bele garante ema hotu-hotu iha asesu ba uma hela-fatin ho kondisaun ambiente ne'ebé di'ak. Abitasaun ba sidadaun presiza hala'ó hamutuk ho servisu infraestrutura bázika sira ne'ebé di'ak ho objetivu atu hadi'ak dezempeñu sidade nian. Política nasional ne'e sei haree ba abitasaun nu'udar investimentu públiku ida, atu asegura ema hotu iha asesu ba uma dignu ho kualidade ambiente ne'ebé di'ak liuhusi sistema crédito ida ne'ebé facilita sidadaun hotu-hotu. Política kona-ba uma sosiál atu asegura ema ne'ebé ho kbiit-uitoan liu atu bele iha asesu ba uma desente, ho direitu atu uza, ho karáter temporáriu, nu'udar tranzisaun ida to'o nia bele iha uma rasik. Política ida ne'e haree mós ba sira ne'ebé la iha duni kbiit atu halo uma rasik, inklui ema ho defisiénsia no nune'e sei benefisia ho uma sosiál ne'e iha sira nia vida tomak. Setór privadu mós sei envolve iha provizaun uma ba sidadaun bazeia ba kapasidade ekonómika ema ida-idak nian. Envolvimentu setór privadu liuhusi Parseria Públiku-Privada mós sai opsaun ida atu hatán ba nesesidade uma ba sidadaun sira, inklui envolve Organizasaun Naun-Governmentál sira iha fornimentu uma sosiál ba sidadaun sira iha klase ekonómika kraik liu to'o nível kraik médiu.
- **Rai ba Dezenvoluimentu no Protesaun Ambiente:** hamosu possibilidade atu revé Lei Nu. 13/2017 kona-ba Rejime Espeisial ba Definisaun Titularidade Beins Imóveis atu fó direitu ba Estadu atu iha asesu boot liu ba rai hodi implementa planu dezenvolvimentu ba povu tomak nia bein-estár. Nu'udar nasaun ho área soren de'it husi illa ki'ik ida, Estadu tenke iha direitu ba asesu boot liu hodi bele hala'ó dezenvolvimentu ba interesse komún, kontrola utilizaun rai no esplorasau ba rikusoin iha rai-leten no rai-okos ho maneria sustentável atu fó mós protesau ba ambiente. Kona-ba definisaun área rai tama ba domínio públiku Estadu nian, tuir artigu 8 husi lei refere iha leten, presiza kobre mós área sira ho floresta primária no sekundária ka rai fuik sira ne'ebé raru ka sei livre husi okupasaun no atividade umana atu klasifika nu'udar beins Estadu nian atu uza ba dezenvolvimentu. Lei ho ninia implementasaun sei regula atu limita entidade individuál ka entidade grupu ne'ebé iha kapasidade finanseira boot, ka liuhusi meius oin-oin bele okupa ilegalmente rai Estadu nian - área florestál no área fuik sira seluk ho paizájen furak, área debu ne'ebé importante ba ezisténsia ekosistema - ho intensaun atu hetan kompensasaun husi lei expropriaun. Aleinde ne'e, Estadu sei aplika taxa rai ba rai privadu, ba título tradisionál ka kustumeiru sira ho valór tuir rai nia categoria.

3.1.2. Estabelesimentu no Dezenvolvimentu Sidade Nível hotu – nasional, rejionál to’o munisipál

Tem iha leten, finalizasaun ba ordenamentu territóriu iha nível nasional to’o munisipál krusiál tebes atu orienta no kontrola dezenvolvimentu hodi garante rezultadu ne’ebé di’ak no sustentável. Estudu no elaborasaun PMOT hala’o uluk ba munisípiu lima: Díli, Baucau, Ermera, Lautém, Bobonaro no Viqueque no sei kompleta iha tinan tuirmai.

Iha tinan 15 oinmai, presiza kompleta PMOT no Planu Urbanu ba munisípiu sira seluk, no garante implementasaun hodi estabelese sidade nível hotu ne’ebé define ona iha PNOT tuir deskrisaun iha leten, brevemente hanesan tuirmai ne’e:

- Sidade Nasional: Díli
- Sidade Rejionál sira: Baucau, Maliana, Same no Pante Macassar
- Sidade munisipál (nível 1): Gleno, Suai, Lospalos hodi apoia indústriá kafé, petróleu, no turizmu
- Sidade Munisipál (nível 2): Aileu, Liquiçá no Viqueque
- Sidade Munisipál (nível 2): Ainaro, Manatuto, Maumeta

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Reajustadu ba 2023-2038 ninia medidas estratéjikas foka ba estabelesimentu no dezenvolvimentu sidade nasional no rejionál sira hodi kria ekilíbriu no sustentabilidade iha rejiaun hotu iha territóriu tomak hanesan tuirmai ne’e:

- **Deenvolvimentu Sidade Díli, nu’udar sidade kapitál nasaun:** estudu no elaborasaun Planu Urbanu Díli halao dadauk hela no tuir planu sei kompleta iha 2023, nu’udar matadalan ba dezenvolvimentu sidade kapitál atu sai sidade ne’ebé seguru, reziliente, no sustentavel ho vibransia sosiál, ekonómiku, no kulturál refleta istoria no identidade Timor-Leste nian.
- **Estabelesimentu sidade rejionál ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku ekilibradu:** kriaun sidade rejionál sei sai sentru kreximentu ekonómiku ba rejiaun ida-idak liuhosi indústriá propulsiva sira bazeia ba ninia potencialidade lokál no rejiaun nian, hodi kria demanda ba estimula dezenvolvimentu ekonómiku iha rejiaun sira. Sidade rejionál mós sai sentru ba servisu espesializadu (service hub) sira seluk ne’ebé labele estabelese iha sidade munisipál hotu hanesan edukasaun nível superiór no treinamentu tékniku-vokasionál, ospital referénsia ho atendimentu saúde ho servisu espesialidade sira. Ida ne’e inklui mós servisu taxa, infraestrutura konetividade xave sira hanesan portu atu apoia esportasaun no importasaun, aeroportu ne’ebé bele liga diretamente rejiaun sira ba nasaun seluk atu apoia atividade ekonómika sira hanesan viájen ba turizmu, ba objetivu negósiu no investimentu. Sidade rejionál foun sei estabelese iha Baucau, Gleno, Suai no Same.
- **Estabelesimentu sidade munisipál sira hodi apoia indústriá xavi sira:** bazeia ba zona funsiunal sira defini iha PNOT, PED-R 2023-2038 defini ona politika dezenvolvimentu ekonomiu ne’ebé multi-setorál no multi-funsaun liu-husi estabelesimentu Zona Ekonomiku Espesial ba Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA) tolu – ZEEDA Central ne’ebé foka industria Kafe no Turizmu; ZEEDA Nordeste ne’ebé foka ba turizmu no mineiru; no ZEEDA Sudeste ne’ebé foka ba industria petroliu no agrikultura. Nune’e, sei estabelese sidade munisipal tolu turiami ne’e: Gleno Ermera, Suai-Covalima, no Lospalos- Lautem.
 - o Gleno-Ermera, nu’udar sidade municipal ba apoia dezenvolvimentu industria kafé no turizmu iha ZEEDA sentrál.
 - o Suai-Covalima, nu’udar sidade apoia industriál estrativa petrolífera ne’ebé sei atrai empregu durante siklu esplorasau rekursu petrolíferu, no industria agríkolá no peskas sira iha ZEEDA Sudeste.

- o Lospalos, Lautém: nu'udar sidade apoia atividade ekonómika husi sektor turizmu, pekuária no produktu agríkola sira iha ZEEDA Nordeste.

Dezenvolvimentu sidade hotu tenke konsidera aspeitu hotu tuirmai ne'e hodi garante sustentabilidade ba ben-estar povu tomak iha iha loronohin no aban-bainrua:

- **Sidade kompakta ho densidade ótima no vibrante:** nu'udar nasaun-soren husi illa ki'ik ida, ho limitasaun rai ba dezenvolvimentu ba futuru, efisiénsia utilizaun rai ho meu ne'ebé sustentável tenke sai opsaun atu bele garante protesun ótima ba ita-nia rekursu natural sira seluk. Nune'e, ba futuru tenke dezenvolve área horik-fatin liuhusi kriaun bairrus foun ka melloramentu área latas (bairru ho uma kaleen) ho densidade populasionál média to'o densidade aas, inklui alokasaun rai ba espasu públiku no espasu verde. Posibilidade atu realiza forma sidade ida ne'e mak modelu dezenvolvimentu vertikal ba abitasaun, edifísiu no áreas komersiais. Opsaun seluk atu atinje forma sidade kompakta ne'e mak inklui mistura utilizaun rai no edifísiu, purezemplu, mistura edifísiu komersial ho abitasaun, ka uza mistura entre edifísiu ho komersiu atu hasa'e rai nia valór utilizaun no mós enkoraja ema iha parte hotu sidade nian atu la'o bá-mai (walkable cities). Hare'e mós ba difikuldade atu aloka rai ba haloot isin-mate, ita presiza mós harii semitériu vertikal ba utilizaun rai ho efisiénsia iha sidade nasional no sidade rejional sira no aplika sistema taxa ba semitériu hotu-hotu. Semitériu vertikal sei sai fatin atu haloot mós restos mortais ne'ebé foti husi semitériu regulár depois hakoi ona liu tinan sanulu, ho arkitektura ne'ebé sustentável. Adosaun forma sidade kompakta ne'e sei fó vantájen sósiu-ekonómika ne'ebé di'ak hanesan hasa'e vibransia sidade iha lora no mós kalan, hasa'e demanda no hamoris negósio lokal.
- **Sidade tropikal verde no resiliente:** Ba dezenvolvimentu sidade nian, haree ba kontestu klimatiku tropikal nian, sei adota sidade verde atu hamenus manas no hasa'e fornimentu oxijéniu ba populaun no ida ne'e halo mós parte kompromisu no esforsu Timor-Leste nian hodi kombat mudansa klimatika. Iha kada sidade sei aloka 10% husi área sidade nu'udar espasu verde eskala sidade no 1% iha kada bairru ho total área verde, ho mínimu 15%. Konserva área verde iha foho leten sira, no konverte área risku sira sai área verde hotu. Estrada sira iha bairru foun sira sei dezeña atu bele iha área verde lineár atu fó mahon ba área la'o fatin nian no proteje ema husi lora nia manas iha klima tropikal. Konseitu sidade verde ne'e tama iha polítika hatuur área rekriativa sira atu ajuda ema sai husi rotina moris iha sidade no hetan relaxamentu.
- **Revitalizasaun no rekonstrusaun área latas ho servisu infraestrutura bázika:** áreas ba abitasaun, edifísiu, facilidades públicas no komersiais sei asesível ho facilidade no infraestrutura bázika hanesan, eletrisidade, telekomunikaun, bee-moos ne'ebé suficiente, asesu ba estrada ho pavimentu no sistema drenájen ho saneamentu ne'ebé di'ak atu kontribui ba populaun nia moris saudável. Planu sidade nian sei haree mós ba possibilidade saneamentu sentralizadu iha sidade hotu hodi halo prosesamentu ba bee-fo'er husi uma-kain ida-idak, edifísius no sentrus komersiais no bele utiliza filafali ka hamenus risku kontaminaun molok husik tun ba bee rai-okos ka ba bee superfisial ruma.


Kona-ba revitalizasaun ba área latas, sei hadi'ak uma sira ne'e atu abitantes bele moris saudável ho infraestrutura no facilidade bázika hanesan bee-moos, saneamentu, estrada, eletrisidade no kria área verde no espasu públiku ba sira. Haktuir Política Nasionál Abitasaun, sei revitaliza área latas liuhusi medidas dezenvolvimentu vertikal ho tipu vertikal médiu hodi hasa'e densidade populasionál maibé prevé nafatin área verde no espasu públiku komún ba abitante sira. Revitalizasaun sei halo liuhusi sistema "Troka Aset plus" iha ne'ebé nesidade abitantes atual nian sei hetan kompensasaun no insentivu ne'ebé di'akliu hanesan aumenta número kuartu, haluan kuartu ho dezeñu ne'ebé di'ak no ambiente ne'ebé saudável liu.

Ba área ho okupante ilegal, liuliu sira ne'ebé okupa áreas ho risku ba dezastres naturais hanesan abitasaun iha foho-lolon no besik ba mota ka tasi ninin sira, sei halo re-abitasaun ba iha área

seluk ne'ebé seguru liu. Transformasaun áreas ne'e ba espasu verde nu'udar áreas barreiras (buffer) ba dezastres naturais sei kontribui ba hasa'e áreas verdes iha sidade. Halo realokasaun ba okupante ilegál sira ne'ebé hela iha áreas risku ba fali fatin ne'ebé seguru liu ho garantia katak sei iha asesu ba uma hela fatin, ba edukasaun, saúde, área komersiál ho transporte públiku. Atu atinje ida ne'e, enkuantu hein revitalizasaun ka realokasaun ba bairru foun, benefisiáriu sira sei hela iha sentru akollimentu nu' udar sira nia hela -fatin tranzitóriu.

- **Hasa'e asesu ba uma liuhusi implementasaun política abitasaun nasionál:** Dezenvolvimentu sidade, liuliu iha área abitasaun, iha ligasaun forte ho dezenvolvimentu propriedade atu hatán ba demanda uma hela fatin ne'ebé nia presau sei maka'as iha área urbana. Demanda ne'e aas tebes iha sidade Díli no nia intensidade sei aas iha sidade sira seluk mós iha futuru aliña ho dezenvolvimentu iha rejaun sira. Implementasaun política nasionál abitasaun sei tuir planu utilizaun rai no zoning ordinance⁸⁵, husi planu urbanizasaun ne'ebé iha.
- **Sidade segura no resiliente hasoru mudansa klimátika:** planu sidade nian tenke haree oinsá kontribui ba hamenus dezastres naturais liuliu responde ba mudansa klimátika atu halo sidade sai resiliente liu. Ameasa ba sidade/rurál iha área kosteira sira sei maka'as liután husi mudansa klimátika ho nível tasi-been ne'ebé aumenta husi tempu ba tempu no nune'e, presiza responde ho planu ida ne'ebé bele minimiza estragus boot ba fasilidade no infraestruturá pública nian, inklui propriedade privada sira. Ba dezastres naturais ne'ebé ninia intensidade sa'e kada tinan presiza mós planu jestaun risku dezastre atu nune'e bele minimiza no antisipa liuhusi planu utilizaun rai no sistema alerta sedu ho asaun rápida atu evita ema lakon vida no estragus ba propriedade sira. Bainhira haruka halo sidade nia dezeñu, presiza prevé kedas espasu verde atu bele hamenus temperatura, hasa'e absorasaun udan-been ba rai-okos hodi minimiza inundasaun. Nune'e mós funsaun espasu públiku iha sidade no bairru sira atu sai fatin refúju ba populaun sira bainhira hetan ameasa husi akontesimentu rai-nakdoko. Planu no dezeñu sidade sira iha área kosteira hanesan Díli, Manatuto, Pante Macassar no Suai presiza konsidera iha rota atu eskapa husi ameasa tsunami ho direasaun estrada ne'ebé diretamente liga ba foho leten sira.
- **Sidade inkluziva ho comunidade ekitativa:** Sidade sei dezeña atu hamosu interasaun sosiál no inkluziva ba ema hotu atu promove koezaun sosiál entre membru comunidade liuhusi asesu ba espasu no fasilidade pública ba ema hotu ho justu; espasu verde iha sidade laran atu bele hamenus poluisaun no sai pulmaun ba sidade, fatin rekriativu sai área ho atividade física no mentál atu hamenus intensidade presau moris sidade nian no haburas ambiente ida ne'ebé bele hamosu jeitu moris ne'ebé saudável. Sidade sira sei akomoda nesesidade ba grupu vulnerável sira inklui, labarik, feto, ema ho defisiénsia, ferik no katuas atun iha asesu ba espasu públiku sira, inklui estrada no área ba ema la'o bá-mai, iha ne'ebé posivel, iha asesu ba fasilidade pública sira hanesan merkadu, toilet, supermerkadu no terminál sira inklui asesu ba edifísiu públiku sira. Sidade mós sei akomoda nesesidade espasu ba negósiu informál nu'udar atividade temporál iha tempu kalan atu fó vitalidade sidade iha kalan no mós atividades kriativas seluk nune'e hamoris espasu publik sira iha oras kalan.
- **Sidade qualidade ho karaterística lokál:** dezeñuu urbanu atu hasa'e qualidade espasu ho karaterística espesifika no protesaun ba patrimóniu istóriu, sítiu kulturál no área paisájen sira ho valór aas. Dezeñu urbanu sei fó atensaun ba qualidade espasu iha sidade bazeia ba kontestu oríjen husi espasu inklui, patrimóniu istóriu, kulturál no mós arkitetóniku ne'ebé iha ninia valór aas inkui hasa'e utilizaun espasu ho atividade ba pública aas atu finaliza fatin ne'ebé dí'ak ho karáter. Planu sidade sei asegura protesaun mós ba patrimóniu ne'ebé iha valór arkitetóniku, kulturál no istóriu no mós ba paizájens naturais ho instrumentu planeamentu hodi kontribui ba mantein ninia karáter espesífiku no, nune'e, sidade ida-idak hetan identidade únika. Iha ámbitu

85 Kategorizaun formal husi política utilizaun rai ne'eb'e aplikavel iha zona/municípiu ida. Zoning ordinance estabeselese permissaun/ autorizasaun utilizaun rai no define tipu utilizaun rai sira.



ne'e, importante tebes asegura nafatin objetu kulturál sira ho karáter natural atu labele lakon nu'udar parte husi protesau ba ita-nia patrimóniu.

- **Arkitetura Timorese:** promove atu arkitetura timorese reflète iha dezeńu no instalasaun edifísiu foun públiku no privadu no mós iha área abitasaun, otél, terminál terrestre, portu, aeroportu no mós edifísiu ba komérsiu. Medida ida ne'e tenke halo duni atu hamoris filafali identidade timoroan nian, liuhusi arkitektura ida ne'ebé reflekte orijinalidade artístika no, nune'e, prezerva kultura no istória lokál tuir rejaun ida-idak nian. Sei promove mós iha futuru, atu hasa'e utilizaun obras arte kultura timoroan sira-nian iha dezeńu interiór no paisájen (landscape) ne'ebé ekonomikamente sei benefisia artista lokál sira no kontribui ba dezenvimentu setór turístiku. Dezeńu ba edifísiu públiku sira ne'ebé importante sei halo liuhusi konkursu nasional, ka bele envolve arkitetu peritu internasionál ne'ebé iha ona provas ba obras ho medida hanesan iha nasaun seluk. Pilotu ba área abitasaun foun "Área Timorese" (Timorese Town) ne'ebé sei dezenvolve kompletu ho área ba komérsiu, edukasaun sei hala'o liuhusi métodu unidade dezenvimentu planeadu (planned unit development), sei dezenvolve tuir dezeńu kompreensivu ida ho rezultadu ne'ebé armoniza entre arkitektura ida ho arkitektura seluk iha área semellante ho kualidade aas. Atu arkitetura timoroan haburas babeibeik, iha nesesidade atu hatuur Institutu Nasional Arkitetus Tmor-Leste ho apoiu husi parseria bilaterál no multilaterál, liuliu UNESCO.

3.2 . DEZENVOLVIMентU RURÁL

3.2. ÁREA RURÁL PRODUTIVA, SEGURA NO VERDE



Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

PED 2011-2030 iha vizaun ba dezenvolvimentu urbanu katak to'o 2020, comunidade rurál sei iha ai-han, ne'ebé diretamente prodús husi atividade agríkola, empregu ka komérsiu. Família ne'ebé iha área rurál sei iha oportunidade hanesan ho sira ne'ebé hela iha área urbana. Populasaun iha área rurál iha oportunidade ba empregu, asesu ba transporte, eletricidade no infraestrutura sira seluk no servisu públiku sira ne'ebé permite atu hadi'ak qualidade moris.

Maibé, hafoin liu tinan sanulu implementasaun PED 2011-2030, 63% populasaun ne'ebé hela iha áreas rurais, maioria nafatin moris nu'udar agrikultór ne'ebé sei pratika agrikultura subsisténsia. Taxa pobreza ne'ebé aas, oportunidade empregu no atividade komersial ne'ebé limitada tebes iha área rurál, dudu populasaun rurál sira halo migrasaun mai kapitál Díli ne'ebé enfrenta hela kreximentu populasaun no problema kompleksu oioin tanba abitasaun no infraestrutura sira labele responde ona ba demanda ne'ebé boot.

Ba melloramentu ba populasaun maioria ne'ebé hela iha áreas rurais nia moris, PED-R 2023-2038 mai ho medidas estratejikas ba dezenvolvimentu área rurais ne'ebé foka ba enkoraja atividade ekonómiku ba atinje seguransa ai-han, krisaun empregu no hemenus pobreza ho proporsaun boot, ho vizaun no objetivu tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, área rurál hotu iha Timor-Leste iha ambiente matak, comunidade ne'ebé resiliente, saudável, no asesível ho movimentu dinámiku hodi apoiu vida sósiu-ekonómiku no kontribui ba dezenvolvimentu nasaun.

Objetivu: Garante dezenvolvimentu área rurál hotu matak, produtivu, resiliente no sustentável

"Iha tinan 15 oin mai ami hakarak suku sira iha Timor-Leste laran tomak planeadu, organizadu, no matak ho ekonómia ne'ebé sustentável."

Konsulta Públiku, Lautem, 23 Juñu 2022.



Foto: CPI-MPO

SITUASAUN ATUÁL

Maioria populasaun Timor-Leste ho persentajen 63 hela iha área rurál no manán-moris nu'udar agrikultór. 41.8% husi total populasaun ne'ebé moris iha liña pobreza nia okos to'o (Timor-Leste Standard of Living Survey, 2014), no taxa pobreza iha área rurál sei boot ho persentajen 47.1% kompara ho área urbana ho persentájen 28.3% .⁸⁶

Prosesu desentralizasaun ne'ebé regula liuhusi aprovasaun Lei Númeru 6/V (2ª) 2021 kona ba Podér Lokál no Desentralizasaun, maibé ninia implementasaun seidauk kompleta hodi fó kbiit ba governu iha nível munisípiu atu halo planu dezvoltamentu inklui planu urbanizasaun no planu rurál. Falta polítika no kompromisu ba implementa desentralizasaun sai obstaklu ba dezvoltamentu sósiu-ekonómiku iha rejiaun, munisípiu no área rurál sira.

Maski nune'e, iha progresu di'ak iha aspetu asesu ba servisu públiku sira, hanesan bee no saneamentu ne'ebé atinje ona 78%, no eletrifikasaun atinje ona 68.3%. Maibé, asesu ba estrada rurais prinsipál ne'ebé liga suku ho suku no suku ho postu administrativu no ho sidade munisípiu sira foin mak kobre 33%. Aleinde ne'e, iha preokupasaun boot relasiona ho ameasa risku dezastre naturais sira ne'ebé kauza husi mudansa klimátika. Espesifikamente liga ho sistema abastesimentu bee-moos, sistema operacionalizasaun no manutensaun ne'ebé ladun di'ak, falta protesau no konservasaun ba área rekursu bee, ne'ebé hasa'e liután esposura comunidade ba risku husi impaktu mudansa klimátika nian.

Aumenta tan ho maioria husi estrada rurais sira sedauk iha kualidade, fragil hasoru estragus husi inundasaun no rai-halai tanba kondisaun drenajen ne'ebé la di'ak no laiha pavimentu. Estrada rurais ne'ebé di'ak sei bele facilita mobilizasaun husi área rurais ba área urbana hodi hasa'e asesu ba merkadu, servisu saude espesializadu no atendimentu públiku sira seluk. Maibé, situusaun atuál hatudu katak estrada rurais iha Timor-Leste maioria iha kondisaun ne'ebé ladi'ak kria difikuldade fornimentu sasan nesesidade lora-lora nian ne'ebé rezulta kustu transportasaun nia folin sai aas no afeta sasan nia folin to'o iha comunidade rurál, liuliu sira ne'ebé hela iha área remotas.

Preokupasaun seluk maka rai ho kualifikasaun nu'udar rai agrikultura, área ho paisajistiku furak no área floresta sira transforma ba área abitasaun no funsaun seluk tanba problema presau ekonómika no la iha vizaun no instrumentu planeamentu atu bele regula kreximentu urbana no rurál. Ba futuro ida ne'e sei afeta produsaun ai-han no rendimentu husi setór agrikultura no ekosistema ne'ebé fo balansu ekolójiku. Problema ne'e akontese dadaun tanba espansaun husi área abitasaun sidade nian ba área rurais la liuhusi planu urbanizasaun ne'ebé diak hodi mantein nafatin rai nia funsaun orijin

86 Gabinete Primeiro Ministro, VIII Governo Constitucional, 2019, Seleccao de Dados Estatistico 2010-2018, p. 24

nu'udar área agrikultura. Iha Timor-Leste, rai ho kualifikasaun agrikultura inklui to'os ho natar sira barak liu mak halo parte ba rai ho titulu rai tradisionál no persiza iha medida sira atu bele proteje ho másimu ba área sira atu labele muda ba funsaun seluk.

Problema utilizaun rai iha suku hotu-hotu iha Timor-Leste inklui suku rurais enfrenta problema ho efisiénsia utilizaun ho pola povoamentu ne'ebé dispersu afeta mós ba protesaun ambiente, investimentu ba infraestrutura bázika ho kustu aas no difikulta asesu ba facilidade públiku sira iha suku.

Modernizasaun afeta mós ba dezvoltimentu área rurais hodi transforma suku rurais barak mak sai husi ninia karakter no identidade orijin. Opsaun atu uza materiál ne'ebé dura liu, ho arkitektura ne'ebé pragmátiku, afeta tebes muda karakter suku rurais sira iha ita-nia rain, inklui mudansa ba konstrusaun uma-lulik sira ne'ebé barak mak utiliza ona materiais indústria nian hanesan zinku, betaun no besi.

Tendensia ba dezvoltimentu abitasaun atuál sidadaun sria nian opta liu ba arkitektura moderna hodi husik nia tradisaun ne'ebé eziste liu ona tinan rihun ba rihun no, iha poténsia Timor-Leste sei lakon nia patrimóniu arkitektura tradisionál ho lalais liu hafoin ita restaura ita-nia independénsia. Maski Governu halo esforsu ba prezervasaun arkitektura tradisionál maibé foka de'it ba uma-lulik, ne'ebé laharee ba konservasaun arkitektura ho forma karakter husi area rurais ida-idak tanba ne'e uma lulik ne'ebé konserva husi programa instituisaun estadu sai alienadu husi ambiente ne'ebé nia hamriik ba.

MEDIDAS ESTRATÉJICA




Foto: CPI-MPO

Dezvoltimentu rurál sei hala'o bazeia ba karakterístika no potencialidade área/zona ida-idak ne'ebé defini iha PNOT, PMOT, no rejime jurídiku sira liuliu Dekretu-Lei N.º 8 /2021 30 Juñu kona-ba Rejim Jurídiku Klasifikasaun no Kualifikasaun Rai nu'udar instrumentu planeamentu hodi kontrola utilizaun rai, proteje área agrikultura, konserva área floresta inklui sintu verde no área paisajistiku sira hale'u sidade no área rurais nia hodi kontrola balansu dezvoltimentu área urbana-rurál.

Nune'e, PED-R 2023-2038 nia medida estratéjika ba dezvoltimentu rurál foka ba enkoraja atividade sosiu-ekonómiku ba atinje seguransa ai-han, kriasaun empregu no hementus pobreza, liuhusi aprosimasaun dezvoltimentu husi baze hahú husi aldeia no suku sira iha área rurál hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e:

Figura 65: Medidas estratéjikas sira ba dezenvoluimentu rurál

<p>3.2. ÁREA RURÁL PRODUTIVA, SEGURA NO VERDE</p> 	<p>VIZAUN: To'o 2038, área rurál hotu dezenvolvida, sai matak, inkluziva, reziliente no sustentável ba melloramentu povu nia moris no kontribui ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku rurál no nasionál</p>	
	<p>OBJETIVU: Área rurál hotu matak, produtiva, reziliente no sustentável</p>	
<p>DEZENVOLVIMENTU HUSI BAZE HAHÚ HUSI ALDEIA NO SUKU LIU-HUSI APROXIMASAUN SUKU KOMPAKTU HO EFISIÉNSIA UTILIZASAUN RAI, PRODUTIVU, REZILIENTE, NO SUSTENTÁVEL</p>		
<p>SUKU 'KLIMÁTIKU' VERDE</p>	<p>SUKU PRODUTIVU</p>	<p>SUKU 'IDENTIDADE KULTURAL'</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Transforma suku ho vulnerabilidade klimatika aas sai 'Suku Klimátiku Verde' • Area protesaun no konservasaun ambiente no biodiversiade: ai-laran, tasi-ibun, foho-lolon, mota-ninin • Prémio 'Suku Habali Ambiente' 	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese 'Suku Produtivu' bazeia ba potensilaide suku/aldeia ida-idak iha zona funsionál/ekonómiku: 'Suku Ida, Produthu Ida' • Protesaun másima ba rai agrikultura atu labele transforma ba funsaun seluk 	<ul style="list-style-type: none"> • Kria suku pilotu ka aldeia pilotu ho karáter no identidade Timor iha área turístika • Estudu no elaborasaun padraun nasionál ba arkitetura Timor-Leste
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL</p>		<p>INFRAESTRUTURA RURAIS INKLUZIVA NO SUSTENTÁVEL</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Política no estratéjia Nasionál ba Dezenvolvimentu Rurál • Formasaun no Kapasitasaun ba autoridade lokál sira, no • Prémio Suku Verde/Sustentável 		<ul style="list-style-type: none"> • ASESU BA INFRAESTRUTURA BAZIKU: bee no saneamentu, estra no pontes, liu-husi PNDS no PDIM • ABITASAUN RURÁL (hela fatin) ne'ebé seguru, saudável, no sustentável • ASESU BA SERVISU PÚBLIKU hanesan eskola no sentru saúde ne'ebé besik • ASESU BA MERKADU: seguru, saudável, no sustentável

Fontes figura: elabora husi Ekipa Teknik aba Reajustamentu PED 2011-2030

3.1.1. Suku 'Klimatika' Verde: transforma suku sira ho vulnerabilidade klimatiku aas sai Suku 'Klimatika' Verde hodi hamenus vulnerabilidade suku rurál liuhusi hasa'e protesaun ba ambiente rurais atu responde ba no reziliente hasoru risku dezastre sira ne'eb'e kauza husi mudansa klimatika. Alende ida ne'e, bele fó mós rendimentu ba comunidade rurais, liuhusi media prinsipál tuirmai ne'e:

- Proteje rekursu floresta no bee-matan sira liuhusi instrumentu planeamentu no lei tradisionál
- Reflorestasaun ba área krítiku no rai la produtivu sira ho ai-horis ne'ebé iha valór ekonómiku aas hanesan ai gaharu, ai-besi, au, kafe, nsst hodi fó rendimentu ba longu prazu ho sistema kolleta ne'ebé sustentavel.

- Adopsta sistema agro-floresta hodi fó rendimentu kurtu, médiu no longu prazu no fó nafatin kontribuisaun atu hamenus emisaun gás estufas ba atmosfera husi setór agrikultura.
- Estudu no dezenvolve konseitu no padraun nasional ba estabelesimentu Suku 'Klimatika' Verde. Ida ne'e inklui estudu no avaliasaun vulnerabilidade klimatiku hodi identifika suku hirak ne'ebé iha vulnerabilidade aas, hodi bele halo intervensaun ba transformasaun sai suku refere sai suku klimatika verde, atu hasae ninia reziliensia.
- Estabelese sistema alerta sedu no responde lais iha nivel suku, hodi bele reduz alerta ba comunidade sira antes dezastre ruma akontese, no halo evakuasaun no responde sedu bainhira akontese, nune'e bele salva povu nia moris no prevene estragus no lakon ne'ebé boot.

3.1.2. Suku Produtivu – Suku Ida, Produitu Primadona Ida: Suku ida-idak iha ninia produitu potensial rasik, ne'ebé bainhira hasae ninia produsaun bele kontribui seguransa aihan no kria empregu. Nune'e, importante atu hasae suku sira nia kapasidade ba produsaun no asesu ba merkadu, liuliu suku hirak ne'ebé iha produitu potensial sira hanesan kafe, baunilla, cacao, maek, modo, no aifuan sira ho valor ekonomiku aas, nu'udar produitu primadona suku nian. Tanba ne'e, medida hirak tuirmai ne'e foka ba hasa'e produsaun no rendimentu suku rurais sira liuliu iha zona espesial ekonomiku ba dezenvolvimentu aseleradu (ZEEDA) ne'ebé artikula iha pilar 2 no kapitulu 4, hodi kria empregu no hadi'ak ekonomia rurais, tui ida-idak nia karateristika no potensialdiade.

- Kria industria ki'ik ba produsaun no prosesamentu produitu rurais atu hasa'e valór produitu agríkola no produitu floresta sai sasan ne'ebé nia folin di'akliu iha merkadu nasional no internasionál liuliu produitu ho valór ekonomiku aas hanesan kafe, maek, foos, ai-fuan, no modo sira kria oportunidade empregu seluk, hasa'e rendimentu agrikultór no empreza ki'ik no médiu sira nian ba redusaun pobreza.
- Kria floresta au atu apoiu industria ne'ebé konverte au ba produsaun textil hodi fó valór ne'ebé di'ak ba au no sai komoditi ba esportasaun. Iha sorin seluk bele proteje degradasaun ambiente husi erozaun ne'ebé komúm no hamenus emisaun gás estufas iha atmosfera.
- Formasaun no kapasitasaun ba lider komunitaria no comunidade agrikultór sira atu bele iha konesimentu no kapasidade teknika ba realizasaun suku produtivu, hodi hasae produsaun produitu agríkola, no kontribui ba dezenvolvimentu ekonomia rural.

3.1.3. Suku Identidade Kulturál: kria pilotu suku ka aldeia ho karateristika no identidade kulturál Timor-Leste nian iha área destinasan turística principal sira. Suku alvu ne'ebé tama ka besik iha área destinasan turística prinsipál iha Timor-Leste tui karateristika arkitektura tradisionál munisípiu no landscape ida-idak nian ho funsaun nu'udar abitasaun comunidade nia nomós akomoda atividade turizmu hanesan facilidade guess house, restaurantes no atividades kulturais.

3.1.4. Suku Kompaktu: realizasaun forma povoamentu suku rural ho pola densidade ne'ebé aas atu hasa'e efisiensia utilizaun rai nune'e bele hamenus invazaun ba área floresta no área agrikultura suku, husi espansaun suku nia nune'e mós husi espansaun dezenvolvimentu sidade liuhusi realizasaun suku kompaktu. Suku ho forma kompaktu sei fó vantajen ba investimentu infraestruturá báziku iha suku ho eficiente liu hanesan bee-moos, eletrisidade no estrada, ajuda kada uma-kain atu asesu servisu báziku sira ho fásil iha distánsia ne'ebé besik inklui edukasaun, saúde no iha asesu ba informasaun importante sira.

3.1.5. Enkuadramentu no Fortalesimentu Institusionál ba dezenvolvimentu rurál

Presiza kompleta mós enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia sira ba dezenvolvimentu rurál hanesan Política Nasionál ba Dezenvolvimentu Rurál, etc

- Protesaun másima ba rai agrikultura atu labele muda funsaun: Hatama área agrikultura iha planu ho kódigu zona rurál ho utilizaun rigorozu, atu bele sai área protejidu no parte husi sintu verde. Kria deketu-lei ne'ebé permite tranzaksaun ba rai agrikultura so fa'an de'it ba estadu
- Fortalesimentu institusionál no ajente dezenvolvimentu rurál sira: fornese treinamentu ba funcionariu públiku iha nível nasional too munisipál inklui ba autoridade lokál no konsellu suku iha área dezenvolvimentu rurál, liuliu kona-ba planu dezenvolvimentu suku ne'ebé kontribui ba munisípiu, rejaun, no nasional.
- Prémio Suku - Kria eventu anuál hodi fó apresiasaun ba suku ne'ebé alkansa rezultadu dezenvolvimentu di'akliu no tuir kritériu dezenvolvimentu rurais sustentável. Sei iha eventu anuál atu fó prémio ba suku ne'ebé atinje rezultadu dezenvolvimentu liuhusi avaliasaun husi komisaun konjunta ne'ebé kompostu husi estadu ho sociedade sivil. Objétivu husi atividade refere atu motiva liutan partisipasaun comunidade suku rurais ida-idak iha prosesu dezenvolvimentu. Ida ne'e hodi atinje rezultadu dezenvolvimentu ne'ebé diak liu iha setór xave sira no protesaun másimu ba ambiente atu alkansa suku ne'ebé resiliente, ordenadu, verde, produtivo, ambiente moos husi lixu no atinjimentu iha área bee ho saneamentu ne'ebé di'akliu. Anualmente Prezidente Republika mak sei atribui prémio no vizita suku ne'ebé hatudu rezultadu dezenvolvimentu di'ak liu husi suku sira seluk.

3.1.6. Infraestrutur rurais kualidade no sustentável

Dezenvolvimentu suku sira tenke hala'o ho maneira integradu, kompleta ho infraestrutura báziku sira liuliu bee no saneamentu, eletrisidade no enerjia renovavel, no abitasaun hanesan deskre iha sesaun tuirmai. Aleinde ida ne'e, kompleta mós ho infraestrutura konetividade sira liuliu estrada no ponte hodi mellora asesu ba servisu públiku no merkadu. Adisionalmente, hasa'e no assegura populasau nia asesu ba edukasaun, saúde no servisu públiku sira seluk.

3.3. BEE-MOOS NO SANEAMENTU

3.3. BEE NO SANEAMENTU ASESÍVEL NO SUSTENTÁVEL



VIZAUN NO OBJETIVU

Hanesan refere ona iha sub-sektor “Protesaun ambiente no reziliénsia klimátika”, bee mós elementu esensíal ida, entre sira seluk, ne’ebé relasiona ba malu no hamutuk garante vida iha planeta Terra, inklui ita ema ninia sobrevivénsia. Sub-sektor ida ne’e sei refere ba populasaun ninia asesibilidade ba bee-moos nu’ udar kondisaun dahuluk ne’ebé tenke satisfáz duni atu sidadaun hotu-hotu moris ho saúde dí’ak nu’udar parte vitál ba Timor-Leste nia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku sustentável.

Saneamentu báziku refere ba servisu tratamentu esgotu, rekollamentu no tratamentu lixu solidu iha área urbana no rurais. Nune’e, servisu saneamentu iha relasaun direta ho saúde públika tanba hamenus transmisaun moras kontazioza sira liu-huso bee no rai ne’eb’é iha kontaminausaun ho substánsia sira ne’ebé kauza moras, no kontribui ba malnutrisaun no mortalidade, liuliu ba labarik sira. Bainhira servisu saneamentu la’o ho diak, populasaun moris saudável liu.

Nune’e, ba futuru, PED-R 2023-2038 sei konsentra ba hasa’e asesu ba bee-moos no saneamentu ne’ebé sustentável no asesível ba ema hotu iha área rural no urbana, no asegura qualidade no reziliénsia hasoru risku klimátiku.

Vizaun: to’o 2038, sidadaun hotu iha territóriu laran tomak iha asesu ba bee no saneamentu ne’ebé moos no sustentável ba sira-nia moris saúdavel no ba dezenvolvimentu nasonál, iha aspetu no nível hotu-hotu.

Objetivu: Garante bee-moos no saneamentu seguru no saudável ba ema hotu.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Timor-Leste konsege ultrapasa alvu 81% definidu husi Metas Dezenvolvimentu Miléniu (MDM) nian iha 2015 kona-ba asesu ba bee-moos iha área urbana tanba konsege alkansa to’o 91%. Ba área rural mak atinje de’it 60% husi alvu 75%. Timor-Leste konsege mós ultrapasa alvu 64% definidu husi MDM, iha área saneamentu, iha tinan 2015, ho taxa kobertura 71% ba área urbana, maibé ba área rural konsege de’it 30% husi alvu 55% hatuur husi MDM.

Situasaun atuál kona-ba servisu iha área ne’e, tuir relatóriu husi sondájen Demography and Health Survey, iha 2016, hatudu katak kobertura husi servisu iha área ne’e iha konsisténsia elevada ho atinjimentu nasonál 79% (urbanu 92%, rural 74%) iha área bee-moos. Dadus hatudu katak kreximentu taxa asesu ba bee-moos urbanu husi tinan 2015 mak pur volta 1% kada tinan, enkuantu bee rural nian to’o ona 2.8% anualmente. Timor-Leste Food and Nutrition Survey, iha tinan 2020, indika katak Timor-Leste atinje kobertura nasonál asesu ba saneamentu to’o 68.2% (Urbanu 89.3%, rural 60.3%)⁸⁷.

⁸⁷ Ministerio da Saude, 2020, Timor-Leste Food and Nutrition Survey



Foto: CPI-MPO

Maski atinjimentu iha área urbana hatudu persentájen di'ak liu relasiona ho asesu ba bee-moos, maibé 1/3 (un tersu) husi totál uma kain urbanu de'it mak hetan ligasaun direta ba sistema urbanu⁸⁸, enkuantu uma kain sira seluk uza bee dada-sa'e husi bee rai-okos ho bomba elétrika ka bomba manuál. Tuir estudu halo iha 2010, bee-rai okos kontaminadu ona iha fatin balun.⁸⁹

Kualidade servisu fornesimentu bee-moos sei sai dezafiu, inklui iregularidade oráriu semanál afeta ba kuantidade bee tuir nesesidade loroloron uma-kain ida nian. Tuir relatóriu husi ADB, operasaun no manutensaun ne'ebé mukit ba sistema kanu bee-moos urbanu nian rezulta Bee Sein Reseita (Non Revenue Water) ka bee ne'ebé lakon husi pipa distribuisaun to'o 60%.

Timor-Leste hasoru dezafiu boot seluk kona-ba sustentabilidade rekursu bee-moos. Timor-Leste tama iha número 63 husi nasaun 179 ne'ebé konsidera baixu relasiona ho fontes bee renovável ho de'it 6,932 Mm³/tinan kada ema kompara ho nasaun sira iha rejiaun ida ne'e ho desenvolvimentu semellante hanesan Indonézia 7,389 Mm³, Myanmar 21,671 Mm³ no Laos 49,030 Mm³ ne'ebé ho número bee renovável respetivamente⁹⁰.

Maski Timor-Leste loloos ne'e iha bee ne'ebé adekuaudu tanba udan been ho presipitasaun ne'ebé di'ak to'o 1500 mm, kada tinan ho volume bee bele to'o 22,300 millaun m³ kada tinan, maibé Timor-Leste sofre husi menus infra-estrutura ba armazenaa bee. Degradasaun área kaptasaun udan-been (tanba tesi ai arbiru asosiadu ho prátika komún lere, sunu no kuda iha fatin la'ós apropriadu) afeta maka'as siklu natural bee nian no fornesimentu bee-moos natoon ba populasaun. Kondisaun ne'e hafraku liután ho impaktu husi mudansa klimatika. Bainhira mosu bailoron naruk ho menus udan-been, rekursu bee mós menus.

Kona-ba fornesimentu bee-moos rural, susar atu mantein servisu tanba organizaun ka Grupu Jestaun Fasilidade (GMF), ho funsaun atu halo operasaun no manutensaun ba sistema bee rural, iha kada suku ka aldeia, hala'o ho voluntáriu de'it, no ida ne'e, desenkoraja sira atu kontinua serve

88 Maski atinjimentu iha área urbana hatudu persentájen di'ak liu relasiona ho asesu ba bee-moos, maibé 1/3 (un tersu) husi totál uma kain urbanu de'it mak hetan ligasaun direta ba sistema urbanu ,

89 Ministerio da Saude, WHO, 2010, Water Quality Study

90 World Bank 2022, Timor-Leste Water Sector Assessment and Roadmap.

sira-nia comunidade. Nune'e mós laiha sistema ne'ebé dí'ak ba monitorizasaun no jestaun dados ne'ebé difikulta planu ba operasaun no manutensaun.

Ho taxa asesu saneamentu báziku ne'ebé sei kiik iha áreas rurais, populasaun hasoru risku hetan moras oioin, husi baktéria no "ular" sira seluk ne'ebé moris iha bee-foer no kauza diarreia, kólera, febre tifóide no seluk tan. Tuir relatóriu Timor-Leste Health and Demography Survey (2016), katak taxa raes- badak (stunting) husi labarik menus husi tinan lima hamutuk 46%, no 24% husi labarik iha grupu idade ida ne'e sofre husi krekas króniku (wasting). Susesu ne'ebé hetan husi Planu Asaun Komunitade ba Saneamentu no Ijiene (PAKSI) labele mantein nia sustentabilidade tanba auzénsia husi apoiu materiál saneamentu liuhusi sistema subsidiu indiretu atu garante uma kain hotu-hotu bele mellora (sa'e eskada saneamentu) tuir ida-idak nia kapasidade ekonómika hodi bele iha sentina ida ho durasaun naruk liu.

Iha área urbana, iha Díli no mós iha kapital munisípiu sira seluk, drenájen sei sai nafatin problema, ne'ebé presiza hadi'ak atu hamenus inundasaun no bee nalihun iha rai leten ba tempu kleur no hakiak ajentes moras nian. Uma-kain barak mak la uza tanki sétiku ne'ebé apropiadu, nune'e, kontribui mós kontaminasaun ba rekursu bee rai-okos. Bee kontaminadu husi sentina tama direktamente ba valeta estrada públika nian. Aleinde hamosu ambiente dois ba ema hotu, kontamina bee rai-okos no sulí ba iha mota oan molok sulí ba iha tasi laran.


Iha servisu abastesimentu bee-moos ho saneamentu rurál, problema boot liu mosu husi auzénsia sistema baze-de-dados ne'ebé devia uza atu halo monitorizasaun no baze ba planeamentu. Sistema Informasaun Bee ho Saneamentu (SIBS) ne'ebé estabelese iha tinan 2012 funsiona de'it to'o tinan 2016 no la'ós operasionál to'o mudansa iha instituisaun ne'ebé servisu iha área ne'e iha tinan 2020. Membru Grupu Jere Fasilidade hahú hala'o knaar tau matan ba operasaun no manutensaun sistema bee-moos, maibé servisu ne'e hala'o ho voluntáriu de'it. Grupu Jere Fasilidade funsiona de'it iha inísiu konstrusaun no operasaun bee-moos maibé barak liu la la'o no hasoru difikuldade atu estabelese filafali estrutura foun ho apoiu husi instituisaun relevante.

Sidade sira ne'ebé harii iha Timor-Leste lafó atensaun ba prevensaun no hamenus erozaun no inundasaun. Tanba la iha Planu urbanizasaun, foho lolon sira besik sidade, mota ninin no área sira importante sira seluk, sai fali fatin ba ema nia atividade deskontrolada oin-oin no, ikusmai, rai monu no halai (erozaun) husi nia fatin-naturál no akontese inundasaun iha sidade. Tanba la iha espasu verde iha sidade laran, udan-been la tuun neineik ba rai-okos, aumenta tan ho infraestrutur la-adekudu ba drenájen, liu-liu iha área sidade, faktor sira hotu kontribui ba halakon ema nia vida, soin, no hetan moras sira temi iha leten. Erozaun ne'ebé maka'as husi foho lolon sira hamosu sedimentasaun, sai tahu iha tempu udan no rai rahun iha tempu bainloron kontribui maka'as ba número moras infesaun respiratória kada tinan. Aleinde ne'e, mudansa klimátika ho intensidade husi udan-been kauza husi fenomenu naturál hanesan La Niña sai ameasa boot ba sidades no áreas rurais, liu-liu iha áreas kosteiras, hanesan refere ona iha sub-sektor Protesaun ba Ambiente no Reziliénsia Klimátika - pilar I.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Haree ba progresus no dezafius sira temi iha leten, mak PED-R propoin medidas estratéjikas atu garante ba ema hotu-hotu, iha territóriu laran tomak, iha asesu ba bee-moos no saneamentu atu moris saudável no partisipa iha atividade sósiu-ekonómika:

Figura 66: Medidas Estratéjikas ba Sub-Setor Be'e Moos no Saneamentu

<p>3.3. BEE NO SANEAMENTU ASESÍVEL NO SUSTENTÁVEL</p> 	<p>VIZAUN: to'o 2038, sidadaun hotu iha territóriu laran tomak iha asesu ba bee no saneamentu ne'ebé moos no sustentável ba sira-nia moris saúdavel no ba dezvoltimentu nasionál, iha aspetu no nível hotu-hotu.</p>	
	<p>Objetivu: garante bee-moos no saneamentu seguru no saudável ba ema hotu</p>	
<p>ABASTESIMENTU BEE-MOOS SEGURU NO SUSTENTÁVEL</p> <ul style="list-style-type: none"> • PROTESAUN NO KONSERVASAUN REKURSU BEE • SISTEMA DEPÓZITU BEE: instalasaun infraestrutur depózitu ka barrájen bee hodi hasa'e volume rekursu bee • MODERNIZA SISTEMA BEE URBANU:ho teknolojia, sistema bee urbanu hodi kontrola lakon bee husi pipa 	<p>SANEAMENTU INTEGRADU NO SUSTENTÁVEL</p> <ul style="list-style-type: none"> • SISTEMA SANEAMENTU URBANU: sentralizadu ba prosesamentu bee-foer • SANEAMENTU RURÁL: foka ba mudansa hahalok/PAKSI • OPERASIONALIZASAUN NO MANUTENSAUN: Insentivu ba uma-kain ho kbi'it ekonómiku ki'ik atu ajuda mantein saneamentu 	<p>DRENÁJEN NO KONTROLA INUNDASAUN/XEIAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • SISTEMA DRAINÁJEN URBANU: Hadi'ak infraestrutur Dili no área urbana sira. • AREA PROTEISAUN NO KONSERVASAUN AMBIENTE NO BIODIVERSIDADE: Protesaun ba área foho-leten, no mota ninin sira no mós aumenta área verde hodi hasa'e absorbsaun udan-been, hamenus inundasaun no erozaun.
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estabelese/mellora kuadru legál, política, no estratéjia sira relevante ba mellora servisu abastesimentu bee no saneamentu. • Mellora sistema Informasaun Bee no Saneamentu; no mekanismu koordensaun no envolvimentu komunidadade: PAKSI, BESI, no estabelese parseria ba finansiametu no melloramentu sub-setor ida ne'e. 		

Fontes figura: elabora husi Ekipa Teknik aba Reajustamentu PED 2011-2030

3.3.1. Abastesimentu Bee-Moos ho Kualidade, Seguru no Sustentável

- **Protesaun no Konservasaun Rekursu Bee-Moos:** atu asegura sustentabilidade forneshimentu bee-moos ba nesesidade uma-kain sira-nian no mós ba nesesidade agrikultura no indústri nian, konservasaun rekursu bee sei hala'o liu-husi protesaun ba área kaptasaun bee nian liu-husi implementasaun instrumentu planeamentu, hanesan planu utilizaun rai, atu nune'e, bele hatuur foho leten ho estatutu áreas protejidas, livre husi atividade dezvoltimentu sira. Aleinde ida ne'e, halao mós protesaun ba bee rai-okos, katak limita perfurasaun, liuliu iha área tasi-ibun, no, nune'e, bele prevene hasoru risku tasi-been kahor ho beemidar no proteje mós husi kontaminasaun husi atividade dezvoltimentu no ameasa husi nível tasi-been ne'ebé aumenta tanba kauza husi mudansa klimatika. Explorasaun

ba rekursu bee hotu-hotu prezisa regula no hetan lisensa husi instituisaun relevante no tenke reforsa ho Dekretu-Lei kona ba jestaun rekursu bee. Governu sei halo parseria ho Organizasaun Naun Governmentál nasionál sira balun hanesan PERMATIL ne'ebé susesu ba konservasaun bee-matan iha fatin barak hodi servisu hamutuk ho comunidade métodu lokál ne'ebé inovativu ba konserva bee, floresta no proteje rai hodi replika prátika ne'e iha suku hotu-hotu iha territóriu laran tomak.

- **Hasa'e Kapasidade Depóztu Bee ba Uzus no Objétivu oin-oin:** Instalasaun infraestrutúra depóztu bee prezisa halo atu bele hasa'e aproveitamentu husi udan-been ne'ebé barak iha fatin sira ne'ebé posível atu uza nu' udar bee hemu, no ba nesesidades agrikultura no indústria nian. Iha mós possibilidade atu uza ba prodúz eletricidade no bele sai mós meu ida ba kontrolu inundasaun iha tempu udan. Iha possibilidade hatuur barrájen ne'ebé iha kapasidade fornese bee ba nesesidade populaasaun nian iha Covalima, Manufahi no Viqueque iha rejiaun Kosta Sul ne'ebé frájlil ba risku inundasaun. Barrájen sira ne'e bele sai fonte irrigasaun natar ba produsaun hare ho área total 4,467 ha no produsaun batar ho área total 66,896 ha. Iha Kosta Norte sei konstrói mós barrájen atu apoiu produsaun hare iha munisípiu Baucau ho alvu área Seiçal no Watuwa ho total área kultivu hare 2,770 ha no nu'udar meu hodi kontrola inundasaun liuliu iha Suco Seiçal ne'ebé vulnerável ba inundasaun. Bobonaro ho alvu área Maliana I ho II atu bele apoiu irrigasaun natar ba produsaun hare ho área total 2,550 ha. Instalasaun barrájen bee iha Díli sei sai meu atu responde ba demanda bee-moos ne'ebé boot aleinde kontribui ba kontrola inundasaun iha Sidade Kapital Nasionál.
- **Modernizasaun Sistema Bee-Moos Urbanu:** Modernizasaun ba sistema bee-moos urbanu ne'ebé boot no kompleksu sei hala'o ho objetivu hasa'e kontrolu efikáz atu detekta pipa ne'ebé ku'ak (pipe leakage), no hamenus konsumidór nauk bee no halo ligasaun ilegal. Preparasaun Planu Diretór (master plan) ba bee-moos ba sidade munisipál sira, inklui adosaun teknolojia ba kontrola sistema distribuisaun bee sira atu hafasil = sistema operasaun no manutensaun.
- **Melloria Servisu Grupu Jere Fasilidade (GMF) ba Servisu Bee-Moos Rural:** Hadi'ak servisu GMF liuhusi insentiva membru sira iha estrutura ne'e atu ezerse sira nia funsaun atu asegura organizasaun ninia funsionamentu hodi serve comunidade. Atu halo ne'e, prezisa halo revizaun ba Dekretu lei Nu. 4/2004, 11 Fevereiro, hodi hamosu kriasaun matadalan foun kona-ba servisu GMF ne'ebé sei inklui opsaun jestaun finanseira ba fundus ne'ebé mai husi kontribuisaun comunidade nian ba operasaun no manutensaun sistema bee-moos rural atu sai produtivu no iha possibilidade fó empregu ba membru comunidade ne'ebé servisu iha estrutura ne'e. Opsaun ne'e inklui integrasaun GMF ba grupu kooperativa suku ka GMF hamriik rasik ho kontribuisaun husi comunidade no, ho apoiu husi Estadu nia, transformaun ba kooperativa ida ho atividade produtiva.

Haforsa funsionamentu Komitee Bee, Saneamentu no Ijiene (BESI) iha nível nasionál no munisipál ne'ebé kompostu husi instituisaun estadu, ONG no ajéncias internasionais ne'ebé servisu iha área refere, ho funsaun ba monitorizasaun funsionamentu sistema bee no servisu GMF. Komite BESI ne'e lidera husi instituisaun estadu iha nível nasionál no munisípiu.

- **Integra Eskolas Rurais no Fasilidade Postu Saúde Suku ba Sistema Bee-Moos:** Postu saúde no eskola iha suku sei sai parte integrada ba sistema bee-moos atu bele hadi'ak aspetu ijiene iha fasilidade pública hirak ne'e. Postu saúde no eskola suku nian sei kontribui mós ho osan ba GMF atu bele facilita operasaun no manutensaun sistema bee rural. Eskola no Postu Saúde mós sei integra iha Sistema Informasaun Bee ho Saneamentu (SIBS) nune'e bele relata bainhira estrutura GMF la funsiona.

3.3.2. Sistema Saneamentu ne'ebé Intregadu no Sustentável

- **Sistema Saneamentu Urbanu:** Instalasaun sistema saneamentu sentralizadu ba prosesamentu bee-fo'er sira husi sentina uma-kain nian, edifísius no fatin komersiál sei harii iha sidade munisipál sira bainhira kondisaun rai no nível bee rai-okos iha terrenu la permite instalasaun lokál ne'ebé simples hanesan tanki séptiku. Kanalizasaun bee-fo'er sei haketak husi sistema drenájen atu evita kontaminasaun. Iha área ne'ebé kondisaun rai permite, rekomenda atu hari de'it tanki septiku lokál ne'ebé sai opsaun baratu liu. Polítika abitasaun ne'ebé sei adopta hafásil kontrolu ba konstrusaun sistema saneamentu ho rigór, nune'e mós implementasaun planu urbanizasaun liuhusi lisensiamentu konstrusaun sei iha kontrolu ne'ebé efektivu liu ba sistema saneamentu individual lokál atu kumpre tuir regulamentu no padraun ezistente. Estadu sei fó espasu ba sosiedade sivil atu halo advokasia kona-ba planu urbanizasaun, abitasaun, hasa'e sensibilidade kona-ba direitu no devér sidadaun nian inklui iha maneira utiliza bee ho responsabilidade, instalasaun saneamentu ne'ebé seguru ba saúde no ambiente ba comunidade hotu nia di'ak.

Espesifikamente, ba sidade Dili, nu'udar kapitál nasaun no munisípiu ne'ebé urbanizadu liu hotu, iha tempu naruk ho auzénsia planeamentu, hamosu problema komplikadu liga ho aspetu saneamentu sidade nian. Uma-kain sira, inklui fatin komersiál barak mak husik bee-fo'er husi sentina, hariis fatin no dapur direktamente sai ba valeta drenájen sira. Barak mós mak halo tanki séptiku ne'ebé latuir padraun, no nune'e, rezulta bee-fo'er kontamina rekursu bee rai-okos direktamente iha fatin hirak ne'ebé nível bee rai okos badak, hanesan iha área Caicoli, Villa Verde, Kolmera no Bidau-Acadiruhun. Solusaun ba kondisaun ne'ebé posível mak identifika uma ka fatin komersiál ne'ebé latuir padraun atu hetan kanalizasaun direta ba iha sistema prosesamentu sidade nian husi pipa entrada ba tanki séptiku desvia fali ba sistema sentrál sidade nian. Gradualmente revitaliza no rekonstrói área latas (uma kalen) sira iha área hirak ne'e sei hadi'ak liután sistema saneamentu no mós ambiente iha área refere ho sistema sentralizadu lokál ka liga ba sidade nia sistema jerál.

- **Sistema Saneamentu Rurál:** Tuir estimativa husi UNICEF ho OMS (WHO), liuhusi Programa Monitorizasaun Konjunta (JMP-Sigla Inglés), sei iha 18% husi populasau nian iha Timor-Leste mak la uza sintina. Relatóriu ne'e indika persentájen ne'ebé aas liu to'o 37% iha áreas rurais. Laiha dadus ne'ebé disponível relasiona ho prátika fase liman depois uza sentina no iha tempu krítiku sira seluk maibé asuntu hirak ne'e presiza tama mós iha kestaun mudansa hahalok sidadaun hotu-hotu nian. Saneamentu rurál sei foka ba aspetu mudansa hahalok ema nian hodi alkansa rezultadu ne'ebé sustentável liuhusi prátika ijiene ne'ebé di'ak katak sei halakon hahalok soe fo'er-boot arbiru no la fase fase liman depois uza sintina. Esforsu husi programa Planu Asaun Komunitade ba Saneamentu no Ijiene (PAKSI) hetan susesu iha suku barak no iha munisípiu balun ne'ebé deklarasaun sai área La Soe Foer Arbiru (ALFA), inklui Aileu, Ainaro, Bobonaro, Ermera, Liquiçá no Manufahi.

PAKSI hanesan movimentu nasionál ida atu hamosu ambiente ne'ebé livre husi fo'er ema nian atu kontribui ba redusaun moras kontajiozu sira, inklui hamenus número labarik ne'ebé sofre raes- badak, aas la tuir idade no krekas, tanba saneamentu no prátika ijiene ne'ebé ladi'ak kontribui ba má nutrisaun inan isin rua no labarik sira-nian. Movimentu nasionál ne'e tenke envolve kamada sosiedade hotu-hotu, inklui titulares Órgaus Soberania, responsáveis entidades públicas, líderes partidus polítikus, sosiedade sivil, comunidade akadémiku sira, instituisaun forsa defeza no seguransa, autoridade lokál no sidadaun hotu-hotu. Movimentu ne'e promove no foti medida ba kria ambiente ida ne'ebé livre husi foer ema nian no haburas hahalok fase liman depois uza sintina nu'udar prátika nasionál atu adopta hahalok moris moos nu'udar parte husi transformasaun sosiedade. PAKSI ne'e inklui mós esforsu ba jestaun lixu ne'ebé di'ak no jestaun kona-ba lixu plástiku.

Governu iha kompromisu ne'ebé aas ba asaun atu mantein estatutu ALFA nian liuhusi

insentivu ho ajudu materiál konstrusaun ba uma kain rurál ne'ebé laiha kbiit atu halo tipu sentina tradisionál ijiénika ho durasaun naruk liu. Implementasaun husi insentivu ida ne'e sei halo liuhusi kooperasaun ho ajénsia internasionál, ONG nasionál ho internasionál, comunidade akadémika no instituisaun defeza atu atinje uma-kain hotu-hotu iha áreas rurais atu iha asesu ba sentina eficiente no bele sai hanesan orgullu nasionál. Governu mós sei tau esforsu atu suku hotu-hotu sei iha asesu ba bee-moos natoon hodi apoia prátika fase liman nu'udar meu ne'ebé baratu liu atu prevene moras kontanjiozu no nu'udar parte husi hahalok nasionál.

3.3.3. Sistema Drenájen no Kontrola Inundasaun

Planu ba sidade nian tenke inklui planu diretór ba sistema drenájen no kontrola inundasaun atu minimiza risku ba inundasaun no erozaun hodi hamenus desastres naturais nu'udar efeito husi mudansa klimátika.

Infraestrutura iha área urbana tenke assegura iha kapasidade atu kontrola inundasaun, inklui konstrói valeta adekuada atu rekolla udan-been no fó protesaun ba área mota ninin sira no uza elementu naturál hanesan ai-hun sira atu dezenvolve sai área verde ho atensaun ba sidade sira ne'ebé iha área kosteira, hanesan Manatuto, Liquiçá, Suai no Betano. Sidade sira mós sei halo estudu atu hatama iha planu atu uza lagoa artifisial ho luan ki'ik to'o médiu iha sidade laran atu kontrola inundasaun ne'ebé sai parte husi infraestrutura drenájen nian no sai mós área rekriativa iha sidade.

Medidas estratéjikas ba hamenus inundasaun hala'o liuhusi protesaun ambiente hodi proteje área florestál, inklui protesaun foho-leten sira husi atividade umana, proteje área debu sira atu assegura ninia funsaun ekolójika, hasa'e persentájen espasu verde iha sidade atu permite absorbsaun udan-been ba iha akíferu (rekarga ba bee rai-okos) sei reflète iha Planu Utilizasaun Rai (Uso do Solo) husi planu urbanizasaun.

Medidas estratéjikas espesifikamente ba kapitál Díli no área urbana sira seluk ne'ebé iha vulnerabilidade aas hasoru risku erozaun no inundasaun tanba kauza husi alterasaun klimátika mak:

Díli mak hetan efeito boot liu husi xeia 4 Abril 2021 ne'ebé kauza husi Siklone Seroja kompara ho munisípiu sira seluk. Dadus husi Post Disaster Needs Assessments (PDNA) hatudu katak uma-kain hamutuk 33,835 mak afetada iha munisípiu hotu. Husi númeru ne'e, 81% ka uma-kain hamutuk 27,622 mak hela iha munisípiu Díli. Sidade Díli ninia sistema drenájen la adekua tanba ne'e kontribui ba inundasaun, no sei sai nafatin ameasa iha futuro, enkuantu la hadi'ak. Tanba ne'e, importante tebes atu foti medidas estratéjikas foka ba minimiza:

- o Ameasa husi korrente bee husi mota prinsipál sira
- o Hamenus erozaun no sedimentasaun
- o Revitaliza funsaun ekolójika husi área debu Caicoli

Ba dahuluk importante atu hamenus efeito husi bee suli deskontroladu husi mota prinsipál sira iha Díli, inklui Mota Comoro, Mota Maloa, Mota Becussi no Mota Becora. Presiza reforsa barreira ba mota ninin nian ho konstrusaun ne'ebé adekuada ho qualidade atu bele minimiza ameasa ba populasaun sira ne'ebé hela besik iha área mota ninin ne'e no fó estragus ba infra-estruturatura sira iha Díli laran. Medida ne'e inklui realokasaun populasaun ne'ebé hela besik iha mota ninin ba área sira ne'ebé adekuada ba abitasaun. Nune'e, área iha mota ninin sira ne'e – metru 20 to'o 50 husi sorin rua-rua, bele nakfilak fali ba área domínio públiku no hetan estatutu área protejida no verde ba protesaun no konservasaun ambiente no biodiversidade tuir LEI N.º 13/2017 5 Juñu kona-ba Rejime Espesial Ba Definisaun Titularidade Beins Imóveis. Aleinde ida ne'e, hala'o mós protesaun ba área kaptasaun

mota ulun nian hanesan refere ona iha sub-sektór “Protesaun Ambiente no Reziliénsia Klimátika” – Pilar 1 PED-R 2023-2038.

Daruak, prezisa mós proteje foho-lolon sira ne’ebé haleu Díli hodi sira bele ezerse sira-nia funsaun naturál. Medida ne’ebé prezisa foti mak realoka mós populasaun sira ne’ebé ohinloron okupa hela foho lolon Dili nian no halo toos ho prátika tradisionál ne’ebé fó konsekuénsia negativa refere ona iha leten.

Datoluk, Estadu prezisa foti medida protesau no/ka rekuperasaun ba área debu sira. Purezemplu, debu naturál boot ida (wetland) iha Caicoli, Dili, lakon ninia funsaun naturál iha tempu okupasaun indonézia maibé bele rekupera fali atu bele sai fatin ba depózitu temporáriu ba udan-been hodi kontrola inundasaun, no nakfila mós ba área rekriativa ba populasuan no turista sira.

3.3.4. Enkuadramentu no Fortalesimentu Institusionál kona-ba Bee-Moos no Saneamentu

Iha períodu liu tinan rua nulu, ita bele haree katak sistema fornesimentu bee-moos iha áreas rurais no urbanas rejista progresu barak. Maibé dinámika iha servisu relasionadu ho bee ezije jestaun no koordinasaun ne’ebé efikás no efetiva liu, inklui halo manutensaun di’akliu ba infraestruturá sira. Nune’e, iha nesesidade forte atu halo avaliasaun no revizaun/atualizasaun ba enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia sira ne’ebé eziste ona, ka elaborasaun/estabelesimentu enkuadramentu institusionál sira ne’ebé sei falta, hanesan tuirmai:

- ***Revizaun ba Enkuadramentu Lei kona-ba Fornesimentu Bee ba Konsumu Públiku no Tarifa Bee no Adopsaun Lei sira seluk no Enkuadramentu Institusionál***

Atu mellora jestaun servisu fornesimentu bee-moos, Dekretu-Lei número 38/2020 estabelese Autoridade Bee ho Saneamentu (ANAS.IP) nu’udar instituisaun públika ho knaar regula no proteje rekursu bee, halo monitorizasaun, fiskalizasaun no fó lisensiamentu ba utilizasaun rekursu bee tuir lei, planu uzu rekursu bee nian, regula taxa no kuadru legál sira seluk atu aseguara investimentu iha setór nee no sustentabilidade ba rekursu bee iha futuro.

Aleinde ida ne’e, atu aseguara servisu ne’ebé di’akliu ba populasaun iha área urbana no halo jestaun ba rede infraestruturá fornesimentu bee-moos, Dekretu-Lei N.º 41/2020 hamoris BTL. EP nu’udar Empreza Públika ne’ebé tau matan ba servisu públika ne’e.

Mudansa iha kuadru institusionál ne’e hamosu ambiguidade ba servisu ne’ebé hatuur uluk ho Dekretu-Lei Nu. 4/2004 kona-ba fornesimentu bee-moos ne’ebé fahe ba bee urbanu no bee rurál ho natureza la hanesan. Estabelesimentu ANAS.IP no Bee TL. EP halakon tiha responsabilidade ne’ebé horiuluk monu ba SMASA (Serviço Municipal de Água e Saneamento), ho knaar espesífiku tau matan ba servisu fornesimentu bee rurál iha nível nasionál. Nune’e mosu ambiguidade iha responsabilidade ne’ebé atribui ba BTL. EP no SMASA iha nível munisípiu.

Ba jestaun di’ak liu, prezisa fahe servisu abastesimentu sistema bee-moos no saneamentu urbanu tama ba BTL. EP nia responsabilidade, iha nível nasionál no munisipál. Nune’e, BTL. EP kobre área urbana iha munisípiu no sentru postu administrativu hotu-hotu. Servisu bee-moos no saneamentu suku rurais sei sai SMASA nia responsabilidade iha nível munisipál. Iha nível nasionál, ANAS.IP mak responsável monitorizasaun no avaliasaun ba sistema bee-moos no saneamentu rurál, halo jestaun dadus, kria no atualiza polítika, padraun no diretrizes kona-ba bee-moos no saneamentu rurál rasik, inklui halo koordinasaun iha nível nasionál ho parseiru dezenvolvimentu sira.

Transformasaun institusionál iha leten ejize revizaun ba Dekretu lei Nu. 4/2004 , 11 Feveiru atu atualiza tuir nesidade ne'ebé iha ohinloron hodi apoia servisu fornimentu bee ne'ebé efikáz no eficiente ba públiku. Parte husi revizaun ne'e mak oinsá atu halo servisu fornimentu bee-moos rurál sustentável liu husi aspetu operasaun no manutensaun. Revizaun sei hala'o mós ba Diploma Ministerial Nu. 1/2004 , 11 Feveiru, ne'ebé regula kona-ba tarifa ba bee-moos, atu iha balansu entre gastus no reseitas hodi utiliza ba operasaun no manutensaun BTL EP nia jestaun ba auto suficiénsia.

- Aprovasaun ba esbosu Dekretu-Lei kona-ba jestaun rekursu bee nu'udar dalan atu proteje, kontrola no regula esplorasun ba rekursu natural prinsipál ba moris atu nune'e garante ninia sustentabilidade no ba balansu ekolójiku iha ita-nia rain.
- **Enkuadramentu Polítika no Estratéjia kona-ba Bee Moos no Saneamentu:** asegura katak planu estratéjia setoriál, planu urbanu ba sidade, no mós planu desenvolvimentu rurál integra ho aspetu fornimentu bee-moos no saneamentu, drenájen no kontrola inundasaun. Aleinde ida ne'e, halao estudu no elaborasaun planu utilizaun rai, no planu diretór ba sistema bee-moos no saneamentu hodi orienta esforsu sira ba fornimentu bee-moos no saneamentu iha futuru.
- **Sistema Baze Dadas ba Monitorizasaun Sistema Bee-Moos no Saneamentu Rurál:** halo atualizasaun ba Sistema Informasaun Bee ho Saneamentu (SIBS) atu halo monitorizasaun no hatuur baze-de-dados ba bee-moos no saneamentu rurál. Sistema baze-de -dados rejista de'it informasaun to'o tinan 2016. Atualizasaun ba sistema ne'e inklui fó formasaun ba funsionáriu permanentes iha instituisoins relevantes atu bele kontinua jere no atualiza kondisaun sistema bee ho saneamentu, ho nune'e bele utiliza ba planeamentu ne'ebé efikáz liu. Presiza hatuur sistema dijital ida ne'ebé disponível iha nível munisípiu no asesível online relasiona ho kondisaun bee ho saneamentu rurál. Sistema ne'e tenke fó mós possibilidade ba xefe GMF no xefe suku sira atu hato'o direktamente informasaun kona-ba kondisaun sistema bee no saneamentu rurál.
- **Mekanizmu Koordenasaun no Envolvimentu Komuidade:** mellora mekanizmu koordenasaun no envolvimentu komuidade iha servisu fornimentu bee-moos no saneamentu hanesan Komité Bee, Saneamentu no Ijiene (BESI), no Planu Asaun Komuidade ba Saneamentu no Ijiene (PAKSI) atu bele funsiona efikáz no sustentável liu hodi garante ema hotu iha asesu ba bee no saneamentu.
- **Parseria no Finansiamentu:** Alokasaun orsamentu husi Estadu ba bee no saneamentu kada tinan -purvolta menus husi 1% aleinde istorikamente kapasidade ezekusaun kada tinan husi instituisaun iha setór ne'ebé ki'ik. Tanba ne'e sei kontinua hametin parseria ho parseiru desenvolvimentu sira hodi mellora fornimentu bee no saneamentu ba populasun hotu.

3.4. ELETRISIDADE NO ENERJIA RENOVÁVEL

3.4. ELETRISIDADE NO ENERJIA RENOVÁVEL

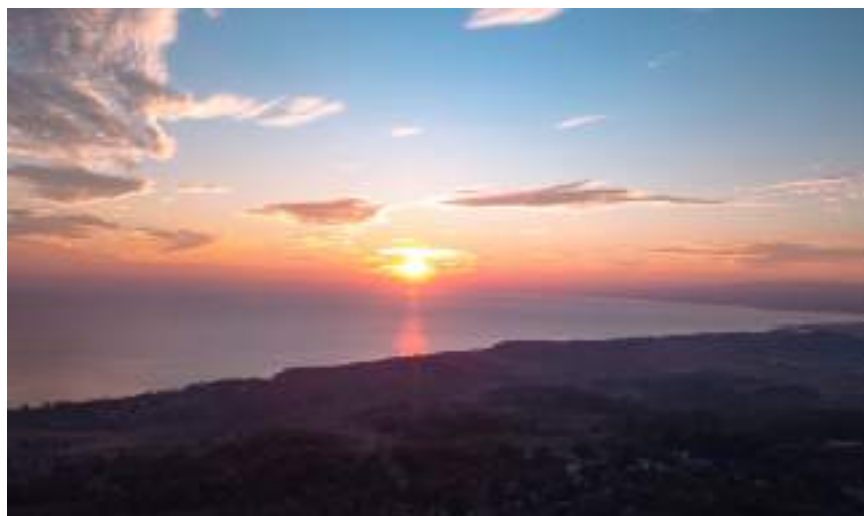
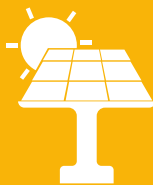


Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

Asesu ba enerjia nu'udar direitu báziku no fundamentu ida ba kreximentu ekonómiku Nasaun. Nune'e, PED 2011-2030 iha metas to'o 2015, atu garante ema hotu iha Timor-Leste iha asesu ba enerjia elétrika durante oras rua-nulu-resin-haat (24) kada loron, no estabelese sentru solár ida iha Díli no instalasaun mini-hídrika ida; no to'o 2020, Timor-Leste nia enerjia husi fonte renovável sira atinje 50% husi total enerjia.

Maibé, to'o 2020, elektrifikasaun nasionál foin atinje 86% totál populasaun⁹¹. Maski nune'e, atinje ona 100% iha nível sidade munisipál no iha postu administrativu; iha nível suku no aldeia foin mak atinje de'it 76%. Sub-sektor Ambiente no Reziliénsia Klimátika, Pilar I, refere ona ba esforsu balun Governu Timor-Leste halo ho rekursu ba enerjia renovável hanesan enerjia solár, hídrika no biogás maibé dook loos husi meta ne'ebé hakarak alkansa ho PED 2011-2030.

Tanba ne'e, PED-R 2023-2038 ninia medida estratéjika sira sei foka ba alternativa sira seluk hodi assegura katak Timor-Leste iha asesu ba eletrisidade liuhusi fonte sira ne'ebé efisiente, moos no renovável hodi realiza vizaun no objetivu tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, Timor-Leste sei iha eletrisidade no enerjia sira seluk ne'ebé efisiente, moos, no renovável, kontribui ba mellora kualidade moris popualsaun hotu nian, no ba kreximentu ekonómiku sustentável.

Objetivu: Asegura forneshimentu eletrisidade no enerjia renovável ba ema hotu

91 Relatóriu Anuál EDTL EP, 2021.

SITUASAUN ATUÁL

Hafoin tinan-rua-nulu liu depois restaurasaun independénsia, Timor-Leste alkansa progresu di'ak iha forneseletridade, no progresu uituan iha enerjia renovável - eletridade nasionalmente atinje ona 86%, maibé asesu ba enerjia moos ba tein nian atinje de'it 0.14%, no asesu ba enerjia renovável atinje de'it 0.19%.

Investimentu ba enerjia elétrika kompostu husi Planta Eletridade Hera no Betano ho kapasidade total 255 MW, no gastus ba liña transmisaun jerál no liña distribuisan eletridade iha tinan 2011 hamutuk \$ 447 miloins⁹², no Estadu gasta purvolta \$ 1 biliaun to'o tinan 2020⁹³.

Relatóriu husi EDTL iha tinan 2020 fó-sai katak, nesetidade atuál média kada loron mak purvolta 38.85 MW ho pezu másimu kada loron to'o 64.5 MW. Dadus ne'e hatudu katak Timor-Leste prodús kuantidade enerjia ne'ebé boot liu ba ninia nesetidade. Tuir loloos bele fornese de'it husi sentráel elétrika ida deit tanba nia kapasidade bele kobre ona nesetidade iha territóriu tomak, exeptu ba Oecusse no Ataúro. Aleinde ne'e, dezafiu seluk ne'ebé ita enfrenta mak lakon enerjia boot to'o 50% iha liña distribuisaun no ida ne'e signifika input husi metade enerjia mak lafó reseitas ba estadu.

Maski ho enerjia ne'ebé prodús husi sentráel elétrika rua bele fornese enerjia ampla ba territóriu tomak to'o tinan 2027, maibé ita hasoru nafatin dezafiu boot ida. Gastu operasionál no manutensaun anuál husi EDTL, inklui orsamentu hodi sosa kombustível husi 2013 to'o 2021 hamutuk \$121.75 milloins, esklui gastus ba kategoria kustu sira seluk hanesan saláriu no seluk tan ho total iha tinan 2021 hamutuk \$ 157.93 miloins.

Ho rendimentu anuál, tuir relatóriu EDTL.EP, iha 2021, Estadu hetan reseita purvolta \$ 33.84 milloins, susar atu rekupera investimentu iha setór ne'e no mós ba nesetidade gastu anuál. Ho gastu ne'ebé boot ba kustu operasionál no reseita ne'ebé ki'ik husi konsumidor sira, Estadu tenke fó subsidiu ba uzu enerjia elétrika, kada tinan to'o 85%, tuir relatóriu husi Banku Dezenvolvimentu Aziátiku 2020. Ida ne'e hatudu katak kondisaun ida ne'ebé la sustentável ba futuro.

Utilizasaun enerjia husi kombustível fósil ka minarai ne'e iha impaktu negativu ba ambiente, liuliu tanba kontribui ba emisaun gás estufa/ghg. Komunikaun Nasional Daruak (Second National Communication - SNC) ba UNFCCC, fó-sai katak total emisaun gás estufa/ghg (2015) iha Timor-Leste hamutuk 3,825.12 Gg CO₂ - eq (Greenhouse Gas Emissions Carbon Dioxide equivalent) iha 2015, ne'ebé kontribui husi setór enerjia hamutuk 4,456.92 Gg CO₂-eq. Aleinde ida ne'e, planta eletridade sira kauza poluisaun ne'ebé bele afeita saúde ema nian.

Iha sorin seluk, estudu ba elaborasaun PED 2011-2030 identifika ona katak Timor-Leste iha potencialidade ba dezenvolvimentu enerjia renovável husi enerjia bee (100 MW), anin (72 MW), no solár (22 MW), maibé to'o agora seidak halo investimentu no dezenvolvimentu hodi bele troka enerjia husi kombustível fósil no hamenus dependénsia husi importasaun mina.

Aleinde enerjia renovável hirak ne'e, Timor-Leste nia territóriu tomak iha potencialidade ba dezenvolvimentu enerjia moos (biomasa) ba tein nian hamutuk 6MW. Maibé, desde uluk to'o agora, populasaun maioria mak nafatin depende ba ai-sunu hodi tein, ne'ebé kontribui mós ba deflorestasaun, ahi han rai, no rai-monu. Rekolla ai-sunu hala'o liuliu husi feto no labarik, ne'ebé halo sira pasa tempu maizumenus oras ida to'o tolu. Atividade ne'e, halo lsira lakon sira-nia tempu ba estuda no ba atividade produtiva/ekonómika.


92 Lao Hamutuk, 2011

93 Asian Development Bank, 2020, Sector Assessment (Summary): Energy.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Enerjia husi fonte ne'ebé renovável, eficiente no baratu, nu'udar xave importante ba desenvolvimentu ekonómiku, hasa'e vantájen komparativa Timor-Leste nian iha relasaun ho komérsiu no hamenus impaktu ambientál iha prosesu produsaun indústriá manufactureira sira.

Figura 67: Medidas Estratégikas ba Sub-Setór Eletridade no Enerjia Renovavel

<p>3.4. ELETRISIDADE NO ENERJIA RENOVÁVEL</p> 	<p>VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste sei iha eletridade no enerjia sira seluk ne'ebé eficiente, moos, no renovável, kontribui ba mellora kualidade moris populaun hotu nian, no ba kreximentu ekonómiku sustentável.</p>
<p>Objetivu: asegura eletridade no enerjia renovável ho kualidade no asesível ba ema hotu</p>	
<p>ELETRISIDADE HO KUALIDADE NO ASESÍVEL</p>	<p>ENERJIA RENOVÁVEL HO KUALIDADE NO ASESÍVEL</p>
<ul style="list-style-type: none"> • MODERNIZASAUN SISTEMA ELETRISIDADE: hadi'ak kualidade, no hamenus lakon enerjia • POTENCIALIDADE ENERJIA GÁS NU'UDAR FONTES ALTERNATIVA: Estudu no konversaun sentru eletridade husi uzu gaz'oleo ba gás (Betano no Hera). • KOMERSIALIZASAUN NO SUSTENTABILIDADE NEGÓSIU: hasa'e rendimentu hodi kobre kustu operasionál no manutensaun • UTILIZASAUN HO RESPONSABILIDADE: poupa enerjia, redús emisaun gás estufa, nst (Dekretu-Lei 36/2012) 	<ul style="list-style-type: none"> • SISTEMA BIOGÁS: nível uma-kain no komunitáriu, kombinadu ho enerjia solár • ENERJIA BEE, ANIN, NO SOLÁR: atualiza estudu no potencialidade ba estabesimentu/ instalasaun planta enerjia renovável husi bee, anin, no solar • ENERJIA RENOVÁVEL AVANSADA: transforma enerjia elétrika ba enerjia manas utiliza ba indúsria • BIO-DIEZEL HUSI MIKRO-ALGAS: estudu no potencialidade halo desenvolvimentu - kada ektare bele prodús to'o litru 50,000.
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • KUADRU LEGÁL, POLÍTICA NO ESTRATÉJIA: relevante ba desenvolvimentu enerjia renovável • HAFORSA INSTITUISAUN RESPONSÁVEL SIRA: avaliasaun desempeñu no fortalesimentu hodi garante efisiénsia serbisu ba jestaun no desenvolvimentu enerjia ho sustentabilidade, no garante sustentabilidade (ANE.EP no EDTL.EP), no hasa'e kapasidade rekursus umanus kona-ba siénsia no teknolojia enerjia renovável. • PARSERIA NO INVESTIMENTU: mellora koordinasaun no parseria ho entidade oioin atu bele mobiliza finanseiru ba desenvolvimentu enerjia renovavel. 	

Fontes figura: elabora husi Ekipa Teknik aba Reajustamentu PED 2011-2030

3.4.1. Eletridade Kualidade no Asesível ba ema hotu

Atu hadi'ak servisu forneseimentu enerjia eletridade no tranzisaun ba enerjia renovável sei halao liu-husi medida hirak tuirmai ne'e:

- **Modernizasaun sistema liña distribuisaun eletridade:** medida ida ne'e atu prevene lakon enerjia eletridade ne'ebé boot nune'e bele aumenta reseitas husi setór ida ne'e. Atu atinje ida ne'e medida tuirmai sei halo:

- Instalasaun Sistema Distribuisaun Automátika no Sentru Kontrola iha Díli
 - Instalasaun Sistema Jestaun Informasaun Distribuisaun
 - Reabilita liña distribuisaun eletrisidade
- **Estudus atu halo konversaun sentral elétrika husi uzu gazóleo ba gás:** nu'udar fonte enerjia ne'ebé efisiente liu, nia kustu operasionál sei baratu liu no kontribuisaun ba emisaun gás estufa ki'ik liu kompara ho kombustível fósil. Iha potencialidade katak Timor-Leste sei utiliza ninia gás rasik ne'ebé mai husi kampu Greater Sunrise.
 - **Komersializasaun no sustentabilidade negósiu:** halo jestaun negósiu ne'ebé efetiva liu husi elaborasaun no implementasaun planu negósiu ida sustentável, hasa'e rendimentu hodi kobre kustu operasionál no manutensaun, no iha tempu hanesan kontribui ba aumenta rendimentu Estadu nian. Mudansa ba utilizasaun enerjia ne'ebé efisiente no moos liu sei hamenus kustu operasionál no kustu produsaun husi enerjia elétrika. Inklui iha ne'e kontrola ba lakon enerjia sira iha liña distribuisaun hodi hamenus lakon rendimentu husi investimentu ne'ebé iha.
 - **Utilizasaun ho Responsabilidade:** promove utilizasaun enerjia elétrika ho responsabilidade tomak, hodi poupa liuhusi utilizasaun ekipamentu adekuaudu atu redúsmós emisaun gás estufa tuir Dekretu-Lei 36/2012.

3.4.2. Enerjia renovável ho kualidade no asesível

Iha nesesidade forte atu aumenta investimentu iha enerjia renovável potenciál sira, atu kobre ho eskala boot liuhusi

- **Estudu ba potencialidade estabesimentu Enerjia Idrika husi Lagoa Ira Lalaru, Lautém no Belulic, Ainaro, Aiasa-Bobonaro, ho Magapu-Atsabe, Ermera:** Fonte enerjia idrika iha potencialidade atu fornese enerjia ba munisípiu ida ka rua, no bele sai opsaun atu hamenus todan ne'ebé asume husi sentral elétri rua dahuluk no hamenus kustu operasionál anuál. Explorasaun Lagoa Ira Lalaru sei sai opsaun atu jere enerjia atu fornese eletrisidade ho kapasidade to'o 28 MW no bele kobre munisípius Lautém no Viqueque; Belulic iha munisípiu Ainaro ho Kapasidade to'o 34.7 MW bele kobre munisípius Ainaro no Bobonaro ka Covalima. Ho todan enerjia ne'ebé menus, servisu entre sentraálelétrika Betano no Hera sei troka malu katak, ida sei backup ida seluk.
- **Estudu no instalasaun Enerjia husi Solár (Loron-Matan) no anin:** estudus ba fontes enerjia renovável seluk mak instalasaun no utilizasaun enerjia husi loro-matan halo uluk ona ho potenciál atu jere eletrisidade iha munisípiu Manatuto ne'ebé bele kobre mós nesesidade eletrisidade iha munisípiu Baucau.. Estudu ba munisípiu seluk sei inklui enerjia anin no loron ba Munisípiu Ataúro, Liquiçá no Oecusse.
- **Estudu no instalasaun enerjia biogás:** Iha ona experiéncia balun ho susesu iha área rural sira no mós iha Centro Formasaun Tibar. Susesu sira ne'e refere ona iha subsektor Protesaun Ambiente no Reziliénsia klimatika, Pilar I, PED 2023-2038. Presiza hatutan esperiéncia sira ne'e ba Timor-Leste tomak.
- **Estudus kona-ba potencialidade Enerjia Renovável Tipu Biodiesel husi mikroalgass:** Estudus atu uza biodiesel prodús husi Mikroalgasho produsaun lípida ho potencialidade to'o 58,000 litru husi kada hektare hetan kada semana rua boot liu kompara ho produsaun lipida husi ai-horis sira seluk. Estudu sei halo liuhusi kooperasaun ho nasaun sira seluk atu halo transferénsia siénsia no teknolojia, nune'e iha futuru bele utiliza fali ba sentral elétrika Betano no Hera. Produsaun biodiesel renovável ne'e mós sei uza iha futuru nu'udar kombustivel ba meu transporte hotu-hotu.
- **Estudus kona-ba potencialidade estabesimentu/utilizasaun teknolojia avansadu seluk husi enerjia renovavel:** Agora daudauk ejisti teknolojia avansadu seluk hanesan enerjia manas (Thermal)

ne'ebé bele uza ba responde nesesidade industria boot sira hanesan indústría semente. Tanba ne'e, ba futuru presiza estudu komprehensivu hodi identifika teknolojia avansadu sira hanesan enerjia manaas ne'ebé moos, baratu, no sustentavel, atu bele adopta ba Timor-Leste tuir ita nia kontestu no hodi responde ba nesesidade no demanda husi industria hirak ne'ebé sei estabeselele iha futuru.

3.4.3. Enkuadramentu no fortaleimentu institusionál ba fornimentu eletrisidade no dezvoltimentu enerjia renovável

- **Estabesimentu kuadru legál, polítika no estratéjia kona-ba dezvoltimentu enerjia:** atu bele regula dezvoltimentu no aproveitamentu fontes enerjia renovável sira, presiza halo estudu no elaborasaun kuadru legál kona-ba enerjia renovável. Governu Timor-Leste no parseiru dezvoltimentu elabora ona proposta dekretu-lei kona-ba enerjia renovável. Haforsa kapasidade Instituisaun Responsável Sira: halo avaliasaun desempeñu no fortaleimentu institusionál hodi garante efisiénsia serbisu jestaun no dezvoltimentu enerjia ho sustentabilidade, no garante sustentabilidade (ANE.EP no EDTL.EP). Ida ne'e inklui hasa'e kapasidade rekursus umanus hodi hadi'ak jestaun, domíniu liu-liu garante enerjia elektrika husi fonte renovável ho maneira autosuficiente no sustentável. Preparasaun rekursus umanus ba estudus no dominasaun teknolojia foun sei sai prioridade liuhusi fundu kapitál umanu liuhusi prosesu selesaun ne'ebé rigorozu atu hetan rekursus umanus ho kapasidade aas ba inovasaun, domíniu tekonojia foun no atu hamosu indústría liga ho enerjia moos no renovável.
- **Koordenasaun no envolvimentu:** estabeselele mekanizmu ida ba koordenasaun ne'ebé envolve partisipasaun husi liña ministeriál sira ne'ebé relevante, parseiru dezvoltimentu no comunidade sira hodi asegura servisu fornimentu eletrisidade no enerjia renovável ne'ebé efikáz no sustentável.
- **Parseria no finansiametu:** kontinua mantein no/ka estabeselele parseria ho parseiru dezvoltimentu sira hodi hadi'ak fornimentu eletrisidade no dezvoltimentu fontes enerjia renovável. Ida ne'e inklui mobiliza asisténsia ba dezvoltimentu ofisiál (Official Development Assistance) husi parseiru sira ka husi fundus klimátiku sira hanesan Green Climate Fund (CGF) no GEF. Aleinde ne'e, bele foti medida sira ba atrai investimentu privadu ba dezvoltimentu enerjia renovável husi fonte enerjia potenciál sira.



IV. KONETIVIDADE NO VANTÁJEN KOMPARATIVA

KONETIVIDADE NO VANTÁJEN KOMPARATIVA BA INTEGRASAUN EKONOMIA TL IHA ÁREA REJIONÁL NO GLOBÁL



Infraestrutura ba konetividade fundamentál tebes atu halakon izolamentu, intensifika mobilidade ema nian, movimenta sasán husi fatin ba fatin, no fahe informasaun liuhusi sistema ne'ebé hasa'e asesu ba facilidade pública sira no ba merkadu hodi apoia kreximentu ekonómiku no aselera dezvoltamentu iha setór hotu-hotu.

Tanba ne'e, ba futuru, Timor-Leste tenke iha konetividade ne'ebé moderna no resiliente hodi hasa'e ligasaun entre rejiaun no munisípiu hotu iha territóriu tomak, inklui Oecusse no Ataúro, no liga Timor-Leste ba mundu atu bele aproveita vantájen ne'ebé oferese husi globalizasaun atu iha asesu ba merkadu rejionál no globál hodi hasa'e kreximentu ekonómiku.



INTRODUSAUN NO RASIONALIDADE



Foto: CPI-MPO

Globalmente, iha demanda boot ba investimentu rekursu ba halo ligasaun entre komunidade, ekonomia, no nasaun sira. Tuir estimativa ADB nian, iha rejiaun Ázia-Pasífiku de'it, presiza investe maizumenus dólar amerikanu trilliaun \$26 to'o 2030 hodi dezenvolve infraestruturas ba konetividade. Tuir 'G20 Development Working Group (2019), infraestruturas ba konetividade tama iha ajenda política nível altu iha maioria nasaun iha mundu, no iha dezenvolvimentu globál no instituisaun finanseira sira, ho montante orsamentu boot ne'ebé gasta ona ka presiza gasta tuir mai.⁹⁴

Timor-Leste, nu'udar nasaun foun, hatuur dezenvolvimentu infraestruturas ba konetividade nu'udar prioridade ida. Desde Timor-Leste restaura ninia independénsia, alokasaun orsamentu ba infraestruturas ba konetividade purvolta biliaun \$1,4. Maski nune'e, iha lakunas boot entre infraestruturas ne'ebé konklui ona ho sira ne'ebé tenke remata tuir metas PED 2011-2030. Konstrusaun estrada nasionál, tuir dezeñu rede estrada to'o tinan 2021, foin mak remata 35% ka 547km husi metas 1,426km; estrada munisipál atinje 4.1% ka 35.19 km husi meta 698km; no estradas rurais atinje de'it 27.74% ka ekivalente ho 547.9km husi meta 3,025 km⁹⁵.

Dezenvolvimentu infraestruturas ba konetividade sira seluk hanesan portu, aeroportu, transporte, no telekomunikasaun seidak la'o tuir demanda sosiál no merkadu. Hafoin tinan sanulu (10) implementa PED 2011-2030, governu konsege kompleta de'it portu rua (Portu Oecusse no Portu Tibar) husi total metas neen (6); no kompleta mós aeroportu 2 (Oecusse no Suai) husi total metas hitu (7). Portu no aeroportu sira seluk ne'ebé define iha PED 2011-2030 la realiza tuir meta.

Atrazu iha dezenvolvimentu infraestruturas akontese tanba rekursu finanseiru no kapasidade rekursu umanus ne'ebé limitada, planu no dezeñu ba infraestruturas foun no melloramentu ba infraestruturas ezistente seidak integra risku klimátiku, nesidade importaun ekipamentus no materiais durante faze implementasaun⁹⁶, no laiha medida ba manutensaun di'ak hafoin remata konstrusaun.

94 *Infrastructure Connectivity, Japan G20 Development Working Group, January 2019*

95 *UPMA/ANAPMA October 2021, Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030: Report on Implementation to 2020, Initial Draft ho Sumario de Dados Base da DNEPCC, Ano Civil 2021.*

96 *UPMA/ANAPMA, 2021, Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030: Report on Implementation to 2020, Initial Draft.*

Definisaun metas ne'ebé tenke atinje ho PED 2011-2030 ambisioza liu no la bele duni realiza tanba número infraestruturas ba konetividade barak liu no la korresponde ho kapasidade rekursus financeirus Timor-Leste nian tanba depende de'it ba fundu petrolíferu. Haree ba país ninia dimensaun ki'ik ho densidade populasionál ne'ebé ki'ik mós, número portu ho aeroportu ne'ebé boot sei laiha ninia efikásia bainhira kompara ho proporsaun entre despeza no retornu husi investimentu.

Aleinde ne'e, kondisaun topografia Timor-Leste nian ne'ebé 40% husi nia rai iha inklinasaun boot, iha intensidade udan ne'ebé sa'e husi tempu ba tempu no nível tasi-been aumenta, dalabarak akontese rai-monu, erozaun no inundasaun ne'ebé estraga infraestruturas sira, ho ninia konsekuénsia aumenta kustu financeiru ba recuperasaun/reabilitasaun filafali. Ba futuro, Timor-Leste sei hasoru beibeik dezastres naturais tanba impaktu husi alterasaun klimátika ne'ebé sei kauza prejuízu oioin, inklui lakon ema, uma no sasán ho kustu ne'ebé boot.

Dezafiu seluk ne'ebé ita enfrenta mak públiku nia persepsaun katak desenvolvimentu infraestruturas tama iha área servisu mane nian de'it. Mobilizasaun fetu nu'udar forsa traballu iha área konstrusaun, husi vida empededorizmu to'o traballador konstrusaun seidauk sai opsaun ba fetu atu ajuda hasa'e produtividade iha sosiedade no hasa'e uma-kain nia rendimentu, biar rezultadu husi sensu husi tinan 2004 to'o 2022, hatudu katak proporsaun entre populaun fetu ho mane kuaze hanesan.

Haree ba progresus no dezafius no importánsia infraestruturas konetividade nian ba desenvolvimentu sósiu-ekonómiku, PED-R 2023-2038 define nia vizaun no objetivu tuirmai ne'e:


Vizaun: "To'o 2038, Timor-Leste sei iha infraestruturas ba konetividade ida ne'ebé mellorada, ho maneira moderna no resiliente, ne'ebé hasa'e duni ligasaun efikás entre rejiaun hotu iha território tomak no liga país ne'e ba mundu hodi bele aproveita vantájen sira ne'ebé oferece husi globalizasaun, ho asesu ba merkadu globál no rejiaun atu hasa'e kreximentu ekonómiku."

Objetivu: Konetividade no vantájen komparativa ba integrasaun ekonomia Timor-Leste iha merkadu rejionál no globál.

Vizaun ne'e bele realiza de'it bainhira Timor-Leste dezenvolve infraestruturas hotu-hotu ba konetividade hanesan estradas no pontes, portus, aeroportus, transportes, no telekomunikasaun no inovasaun sufisiente ba nesesidade, resiliente no ho retornu husi investimentu.

Figura 68: Estrutura Objetivu Pilar IV – Konetividade no Vantájen Komparativa





Atu atinje vizaun ida ne'e, presiza planu hotu-hotu kona-ba infraestrutura ba konetividade sei bazeia ba Planu Nasionál Ordenamentu Territóriu atu nune'e bele harii tuir nesesidade hodi hamosu retornu sósiu-ekonómiku ne'ebé boot ho despeza ne'ebé eficiente no efikás atu dudu atividades dezvoltamentu nian hodi apoia ligasaun komérsiu iha rai-laran no mós iha rai-li'ur hodi hasa'e kreximentu ekonómiku.

Planu no dezeńu ba infraestruturas hotu-hoptu ba konetividade sei tau importánsia ba estudu kona-ba retornu husi investimentu, reseitas atu kobre kustu operasaun no manutensaun, estudus ba impaktu ambientál no impaktu sósiu-ekonómiku.

Planu no dezeńu infraestrutura sira sei inklui aspetu sira refere ba adaptasaun no mitigasaun ba mudansa klimátika. Nune'e, sei harii infraestrutura sira ne'ebé reziliente duni (climate proof infrastructure) hodi minimiza efeitus husi dezastre naturál boot sira ne'ebé asosia ho prevalénsia mudansa klimátika. Sei konsidera mós oinsá hamenus emisaun gás estufa no, nune'e, kontribui ba hatún temperatura globál.

Projetu ba infraestrutura hotu-hotu sei integra abordájen ba igualdade jéneru no inkluzoun sosiál. Sei konsidera populasaun fetu nu'udar forsa traballu boot ida (tuir sensu 2022, populasaun fetu 49.4% husi total 1.340.434), ne'ebé labele husik ba kotuk no, nune'e, setór ida ne'e tenke loke mós oportunidade ba sira. Sei enkoraja fetu sira harii no lidera kompañia no hetan oportunidade hanesan ho mane sira atu tuir aprovizionamentu ba projetus infraestruturas no, nune'e, bele sai manán-na'in. Kria oportunidade ba fetu tuir formasaun atu kaer kompañia kontratora ne'ebé fornese servisu konsultoria, dezeńu tékniku, jestaun no supervizaun, no mós forsa traballu fetu iha área hotu-hotu konstrusaun no manutensaun infraestruturas. Prátika ne'e nu'udar implementasaun Deklarasaun Maubisse atu asegura balansu empregu entre fetu no mane. Parte ida husi fó apoiu atu asegura fetu mós bele lidera negósiu mak korrije lei aprovizionamentu atu gradualmente fó kuota empregu ba fetu iha área infraestrutura to'o, pelu menus 30%, to'o tinan 2038.

Progresus, dezafius no estratéjias iha dezvoltamentu infraestrutura ba konetividade ida-idak sei deskreve iha kada sub-setór tuirmai, ho kedas medidas estratéjikas ba tinan sanulu-resin-lima oin mai.

4.1. KONETIVIDADE TERRESTRE

4.1. KONETIVIDADE TERRESTRE



Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

Estradas no pontes ho kualidade no rezilientes ne'ebé fasilita movimentasaun ba ema no sasán, hadi'ak asesu ba servisu públiku sira no atividade ekonómika iha territóriu tomak.

Maioria populasaun utiliza estrada ba sira-nia konetividade iha territóriu nasional. Nu'udar infraestrutura ba konetividade prinsipál tenke sai prioridade ida ba dezvoltamentu, atu dudu kreximentu ekonómiku, hafasil movimentasaun populasaun nian atu iha asesu ba servisu básikus, inklui edukasaun, tratamentu saúde, no atendimentu públiku. Tanba ne'e, iha nesesidade ba melloramentu konetividade terrestre pública atu nune'e bele oferese viájen ne'ebé segura, konfortável no amigável ba ambiente.

Atu atinje metas hirak ne'e, PED-R 2023-2038 mai ho vizaun no objetivu tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, Timor-Leste iha rede estrada no ponte sira ho kualidade no reziliente, permite populasaun nia mobilidade terrestre segura no konfortável hodi iha asesu ba servisu públikus no nune'e, fasilita atividades sósiu-ekonómikas.

Objetivu: Konetividade terrestre segura no konfortável ba ema hotu.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Timor-Leste atinje ona progresu balun relasiona ho dezvoltimentu estradas, pontes, no meius transporte terrestre. Maibé, Timor-Leste mós hasoru lakunas no dezafiu oiain ne'ebé atraza progresu dezvoltimentu iha sub-setór ida ne'e. Ita seidak konsege kompleta rede estradas no mellora meius transporte terrestre hodi benefisia povu no apoia dezvoltimentu sósiu-ekonómiku. Tuir Banku Mundial nia análize kona-ba estradas (2015), reabilitasaun estradas, liuliu rede estrada rural ne'ebé nia distánsia naruk tebes, la'ós realístiku hanoin katak sei konsege halo hotu tuir metas define iha PED 2011-2030.

- **Progresu no Dezafius kona-ba Dezvoltimentu Estradas no Pontes:**

Tuir dadus husi Ministériu Obras Públikas, iha tinan 2021, rede estradas iha ona territóriu laran mak Estrada Nasionál ho naruk 1405 km, Estrada Munispál ho total 767 km no Estrada Urbana ho total 605 km no Estrada Rural ho total 4,702 km fahe ba kategoria tolu: Estrada Rural Prinsipál ho total 1975 km (Klase D), Estrada Rural La'ós -Prinsipál ho total 1630 km (Klase E1), no Estrada Rural liga ba aldeia sira (Klase E2) ho total 1,097 km.

Tabela 31: Númeru estradas tuir klasifikasaun PED 2011-2030 no klasifikasaun MOP

KLASIFIKASAUN REDE ESTRADA TUIR PED 2011-2030					KLASIFIKASAUN REDE ESTRADA TUIR MOP 2021			
KLASIFIKASAUN ESTRADA	DISTÁNSIA (KM)	(A) REMATA (KM)	(B) EM KURSU	% EZEKUSAUN (A+B)	DISTÁNSIA (KM)	REMATA	EN-KURSU	% EZEKUSAUN
Auto-Estrada (Expressway)	-	-	-	-	30	30.355km (Suai)		
Estrada Nasionál (A)	1426	502.75	264.81	53.8%	1401	502.75	264.81	54.7%
Estrada Munispál (B)	869	35.19	111.95	17%	767	35.19	111.95	17%
Estrada Urbana	-	-	-	-	701	196.05	-	27.97%
Estradas Rurais	3,025	547.90	278.08	27%	4,702 km	547.90	278.08	41.82%
Est. Rurais (D)	-	-	-	-	1975	547.90	278.08	41.82%
Est. Rurais (E)	-	-	-	-	1630	-	-	-
Est. Rurais (E1)	-	-	-	-	1097	-	-	-
TOTÁL NARUK	5320 km				7505km			
	<i>Fonte: PED 2011-2030</i>				<i>Fonte: DRBFC, MOP</i>			

Total estrada nia naruk tuir dadus husi MOP ne'e hamutuk 7505km, kompara ho total estrada ne'ebé define iha PED 2011-2030 ho naruk hamutuk 5320 km (Tabela 29). Diferensa boot entre dadus rua ne'e mak estrada urbana ho total naruk 701 km tuir dadus MOP nian ne'ebé la define iha PED 2011-2030. Aleinde ida ne'e, iha aumentu significativu iha númeru estrada rural ne'ebé liga ba aldeia ho naruk hamutuk 1,677 km, nune'e, total naruk estrada rural hamutuk 4,702 km tuir dadus MOP nian kompara ho estrada rural iha PED 2011-2030 ne'ebé refere de'it 3025km

Figura 69: Mapa rede estrada nasionál, munisipál, no rurais

Mapa#1: Rede Estrada Nasionál no Munisipál



Mapa# 2: Rede Estradas Rurais



Haree ba dadus ne'ebé oinseluk kona-ba estrada nia naruk, iha nesiedade atu halo konfirmasaun ba volume estrada atu iha rejistu loloos atu nune'e alokasaun orsamentu bele haktuir nesiedade réal.

Tuir relatóriu MOP 2021, ezekusaun estrada nasionál to'o rural prinsipál Klase D (rural core Class D), ho tendénsia ezekusaun ho finansiamentu hanesan agora nian, kompleta de'it 20-30 km kada tinan. Ida ne'e significa katak bele remata hotu entre tinan 30 to'o 70. Seidauk konta iha ne'e ho estrada rural la'ós prinsipál (non-core Classe E1 no Class E2).

Totál rede estradas nia naruk maka 7505 km halo densidade estradas iha Timor-Leste aas liu kompara nasaun sira seluk iha Ásia du Sul, purezemplu Laos no Nepal. Ho kapasidade ekonómika atuál ne'ebé ki'ik, sei difísil atu kompleta no halo manutensaun ba rede estradas hirak ne'e kuandu ramata.⁹⁷

Tanba ne'e, instituisaun relevante sira prezisa tetu molok aumenta rede estrada rural nia naruk tanba la proporsionál ho despeza husi Orsamentu Jerál Estadu. Konstrusaun estrada foun implica mós deflorestasaun ne'ebé bele hamosu impaktu negativu ba meu ambiente hanesan erozaun, sedimentasaun iha tempu udan no hamosu rai-rahun iha bailoro, no efeitu sira ne'e hotu sei hatodan liután kustu manutensaun ba rede estradas iha futuro.

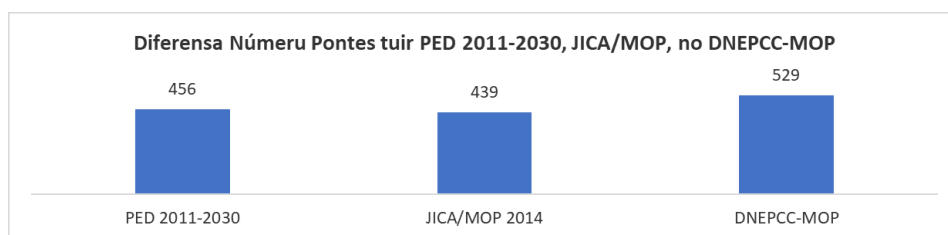
Planu Diretór Estrada Rural (Rural Roads Master Plan) 2023-2027 define rede estradas rurais Klase D nu'udar prioridade tanba serve populasaun ne'ebé boot. Husi totál estradas rurais Klase D nia naruk hamutuk 3,630 km ne'e, kompleta ona totál 658.1 km. Maioria estrada rural klasifika nu'udar Klase D. Nu'udar prioridade ba tinan 10 tuirmai, sei remata estrada rural prinsipál Klase D ne'ebé fó impaktu sósiu-ekonómiku no serve populasaun hamutuk 370,000. Estradas rurais Klase E1 sei serve totál populasaun purvolta 63,350 no nune'e sei sai prioridade de'it iha tinan 5 ikus husi implementasaun PED-R 2023-2038.

Relasiona ho konstrusaun no rehabilitasaun pontes, PED 2011-2030 alista númeru pontes hamutuk 456. Maibé, dadus husi Ministériu Obras Públika (2014) rejista pontes hamutuk 439 de'it. Husi númeru ne'e, laiha informasaun kona-ba pontes hamutuk 99. Baze dadus Diresaun Nasionál Pontes, Estradas no Kontrolu Xeias - Ministériu Obras Públika 2021 nian, alista pontes hamutuk 529⁹⁸. Husi pontes 529, laiha informasaun kona-ba pontes 246. Nune'e, iha nesiedade atu organiza baze-de-dadus (database) ida ne'ebé indika identidade únika ba ponte ida-idak ho ninia karaterística bazeia ba materiál konstrusaun, lokalidade espesífika no loloos atu bele halo planeamentu, implementasaun no monitorizasaun.

97 World Bank, 2015, *Public Expenditure Review: Infrastructure*

98 Sumáriu husi Database da DNEPCC, Ano Civil 2021

Figura 70: Diferença número pontes tuir fontes oioin



Fonte: JICA/MOP no DNEPCC-MOP

Dezafiu seluk iha servisu estradas no pontes mak manutensaun ne'ebé presiza kustu ne'ebé boot tebes. Nesesidade alokasaun orsamentu ba manutensaun periódika purvolta \$5.3 milloins kada tinan no manutensaun rotina média purvolta \$5.7 miloins kada tinan. Nune'e, orsamentu ba halo manutensaun ba estrada sei hatodan OJE.

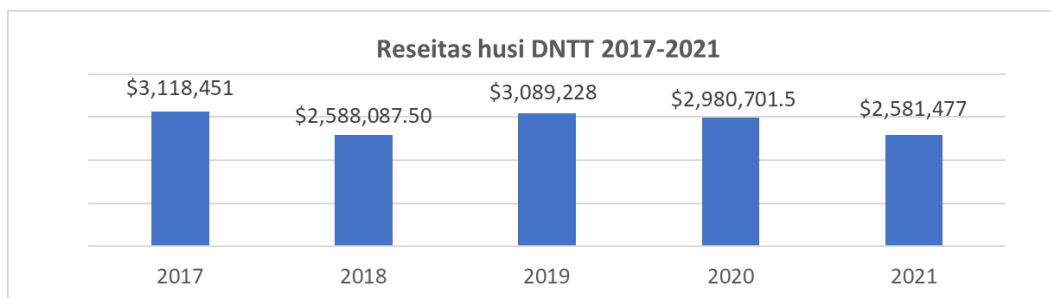
Taxa ba rejistu veíku no importasaun iha Timor-Leste ki'ik liu kompara ho país sira iha rejiaun Ázia-Pasífiku no ida ne'e kontribui ba aumentu número karreta tama iha país. Movimentasaun karreta boot liu hasa'e presaun ba estrada no nune'e, hatodan liután kustu reparasaun no manutensaun ba infraestrutura ida ne'e.

Tabela 32. Komparasaun aplikasaun taxa ba veíku sira entre Timor-Leste ho nasaun sira iha rejiaun Ázia no Pasífiku (MOP, 2021)

NASAUN	IMPORT DUTIES	AD VALOREM TAXES	FIRST TIME REGISTRATION	INITIAL REGISTRATION CHARGES	ANNUAL REGISTRATION CHARGES
Fiji	47%	3% - 15%	\$37	\$8,437	\$56
Indonesia	0%	25% - 65%	\$1,500	\$13,250	\$300
Malaysia	0%	75%-10%	\$64	\$13,564	\$64
Nova Zelandia	15%	0%	\$393	\$2,676	\$393
PNG	15%	14% - 40%	\$32	\$8,207	\$18
Tonga	40% - 110%	10% - 10%	\$79	\$12,829	\$79
Thailand	7%	30% - 50%	\$90	\$11,940	\$90
Vietnam	0%	50% - 50%	\$1,875	\$9,375	\$300
Timor-Leste	2.5%	2.5%	\$88	\$853	\$10

Fonte: Draft Timor-Leste Transport Sector Plan (2016), Global Automotive Tax Guide (2014); US Department of Commerce (2011), Compilation of Foreign Motor Vehicle Import Requirements; and various web sites

Figura 71: Reseita husi DNTT 2017-2021



Fonte: Dados husi DNTT 2017-2021

- **Progresus no Dezafius Dezenvolvimentu Transporte Terrestre:**

Dadus 2016 hatudu katak 60% pasajeiru sira utiliza meu transporte públiku hanesan taxi, bis/autokarru, mikrolet no transporte mistu enkuantu 20% sa'e motorizada no 20% uza kamioneta no veikulu seluk.⁹⁹ Seidauk iha dadus atualizadus kona-ba utilizasaun transporte iha Timor-Leste.

Maioria populasaun kontinua uza autokarru (bis) no mikrolet ne'ebé dalabarak tula ema liu ninia kapasidade. Prátika ne'e lori risku boot ba asidente no bele halakon ema barak nia vida. Problema barak mosu tanba seidauk iha regulasaun ba kontrolu qualidade servisu, inklui estabeselese número másimu pasajeirus ba kada meu transporte públiku, hatuur oráriu operasaun ba sira iha kada postu parájen, obrigatóriu uza de'it meu trasnporte ne'ebé oferese seguransa públika no halakon ambiente la saudável mai hosi ábitu fuma sigarru durante viájen no tau múzika ho volume aas ne'ebé inkomoda pasajeiru sira seluk.

Dezafiu boot ida tan mak laiha terminál rasik ba transporte públiku iha área urbana, rurál no entre munisípiu sira, ne'ebé dalabarak hamosu engarrafamentu iha fatin konsentrasaun final. Engarrafamentu akontese liuliu iha sidade Díli iha *hora da ponta*¹⁰⁰ ho utilizasaun karreta privadu ne'ebé aas ne'ebé afeta tebes ema nia movimentasaun. Ho veikulu barak liu sirkula iha sidade Díli, poluisaun ár mós aumenta no ida ne'e kontribui ba hasa'e gás estufa no agrava mós problemas saúde ho efeitu psicolójiku oioin ba populasaun.

Uza transporte públiku iha Díli la'ós opsaun tanba limitadu tebes, la adekuaudu no la konfortável. Situausaun ida ne'e agrava ho estrutura sidade Díli ne'ebé dezenvolve sein kualker planu urbanizasaun hodi define loloos área abitasaun, espasu ba rede transporte públiku sira no ba ema la'o-ain nian. Iha sorin seluk, modu transporte públiku baratu ne'ebé iha mak mikrolet de'it no susar tebes atu hetan iha *hora da ponta*. Utilizasaun taxi nu'udar transporte públiku karun tebes ba maioria populasaun ne'ebé sei moris ho kbiit-laek. Ne'ebé maioria utiliza táxi ba nesesidade urjente de'it. Tanba seidauk iha transporte públiku konfortável, seguru no asesível durante loron no kalan mak ema barak tenke uza duni veikulu rasik.

Obstákulu seluk mak sidade Díli nia dezeńu rasik la enkoraja ema atu uza bisikleta no la'o-ain. Ida ne'e akontese tanba sidade Díli dezenvolve liuliu ho konstrusaun uma orizontál (la'ós ho tipu vertikál/ uma andár), menus kahor tipu konstrusaun rua, no iha parte barak iha parselamentu rai ho bloku ne'ebé boot. Ho situausaun réal ida ne'e, difísil integra rota ba transporte públiku no opsaun sae bisikleta ka la'o-ain. Área abitasaun barak iha sidade Díli mak reflète momoos katak la liuhusi planu urbanizasaun husi entidade responsável sira, purezemplu, Fatuhada to'o Lurumata, Área Hudi Laran, Fatumeta, Bemori, Santa Cruz no área Becussi Kraik.

99 Informasaun husi TSMP (GHD, 2016)

100 Lia fuan português "*hora da ponta*" refere ba tempu ne'ebé koinside ho oras molok servisu públiku no privadu hahú no hafoin ramata no mós ba oras han almosu. Iha Díli akontese purvolta 8h, 12h, 14h no 17h.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS



Foto: CPI-MPO

Haree ba demanda husi indústría ne'ebé sei ki'ik, no mós rekursu finanseiru ne'ebé limitadu ba tinan sanulu-resin-lima oin mai, PED-R 2023-2038 prioritiza medidas estratéjikas foka liu ba kompleta rede estrada sira ne'ebé serve proporsaun populasaun boot liu no sei apoia kreximentu ekonómiku iha rejiaun.

Atu aumenta rede estradas iha Timor-Leste, Planu Nasionál Ordenamentu Territóriu (PNOT) propoin Eixu Viáriu (NEV) foun haat tuirmai ne'e:

- o Ligasaun Díli-Maliana hodi redús durasaun viájen kuaze oras ida
- o Ligasaun Díli-Suai hodi redús durasaun viájen kuaze oras rua
- o Ligasaun Suai-Baucau – estende auto-estrada ezistente hodi liga ba Ossú iha estrada atuál Viqueque-Baucau
- o Ligasaun Tíbar-Baucau ho objetivu atu hasai tráfiuku todan sira husi rota Tíbar-Díli dook husi estrada

Proposta trosu estrada foun hirak ne'e seidak fósai ninia distánsia no konsekuénsia ambientál ne'ebé sei mosu. Tanba ne'e, presiza halo estudu viabilidade molok konstrusaun. Iha parte seluk, presiza portu rejionál sira ne'ebé sei estabelese atu apoia transporte karga sira ba rejiaun sira no hamenus tránzitu no destruisaun ba estrada ne'ebé kauza husi movimentu kamioneta boboot sira.


Nune'e, importante tau prioridade atu kompleta uluk estradas nasionais, estradas munispais, estradas rurais klase D liuliu iha no entre zona ekonómika espesial sira (ZEEDA Sentral, ZEEDA Nordeste no ZEEDA Sudeste) ne'ebé deskreve iha Kapítulu 4 hodi apoia kreximentu ekonómiku. Aleinde ida ne'e, kompleta mós estradas urbanas iha sidade rejionál sira ne'ebé sei sai sentru kreximentu (Baucau, Same, Maliana) no iha sidades munispais Nível 1 (Gleno, Suai, no Lospalos) hodi apoia indústría kafé, turizmu, no potencialidade indústría petrolífera, no nune'e, kontribui ba aselera ninia impaktu ba dezvoltamentu sósiu-ekonómiku iha tempu badak to'o médiu¹⁰¹.

Ba konstrusaun estradas no pontes sei opta teknolojia ho padraun ne'ebé la hanesan bazeia ba klasifikasaun ne'ebé hasa'e lalais kobertura ba estrada hotu tuir metas no kapasidade orsamentu¹⁰².

101 Rurál Access Index: <https://rai.azavea.com/>

102 Ministry of Public Works, 2021, Road Sector Assessment

Figura 72: Medidas Estratégikas ba sub-setór Konetividade terrestre

<p>4.1. KONETIVIDADE TERRESTRE</p> 	<p>VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste sei iha rede estrada no ponte sira ho qualidade no resiliente ne'ebé permite populasaun ninia mobilidade terrestre segura no konfortável hodi iha asesu ba servisu públikus no fasilita atividades sósiu-ekonómikas</p>	
	<p>OBJETIVU: Konetividade terrestre segura no konfortável</p>	
<p>REDE ESTRADA NO PONTE HO KUALIDADE, REZILIENTE NO SUSTENTÁVEL</p>	<p>TRANSPORTE TERRESTRE SEGURU NO KONFORTÁVEL</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • ESTRADA NASIONÁL, ESTADA MUNISIPÁL, NO RURÁL CLASS D (Rurál Core) iha no entre zona spesiál sira (ZEEDA) atu estimula no apoia kreximentu ekonómiku • ESTRADA URBANA: Reabilita no/ka repavimenta estrada urbana no ponte husi tempu Indonézia nian • ADOPTA TEKNOLOJIA FOUN ne'ebé viável no bele kria empregu ba comunidade rurál sira • HADI'AK MEKANIZMU MANUTENSAUN: estrada no ponte bazeia ba taxa 	<ul style="list-style-type: none"> • ESTABELESE TERMINÁL TERRESTRE sira iha sidade kapitál no iha sentru kreximentu/sidade rejionál sira, aplika retribuisaun ba autokarru no possibilidade uza kartaun elektróniku • TRANSPORTE PÚBLIKU OIOIN, INKLUZIVU, NO SUSTENTÁVEL: Kria modu transporte oioin no <ul style="list-style-type: none"> - Promove uza biis, mikrolet, tum-tum (bainhira lei permite) - estasaun-hein transporte públiku: fatin ba pasajeiru sira tun-sa'e • HARII INFRAESTRUTURA ATU MINIMIZA ENGARRAFAMENTU TRÁNZITU: Harii fatin parájen vertikal ba karreta sira no halte ba transporte públiku sira 	
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL NO LEI</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • Estudu no elaborasaun/alterasaun enkuadramentu legál, polítika, estratéjia, no estabelese padraun nasionál ba infraestrutur reziliente hasoru risku klimátiku. • Fortalese instituisaun responsável iha nível nasionál, munisipál no lokál. • Hatuur Baze-de-Dadus refere ba estradas no pontes, no sistema monitorizasaun no avaliasaun integrada. 		

Fonte figura: elabora husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

4.1.1. Enkuadramentu no fortalesimentu instituisionál kona-ba konetividade terrestre

Nune'e, prezisa estabelese enkuadramentu legál, polítika, estratéjia, no padraun nasionál tuirmai ne'e:

- **Rejime legál no padraun nasionál ba estradas no pontes ho qualidade no reziliénsia:** Presiza iha padraun téknika ba estradas ho pontes atu regula planeamentu, implementasaun, operacionalizasaun, no manutensaun no asegura ninia qualidade no reziliénsia hasoru riskus/ameasas husi dezastres ne'ebé kauza husi mudansa klimátika. Aleinde ida ne'e, prezisa iha mós lejislasaun atu proteje área estrada no ponte husi atividade seluk hanesan abitasaun, reklame/iklan no explorasaun mineira. Atu proteje infraestrutur sira, área aliña ho mota husi ponte sorin-sorin tenke livre husi atividade explorasaun rai-henek ka fatuk.
- **Mekanizmu instituisionál no koordenasaun:** Presiza define didi'ak papel governu nasionál no governu lokál nian refere ba ezekusaun projetu estrada no ponte tuir nia klasifikasaun. Tenke halo lalais ida ne'e atu alkansa kobertura rede estrada tuir tempu no ho jestaun orsamentu ne'ebé

efikás. Definisaun papel ne'e tenke aliña ho Dekretu-Lei 2/2003, 10 marsu - Lei Baze Sistema Transportes Rodoviários ne'ebé determina, liuhusi art. 11, katak konstrusaun, konservasau no esplorasaun rede estradas nasionais kompete ba administrasaun nasional sentrál, no iha nível distritál/munisipál no lokál tama ba kompeténsia autoridade munisipál/lokál nian.

- **Jestaun Institusionál ba Manutensaun Estrada:** Servisu manutensaun estradas no pontes iha ligasaun importante ho jestaun institusionál hanesan Institutu Jestaun Ekipamentu (IGE-Sigla Portugés) ne'ebé jere mákina pezada ba servisu manutensaun ne'ebé efikás no eficiente. Tetu ba kustu finansieiru ne'ebé boot ba mobilizasaun no desmobilizasaun, servisu IGE ba manutensaun estrada sei foka liuliu ba área urbana. Bainhira la'ós servisu iha área urbana, IGE hatán de'it ba nesesidade emerjénsia hanesan estrada kotu, ai-hun boot látan iha estrada klaran, ponte kotu, ho solusaun provizória. Presiza solusaun permanente ba problemas iha estradas ho distánsia ne'ebé dook husi área urbana liuhusi sistema aprovizionamentu normál. Ba futuro, atendimentu ba problema sira liga ba funsionamentu estradas ho natureza emerjénsia sei sai responsabilidade autoridade munisipál nian bainhira desentralizasaun la'o di'ak ona. Liga ho ida ne'e, presiza halo mós alterasaun ba Dekretu-Lei nu. 11/2006, 12 de Abril ne'ebé kria Institutu Jestaun Ekipamentu atu prosesu desentralizasaun sai eficiente no efikás.
- **Rekursus umanus kualifikadus ba dezenvolvimentu estradas no pontes ho qualidade no reziliénsia:** hasa'e kapasidade rekursus umanus iha nível nasional no munisipál, foka liu ba koñesimentu no abilidade téknika iha planeamentu, dezeñu, implementasaun/konstrusaun, operasionalizasaun no manutensaun estradas, pontes, no kontrolu xeias/inundasaun nu'udar parte husi melloramentu qualidade infraestruturas no kria saun empregu. Kapasitasaun sei inklui formasaun no sertifikasaun ba enjeñeiru/a sira ne'ebé graduadu husi universidade. Prosesu sertifikasaun ne'e sei lidera husi instituisaun pública relevante atu garante enjeñeiru/a timoroan sira ne'ebé servisu iha kompañia nasional sira iha kapasidade atu ajuda setór privadu nu'udar parseiru Estadu nian atu bele implementa projetu sira liga ho estrada no ponte ho kustu ne'ebé kmaan liu. Estratéjia ne'e tenke iha enkuadramentu legál ida atu regula remunerasaun tuir klasifikasaun ba enjeñeiru/a nasional nune'e iha padraun ba saláriu ba servisu enjeñeiru/a. Rekomenda ba enjeñeiru no arkitektu sira atu konstitui no rejista iha Ministériu Justisa asosiasaun profesionál ida, nu'udar koletivu espesializadu ida ne'ebé bele kontribui ba hadi'ak qualidade infraestruturas iha rai-laran.

4.1.2. Dezenvolvimentu estradas no pontes ho qualidade no reziliénsia, ho kustu efikás no eficiente

Dezeñu ba estradas sei inkorpora kapasidade reziliénsia hasoru dezastres naturais ne'ebé kauza husi alterasaun klimátika no garante utilizasaun tuir tempu previstu atu hatene loloos bainhira mak tenke halo manutensaun. Atu atinje ida ne'e presiza dezeñu ida ne'ebé hatán ba aspetu klimátiku ho teknolojia ne'ebé haree ba kondisaun terrenu. Presiza mós halo monitorizasaun no supervizaun atu garante qualidade tuir duni dezeñu sira iha faze implementasaun no hatuur mekanizmu ba manutensaun. Medida estratéjikas sira inklui:

- **Konstrusaun no rehabilitasaun estradas no pontes ho qualidade no reziliénsia hasoru mudansa klimátika:** Dezeñu ba estradas sira sei inklui kapasidade tahan dezastres naturais ne'ebé kauza husi alterasaun klimátika. Tanba ne'e tenke inklui sistema drenájen ne'ebé di'ak, barreira hodi sátan rai-hún ho teknolojia ne'ebé adekuada hanesan kombinasau entre barreira betaun armadu ho sistema kabu pré-estrés iha fatin krítiku sira ka uza estabilizadór rai-lolon sira seluk ne'ebé viável liu ho aplikasaun bio-engineering. Aleinde ida ne'e, haree ba intensidade udan-been ne'ebé aumenta ho siklu La Niña ne'ebé hasa'e liután ameasas ba destruisaun infraestruturas sira, inklui pontes no estradas, presiza halo melloramentu ba pontes ezistentes hodi reziste hasoru risku klimátiku. Ida ne'e bele halo liuhusi reforsa pontes nia liras, halo estabilizasaun mota-ninin hodi hasees erozaun no hasa'e kobertura ai-horis iha foho leten/lolon no mota-ulun atu hamenus impaktu iha tempu udan boot. Ho kobertura vejetál, erozaun sei la akontese, udan-been bele tun neineik no haforsa volume bee moos iha rai-okos (lensol bee/água subterrânea).

- **Adopsaun teknolójika foun ne'ebé viável atu iha opsaun variável ne'ebé bele garante qualidade estradas:** Adopsaun ba teknolojia konstrusaun estrada rurál sei bazeia ba kustu ho aplikasaun ne'ebé viável liu, katak kontratór no comunidade lokál bele operacionaliza atu alkansa lalais kobertura estradas rurais. Ida ne'e bele fó empregu ne'ebé significativu ba comunidades rurais no enkoraja mós empregu ba feto rurál sira. Ezemplu husi projetu R4D (Road for Development) sai prátika dí'ak ne'ebé presiza habelar iha nível nasional no munisipál. Adopsaun teknolojia seluk ne'ebé viável hanesan Soil Stabilizer, Geocell ho kustu baratu liu hodi asegura lalais kobertura rede estradas rurais ne'ebé nia distánsia boot liu fali rede estrada sira seluk. Opsaun seluk mak uza betaun armadu ne'ebé bele dura to'o tinan 50 kompara ho alkatraun ne'ebé bele implementa ho abilidade lokál ne'ebé baratu liu tanba ladún presiza ekipamentu boot. Opsaun ne'e sei kria empregu boot liu ba comunidade lokál maski la'ós permanente. Atu apoia opsaun ida ne'e, presiza estabele fábrica simentu iha Baucau no ida ne'e sei aumenta sirkulasaun monetária no hasa'e oportunidade empregu nasional. Presiza opta opsaun teknolójika oioin ba estabilizasaun rai-hun (slope stabilization) ho durasaun ne'ebé naruk liu no ekolójiku liu kompara ho teknolojia konvensional ho parede husi betaun armadu, masonri no kaixa gabion¹⁰³ ne'ebé depende ba kondisaun terrenu atu asegura durasaun ba tempu naruk.
- **Reabilita fila fali pavimentu estradas existentes:** presiza halo reabilitasaun ba pavimentu estrada sira husi tempu Indonézia nian ne'ebé nia fundasaun ho sub-fundasaun sei dí'ak no hadi'ak sistema drenájen estrada nian. Reabilitasaun rede estradas ho tipu ida ne'e sei foka ba estrada urbana sira ne'ebé seidak reabilita atu hamenus kustus konstrusaun estrada foun maibé presiza konsidera uluk se reabilitasaun ne'e lafó impaktu boot ba iha ambiente ho rai-rahun ne'ebé afeta abitante urbanu sira nia saúde no sira-nia bein-estár.
- **Mekanizmu manutensaun ne'ebé sei bazeia ba retornu investimentu husi konstrusaun estradas no pontes:** manutensaun estrada iha futuro labele hatodan de'it Orsamentu Jerál Estadu kada tinan. Tanba ne'e sei kria mekanizmu ba aplika taxa ba utilizadór sira hodi Estadu bele iha osan ba hala'o ninia manutensaun regulár.

4.1.3. Melloramentu transporte terrestre atu sai seguru no konfiável

Melloramentu ba sistema transporte públiku iha espasu urbanu laran, entre munisípius no iha área rurál sira atu sai seguru, konfiável, no asesível ba ema hotu, hamenus engarramentu iha sidade kapitál Díli no hasa'e reseitas hodi kobre kustus manutensaun regulár ba estradas no pontes. Transporte públiku ne'ebé seguru no konfiável sei fasilita atividades ekonómikas, hamenus emisaun gás estufa no engarramentu iha sidade, garante asesu universál no redús probabilidade asidentes.

Medidas estratéjikas mai ho objetivu melloramentu transporte terrestre públiku ne'ebé asesível no amigável ho ambiente tuir Timor-Leste ninia kapasidade finanseira ba operasaun no manutensaun.

- **Estabelesimentu terminál terrestre:** iha tinan lima dahuluk no daruak fó prioridade atu estabelese terminál terrestre iha sidades prinsipais hanesan kapitál Díli, no sidade sentru kreximentu rejionál sira, Baucau, Same, Maliana, no iha sentru komersiál Batugadé. Ida ne'e bazeia ba konsiderasaun/projesaun katak mobilidade ema no transporte sasán sei aumenta demanda husi indústriia sira ne'ebé sei dezenvolve iha rejiaun hirak ne'e, liuliu iha Baucau ba indústriia mineira no turizmu, no Same ho possibilidade ba dezenvolvimentu indústriia petrolífera no agro-industriál. Transporte husi Dili-Batugadé no Dili-Baucau no vise-versa iha kondisaun sai hanesan eixu rua ne'ebé iha intensidade trázitu aas liu ne'ebé presiza antesipa dí'ak liután atu labele fó impaktu boot ba sidade Díli. Planu ba estabelesimentu terminál transporte terrestre sei integra iha planu urbanizasaun ba sidade 5 temi iha leten, garante asesibilidade, prevene/hamenus

103 Moru proteisaun mota-ninin no foho-lolon sira

engarramentu iha sidade, kompleta ho área hein fatin ba pasajeiru sira, facilidade faan billete vijen, ho restaurante, kafé no saneamentu/sentina pública ne'ebé moos no seguru ho asesu ketak ba feto ho mane, no facilidade ba labarik no ema ho defisiénsia.

- **Aplika taxa retribuisaun ba autokarru no pasajeiru sira ne'ebé utiliza terminál terrestre no uza kartaun elektróniku ba parájen sira iha estrada.** Presiza duni aplika taxa retribuisaun ba terminál no estasionamentu sira atu hatama reseitas atu nune'e facilidades no infraestrutura ne'ebé Estadu harii iha sustentabilidade. Taxa retribuisaun ba estasionamentu sira sei selu ho kartaun elektróniku atu pagamentu sai efikás liu. Atu hamenus engarramentu no hadi'ak qualidade ár iha sidade, bele mós aumenta taxa retribuisaun hodi nune'e hamenus utilizaun veíkulu privadu barak.
- **Integra planu transporte ba planu utilizaun rai iha sidades:** Planu transporte hotu sei integra ba planu utilizaun rai iha sidade husi planu urbanizaun bazeia ba sistema 'Dezenvolventu Orientadu ba Tránsito (Transit Oriented Development), atu permite asesu ba transporte públiku ho distánsia ne'ebé konfortável no la'o-ain ho distánsia metru 200-400. Ida ne'e bele enkoraja populasaun husi kamada sosiál hotu-hotu atu uza transporte públiku. Área ba la'o-ain sei dezeñu ho di'ak atu ema sente seguru no konfortável ho possibilidade iha ai-mahon barak no asesível ba ema ho defisiénsia. Presiza iha área balun iha sentru sidade no komersiál sira ne'ebé fó asesu de'it ba transporte públiku sira no karreta Estadu ho velocidade ki'ik, ka kompletamente livre husi veíkulu ruma atu nune'e bele kria ambiente seguru no konfortável liu ba atividade la'o-ain no bisikleta no hamenus mós poluisaun iha sidade.
- **Diversifika modu transporte urbanu/sidade:** introdús modu transporte alternativu hodi fó opsaun ba populasaun urbana, inklui estudante no funsióriu públiku sira. Modu transporte sira ne'ebé eficiente kontribui ba hamenus engarramentu, hamenus poluisaun, no emisaun gás estufa ho volume kiik mak hanesan turimai ne'e:
 - o **Bis/Autokarru uza enerjia elétrika atu kontribui ba hamenus poluisaun iha sidade.** Explora possibilidade atu koopera ho fundu globál ba adaptaun no mitigaun klimatika atu promove bis/autokarru funsiória ho enerjia elétrika, inklui harii fatin karregamentu atu bele kontinua fó atendimentu ba públiku.
 - o **Utilizaun Karreta ki'ik koñesidu ho naran Tum-tum:** ba sidade sira ho rai-tetuk no densidade populasiórial ki'ik, promove utilizaun karreta ki'ik ho pasajeiru na'in-5, inklui kondutór, ne'ebé uza de'it bateria ne'ebé bele karrega no la emite gás estufa. Sidade Pante Macassar, Manatuto, Maliana no Lospalos hahú uza ona Tum-Tum.
 - o **Promove uzu bisikleta ba saúdé no ambiente:** Planu no dezeñu urbanu presiza regula konstrusaun rezidénsia no edifísiu públiku sira atu fó espasu suficiente ba estrada sira ne'ebé bele uza ba lao' ain nian (pedestre) no as'e bisikleta ho área verde linear haketak husi área veíkulu sira nian. Iha planu no dezeñu harii povoamentu foun prevé kedas espasu nu'udar parte husi espansaun sidade iha futuru ne'ebé akomoda sa'e bisikleta nu'udar ezersísiu ba saúde dia'k no promove ambiente saudável.

Medidas estratéjikas foka mós ba estabelesimentu kuadru legál, polítika, no estratéjia sira hodi mellora sistema transporte terrestre tuirmai ne'e:

- **Enkuadramentu legál kona-ba transporte terrestre ne'ebé seguru no konfiável:** Timor-Leste iha Dekretu-Lei número 2/2003, 10 abril, ne'ebé hatuur Lei Baze ba Sistema Transporte Terrestre sira, maibé la aplika mekanizmu hodi regula atu transporte públiku sira garante seguransa no korfortu ba pasajeiru sira. Nune'e, iha nesiedade forte atu halo avaliaun ba lei ida ne'e hodi identifika lakuna sira, nune'e bele halo alterasaun nesesiária ka halo estudu no elabora rejime komplementár ida hodi regula espesifikamente transporte públiku sira. Kuadru legál ida nia objetivu mak garante transporte terrestre ne'ebé seguru no konfiável liuhusi haforsa regulamentu hirak tuirmai ne'e: Nune'e, presiza halo avaliaun no revizaun ba Dekretu Lei nu. 6/2003 3 de

Abril 2003 kona-ba Kódigu Estrada hodi inklui mós regra proíbe ema uza estrada ninin iha bairru sira sai fali fatin parájen permanente ba sira-nia karreta. Sei hatuur mós mekanizmu ba:

- o **Kualifikasaun ba kondutór transporte públiku nian:** kada kondutór transporte públiku tenke iha karáter morál no hahalok di'ak, la uza kualker droga, la hemu álcool no la fuma bainhira kaer nia funsaun, no kumpre regras no regulamentus ne'ebé garante seguransa ba pasajeiru sira. Ida ne'e inklui la tula pasajeiru ka sasán liu kapasidade karreta nian. Aleinde ida ne'e, antes hetan lisensa (karta kondusaun ba transporte públiku, kondutór transporte públiku hotu tenke liuhusi treinamentu/formasaun, teste eskritu no práttiku kona-ba kondusaun, teste médiku (saúde fízika no psikolójika), inklui teste uza droga ka lae. Motorista tenke iha koñesimentu no abilidade kona-ba kaer karrreta ho seguransa, prevensaun asidentes no atende pasajeiru sira antes hahú sira-nia serbisu.
- o **Keixa Asidente:** Reglamentu sei inklui direitu pasajeiru sira nian atu hato'o keixa ba autoridade servisu trázitu bainhira akontese asidente/hahalok ruma kontra lei no fó ameasa ba pasajeiru nia vida, hanesan tula ema liu kapasidade, hemu tua, fuma iha karreta laran, toka múzika ho volume aas liu, haree asédiu seksuál, nst.
- o **Reglamentu kona-ba Sistema Primeirus Socorris no Salva Ema (Rescue no Emerjensia first-aid System):** Atu hatuur mekanizmu instituisiónal efisiente no efikás atu responde ba asidente iha estrada hodi salva ema lakon vida, presiza koordinasaun entre instituisaun responsável sira hanesan instituisaun polísia trázitu, bombeirus, no médikus.
- **Infraestrutura atu hamenus engarrafamentu:** Instalasaun infraestrutura ba parájen vertikál ba veikulu sira sei konstrói iha Díli, iha Audian nu'udar pilotu atu bele ajuda hamenus engarrafamentu. Utilizadór sira ne'ebé uza estasionamentu ida ne'e sei selu taxa hodi kobre kustus operasaun no manutensaun ba fatin ida ne'e.

Planu urbanu integra ona ho kódigu zona (zoning code) ba área sira hala'o komérsiu grosu atu evita movimentu veikulu boboot estasiona iha estrada no fó impaktu ba movimentu trázitu. Kódigu zona ba área sira ne'e presiza regula atu fasilidade komersiál sira iha espasu ba tula no hatún sasán atu labele taka movimentasaun iha estrada. Enkoraja fasilidade komersiál sira uza sira-nia espasu rasik nu'udar fatin-estasionamentu ba sira-nia karreta hodi nune'e permite instala área verde atu ajuda hamoos ambiente, sai fatin rekreaun no hasa'e absorbsaun udan-been hodi rekarga lensól beemoos iha rai-okos. Governu bele haree insentivu ba emprezáriu privadu sira ne'ebé hakarak konstrói espasu ba estasionamentu karreta no ba área verde.

Introdusaun kódigu zona (zoning code) iha planu urbanu ba rezidénsia sei bandu uza estrada ninin ba estasionamentu karreta. Dezeñu no konstrusaun uma ba rezidénsia singular tenki prevé fatin ba karreta. Kódigu zona ba área rezidénsia vertikál (uma ho andár) sira rezerva parte kraik nu'udar fatin ba parájen karreta.

4.2. KONETIVIDADE MARÍTIMA

4.2. KONETIVIDADE MARÍTIMA



Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

Hanesan nasaun illa metade ki'ik ida, Timor-Leste depende mós ba portu sira atu fasilita komérsiu marítimu hodi dudu kreximentu ekonómiku, no bele uza nu'udar alternativa ba mobilidade populasau nian liuhusi tasi.

Globalmente, 95% importasaun no esportasaun merkadoria halo liuhusi tasi (ADB, 2016). Nune'e, Timor-Leste, nu'udar país ho área kosteira boot liu rai, iha potencialidade atu integra iha indústría marítima hodi apoia kreximentu ekonómiku. Maibé, Timor-Leste nia infraestrutura ba konetividade marítima dezenvolve neinek liu no seidauk bele hatán ba país ninia nesesidade en-termus transporte no komérsiu internasionál. Seidauk konsege konklui konstrusaun no rehabilitasaun ba portu hotu tuir metas ne'ebé define iha PED 2011-2030. Konsege ramata de'it mak konstrusaun Portu Oecusse iha tinan 2013, no Portu Tibar iha 2022.

Hare'e ba importánsia infraestrutura marítima ba kreximentu ekonómiku no kriaun empreguiha indústría turizmu, peskas, no *shipping*¹⁰⁴, PED-R 2023-2038 rekomenda kontinua mellora no halo espansaun ba infraestrutura marítima sira, liuliu ba portu hirak ne'ebé iha potencialidade boot ba apoia kreximentu rejionál hodi fasilita komérsiu iha rai-laran no entre Timor-Leste no nasaun sira seluk.

VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste hatuur ona ninia servisu transporte marítimu ho qualidade, modernu no eficiente liu, ida ne'ebé permite ona ligasaun komersiál iha rai laran no ho nasaun sira seluk, apoia aumentu frete no uza ona nu'udar meu transporte alternativu ba mobilidade populasau nian no kontribui ona ba kreximentu ekonómiku.

OBJETIVU: Konetividade marítima segura no konfortável

104 Lojística no transporte marítimu

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Timor-Leste, nu'udar nasaun illa metade ida iha Sudeste Aziátiku, lokalizadu entre Indonézia no Austrália, iha área total terrestre besik 15,000 Km², área tasi kobre 610.000 Km² ho zona ekonómika eskuziva (ZEE) 72,000 km². Halo parte territóriu Timor-Leste, enklave Oecusse ho total área 813.6 km², haleu husi província indonézia Timor Osidental exepu iha parte norte ne'ebé see ba tasi Savu. Aleinde ida ne'e, Illéu Ataúro, ho estatutu munisípiu desde 1 janeiru 2022, ho área total 140.1 Km², haketak maioumenus 25 km husi parte norte Dili ho Tasi Timor (Mar de Timor).

Nune'e, iha nesesidade forte atu iha transporte marítimu atu fasilita mobilidade ba populasaun sira iha Oecusse no Ataúro no iha rai boot, ho objetivu oiain, no atu liga mós Timor-Leste ho nasaun sira seluk ho interese komersiál.

Timor-Leste iha portu hamutuk sanulu-resin-ida (11) ne'ebé konstrói no utiliza iha tempu portugés ka indonéziu hanesan Portu Dili, Oecusse, Ataúro, Carabela, Betano, Beaço, Suai, Hera, Com, Liquiçá no Tibar.

PED 2011-2030 define metas atu kompleta portu hamutuk hitu (7): portu foun ida iha Suai no instalasaun portuária iha Ataúro, Com no Oecusse (ne'ebé, tuir metas, tenke kompleta iha 2015), portu foun iha Tibar, no instalasaun portuária iha Carabela no iha kosta sul liga ho Beaço, tuir alvu, tenke kompleta iha 2020. Maibé, hafoin tinan-sanulu implementasaun, konsege kompleta de'it Portu Oecusse ne'ebé ramata nia konstrusaun iha 2013, no Portu Tibar ne'ebé foin ramata iha 2022.

Tabela 33: Sumáriu rezultadu avaliaun PED 2011-2030, sub-setór Portu Maritima

Metas 2015	Progresu
Portu foun Suai operasionál ona	Seidauk konstrói
Instalasaun Portuária iha Com, Ataúro no Oecusse Ambeno	Kompleta de'it Portu Oecusse
Konstrusaun Portu Foun Tibar	Konstrusaun hahú iha 2016
Metas 2020	Progresu
Portu foun iha Tibar operasionál ona no efisiente nu'udar portu prinsipál Timor-Lestean	Ramata no inaugura iha 2022 nia rohan
Dezenvolve-ona instalasaun portuária iha Carabela no iha Kosta Sul hamutuk ho Beaço	Seidauk hahú

Fonte: Relatoriu Avaliaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

• **Konetividade Marítima Doméstika: Progresus no Dezafius**

Melloramentu ba Portu Oecusse finaliza iha 2013, liuhusi kooperasaun ho JICA, nune'e kontribui ona ba hasa'e populasaun Oecusse nia asesu ba parte rai boot Timor-Leste hodi hetan benefísiu husi servisu públiku hanesan edukasaun no saúde, no oportunidade serbisu. Konetividade marítima ne'e sei kontribui ba dezvoltamentu sósiu-ekonómiku iha rejaun ida ne'e, no bele mós kontribui ba kreximentu ekonómiku Nasaun nian.



Foto: CPI-MPO

Maski portu Ataúro seidak hetan rehabilitasaun, fatin ne'e uza hela husi ró sira ne'ebé tranporta merkadoria husi Díli ba Ataúro no vise-versa no fasilita mobilidade populasaun Ataúro nian hodi bele iha asesu ba saúde, edukasaun no servisu públiku sira seluk iha Díli.

Ohinloron, Timor-Leste iha ró rua ne'ebé halo operasaun liga Díli – Oecusse – Díli no Díli-Ataúro-Díli: ida maka Berlin Nakroma ne'ebé hala'o operasaun husi tinan 2007 no ida fali maka Berlin Ramelau ne'ebé oferese husi governu alemaun. Ró seluk mak ró Ataruro Express no Bintang Samudra. Aleinde sira ne'e, governu investe ona orsamentu ba konstrusaun Ró Haksolok, ne'ebé tuir planu, sei mai Timor-Leste iha tinan 2023 nia rohan.

- **Konetividade Marítima Internasionál: Timor-Leste nia nível integrasaun iha rede marítima rejionál no globál**

Konetividade marítima, nu'udar posizionamentu nasaun ida nian iha rede marítima globál (*liner shipping networks*), ne'ebé importante tebes ba prospesaun no kompetividade komersiál.¹⁰⁵ Índise Konetividade Rede Marítima (*Liner Shipping Connectivity Index - LSCI*) fó indikasaun kona-ba nasaun nia nível integrasaun iha rede marítima globál.

Nasaun ASEAN sira, jeralmente iha nível konetividade ne'ebé aas, maibé eziste diferensa intra-rejionál (Tabela 32). Nasaun ASEAN rua ne'ebé iha LSCI aas liu hotu maka Singapore (107.68) no Malázia (94.30). Bainhira hetan ona estatutu nu'udar membru ASEAN, Timor-Leste iha oportunidade no potencialidade atu aumenta ninia konetividade ho nasaun-membru sira seluk, nune'e bele apoia dezvoltamentu turizmu no komérsiu.

105 Fugazza and Hoffmann, 2017 sita iha "Analysis of maritime connectivity in ASEAN and Pacific Small Island Developing States" (SIDS) UNCTAD, 2019

Tabela 34: Indixe Konetividade Rede Marítima (nasaun ASEAN no Nasaun Illa Ki'ik Pasifiku sira

Naran Nasaun	IKRM (LSCI)	Pozisaun Nasaun iha Q2 2019	Lista Leten liu/ Kraik liu iha Q2 2019
China	154.93	1	10 leten liu
Singapura	107.68	2	10 leten liu
Korea Sul	105.02	3	10 leten liu
Malaysia	94.30	4	10 leten liu
Hong Kong	91.23	5	10 leten liu
Netherlands	87.55	6	10 leten liu
United State	86.71	7	10 leten liu
United Kingdom	86.70	8	10 leten liu
Belgium	86.62	9	10 leten liu
Spain	83.94	10	10 leten liu
Vietnam	67.79	17	50 leten liu
Thailand	51.56	27	50 leten liu
Indonesia	45.42	34	50 leten liu
Philippines	32.88	55	
Myanmar	8.29	120	50 kraik liu
Cambodia	7.71	123	50 kraik liu
Brunei Darussalam	7.56	126	50 kraik liu
PNG	10.93	98	
Fiji	9.66	109	
Illa Solomon	9.11	112	
Samoa	7.47	127	
Vanuatu	7.07	132	50 kraik liu
Tonga	7.05	133	50 kraik liu
Illa Marshall	4.43	159	50 kraik liu
Micronesia	4.04	162	50 kraik liu
Palau	3.23	164	50 kraik liu
Timor-Leste	2.63	166	50 kraik liu
Nauru	1.85	171	50 kraik liu
Tuvalu	1.81	172	50 kraik liu
Wallis & Futuna	1.81	173	10 kraikliu
Kiribati	1.81	174	10 kraik liu
Bermuda	1.61	175	10 kraik liu
Paraguay	1.32	176	10 kraik liu
Christmas Island	1.20	177	10 kraik liu
Turks & Coicos	1.13	178	10 kraik liu
Moldova	0.73	179	10 kraik liu
Norfolk Island	0.48	180	10 kraikliu

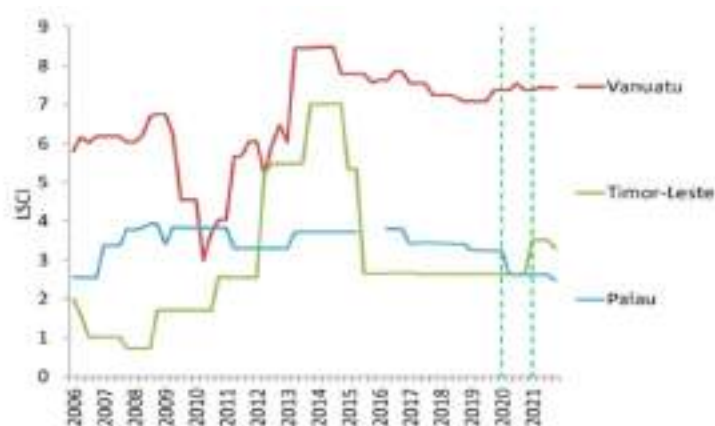
Nasaun ASEAN
SIDS PACIFIKU (Nasaun Illa Ki'ik Sira)

Fonte: UNCTAD, 2019

Hanesan hatudu iha tabela 32 ne'e, Timor-Leste nia konetividade mak ki'ik liu entre nasaun illa ki'ik sira iha pasifiku. Timor-Leste nia portu iha kapasidade atu akomoda ró (vessels) bootliu maka 2,500 TEU ((*twenty-foot equivalent unit*) iha segundu trimestre 2014, nune'e konsege atinje LSCI¹⁰⁶ 7.01 iha trimestre tinan hanesan. Hafoin, tun signifkativamente ba to'o 2.63 iha segundu trimestre 2019.

106 LSCI maka Índise Konetividade Rede Marítima (Liner Shipping Connectivity Index) fó indikasaun kona-ba nasaun nia nível integrasaun iha rede marítima globál.

Figura 73: Evolusaun LSCI iha Timor-Leste no illa ki'ik sira balun (2006-2021)



Fontes: UNCTAD (2022), Disponível iha: https://unctad.org/system/files/information-document/escap-project-X31Yd01_en.pdf

Timor-leste iha koneksaun direta ho nasaun tolu de'it: maka Austrália, Singapura no Indonézia, nune'e rezulta kustu transporte ne'ebé boot. Fatór prinsipál ida ne'ebé halo Timor-Leste nia konektividade marítima ki'ik tanba, durante tinan rua-nulu liu, país depende de'it ba Portu Dili nu'udar portu úniku ne'ebé serve nu'udar portu internasionál ba pasajeiru no ba importaun no esportaun merkadoria. Portu ida ne'e nia kondisaun no kapasidade limitada nu'udar portu komersiál nasaun ida nian.

Ba futuro, iha projesaun ona katak ho kreximentu ekonómiku, Timor-Leste nia kontentór ho merkadoria sei aumenta ba to'o 450,000 TEU iha 2040.¹⁰⁷ Nune'e, atu aumenta kapasidade no hadi'ak efisiénsia servisu portu nian, Timor-Leste konstrói ona Portu Tibar liu-husi modalidade parseria pública privada (PPP), ne'ebé inaugura ona iha 30 Setembru 2022. Portu Dili, tuir planu, sei konverte ba Portu Pasajeiru ne'ebé sei fasilita Ró Kuzeiru no ró ki'ikoan sira hodi apoia indústria turizmu. Maski nune'e, iha nesidade atu konstrói/reabilita portu rejionál sira depende ba demanda husi indústria.



Foto: CPI-MPO

107 Estudu husi IFC, 2013 sita husi JICA 2014.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Hare'e ba progresu no dezafiu sira iha leten, medidas estratéjikas ba futuru sei foka ba estabelesimentu portu sira iha sidade sentru kreximentu sira hodi hadi'ak asesu ba merkadu no promove komérsiu entre rejiaun sira. Sidade rejionál sira bele sai portaun tama no sai ba komérsiu tuir kada rejiaun no bele hasa'e liután Timor-Leste nia vantájen komparativa iha rejiaun Ázia-Pasífiku no merkadu internasionál.

Figura 74: Medidas Estratéjikas ba sub-setór Konetividade Marítima

4.2. KONETIVIDADE MARÍTIMA 	VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste iha portu sira ho qualidade no modernu, permite ligasaun komersiál, apoia aumentu frete no nu'udar meu transporte alternativu ba mobilidade populausaun, no kontribui ona ba kreximentu ekonómiku	
	OBJETIVU SUB-SETORIÁL: Mobilidade marítima segura no konfortável	
PORTU MODERNU, INKLUZIVU NO SUSTENTÁVEL	TRANSPORTE MARÍTIMU INKLUZIVU NO SUSTENTÁVEL	
<ul style="list-style-type: none"> • PORTU DILI - SENTRU TURIZMU: Konverte sai Portu Pasajeiru no Sentru Turizmu (kompleta iha tinan 5 tuir mai) • PORTU TIBAR – SENTRU KOMERSIÁL: Garante operasionalizaun no manutensaun • PORTU SIRA IHA SIDADE REJIONÁL: estudu no konstrusaun Portu sira iha sidade rejionál (ba frete, kargu, no pasajeiru sira hodi apoia turizmu no peskas) • PORTU ESTALEIRU: Fasilidade ba manutensaun ró sivil no ró navál 	<ul style="list-style-type: none"> • SERVISU TRANSPORTE MARÍTIMU DOMÉSTIKU: esplora opsaun/solusaun hodi fornese servisu ho qualidade, asesível no baratu liu. • BA LIGASAUN KOMERSIÁL: esplora no diversífika Timor-Leste nia koneksaun marítima, hasa'e no hadiak asesu ba merkadu. • BA APOIA INDÚSTRIA TURIZMU: esplora no estabelese parseria hodi aumenta ró kruzeiru ne'ebé mai TL. • DEZENVOLVE REKURSUS UMANUS ba operasionalizaun no manutensaun 	
ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL		
<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese kuadru legál, polítika, no estratéjia sira kona-ba konetividade marítima • Priorizasaun tuir planu ba ekonomia rejional/ZEEDA bazeia ba nesesidades • Haforsa kapasidade instituisaun responsável sira (APORTIL, CAATL) 		

Fonte figura: elabora husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

4.2.1. Konstrusaun Portu Modernu, Inkluzivu no Sustentável

Estudu PNOT define ona portu sira ne'ebé atu harii, maibé ninia prioridade sira bazeia ba análise demanda husi indústria no rasionalizasaun kustu ne'ebé disponível.

- **Portu Nasionál Tibar:** Portu Tibar ne'ebé remata no halo ona operasaun iha kapasidade atu akomoda 7,500 TEU (twenty four equivalent unit) no bele jere 200,000 TEU. Portu Tibar maka sai portu prinsipál iha territóriu atu fasilita ligasaun komersiál entre Timor-Leste no nasaun sira seluk iha mundu, liuliu Xina, Territóriu Norte Austrália nian, no nasaun ASEAN sira. Portu refere bele serve nu'udar sentru komersiál ida ne'ebé fó dalan ba produktu espesiál ho valór ekonómiku aas (cash crop) hanesan kafé, baunilla, maek no produktu sira seluk husi Zona Ekonómika Espesiál sira, liuliu ZEEDA Sentrá, atu bele iha asesu ba merkadu destinatáriu sira iha rai-li'ur. Aleinde ida ne'e, portu ida ne'e mós sei apoia forneseimentu sasán importadu sira ba munisípiu iha rejiaun ida ne'e

hanesan Liquicá, Ataúro no mós munisípiu sira seluk ne'ebé besik maibé la iha asesu ba portu hanesan Ermera ho Aileu.

- **Portu Nasionál Dili – Sentru Turizmu (Tourism Hub):** Portu Díli atuál sei konverte ba Portu ne'ebé serve ró pasajeiru hanesan ró kruzeiru, no sai fatin parájen ba ró ki'ik sira. Parte husi área portu ne'e sei sai hanesan Sentru Turizmu (Tourism Hub) ho otél, boutike, restaurante, kafé, no loja faan obras artesanatu. Projetu ne'e sei realiza liu husi parseria públika privadu ne'ebé, tuir planu, sei hala'o ninia konstrusaun/reabilitasaun iha primeira to'o segunda faze implementasaun PED-R 2023-2038.
- **Portu iha Sidade Rejionál Sira:** Portu ba sidade rejionál sira sei ezerse nia funsaun nu'udar portu ba frete no lori karga boot sira no mós ba transporta pasajeiru sira. Ho finalizasaun Portu Tibar no Portu Oecusse, iha tan de'it portu boot rua ba sidade rejionál rua mak presiza konstrói hanesan Portu Betano/Suai no Portu Cairabela, Baucau.
 - o **Portu Oecusse:** kontinua nia operacionalizasaun no manutensaun ba portu ida ne'e, no halo aproveitamentu di'ak hodi apoia ligasaun komersiál ho rejiaun sira seluk iha Timor-Leste liuhusi transporte produktu no pasajeiru husi Oecusse ba rejiaun sira seluk, no vise-versa, nune'e bele apoia kreximentu ekonómiku iha RAEOA-ZEESM.
 - o **Portu Betano/Suai:** Rejiaun Tasi Mane ho poténsia ba agrikultura ne'ebé boot, presiza tebes iha portu ida besik ba sidade rejionál atu hasa'e vitalidade ekonómika hodi halo koneksaun ho merkadu destinatáriu ba produktu agríkola, indústriá, inklui husi indústriá petrolífera. Portu ba rejiaun ne'e sei mós apoia fornese produktu importadu sira ba nesesidades konsumu nian no mós materiál komplementár sira ba indústriá manufatura no ba desenvolvimentu infraestrutura sira. Opsaun entre Suai no Betano sei depende ba negosiasaun lori ka lae kadoras hosi Greater Sunrise mai Timor-Leste.
 - o **Portu Cairabela, Baucau –** área Baucau-Manatuto estratéjicamente sei sai pontu kreximentu ba área Tasi Feto parte loro-sa'e ho indústriá ne'ebé liga ho konstrusaun no produktu agríkola husi munisípiu Lautém. Produto hirak ne'e iha poténsia boot natoon atu fornese ba nesesidade rai-laran no ba esportasaun. Atu fa'an prudutu hirak ne'e ba rai-li'ur no rejiaun sira seluk iha rai-laran, presiza tebes atu iha portu ida ho kapasidade ne'ebé bele akomoda karga boot natoon ba sasán sai no tama ba nesesidade husi sidade rejionál Baucau, ne'ebé bazeia ba projesaun, sei iha kreximentu populasaun boot liután husi kondisaun atuál depois Díli.
- **Portu Ki'ik ba Pasajeiru no Peska sira (Portu Rejionál 2):** Munisípiu balu iha área kosteira ho poténsia balu bele sai fatin destinatáriu ba turizmu no peskas, maibé dook husi portu prinsipál. Rejiaun presiza atu iha portu ki'ik, natoon atu akomoda sira-nia nesesidade. Konstrusaun portu ho eskala ki'ik ba pasajeiru no karga kamán no mós portu ba atividade peskas sei kontribui ba hasa'e konetividade no mós vitalidade sósiu-ekonómika iha área hirak ne'e, inklui munisípiu ne'ebé besik ba portu.
 - o **Portu Com, Lautém:** Suku Com, koñesidu nu'udar fatin destinatáriu turístiku bele sai mós pontu entrada alternativu ba munisípiu Lautém hodi liga ba fatin turístiku sira seluk iha duni munisípiu laran, hanesan Tutuala no illa Jaco. Presiza portu ki'ik ida ho kapasidade ró cruiser ka ferry no portu ba peskas. Portu ne'e mós sei sai baze ba ró forsa navál hodi halo patrullamentu iha área tasi feto tomak no sai fasilidade ba peskas.
 - o **Portu Ataúro:** Illa Ataúro presiza portu ida ho funsaun no eskala hanesan Com nian, no mós fasilidade ba peskas, maibé sei la inklui fasilidade ba forsa navál.
 - o **Posibilidade kontrusaun Portu Beaço, Viqueque:** presiza iha portu espesífiku iha Beaço atu apoia instalasaun planta LNG maibé ida ne'e sei depende ba negosiasaun entre Austrália no Timor-Leste kona-ba oinsá explora Greater Sunrise no rekursu sira seluk iha tasi-laran parte tasi mane nian. Maibé presiza nafatin portu ida hodi apoia atividade peskas no hatán ba nesesidade forsa navál atu kontrola rekursu sira iha área Tasi Mane nian.

- **Fasilidade ba Manutensaun Ró ka Estaleiru:** Nu'udar fasilidade transporte marítimu Timor-Leste iha ona ró Berlin-Ramelau no Nakroma ne'ebé jere husi Ministériu Transporte no Telekomunikasaun no ró cruiser ne'ebé jere husi Ministériu Saúde no mós ró sira forsa navál nian. Iha nesesidade boot harii estaleiru iha rai-laran hodi bele garante manutensaun ró iha rai-laran no ró seluk husi estranjeiru bainhira presiza. Etapa dahuluk atu halo investimentu ida ne'e mak kapasitasaun abilidade rai-laran liu husi Fundo de Desenvolvimentu do Capital Humano (FDCH) atu bele jere fasilidade ne'e hodi fó dalan ba timoroan lidera iha futuru, ajuda hatún kustu ba manutensaun ró no hasa'e empregu iha rai-laran. Asegura investimentu ba hasae' kapasidade nasionál ba futuru hodi timoroan mak opera ró Estadu no mós ró privadu ne'ebé opera iha ita-nia rain.

4.2.2. Transporte Marítimu Modernu, Seguru, Inkluzivu no Sustentável

- **Ligasaun doméstika ho qualidade no asesível (baratu):** explora opsaun sira hodi fornese servisu transporte marítimu ho qualidade no asesível liu ho folin razoável, atu bele apoia populasaun sira iha Oecusse no Ataúro movimentada bá-mai sidade kapitál Dili no munisípiu sira seluk. Aleinde ida ne'e, bele mós fasilita populasaun sira husi munisípiu seluk atu bele bá-mai Ataúro no Oecusse ba atividade sósio-ekonómika no nu'udar turista rai laran.
- **Konesaun marítima internasionál ba dezvoltimentu turizmu no komérsiu:** explora opsaun/ oportunidade atu bele aumenta parseria ba koneksaun marítima internasionál ba nasaun seluk, atu bele iha asesu ba merkadu rejionál no globál, hodi aumenta esportasaun. Aleinde ida ne'e, explora mós oportunidade no potencialidade atu estabelese parseria ho setór privadu hodi aumenta ró kruzeiru atraka iha Dili hodi apoia dezvoltimentu turizmu, no kontribui ba hasa'e rendimentu populasaun sira nian.
- **Operasionalizasaun no manutensaun:** asegura manutensaun rotina/periódika ba transporte marítimu hotu (pasajeiru, peska, ka naval nian) hodi garante servisu ne'ebé seguru no konfiável ba pasajeiru/utente sira.

4.2.3. Enkuadramentu no Fortalesimentu Institusionál

- **Estabelesimentu/melloramentu ba enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia sira kona-ba konetividade marítima:** halo avaliaasaun no identifika nesesidade ba estabelesimentu ka atualizasaun/harmonizasaun kuadru legál sira, no halo estudu no elaborasaun polítika no planu estratéjiku nasionál ba konetividade marítima.
- **Haforsa kapasidade instituisaun responsável sira:** halo avaliaasaun dezempeñu ba instituisaun responsavel sira hanesan APORTIL no CAATL hodi identifika nesesidade (kbiit no frakeza sira), hodi nune'e bele fornese kapasitasaun nesesária.
- **Dezenvolve rekursus umanus:** fornese treinamentu/formasaun ba timoroan sira atu bele halo operacionalizasaun no manutensaun ba portu.
- **Mekanizmu koordinasaun no envolvimentu:** estabelese mekanizmu koordinasaun entre intituisaun públika, no mós ho parseiru dezvoltimentu no setór privadu sira hodi fornese serbisu marítimu ne'ebé eficiente liu.
- **Parseria no finansiamentu:** Estabelese parseria ho parseiru ho entidade interesada sira, inklui públiku no privadu hodi mellora Timor-Leste nia konetividade marítima. Aleinde ida ne'e, explora mós possibilidade atu estabelese parseria públiku-privada ka meu finansiamentu sira seluk ba konstrusaun/reabilitasaun portu rejionál sira, bainhira iha aumentu ba demanda indústria nian.

4.3. KONETIVIDADE AÉREA

4.3. KONETIVIDADE AÉREA



Foto: CPI-MPO

VIZAUN NO OBJETIVU

Atu hatán ba nesesidade to'o lalais iha fatin destinatáriu hodi hala'o negósiu ka paseiu ba fatin turístiku sira iha Timor-Leste, país presiza instala aeroportu ho facilidade servisu ne'ebé di'ak no konfortável ba interesadu sira.

Timor-Leste iha aeroportu hamutuk 9, kompostu husi aeroportu internasionál haat (4) no aeroportu doméstiku lima (5). Maski, PED 2011-2030 no Timor-Leste nia Polítika Nasionál Aviasaun Sivil aprovada iha 2017 define Aeroportu Internasionál Presidente Nicolau Lobato (AIPNL) nu'udar prioridade nível altu, maibé ninia rehabilitasaun no espansaun foin mak atu hahú. Aeroportu rua seluk mak kompleta uluk fali: (i) Aeroportu Comandante em Xefe Kay Rala Xanana Gusmão – Suai ne'ebé kompleta-iha 2018, no Aeroportu Rota de Sandalo-Oecusse ne'ebé kompleta iha 2019, maibé seidauk halo operacionalizaun.

Estudus hatudu katak globalmente, 54% husi totál turista internasionál hala'o viájen liu-husi transporte aéreu. Aleinde ida ne'e, besik 35% husi komérsiu internasionál hotu mak transporta liu-husi transporte aéreu. Nune'e, konetividade aérea fornese fundasaun ba mobilidade ema no sasán entre nasaun ne'ebé kontribui ba kreximentu ekonómiku globalmente liuhusi dezvoltamentu turizmu, komérsiu, no atrai investimentu. Benefísiu boot ne'e mai husi asesu di'ak ba rede transporte aérea globál no konsekuentamente premite asesu ba ekonomia globál (IATA, 2019).

Nune'e, haree ba importánsia konetividade aérea ba Timor-Leste nia dezvoltamentu sósiu-ekonómiku, PED-R 2023-2038 define vizaun no objetivu tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, Timor-Leste sei iha konetividade aérea ho qualidade no moderna atu dudu nafatin kreximentu ekonómiku, hatán ona ba demanda husi indústriu no komérsiu ne'ebé sei apoia aumentu frete no sai ona meius transporte alternativu ba mobilidade populasau nian.

Objetivu: Konetividade aérea moderna, segura no konfortável

SITUASAUN ATUÁL

Hanesan hatudu iha tabela tuirmai ne'e, durante implementasaun PED 2011-2030, konsege kompleta de'it aeroportu rua (2) de'it husi aeroportu sia (9) ne'ebé defini ona. Reabilitasaun Aeroportu Internasionál Presidente Nicolau Lobato (AIPNL) foin mak atu hahú.

Tabela 35: Sumáriu rezultadu avaliausaun PED 2011-2030, sub-setór Aeroportu

Metas 2015	Progresu
Konklui ona planu Aeroportu Internasionál Prezidente Nicolao Lobato Dili	Seidauk hahú konstrusaun
Reabilita-ona aeroportu distritál/munispál: Maliana, Baucau, Oecusse Ambeno	Aeroportu Oecusse de'it mak konstrói-ona
Metas 2020	Progresu
Aeroportu Internasionál Prezidente Nicolao Lobato Dili sai ona aeroportu internasionál tuir padraun modernu no kapasidade ba sirkulasaun pasajeiru 1 millaun	Konstrusaun/reabilitasaun seidauk hahú
Timor-Leste iha rede aeroportus distritais totalmente operasionais inklui Aeroportu Suai, Baucau, Oecusse Ambeno, Maliana, Viqueque, Same, no Atauro	Aeroportu Suai no Oecusse mak konstrói-ona
Aeroportu Baucau funsiona nu'udar aeroportu alternativu ba Aeroportu Internasionál Prezidente Nicolao Lobato Dili, no funsiona nu'udar baze militar ida	Seidauk hahú

Fonte: Relatoriu Avaliausaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

• Timor-Leste nia konetividade aérea doméstika

Agora dadauk Timor-Leste iha fornese dor servisu aéreu tolu: (i) Mission Aviation Fellowship (MAF) ne'ebé rejistu husi operadór ida husi Austrália, no fornese servisu 'charter flight' entre Dili no aeroportu doméstiku sira seluk no barakliu uza meu ne'e ba evakuasaun médika; (ii) MHS Aviation ne'ebé rejista husi Malaysian law no fornese 'charter flights' ba Timor Gap entre Dili no pontu mina iha Suai kosta sul, uza 'Super Puma helicopters' (maizumenus pasajeiru 20); no (iii) Kenn Borik, rejista husi Operadór husi Canada ne'ebé fornese 'charter flights' periódika entre Dili no Oecusse, no entre Dili no Suai, uza DHC- 6 plane (twin otter) ho kapasidade tula pasajeiru 19. Aviaun ne'e jere husi Zona Especial de Economia Social de Mercado de Timor-Leste (ZEESM).¹⁰⁸

Servisu aviaun iha Timor-Leste suficiente atu hatán ba demanda ne'ebé agora iha. Maibé, iha futuru sei iha aumentu demanda ba servisu aviaun ho nesidade foun iha turizmu, indútria no komérsiu. Aleinde ida ne'e, transporte aéreu bele sai meu transporte alternativu ne'ebé eficiente liu ba mobilidade ema nian no ba transporte sasán, no nune'e benefisia dezenvolvimentu turizmu no komérsiu.

108 Taking flight: analysis of timor-leste civil aviation and recommendations by Tatsuo Sakai, The Asia Foundation

• **Timor-Leste nia integrasaun iha rede transporte aérea globál:**

Konetividade aérea permite aumentu mobilidade liuhusi dalan rua: direta no indireta. Jeralmente, konesaun direta mak iha valór di'akliu tanba lais liu enkuantu via indireta lori durasaun tempu viájen narukliu no dalaruma, iha fallas iha rota no pasajeiru lato'o iha loron previstu atu kontinua viájen ho kompañia aérea seluk.

Globalmente, hanesan hatudu iha tabela tuirmai ne'e, Estados Unidus Amerika maka nasaun ne'ebé iha konetividade internasional di'akliu hotu, tuir kedas Xina. Entre nasaun 20 ne'ebé iha konetividade aérea internacional di'akliu ne'e inklui mós nasaun ASEAN haat: Tailândia, Singapura, Indonézia, no Malázia.¹⁰⁹

Tabela 36: Nasaun ASEAN nia konetividade

Naran Nasaun	Konetividade Internacional 2019	Klasifikasaun Globál 2014	Klasifikasaun Global 2019	Kreximentu 2014-2019
USA	47,707,135	1	1	34%
China	39,757,313	3	2	46%
UK	35,918,580	2	3	31%
Germany	31,353,354	4	4	24%
Spain	26,584,363	5	5	52%
Japan	26,584,363	7	6	56%
Italy	23,590,083	6	7	43%
France	23,590,083	8	8	30%
India	19,372,352	10	9	38%
Thailand	18,053,205	12	10	38%
Singapura	12,357,179	13	15	22%
Indonesia	11,402,034	15	17	22%
Malaysia	10,482,655	18	20	19%

Fonte: Air Connectivity, Measuring the Connection that drive economic growth, IATA, 2019/2020

Disponivel iha: <https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/air-connectivity-measuring-the-connections-that-drive-economic-growth/>

Iha kontestu Timor-Leste, agora daudauk iha de'it Aeroportu Internasionál Prezidente Nicolau Lobato nu'udar aeroportu úniku ne'ebé lida ho vôo internasionál. Iha tinan 2019, liuhusi aeroportu ne'e pasajeirus hamutuk 187,000 no karga hamutuk tonelada 156. Aeroportu ida ne'e halo koneksaun direta ba nasaun haat de'it: Austrália, Indonézia, Singapura, no Malázia. Nune'e, Timor-Leste ladún iha koneksaun ho merkadu globál ho atividade ekonómika ho investimentu ba produsaun iha rai-laran ne'ebé sei ki'ik, inklui setór turizmu ne'ebé sidauk la'o ho intensidade aas.

Relatóriu IATA (2019-2020) hatudu katak Timor-Leste iha konetividade internacional 25,657 no nia klasifikasaun globál sa'e husi 184 iha tinan 2014 ba 190 iha tinan 2019, no kreximentu mós sae ba

109 Air Connectivity, Measuring the Connection that drive economic growth, IATA, 2019/2020

21%. Ida ne'e signífika katak, Timor-Leste nia konetividade aérea internasionál iha melloria husi tinan 2014 mai 2019, maibé nafatin iha koneksaun no kapasidade limitada, kompara ho nasaun ASEAN no Nasaun Illa Ki'ik Dezenvolvimentu (Small Island Developing States - SIDS) sira iha Pasífiku.

Tabela 37: Nasaun Illa Ki'ik Sub-Dezenvolvidu sira (SIDS) balun nia konetividade aérea internasionál (bele hare'e tabela tomak iha IATA nia relatóriu 2019/2020)

Naran Nasaun	Konetividade Internasional 2019	Klasifikasaun Globál 2014	Klasifikasaun Global 2019	Kreximentu 2014-2019
Fiji	265,830	123	121	45%
PNG	107,127	157	155	43%
Palau	49,559	156	175	-34%
Samoa	30,927	185	184	52%
Timor-Leste	25,657	184	190	21%
Vanuatu	23,784	186	191	21%
Tonga	16,730	191	194	35%

Fonte: Konetividade Aérea, Sukat koneksaun ne'ebé dada kreximentu ekonómiku, IATA, 2019/2020

Disponível iha: <https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/air-connectivity-measuring-the-connections-that-drive-economic-growth/>

Tanba Timor-Leste tama-ona ASEAN nu'udar observadór no iha potencialidade atu sai membru iha futuru, presiza explora oportunidade atu bele halo koneksaun aérea di'akliu ho nasaun membru bloku ekonómiku ida ne'e no ho país sira seluk iha Ázia ne'ebé iha konetividade aas hanesan Xina, Japaun, Tailândia, no seluk tan atu bele apoia dezenvolvimentu turizmu no komérsiu.

Relatóriu IATA mós hatudu katak nasaun sira ne'ebé iha konetividade di'akliu ajusta ba nível PIB, maka nasaun ki'ik sira, maoria nasaun illa ki'ik sira, ne'ebé depende ba turizmu hanesan Palau ne'ebé iha konetividade di'akliu hotu, tuir kedas Maldives no Vanuatu. Nasaun rua-nulu ne'ebé iha konetividade aérea di'akliu inklui mós nasaun illa ki'ik iha Ázia-Pasífiku sira hanesan Fiji, Samoa, no Tonga.¹¹⁰

Timor-Leste nu'udar nasaun illa ki'ik ida mós, iha potencialidade atu atrai turista internasionál sira, bainhira iha konetividade aérea internasionál boot liu no bele fornese ona viájen internasionál ne'ebé lais, konfortável, no baratu.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Ho konsiderasaun katak, Timor-Leste nia konetividade aérea ne'ebé liga ho país seluk sei limitada tanba seidauk iha fatór ne'ebé dada investimentu no komérsiu, no mós dezenvolvimentu turizmu hodi atrai vizitante sira mai iha rai-laran, presiza halo duni investimentu iha setór ne'e tuir nesiedade atu apoia kreximentu ekonómiku. Esperiência husi aeroportu rua ne'ebé ita instala ona: Aeroportu Comandante Em Chefe, Kay Rala Xanana, Suai no Aeroportu Rota do Sândalo, Pante Macassar ladún iha funsionamentu regulár tanba laiha atividade ekonómika iha rejaun sira atu sira bele konstitui baze prinsipál ba investidór sira.

¹¹⁰ Air Connectivity, Measuring the Connection that drive economic growth, IATA, 2019/2020

Prioridade ba estabesimentu, rehabilitasaun no melloria aeroportu sira sei aliña ho planu ekonomia rejionál ne'ebé sei atualiza liuhusi estabesimentu Zona Economia Espesial no Dezenvolvimentu Aseleradu ka ZEEDA ne'e ho esepasaun ba ZEEDA Rejiaun Sentral. Presiza explora no aproveita Timor-Leste nia estatutu nu'udar membru CPLP no ASEAN atu bele halo koneksaun aerea di'akliu ho nasaun sira ho konetividade aerea aas hanesan Xina, Japaun, Tailandia, no nasaun seluk hanesan Portugal atu bele apoia dezenvolvimentu turizmu no komersiui

Figura 75: Medidas Estratégikas ba Konktividade Aérea

<p>4.3. KONETIVIDADE AÉREA</p> 	<p>VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste iha ona konetividade aerea ho kualidade no moderna atu dudu ba oin kreximentu ekonómiku, hatán ba demanda husi estabesimentu indústria no komersiui ne'ebé sei apoia aumentu frete no nu'udar meu transporte alternativu</p>	
	<p>OBJETIVU SUB-SETORIÁL: Konetividade aerea segura no konfortável</p>	
<p>AEROPORTU MODERNU NO SUSTENTÁVEL</p> <ul style="list-style-type: none"> • AEROPORTU INTERNASIONAL PRESIDENTE NICOLAO LOBATO - DÍLI: Rehabilitasaun ho facilidade servisu moderna, efisiente no relaxante • AEROPORTU ROTA DE SÂNDALO - OECUSSE: Manutensaun no operacionalizaun • AEROPORTU INTERNASIONAL SUAI: Rehabilitasaun, manutensaun no operacionalizaun • AEROPORTU BAUCAU: Rehabilitasaun no melloramentu • AEROPORTU ATAÚRO, MALIANA NO SAME: Rehabilitasaun ba aviaun ki'ik tipu VLJ no LJ. • PORTU BA ELIKÓPTERU: Munisípiu hirak ne'ebé laiha facilidade aeroportu 	<p>TRANSPORTE ÁEREU ASESÍVEL NO BARATU</p> <ul style="list-style-type: none"> • BA VIAJEN INTERNASIONAL: Aumenta no diversifika koneksaun direta, ne'ebé segura, asesível no barata (lisensa, presu, nsst) ho opsau destinu/rota oioin. • BA VIAJEN NASIONAL: Transporte áereu seguru, asesível no baratu hodi permite mobilidade ema no transporte sasán iha nasaun laran. • BA NESESIDADE EMERJÉNSIA: Elikópteru ba apoia mobilidade ema no transporte sasán iha tempu emerjénsia hanesan evakuasaun médika no evakuasaun vítima husi dezastre. • SERVISU AEROPORTU MODERNIZADU NO EFISIENTE: Digitalizasaun 	
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estudu no elaborasaun kuadru legál, política, no estratéjia kona-ba konetividade aerea • Haforsa kapasidade instituisaun sira responsável (AACTL and ANATL) • Dezenvolve rekursus umanus ba operacionalziasaun no manutensaun transporte áereu 		

Fonte figura: elabora husi Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

4.3.1. Rehabilitasaun no Melloramentu Aeroportu tuir nesidade

- **Aeroportu Internasionál Presidente Nicolau Lobato:** melloramentu no modernizasaun aeroportu internasionál liuhusi hadi'ak nia terminál no facilidade servisu modernu, efisiente no relaxa hodi antesipa aumentu pasajeiru no karga, ba viajen komersial no turizmu, reuniaun/konferénsia, no diplomátiku sira bainhira Timor-Leste sai ona membru ASEAN. Presiza estende fazeadamente pista atual naruk ho metru 1850 ba metru 2100 iha faze 1, ba metru 2500 iha faze 2 no metru 3000 iha faze 3 atu bele mós akomoda klase aviaun hanesan Airbus 380. Estensaun pista ba aeroportu ne'e sei hanaruk ho diresaun ba área Mota Comoro nian no ba loro-monu nian.

Dezeñu pista ho terminál nia plataforma tenke akomoda nível tasi-been ne'ebé sa'e husi tempu ba tempu hanesan projeta ona ba tinan 30, ne'ebé sei sa'e dadaun 5.5mm kada tinan desde 1993, no sei bele sa'e to'o 16.5cm. Tuir projesaun dezeñu protesaun ba aeroportu sira iha área kosteira, inklui aeroportu Prezidente Internasionál Nicolau Lobato Díli, presiza halo ho barreira hodi sátan netik tasi-been atu aseguira investimentu ne'ebé boot lahetan estragus tanba impaktu husi mudansa klimátika.

- **Aeroporto Internasionál Kay Rala Xanana Gusmão, Suai:** explora nia operacionalizasaun no manutensaun, halo ligasaun ba rai-li'ur no ho Díli no rejiaun sira seluk hodi apoia kreximentu ekonomia ZEEDA Sudeste iha área kosta sul.
- **Aeroporto Internasionál Rota do Sândalo:** explora no estabelese ligasaun vôo ho rai seluk, no mantein ligasaun/viájen ho Dili no munisípiu sira seluk no sei apoia Zona Espesiál Economia Sosiál Merkadu.

Ho finalizasaun aeroportu iha Pante Macassar no Suai, iha ona balansu iha área distribuisaun aeroportu entre área tasi mane no tasi feto. Nune'e, reabilitasaun/melloramentu aeroportu hirak tuirmai ne'e, serve nu'udar aeroportu rejionál ho funsaun atu halo mos vôo internasionál:

- **Aeroporto Baucau:** Reabilitasaun no melloramentu ba aeroportu Baucau, nu'udar aeroportu internasionál, sei fasilita atu habadak viájen terrestre ba munisípiu sira iha rejiaun nordeste no nune'e sai eficiente liu. Melloramentu ba aeroportu ne'e inklui facilidade terminál ne'ebé moderna ba pasajeirus en-gerál no haketak husi nesesidade militar nian no estabesimentu pista ba rolamentu ba aviaun sivíl no militar. Aeroporto Baucau ho pista naruk metru 2500 sei mantein nafatin no sei instala ho teknolojia ba seguransa aviaun nian hasoru abu-abu ne'ebé sempre akontese iha tempu udan no hamosu perigu ba aviaun bainhira atu tun no semo.
- **Aeroporto iha Ataúro, Maliana no Same:** reabilitasaun ho pista ba aviaun ki'ik tipu VLJ (Very Light Jet) no LJ (Ligth Jet) ho naruk to'o metru 1300 inklui terminál simples ho oráriu bazeia ba nesesidade. Envolve setór privadu iha negósiu ne'e hodi fó aluga aviaun ki'ik bele ajuda fasilita viájen sira ba munisípiu hirak ne'e.
- **Estabesimentu Portu ba Elikópteru:** ba munisípiu hirak ne'ebé laiha facilidade aeroportu, sei apoia ho facilidade simples ba elikópteru ba nesesidade urjente, importante no nesesidade emerjénsia hanesan evakuasaun ema moras ho lais. Portu simples ba elikópteru sei instala iha sidade muniipál sira, inklui Aileu, Ainaro, Ermera, Lospalos no Viqueque.

4.3.2. Konesaun aérea segura no asesível ho konesaun direta no diversifikada

- **Mellora koneksaun aérea internasionál:** explora no estabelese parseria ho setór privadu hodi aumenta no diversifika Timor-Leste nia koneksaun aérea direta no indireta, liuliu ho nasaun sira hanesan Xina, Japaun, no Portugal ne'ebé iha potencialidade aumentu númeru turista internasionál, no mós aumentau ligasaun komersiál ba esportasaun.
- **Mellora koneksaun aérea doméstika:** Enkoraja setór privadu atu fornese servisu ba vôo doméstiku entre rede aeroportu sira iha território ho oráriu regulár no fó-aluga aviaun ba nesesidade urjente sira ho presu ne'ebé asesível ba públiku.

4.3.3. Enkuadramentu no fortalesimentu institusionál ba konetividade aérea

Dekretu-Lei númeru. 1/2003 limita uzu husi operadór estranjeiru iha aeroportu rua: Díli no Baucau. Lei ida ne'e prevé katak operadór timoroan de'it maka bele halo servisu transporte aéreu doméstiku. Nune'e, Timor-Leste uza politika 'cabotage'. Maibé, presiza prosedimentu detalladu, inklui sistema rejistu no sertifikasaun ba 'airworthiness' ba ninia implementasaun. ACTL halo ona esbosu enkuadramentu kona-ba rejistu no sertifikasaun ba operadór no 'aircraft air-worthiness' bazeia ba padraun ICAO, maibé seidak hetan aprovasaun. Presiza halo estudu no elaborasaun kuadru legál, polítika, no estratéjia sira kona-ba konetivdiade aérea.

Presiza dezenvolve rekursus umanus ba operasionalizasaun servisu aeroportu no manutensaun ba instalasaun mekánika, no eletrisidadeno servisu alfandegáriu iha aeroportus rejionais.

4.4. TELEKOMUNIKASAUN NO INOVASAUN

4.4. TELEKOMUNIKASAUN NO INOVASAUN



VIZAUN NO OBJETIVU

Telekomunikasaun no inovasaun efetiva, asesível, no barata sei permite ligasaun fásil entre ema ho ema, iha rai-laran no mós ho rai-li'ur, no apoia hasa'e produsaun, fasilita atividade negósiu, no hafásil servisu Estadu nian iha atendimentu públiku.

Globalmente, dezvoltimentu telekomunikasaun la'ó lalais tebes ho teknolojia informátika no komunikasaun hanesan internet, telemóvel, televizaun, rádio, no komputadór, ba to'ó teknolojia avansada sira hanesan robotika, imprime 3D (3D printing), Internet of Things, Artificial Intelligence (AI), no seluk tan. Utilizasaun no aproveitamentu telekomunikasaun hirak ne'e ho di'ak, bele fasilita populasaun sira iha asesu ba informasaun, koñesimentu, no servisu públiku sira bele hala'ó lalais no sai eficiente liu.

Aleinde ida ne'e, utilizasaun telekomunikasaun bele kontribui ba hasa'e produtividade, kriasaun empregu, no ikusmai haforsa kreximentu ekonómiku liuhusi inovasaun iha produsaun no prosesamentu produktu, no mós fasilita ligasaun komersiál liuhusi plataforma virtuál/online hanesan merkadu dijitál (e-market ka e-commerce) no tranzasaun finanseira (ka e-banking no e-payment).

PED 2011-2030 defini metas atu hasae kobertura telemovel, asesu internet ne'ebé qualidade ho velocidade aas iha territóriu laran tomak, inklui eskola, postu saúde, no klínika hotu iha ligasaun ba internet. Maibé, to'ó 2022, metas hirak ne'e seidak atinje.

Tanba konsidera potencialidade boot husi telekomunikasaun no inovasaun, PED-R 2023-2038 define vizaun no objetivu tuirmai:

Vizaun: To'ó 2038, Timor-Leste no sidadaun sira benefisia husi telekomunikasaun no inovasaun sira ida ne'ebé permite asesu ba informasaun, koñesimentu, no servisu públiku sira, no mós ba merkadu hodi kontribui ba dezvoltimentu sósiu-ekonómiku.

Objetivu: Asegura telekomunikasaun no inovasaun ho qualidade no asesível ba ema hotu.

SITUASAUN ATUÁL

Telekomunikasaun moderna ho asesu ba internet qualidade sei fasilita/ apoia Timor-Leste nia ekonomia hodi transforma ba ekonomia ho baze dijitál. Transformasaun ne'e sei loke possibilidade atu haluan asesu ba merkadu iha rejiaun Ázia-Pasífiku no internasionál tanba bele hetan lalais informasaun no hatene sasán/produktu sira nia presu ba esportasaun no importasaun no nune'e fó vantájen boot ba ligasaun komersiál.

Liberalizasaun setór telekomunikasaun tuir Dekretu-Lei número 15/2012 kona-ba Regulasaun Setór Telekomunikasaun iha Timor-Leste fó impaktu pozitivu ba hasa'e ninia rede kobertura no utilizadores internet.

Liberalizasaun ne'ebé loke oportunidade ba kompañia telekomunikaun Telemor ho Telkomcel kompete ho Timor Telecom, halo presu sai kompetitivu liu no ida-idak buka fornese servisu di'ak liután ba konsumidor sira. Operadór tolu Timor Telecom, Telekomcel (Indonézia), no Telemor (Vietname) ne'ebé iha rede fibra-óptika bootliu iha Timor-Leste, lansa ona servisu 3D iha 2013.

Tuir Sensu 2015, 81% husi uma-kain sira iha telemóvel, no iha 2017/2018 lansa tan ona Servisu Evolusaun Prazu Naruk 4D (4G Long Term Evolution services) ne'ebé mellora asesu ba 'mobile broadband' signifkativamente. Asesu ba servisu 'mobile broadband' ba kada 100 abitantes aumenta husi 0.4% iha 2011 ba 34% iha 2017. Populasaun ne'ebé hetan kobertura husi rede 3D mak maizumenus 97%. Maibé, asesibilidade nafatin sai obstáklun tanba presu ne'ebé karun no rede kobertura ne'ebé seidak kobre área hotu-hotu.¹¹¹

Taxa penetrasaun internet ne'ebé iha inísiu PED 2011-2030 nia estimativa purvolta 0.1% de'it, sa'e tiha ba 45.1 % iha 2021 ho millaun 1.44. Aleinde ne'e, populasaun hamutuk 440,000 mak nu'udar utilizadór media sosiál¹¹² ne'ebé muda ona meu komunikaun entre ema no mós ba tranzasaun negósium.

Iha tinan 2022, Governu fó tan lisensa ba operadór telekomunikaun Ceslink. Taxa kobertura rede telekomunikaun sa'e husi 2011 to'o 2022, maibé kualidade ligasaun internet ne'ebé utiliza satélite nia kapasidade sei limitada atu responde ba nesesidades konsumidór sira-nian.

PED 2011-2030 planeia atu estabelese internet broadband liuhusi kabu fibra óptika maibé la konsege realiza tuir metas ne'ebé tenke atinje iha tinan 2020. Estadu mós sei fó espasu ba setór privadu atu halo investimentu iha kabu fibra óptika ne'e atu bele apoia malu bainhira akontese interrupsaun ka defeitu ruma ba liña ligasaun ida ne'e.

Atu implementa governasaun elektrónika, presiza iha infraestruturá ICT ne'ebé ekivalente ho padraun iha rejiaun no abilidade ne'ebé di'ak atu hatán ba demanda atuál no ba futuro.

Tuir ONU nia ajénsia ITU (International Telecommunication Union), Timor-Leste nia Índise Dezenvolvimentu TIK (ICT Development Index – IDI)¹¹³ hetan melloramentu ho valór total 1.33 iha tinan 2016 sa'e ba 3.57 iha tinan 2017, ho klasifikasaun nasaun 122 husi nasaun 176. Melloramentu ne'e akontese tanba iha aumentu mobile-broadband subscription husi populasaun sira ne'ebé iha internet.¹¹⁴

Timor-Leste nia konetividade limitada liu kompara ho konetividade média rejiaun Azia-Pasifiku nian (tabela 36). Maibé, Timor-Leste nia utilizaun telemóvel (mobile-cellular) no kobertura rede telemóvel 3D (3G mobile network coverage) mak di'akliu iha rejiaun ida ne'e. Ida ne'e hatudu impaktu pozitivu husi liberalizasaun kombina ho investimentu husi operadór rede móvel (mobile network) ne'ebé dezenvolve rede nasional ba telemóvel (mobile telephony).

111 ESCAP nia kalkulasaun bazeia ba dadus husi ITU 'World Telecommunication/ICT Indicators database 2018 (22nd Edition/June 2018)' Disponivel iha <https://www.itu.int/pub/D-IND-WTID.OL-2018> (accessed on 29 January 2019).

Note: Data for 2015 is an estimate

112 Data Reportal, 2021, Digital 2021: Timor-Leste.

113 ITU nia Índise Dezenvolvimentu TIK (ICT Development Index – IDI) mak indise ne'ebé lori hamutuk indikador 11 kona-ba asesu ba teknolojia informasaun no komunikaun (TIK) uza hodi monitoriza no kompara dezenvolvimentu TIK entre nasaun sira no entre tempu. IDI kobre dimensaun 3 – asesu ba TIK, utilizaun TIK no abilidade TIK.

114 Available at <https://www.itu.int/net4/ITU-D/idi/2017/index.html>

Tabela 38: Timor-Leste nia konetividade (telekomunikaun) kompara ho Azia Pasifika

Indikador	Timor-Leste	Azia-Pasifika
Fixed-telephone subscription, per 100 inhabitants	0.2	9.9
Mobile-cellular subscription, per 100 inhabitants	119.3	105.1
Fixed-broadband subscription, per 100 inhabitants	0.3	12.8
Active mobile-broadband subscription, per 100 inhabitants	33.6	60.9
Kovertura 3D, % husi populasaun (3D coverage, % of populations)	96.5	87.9
Presu telemovel, % husi GNI per kapita (Mobile-cellular prices, % GNI per capita)	7.4	1.5
Fixed-broadband prices, % GNI per capita	25.7	4.2
Uma-kain sira ho komputador, % husi total uma-kain	16.2*	34.8
Uma-kain sira ho asesu internet, % husi total uma-kain	23.9*	42.8
Individu sira uza internet, % husi populasaun	25.2*	42.7

Fonte: Kálkulu husi ESCAP bazeia ba dados husi ITU, "World Telecommunication/ICT Indicators database 2018 (22nd Edition/June 2018)". Disponivel iha at <https://www.itu.int/pub/D-IND-WTID.OL-2018> (asesu iha loron 29 January 2019). Nota: * Dados husi 2016;

** Weighted average.

Instituisaun balun Estadu nian iha Díli integra ona ba rede governu nian no uza ona servisu IT nian hanesan naran husi domain no website no servisu internet. Maski nune'e, instituisaun barak sei uza nafatin operadór sira la'ós de'it atu hetan asesu ba internet maibé mós uza ba koneksaun lokál no servisu IT sira seluk ne'ebé rezulta kustu ne'ebé aas ba operasaun diária no seguransa. Situasaun ne'e hamosu dezafiu boot liután tanba Sentru Dados ba governasaun eletrónica (e-government) dadaun laiha infraestruturá sufisiente atu fornese servisu IT ba instituisaun Estadu hotu iha territóriu Timor-Leste¹¹⁵.

Iha era dijitalizasaun ita enfrenta ameasas atakes sibernétikus ba sistema informasaun teknolójika liuhusi internet hanesan nauk informasaun sensível, osan, interrupsaun ba sistema internet no fornimentu no servisu públiku esensial sira. Nune'e, presiza haree oinsá responde ho plataforma lei no medidas, liuliu liga ho seguransa Estadu nian. Dezafiu seluk mak duplikasaun servisu iha instituisoins estadu nian ne'ebé afeta aumentu despeza no sai inefisiente.

Aleinde teknolojia informasaun no komunikaun, agora dadauk, teknolojia avansada foun sira hanesan Intelejénsia Artificisial (Artificial Intelligence - AI), Internet of Things (IoT), robótika, imprime 3D (3D printing), bioteknolojia, nanoteknolojia, Solar PV (teknolojia enerjia renovável), satélite, no teknolojia drone, dezenvolve lalais loos.¹¹⁶

Teknolojia hirak ne'e fornese oportunidade boot hodi aselera dezenvolvimentu iha agrikultura, saúde, edukasaun, enerjia, indústria, no área sira seluk ba nasaun ninia kreximentu sustentável. Maibé, teknolojia mós afeta empregu no difikulta populasaun kiak sira-nia esforsu ba moris di'ak. Iha estimativa katak, teknolojia frontier representa ona merkadu ho valór osan biliaun \$350, no tuir projesaun bele sa'e to'o triliaun \$3.2 iha 2025.

115 TIC Timor, no date, Revision of PEDN 2011-2030 for ICT Sector

116 <https://unctad.org/page/technology-and-innovation-report-2021>

Tuir UNCTAD nia relatóriu kona-ba teknolojia no inovasaun, hatudu katak Nasaun balun de'it hanesan Estadus Unidus, Xina, no sira seluk mak prodús teknolojia frontier, no ida ne'e sei kontinua ba futuru. Maibé, nasaun hotu tenke prepara-an atu uza, adopta no adapta ba teknolojia hirak ne'e tuir nasaun ida-idak ninia kbiit. Nune'e, Timor-Leste mós tenke hatene oinsá antesipa adaptasaun no utilizausaun teknolojia ho di'ak iha futuru, hodi redús risku no halo aproveitamentu di'ak hodi kontribui ba avansu sira iha área dezvoltimentu prioritária sira no aumenta igualdade.¹¹⁷

Relatóriu husi UNCTAD ne'e dezvoltone-ona índise prontidaun nasaun (county readiness index) ne'ebé kobre aspetu investimentu fíziku, esforsu ba dezvoltimentu umanu no teknolójiku, no nasaun sira nia kapasidade atu uza, adopta no adapta teknolojia avansada hirak ne'e. Índise husi eskala valor 0 to'o 1, no bazeia ba klasifikasaun, nasaun sira fahe ba grupu valór – ki'ik, médiu-ki'ik, médiu-altu no aas.

Tabela 39: Índise prontidaun nasaun – Nasaun Illa Ki'ik Sub-Dezenvoluidu Balun¹¹⁸

Nasaun	Valor Total	Klasifikasi-kasaun Total	Valor Grupu	KLASIFIKASAUN				
				TIK	Abilidade	Peskiza no Dez. (R&D)	Indústria	Finanseira
Fiji	0.37	88	Mediu-kiik	91	64	115	104	29
Maldivas	0.25	114	Mediu-kiik	100	54	154	153	103
São Tome e Príncipe	0.12	142	Ki'ik	141	110	153	117	139
Timor-Leste	0.09	144	Ki'ik (Low)	155	102	146	127	151

Fonte: *Technology and Innovation Report, UNCTAD, 2021*

Timor-Leste nia valór total maka 0.09 ho klasifikasaun nuda'ar nasaun 144 husi nasaun 158. Timor-Leste nia klasifikasi saun iha aspetu lima hotu – infraestrutura TIK (155), abilidade (102), peskiza no dezvoltimentu (146), indústria (127), no finanseira (151), hatudu katak Timor-Leste sei presiza melloramentu iha aspetu hotu atu bele utiliza, adopta, ka adapta teknolojia avansada sira ba dezvoltimentu sósiu-ekonómiku, ka pelumenus pruntu atu prevene impaktu negativu husi teknolojia.


117 UNCTAD based on data estimates from Froese (2018), Markets and Markets (2018), Sawant and Kakade (2018), Business Wire (2019), Chaudhary et al. (2019), Globe Newswire (2019b), Markets and Markets (2019), MarketWatch (2019a), MarketWatch (2019i), Raza (2019), Tewari and Baul (2019), Wagner (2019b), Mordor Intelligence (2020a)

118 Tabela tomak iha UNCTAD nia relatóriu

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Konsidera dezafiu sira hanesan deskreve iha leten, no progresu balun ne'ebé alkansa ona, PED-R 2023-2038 nia medida sira foka ba hasa'e asesu ba internet ho kualidade ho velocidade aas iha territoriu laran tomak, hodi apoia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku. Medida hirak ne'e inklui kompleta instalasaun Ligasaun Fibra Óptika, hasa'e utilizaun teknolojia informatika no komunikaun hodi hadi'ak atendimentu publiku (governu eletronika), no hadi'ak mós asesu ba edukasaun, saúde, no ba merkadu liu-husi Komérsiu Eletróniku. Medida kompletu bele haree iha figura no deskreve tuirmai:

Figura 76: Medidas Estratégikas ba Telekomunikaun no Inovasaun

<p>4.4. TELEKOMUNIKASAUN NO INOVASAUN</p> 	<p>VIZAUN: to'o 2038, Timor-Leste sei iha telekomunikaun ho kualidade no asesível ba ema hotu, ne'ebé permite asesu fásil ba servisu públiku no apoia atividade sósiu-ekonómiku</p>
<p>OBJETIVU: Telekomunikaun ho kualidade no asesível ba ema hotu</p>	
<p>ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL</p>	<p>TEKNOLOJIA, INOVASAUN, NO TELEKOMUNIKASAUN</p>
<ul style="list-style-type: none"> • KUADRU LEGÁL, POLÍTICA, NO ESTRATÉJIA: <ul style="list-style-type: none"> ○ Kondisiona política ho plataforma slegais , inklui Seguransa Sibernética. ○ Estratéjia Timor Digital ○ Estratéjia Nasionál kona-ba Média no Komunikaun ba Dezenvolvimentu • DEZENVOLVIMENTU REKURSUS UMANUS: <ul style="list-style-type: none"> ○ Integrasaun abilidade teknolojia informátika no komunikaun iha kurríkulu edukasaun ○ Formasaun/kapasitasaun ba autór média/jornalista sira kona-ba kontribuisaun média no komunikaun ba dezenvolvimentu ○ Fortalesimentu instituisaun relevante sira no populasan nian atu uza teknolojia informasaun no potencialidade utilizaun teknolojia avansada sira 	<ul style="list-style-type: none"> • INTERNET HO KUALIDADE NO ASESÍVEL: Ligasaun Fibra Óptika (TLSSC). • GOVERNASAUN ELETRÓNICA: mellora atendimentu públiku liuhusi uzu internet. • KOMÉRSIU ELETRÓNIKU: Maksimiza uzus ICT ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku liuhusi Parseria Públika no Privada: komérsiu digital (e-commerce). • EDUKASAUN ELETRÓNICA: promove utilizaun meius komunikaun sosiál. • SAÚDE ELETRÓNICA: promove utilizaun meius komunikaun sosiál. • KOMUNIKASAUN SOSIÁL: promove utilizaun meius komunikaun sosiál. • TEKNOLOJIA AVANSADA: Explora potencialidade teknolojia avansada ba apoia dezenvolvimentu (ex: solar, Drones, 3D Printer, Internet of Things (IoT), nsst). • SENTRU DADUS: estabelese Sentru Dadus ho padraun internasionál no identidade eletroniku (Unique ID)

Fontes figura: elabora husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

4.4.1. Enkuadramentu no fortalesimentu institusionál

- **Kondisiona política ho plataformas legais sira inklui seguransa sibernética:** Negósiu online ka E-busines no atividade seluk ne'ebé halo liuhusi internet nu'udar meu ba hala'o atividade. Timor-Leste iha ona lei proteje direitus autor (copyrights). Presiza mós lei sira seluk atu bele atende ba krime sibernétiku, privasidade ema nian, protesaun ba labarik, lei ba komérsiu eletróniku

(e-commerce) no mós direitu konsumidór nian. Presiza kria kondisaun sira ne'ebé halo ema sente seguru no konfiante bainhira utiliza internet no halo negósiu online.

- **Estudu no elaborasaun politika no planu estratéjiku ba dezvoltimentu telekomunikasaun no inovasaun:** Estratéjia Timor Digital; Estratéjia Nasional kona-ba Média no Komunikaun ba Dezvoltimentu.
- **Hasa'e Kapasidade Rekursus Umanus:** Kontinua dezvoltolve no hasa'e kapasidade rekursus umanus hodi responde ba nesesidade populasaun nian atu uza teknolojia informasaun ho luan. Hafoin restaura independénsia, timoroan barak mak tuir formasaun ka halo estudu iha área ICT maibé seidak absorve iha merkadu empregu tuir sira-nia kompeténsia idaidak. Barak husi graduadu iha área refere la hetan oportunidade atu aplika sira-nia koñesimentu no abilidade tanba empregu ne'ebé limitadu iha rai-laran. Ida ne'e obriga sira atu servisu fali iha área seluk, barak mak loke kursu komputadór no loke servisu fó-aluga komputadór hodi bele manán moris. Barak husi graduadu hirak ne'e mós servisu iha área fó-aluga internet molok utilizaun telemóvel android sai komún. Iha nesesidade boot atu rejista filafali timoroan hotu bazeia ba ida-idak nia edukasaun liuhosi sistema baze-de-dadus ida hodi bele ajuda ita hatene número rekursu umanu tuir sira-nia dixiplina edukasaun, grau eskolár no kapasidade utilizaun ICT. Ida ne'e bele ajuda Estadu hatene número rekursu umanus ne'ebé prontu ona atu servisu iha área ICT no ema na'in-hira tan mak presiza kapasitasaun atu merkadu empregu bele absorve. Importante tebes integra abilidade ba teknolojia informátika no komunikaun iha kurríkulu edukasaun no formasaun/kapasitasaun ba autór média/jornalista sira no oinsá média no komunikaun kontribui ba dezvoltimentu.

4.4.2 Teknolojia, Inovasaun, no Telekomunikasaun ho kualidade no asesível

"Rede internet seida'uk kobre area hotu-hotu no presu internet karun, tanba ne'e ba futuru ténke garante katak area hothotu iha teritóriu tomak Timor-Leste nian bele asesu ba internet ho folin baratu."

Grupu Diskusau Temátiku Sub Setór Teknolojia no Inovasaun, Konsultasaun Públiku Munisípiu Liquiça, 23 Juñu 2022.

- **Internet ho kualidade no asesível ba ema hotu:** Remata Projetu Ligasaun Fibra Óptika (TLSSC) no Infraestrurua seluk atu fornese internet ho kualidade ho kapasidade aas. Ligasaun internet husi Kabu Fibra Óptika sei garante asesu ba internet ne'ebé baratu liu ho kualidade no kapasidade boot ba uzu públiku no servisu Estadu nian, apoia atendimentu servisu setoriál sira, inklui edukasaun, saúde, agrikultura no servisu atendimentu ba públiku no apoiu nesesidade komérsiu nian ba kreximentu ekonómiku. Finalizasaun projetu fibra óptika ne'e sei kombina ligasaun submarina ho instalasaun rede ligasaun iha rai leten. Projetu fibra óptika ne'e mós presiza trata nu'udar investimentu públiku ida ne'ebé tenke tama iha planu negósiu adekua hodi bele iha reseita atu bele recupera filafali investimentu no halo parte diversifikasaun ekonómika. Autoridade relevante sei finaliza planu negósiu, inklui opsaun atu halo jestaun investimentu no manutensaun ba infraestruturua ne'ebé iha ho modelu negósiu hanesan tuir mai:
 - Diretamente jere husi Autoridade Nasional Komunikaun (ANC)
 - Jere liu husi estabesimentu empreza pública iha ANC no ho supervizaun husi Ministériu

Transporte no Komunikasaun (Telekomunikasaun) Iha opsaun atu TIC Timor-Leste ho Diresaun Nasional ba Infraestrutur Komunikasaun transforma-an sai empreza públuka. Estabelese rejime salariál ba empreza públuka bazeia ba dezempeñu no reseitas ne'ebé jere husi negósiu.

- Lihusi Parseria Públuka Privada ho kompañia internasionál ne'ebé iha kapabilidade téknika no esperiénsia servisu hamutuk ho empreza estatál atu asegura transferénsia koñesimentu, abilidade no hasa'e kapasidade téknika

- **Maksimiza Uzus ICT ba Dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku:** Atu transforma Timor-Leste ba dijitalizasaun presiza hahú husi setór públuku nune'e bele mellora atendimentu públuku. Atu asegura públuku bele hetan benefísiu sósiu-ekonómiku, sidadaun hotu-hotu presiza iha asesu ba internet ho kualidade dí'ak. Estadu, liu hosi TLSSC, EP, investe iha Fibra Óptika sei sai Fornesedor Upstream ba Kompañia sira ne'ebé sai parte ba investimentu públuku no diversifikasaun ekonómika. Estadu sei atribui kontratu ba operadór telekomunikasaun iha rai-laran atu bele sai fornecedor servisu internet ba públuku liuhusi sistema ne'ebé kompetitivu tuir lei komunikasaun. Estadu mós loke dalan ba investidor seluk iha fibra óptika liña seluk atu bele sai alternativa hodi apoia sistema Estadu nian no vise-versa bainhira akontese interruptsaun iha liña ligasaun fibra óptika. Estadu iha obrigasaun atu rejista identidade dijital atu sidadaun hotu bele iha asesu fásil no seguru ba servisu públuku sira.

- **Sentru Dadus:** estabelese Sentru Dadus ho padraun internasionál ba jestaun dezastre, ho identidade únika (Unique ID), no asisténsia sosiál.

- **Teknolojia avansada no inovasaun:** Explora potencialidade teknolojia avansada ba apoia dezenvolvimentu (ex: solar, Drones, 3D Printer, Internet of Things (IoT), nsst. Interga abilidade ba utilizaun teknolojia informasaun no komunikasaun (TIC) iha kurrikulu ensinu nível hotu. Hala'o peskiza no dezenvolvimentu (R&D) ba produsaun, utilizaun, adopsaun, no adaptaun relasiona ho teknolojia avansada sira hodi apoia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku Nasaun nian, no atu bele mitiga impaktu negativu sira husi teknolojia ne'e duni.



Foto: Julião Fernandes

V. PÁS, JUSTISA NO INSTITUISAUN FORTE

PÁS, JUSTISA NO INSTITUISAUN FORTE BA DEZENVOLVIMTU SUSTENTÁVEL IHA TIMOR-LESTE NO GLOBALMENTE



Atu garante dezenvolvimentu sustentável Timor-Leste nian, hametin no haburas kultura responsabilizasaun ida-ne'ebé foka ba hakbi'it Instituisaun Estadu sira liuhusi hadi'ak sistema, estrutura organizasaun no kapasidade individuál ne'ebé iha interdependénsia ba malu hodi kontribui ba Governasaun di'ak. Atu iha Institusaun forte no governasaun di'ak importante atu garante seguransa no soberania Estadu, no justisa ba sidadaun hotu, nune'e to'o 2038, Timor-Leste, sei sai nasaun ho sociedade ida ne'ebé dame, inklusiva, no iha instituisaun públika sira ne'ebé respnsável, efetiva no transparente iha nível hotu hodi garante estabilidade, justisa no dezenvolvimentu sustentável iha nível nasional, rejional no global.



INTRODUSAUN NO RASIONALIDADE

Pré-kondisoinis hodi garante dezenvolvimentu nasionál ida ne'ebé sustentável no justu ba ema hotu, ba jerasaun ohinloron no abanbainrua nian mak pás, justisa, no instituisaun forte. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030 Faze II nia relatóriu avaliasaun hatudu iha de'it 19% husi totál metas setór kuadru institusionál nian mak konklúidu, metas ho progresu di'ak 33%, no metas ho progresu balun de'it 46%. Progresu sira ne'ebé alkansa-ona mak melloramentu iha setór seguransa, defeza, justisa, negósius estranjeirus, boa-governasaun no jestaun setór públiku liuhusi estabesimentu kuadru legál no regulatóriu sira, kapasitasaun rekursus umanus, no relasaun amizade no parseria ho nasaun sira seluk, inklui iha progresu di'ak ho Timor-Leste nia adezaun ba ASEAN.

Ein-jerál, progresu sira ne'ebé país alkansa kontribui ona ba melloramentu indikadór xave sira hanesan Índise Pás Globál (Global Peace Index), ne'ebé hatudu Timor-Leste iha 'Nível Pás ne'ebé Aas' (High State of Peace) ho pontuasaun 1,839 no klasifikadu 54 husi nasaun 163. Maski iha ona progresu sira ne'e, Timor-Leste sei hasoru nafatin instabilidade polítika nu'udar dezafiu ne'ebé difikulta prosesu dezenvolvimentu.

Husi sorin seluk, Timor-Leste nia indikadór ba governasaun maski iha progresus maibé sei iha dezafius oin-oin. Tabela tuirmai hatudu pontuasaun ki'ik (ba indikadór governasaun) sukat husi lian no responsabilidade, sidadaun nia partisipasaun iha eleisaun, liberdade espresaun, liberdade ba asosiasaun no liberdade media. Relasiona ho governasaun nia efikásia, iha nesesidade tebes atu mellora servisu públiku hotu ba elaborasaun no implementasaun polítika públika sira. Relasiona ho Estadu Direitu (rule of law), presiza melloramentu atu hasa'e konfiansa ema hotu nian ba lei no regulamentu sira atu bele kumpre lei, hasa'e mós konfiansa ba polísia, inklui KAK, no ba órgaun judisiáriu sira.

Tabela 40: Timor-Leste nia dezempeñu iha indikadór xavi sira kona-ba pás, justisa no instituisaun forte

INDIKADÓR DEZEMPEÑU	Pontuasaun (Fraku: -2.5; Forte: 2.5)	Klasifikasaun (Kiikliu: 0; Aas liu: 100)
Lian no responsabilidade	0,46	60.35
Estabilidade política no auzénsia violénsia	0,17	52.83
Governasaun nia efikasia	-0,76	23.08
Kualidade Regulatóriu	-0,79	23.08
Estadu de direitu (Rule of Law)	-1	16.83
Kontrolu Korrupsaun	-0,05	52.40

Fonte: The Worldwide Governance Indicators, 2022 Update, World Bank, Sept 2022

Disponivel iha <https://info.worldbank.org/governance/wgi/>

Relatóriu avaliasaun PED 2011-2030 mós identifika dezafiu seluk ne'ebé relevante hanesan kapasidade rekursus umanus ne'ebé limitada. Aleinde ne'e, alokasaun orsamentu ba setór sira la tuir prioridade ne'ebé define, jestaun orsamentu ladún transparente no responsabilidade (accountability), nune'e difikulta funsionamentu no dezempeñu instituisaun hotu.

Nune'e, konta ho progresu ne'ebé alkansa ona, PED-R 2023-2038 nia vizaun ba setór ida ne'e mak 'too 2038, Timor-Leste sei sai nasaun ho sociedade ida ne'ebé moris iha dame, inkluziva, no iha instituisaun pública sira ne'ebé responsável, efikás, no transparente iha grau hotu-hotu hodi garante estabilidade, justisa, no dezvoltimentu sustentável iha nível nasionál, rejionál, no globál.'

Atu realiza vizaun ida ne'e, presiza hametin no haburas kultura responsabilizasaun ne'ebé foka ba hakbi'it instituisaun Estadu sira liuhusi hadi'ak sistema, estrutura organizasaun no kapasidade individuál ne'ebé interdependente ba malu hodi kontribui ba governasaun di'ak. Atu iha Instituisaun forte no governasaun di'ak, importante tebes garante seguransa no soberania Estadu, no justisa ba sidadaun hotu-hotu. Nune'e, PED-R define medidas estratéjikas iha sub-setór lima (5) tuirmai hodi kontribui ba realiza vizaun 'Páz, Justisa no Instituisaun Forte.'

Figura 77: Objetiuvu Pilar V – Páz, Justisa, no Instituisaun Forte



KONSEITU DEFEZA NO SEGURANSA

Relasiona ho sub-setór Defeza no Seguransa, artigu 146, número 1, Konstituisaun afirma katak FALINTIL – Forsas de Defesas de Timor-Leste (F-FDTL) mak responsável ba defeza militar Timor-Leste nian. Ho liafuan seluk, ita bele dehan katak F-FDTL mak asegura componente militar iha ámbitu defeza nasionál nian. Número 2, husi artigu konstitusionál ne'ebé hanesan, afirma katak F-FDTL garante independéncia nasionál, integridade territorial, liberdade no seguransa populasaun sira-nian kontra kualkér agresaun ka ameasa esterna, tuir nafatin órden konstitusionál.

Número 1 husi artigu 147 Konstituisaun hatete katak Polísia defende legalidade democrátika no garante seguransa interna sidadaun sira-nian. Número 2 husi artigu konstitusionál ne'ebé hanesan afirma katak tenke halo prevensaun krimínál, ho respeito nafatin ba direitus umanus.

Bazeadu ba artigu rua husi ita-nia Konstituisaun ne'ebé temi ona iha leten, ita bele dehan katak testu konstitusionál halo diferença momoos entre atividade iha área Defeza nian no atividade sira iha área Seguransa nian. Responsabilidade ba atividade sira iha ámbitu defeza nasionál nian pertense prinsipalmente ba forsas armadas (haree husi componente militar nian) maibé la'ós F-FDTL nia responsabilidade mesak. Responsabilidade ba seguransa interna pertense liuliu ba Forsa Seguransa ka Polísia sira maibé la'ós sira mesak mak halo parte iha prosesu atu grante seguransa interna ne'e.

Ita-nia testu konstitusionál la temi naran Polísia ruma nian. Konstituisaun la temi Polísia Nasional Timor-Leste (PNTL) no la temi mós Polísia Sientífika no Investigasaun Krimínál (PSIK). La temi naran iha ne'e significa katak kualkér tipu Polísia ne'ebé mak lei oan estabelese, iha valór ne'ebé hanesan iha Konstituisaun nia oin. Konstituisaun afirma de'it katak Polísia mak iha knaar atu defende legalidade democrátika no garante seguransa interna ba populasaun hotu iha rai laran. Oras ne'e Timor-Leste

iha tipu Forsa Polisiál rua (PNTL no PSIK). Forsa Polisiál ida la importante liu ida seluk tanba ida-idak iha ninia kompeténsia rasik, tuir definisaun ne'ebé mak lei oan sira hatuur ona.

Ezisténsia preseitu konstitusionál hirak ne'ebé mak temi ona iha leten ne'e hatudu katak ita tenke hanoin filafali atu halo análize kona-ba separasaun tradisionál entre knaar "defeza militar" nian hasoru agresaun ka ameasa esterna no knaar "seguransa interna" nian, ho konsiderasaun katak entidade ida mesak sei la konsege hala'o ninia atividade sira hotu bainhira hasoru dezafiu sira iha ámbitu Seguransa Nasionál nian. Entidade hotu ne'ebé mak halo parte iha sistema seguransa tenke hala'o sira-nia atividade liuhusi koordinasaun ba malu nafatin tuir prinsípiu komplementariedade no prinsípiu subsidiariedade.

Perspetiva integrada kona-ba Seguransa Nasionál hetan rekoñesimentu iha alínea a) husi artigu 6 Konstituisaun nian kona-ba objetivu sira Estadu nian iha ámbitu defeza ba soberania nasional. Atu kumpre finalidade sira Seguransa Nasionál nian, Estadu tenke promove desenvolvimentu no atuaun integrada kona-ba atividade sira Defeza Nasionál nian, Seguransa Interna nian no Protesaun Sivil nian, liuhusi Sistema Integradu Seguransa Nasionál, bainhira hasoru ameasa sira iha moris lor-loron nian.

AMEASA BALU IHA ÁMBITU DEFEZA NO SEGURANSA

Ameasa balu ne'ebé mak bele mosu no bele prejudika ita-nia integridade no soberania nasional mak temi iha kra'ik ne'e, ne'ebé maka temi mós iha dokumentu estruturante sira, liuliu iha Konseitu Estratéjiku Defeza no Seguransa nian:

- **Agresaun armada esterna kontra territóriu nasional:** Probabilidade ba Timor-Leste atu hetan agresaun armada husi rai-li'ur kiik tebes maibé bele akontese iha futuru no hamosu instabilidade.
- **Konflitu no tensaun interna:** ita hasoru ona konflitu no tensaun interna iha pasadu no iha possibilidade atu mosu fali iha futuru no fó ameasa ba ita-nia seguransa nasional.
- **Krime organizadu:** situaun sosiál no ekonómika bele intensifika kriminalidade no bele hamosu krime organizadu, inklui tráfiku armamentu, tráfiku droga no tráfiku umanu.
- **Atake sibernetiku:** iha mundu dijitalizadu ohinloron nian, atake sibernetiku ba sistema informátiku iha setór públiku no privadu sai nu'udar arma ekonómika, polítika no militar ne'ebé bele hamosu perigu boot ba instituisaun sira-nia funsionamentu.
- **Terrorizmu:** aktu terrorizmu akontese iha fatin barak, inklui iha Sudeste Aziátiku. Terrorizmu kontra país viziñu sira-nia interese ka kontra ita-nia país amigu sira-nia interese iha ita-nia rain bele fó mós impaktu mai ita nia rain.
- **Alterasaun klimátika, degradasaun ambientál no dezastre ekolójiku:** Dezastre natural hanesan inundasaun, tasi-sa'e, bailoron naruk no anin-boot bele fó impaktu ba Seguransa Nasionál. Alterasaun klimátika no prosesu desenvolvimentu bele kauza degradasaun ambientál ne'ebé rezulta rekursu natural sira husi rai, bee no tasi, no enerjia sai menus, nune'e bele hamosu disputa ka konflitu tanba hadau-malu rekursu ne'ebé limitadu. Bele mós akontese dezastre ekolójiku liuhusi asidente marítimu no aéreu ne'ebé lori impaktu ambientál no katástrofe natural ho nia konsekuénsia negativa.
- **Estremismu polítiku:** Sidadaun sira hotu iha direitu fundamentál iha ámbitu direitu polítiku nian atu hili partidu ka ema ruma ne'ebé mak sira tau konfiansa ba hodi ukun povu. Bele mosu problema bainhira sidadaun sira-nia sentimentu pertensa ba forsa polítika ka ba líder ruma

sai esesivu liu ka bainhira tama ba kategoria estremismu ona. Bainhira iha ona estremismu ba forsa polítika oin-oin ka ba líder oin-oin, ne'e bele hamosu tensaun entre sidadaun sira ne'ebé mak iha sentimentu pertensa la hanesan.

- **Fundamentalismu relijiozu:** realidade iha rai oin-oin hatudu ona katak ema uza pensamentu relijiozu ne'ebé sala hodi atinje sira-nia mehi liuhusi halo violénsia ne'ebé hamate no hakanek ema seluk. Bele mós akontese iha Timor-Leste krime ne'ebé mak ema komete tanba ka'er metin ba konviksaun relijioza ruma, tuir sira-nia pensamentu rasik.
- **Grupu arte marsiál sira:** realidade hatudu ona katak mosu beibeik konflitu entre grupu arte marsiál balu iha Timor-Leste, no hamosu perturbasaun ba orden públika no halo mós populasaun sira la sente livre atu sirkula bá-mai. Karik la jere no regula prátika arte marsiál ho di'ak, bele sai ameasa ba estabilidade nasional.

AMEASA SEL-SELUK




Foto: Julião Fernandes

Bele mosu mós ameasa sira seluk, hanesan: situasaun hamlaha, falta rekursu vitál ba ema nia moris, pobreza extrema, eskluzaun sosiál, tratamentu deziguál entre sidadaun sira no moras infesioza jeneralizada (ezemplu: Covid-19). Akontesimentu hirak ne'e mós bele hamosu ameasa ba seguransa iha rai-laran.

Atu responde ba ameasa hirak ne'ebé refere ona iha leten, liuhusi medida prevensaun no represaun nian, tenke iha atusaun koordinada no konjuta no tenke iha mós rekursu apropriadu husi entidade relevante sira. Komponente militar no komponente polisiál mesak labele hatan ba ameasa hirak ne'ebé refere ho di'ak. Partisipasaun komponente sivil mós krusiál tebes iha prosesu fó resposta ne'e, liuhusi Sistema Integradu Seguransa Nasionál.

Formulasaun konseitu "Sistema Integradu Seguransa Nasionál" hamosu konsekuénsia oin-oin ba iha definisaun no kondusaun matadalan ligadu ho orientasaun polítika Estadu nian. Ida-ne'e obriga halo konsiderasaun kona-ba polítika Seguransa Nasionál ida ne'ebé konsagra liñas orientasaun polítika relasionada ho matéria Seguransa Nasionál integrada, ne'ebé mak atividade no polítika públika sira kona-ba Defeza Nasionál, Seguransa Interna no Protesaun Sivil tenke kumpre.



Haree ba relevánsia husi Polítika Seguransa Nasionál nian, tenke iha konsertasaun iha Parlamentu Nasionál no garante intervensaun Prezidente Repúblika nian, maski Polítika Seguransa Nasionál ne'e ninia definisaun no kondusaun pertense ba Governu, tuir artigu 103 Konstituisaun nian. Koordinasaun política kona-ba matéria Seguransa Nasionál la-impede atu iha nafatin garantia ba ezisténsia atividade sira entidade ida-idak nian, iha âmbito Defeza Nasionál, Seguransa Interna no Protesaun Sivíl. Ida-idak kontinua hala'o nafatin ninia knaar tuir lei haruka no bainhira mosu nesesidade ruma atu entidade sira ne'e halo serbisu hamutuk, ne'e mak foin tama ba Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian hodi regula sira-nia empenamentu operasionál konjuntu.

Iha fulan-abril tinan 2010 lei tolu ne'ebé mak iha relasaun forte ba malu hahú vigora iha tempu ne'ebé hanesan. Lei tolu ne'e mak Lei Defeza Nasionál (regula matéria sira ligada ho atividade defeza militar nian), Lei Seguransa Interna (regula matéria sira relasionada ho atividade Seguransa Interna nian) no Lei Seguransa Nasionál (regula liuliu kona-ba matéria sira ligada ho empenamentu konjuntu husi entidade hirak ne'ebé iha kompeténsia iha âmbito defeza no seguransa). Ita bele afirma katak Lei Seguransa Nasionál nia objetivu atu regula aplikasaun Lei Defeza Nasionál no Lei Seguransa Interna nian iha esfera atuasaun konjunta entre entidade oin-oin. Interligasaun entre lei tolu ne'ebé refere hamosu entendimentu ida katak seguransa nasional, nu'udar rezultadu ida husi defeza nasional, aumenta tan ho seguransa interna no protesau sivil (Defeza Nasionál + Seguransa Interna + Protesau Sivil = Seguransa Nasionál).


Lei Seguransa Nasionál konsagra estabelesimentu Sentru Integradu Jestaun Krize nu'udar órgaun espesializadu ba asesoria no konsulta relasionada ho koordinasaun técnica no operasionál. Iha situasaun ne'ebé la'ós baibain nian, hanesan situasaun exesaun konstitusionál (estadu sítiu no estadu emerjénsia) ka iha situasaun perturbasaun orden pública ruma ka iha situasaun kalamidade ruma, ne'ebé ejize atuasaun konjunta entidade sira iha esfera Defeza no Seguransa nian, Sentru Integradu Jestaun Krize mak sai nu'udar entidade ne'ebé halo koordinasaun ba instituisaun oin-oin ninia atividade.

Dekretu-Lei número 24/2020, lora 10 fulan-juñu, kona-ba Regulamentu Sentru Integradu Jestaun Krize, regula matéria kona-ba organizasaun, funsionamentu no hakle'an kompeténsia Sentru Integradu Jestaun Krize nian. Sentru Integradu ne'e ninia ezisténsia atu halotuir finalidade sira Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian, liuhusi halo koordinasaun relasionada ho desenvolvimentu, asaun no empenamentu operasionál konjuntu entre Forsas Armadas no Forsas Seguransa, Autoridade Protesau Sivíl sira no servisu oin-oin Estadu nian ne'ebé mak halo parte iha atividade sira Seguransa Nasionál nian, liuliu kona-ba interoperasionalidade meius hirak ne'ebé mak entidade ida-idak utiliza.

Prosesu profesionalizasaun ba elementu Forsas Armadas, membru Forsa Seguransa, pesoál Servisu Seguransa no ajente Protesau Sivíl sira ne'e importante tebes, atu nune'e sira hotu iha kapasidade hodi hasoru dezafiu hotu ohinloron nian ho dí'ak, tuir espetativa ne'ebé mak Estadu tomak hakarak. Kuadru jurídiku Timor-Leste nian fó kbiit ba entidade hirak ne'ebé refere, tuir ida-idak ninia kompeténsia, atu halo atuasaun iha âmbito Seguransa Nasionál nian hodi proteje populasaun sira husi ameasa ka agresaun esterna, garante situasaun hakmatek atu sidadaun sira bele ezerse sira-nia direitu no liberdade fundamentál sira ne'ebé mak Konstituisaun konsagra ona, asegura soberania nasional, proteje integridade territoriál no hamenus ka halakon efeitu husi dezastre ka kalamidade ne'ebé mak ita hotu hasoru.

Profesionalizasaun ba pesoál sira iha entidade hirak ne'e tenke akompaña mós ho modernizasaun ba infraestrutura, armamentu, ekipamentu, materiál no meius seluseluk. Bainhira pesoál sira profesionál ona no uza facilidade ne'ebé moderna, laiha dúvida katak instituisaun Defeza, Seguransa no Protesau Sivíl sira sai forte liután.

Seguransa no estabilidade mak pré-kondisoens ba desenvolvimentu nasional. Bainhira iha ona seguransa no estabilidade, Estadu ninia entidade sira iha ona kondisoins atu halo esforsu maka'as hodi lori moris-dí'ak ba povu. Polítika Seguransa Nasionál iha ninia objetivu mak implementa planu



ida, ba longu prazu nian, atu asegura katak esfera seguransa bele kumpre duni ninia knaar hodi serbi populasau no garante dame, seguransa no estabilidade iha povu nia le'et. Knaar hirak ne'e tenke obedese ba objetivu permanente polítika Seguransa Nasionál nian, hanesan tuirmai ne'e:

- Garante independénsia nasional, proteje unidade, integridade no soberania territorial, liuhusi garante protesaun no desenvolvimentu ba rekursu natural sira, kontrolu no jestaun fronteira terrestre no marítima.
- Asegura liberdade no seguransa populasau nian hodi ezerse sira-nia direitu no liberdade fundamentál sira, hanesan: desenvolvimentu sosial, ekonómiku no kulturál, prevene no hamenus konsekuénsia husi katástrofe natural, defende meu ambiente, prezerva saúde pública, prevene no kombatate kriminalidade, liuliu kriminalidade violenta no organizada.
- Defende liberdade asaun órgaun soberania sira-nian no asegura funcionamentu regulár instituisaun sira-nian no iha possibilidade atu kumpre mós finalidade fundamentál sira Estadu nian, hanesan: kontribui ba dame, seguransa no estabilidade rejional, internasionál, proteje espasu estratéjiku ba interese nasional nian (espasu tasi, zona ekonómika eskuziva, fundu mariñu no espasu aéreu), apoia política esterna Estadu nian (partisipasaun iha misaun bilateral, rejional no multilateral iha âmbito apoiu umanitariu ka dame nian), promove koordinasaun no artikulasaun entre Forsas Defeza no Servisu Seguransa, liuhusi formasaun integrada ba membru sira, hodi halo optimizasaun ba rekursus ne'ebé eziste no aumenta efisiénsia no mós efikásia iha prosesu atu kumpre ida-idak ninia misaun.

Atu atinje objetivu hirak ne'ebé mak temi iha leten, tenke kapasita rekursus umanus, halo akizisaun ba ekipamentu, armamentu no material nesesáriu, disponibiliza infraestrutúra no haburas konfiansa povu nian ba entidade sira. Atu hetan konfiansa ne'e, pesoál tomak tenke hatudu profesionalizmu no respeito ba sidadaun sira.

Vizaun no medidas estratéjikas ba sub-setór Defeza Nasionál no Seguransa ida-idak mak deskreve tuirmai.

5.1. DEFEZA NASIONÁL

5.1. DEFEZA NASIONÁL



VIZAUN NO OBJETIVU

Timor-Leste illa sorin-ki'ik ida maibé ho nia pozisaun jeoestratéjika iha rejiaun ida-ne'e, krusiál tebes ba F-FDTL atu konkretiza nia misaun prinsipál ne'ebé mak temi iha Konstituisaun RDTL. Artigu 146 dehan katak F-FDTL ninia knaar mak garante defeza militar hodi kaer metin independénsia nasional, integridade territorial, liberdade no seguransa populasaun sira-nian kontra kualkér agresaun ka ameasa esterna.

Prinsípiu no objetivu jerál sira ne'ebé Konstituisaun no lei oan sira estabesele ona, haburas liután iha dokumentu estruturante sira hanesan: Konseitu Estratéjiku Defeza no Seguransa Nasionál, Diretiva Ministeriál Planeamentu no Defeza Militar nian, Konseitu Estratéjiku Militar, Misaun Forsas nian, Sistema Forsas Nasionál nian no Dispozitivu Forsas nian, sai nu'udar matadalan ba dezvoltimentu F-FDTL atu sai Forsas Armadas ida ne'ebé profesionál, forte no moderna. F-FDTL ninia knaar prinsipál hirak ne'e ho objetivu atu kria ambiente seguru no estável ba ema hotu-hotu atu moris hakmatek iha rai-laran. Aleinde F-FDTL nia knaar prinsipál hirak ne'ebé refere, F-FDTL bele mós apoia Forsas Seguransa no Servisu Seguransa sira iha ámbitu Seguransa Interna nian, bainhira iha nesetidade. Maibé, Defeza Nasionál ne'e la'ós F-FDTL ninia knaar mesak. Iha Defeza Nasionál eziste mós komponente sivil iha laran. Defeza Nasionál nu'udar parte ida husi komponente Seguransa Nasionál nian, ne'ebé mak sai mós nu'udar pré-kondisaun ida ba dezvoltimentu nasional.

Nune'e, konsidera Timor-Leste nia rekursus ne'ebé limitadus, tenke adopta política Seguransa Nasionál ne'ebé envolve komponente hotu-hotu, militar no la'ós militar, iha área Defeza no Seguransa nian hodi garante defeza ba soberania, integridade territorial, kontribui ba populasaun nia mori-dí'ak iha rai-laran no kontribui mós ba estabilidade rejional no global. Ho nune'e, PED-R 2023-2038 re-define vizaun no objetivu ba sub-setór Defeza hanesan tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, Timor-Leste nia setór Defeza Nasionál sei kapasitada, fortalecida no modernizada hodi asegura prevensaun no rezolusaun konfliktus iha rai-laran, transnasionál, kontribui ba garante dame no estabilidade iha rai-laran, iha área rejional no global no mós ba prosesu dezvoltimentu sosial no ekonómiku.

Objetivu: Hatuur instituisaun Forsa Defeza ne'ebé forte, profesionál no moderna, atu kria ambiente seguru no estável ba ema hotu-hotu atu moris hakmatek iha rai-laran.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Hafoin transforma hosi Forsas Armadas luta libertasaun nasional nian (FALINTIL) iha 2001, F-FDTL kontinua dezvoltolve an ho valores no prinsípius ne'ebé mai hosi luta eroika durante tinan 24 hasoru okupasaun Indonézia, atu sai nu'udar instituisaun ida ne'ebé profesionál, forte no moderna. Desde 2001, atinje ona progresu oioin hosi aspetu infraestrutur, ekipamentu,

enkuadramentu jurídiku, kapasidade institusionál, desenvolvimentu rekursus umanus, kooperasaun militar ho rai selseluk no seguransa kooperativa. To'o iha inísio 2023, F-FDTL iha ona membru efetivu besik rihun haat.

Timor-Leste iha kooperasaun bilaterál dí'ak ho país viziñu sira no ho país oioin no iha nível multilaterál hamutuk ho ONU, ASEAN no CPLP. Ida-ne'e kontribui mós ba hametin seguransa rejionál no globál, liuhosi seguransa kooperativa. Maski nun'e'e, ba oin bele hasoru ameasa oioin, inklui: agresaun armada estranjeira, terrorizmu, atake sibernetiku, impaktu hosi alterasaun klimátika, disputa rekursu naturál, desordenamentu territóriu, krime organizadu, problema saúde pública ho eskala boot (ezemplu: Covid-19) no konflitu internu ho grau ne'ebé bele husu intervensaun militar. Kapasidade Forsas Armadas no Forsas no Servisu Seguransa sira seidak preparadu atu hatán mesak ba ameasa sira ne'e ho kbiit tomak.

Timor-Leste nia territóriu tasi nia luan boot liu dala-lima hosi ninia rai-maran ne'ebé pozisiona estratejikamente iha triángulu Oseanu Índiku no Pasífiku nia leet, ne'ebé sai rota ba movimentasaun marítima internasionál no ho ninia riku-soin tasi nian, inklui minarai no gás. Ida-ne'e aumenta Timor-Leste ninia poténsia polítika no sai estratéjiku ba rejiaun Ázia no Pasífiku. Ita-nia territóriu tasi sai rekursu estratéjiku ida atu hametin Seguransa Nasionál no bein-estár povu nian. Ita-nia Forsas Armadas no entidade selseluk tan iha esfera Seguransa Nasionál seidak iha kapasidade atu asegura soberania territóriu tasi nian. Komponente Navál no Komponente Aérea Lijeira F-FDTL nian seidak iha kapasidade bá halo patrullamentu no asegura integridade territoriál, liu-liu iha kosta sul. Maski Autoridade Marítima Nasionál estabesidu ona, seidak hala'o ninia funsaun loloos, tuir lei haruka. Presiza investe ba formasaun rekursus umanus sivil, polisiál no militar hodi asegura funsionamentu Autoridade Marítima Nasionál nian.

Iha tasi akontese atividade peska ilegál barak. Tasi nu'udar rekursu estratéjiku ida mai Timor-Leste. Petróleu no gás ne'ebé mak fó reseita barak ba Estadu lokalizadu mós iha tasi laran. Ita rona katak tinan-tinan ita lakon osan dólar millaun ba millaun tanba mosu peska ilegál iha ita-nia tasi laran. Faktu ida-ne'e obriga ita atu investe osan barak liután ba ita-nia Komponente Naval. Atu ita la lakon osan barak tanba peska ilegál, ita tenke halo investimentu ne'ebé adekuaudu iha ita-nia Forsas Armadas.

Tuir lei, rekrutamentu ba servisu militar ba sidadaun sira ho idade entre 18-30, nu'udar parte ida husi Defeza Nasionál, iha ámbitu militar, ho objetivu fundamentál ba valorizasaun sívika, profisionál, kulturál no física sidadaun sira-nian. Nu'udar rai ho populasau uitoan, mobilizasaun ema sivil atu apoia servisu militar sai krusiál atu hametin ita-nia Seguransa Nasionál. Lei ne'ebé vigora iha previzaun kona-ba mobilizasaun ema sivil hodi apoia militar sira bainhira iha nesesidade maibé seidak iha regulasaun kle'an kona-ba política implementasaun mobilizasaun partisipasaun ema sivil iha servisu militar nian.

Timor-Leste sei nafatin iha perigu ba destabilizasaun ne'ebé mak bele mosu hosi grupu arte marsial sira, hosi atividade krime organizadu sira no hosi ameasa selseluk tan ne'ebé mak temi ona iha leten. Ita-nia F-FDTL iha rekursu ne'ebé limitadu maibé ho investimentu ne'ebé adekuaudu hosi Estadu no liuhosi koordenasau no mós kooperasaun interinstitusionál, bilaterál ho rai selseluk no iha nível multilaterál ho organizaun internasionál ruma no ho grupu país balu, bele ajuda kontribui ba prosesu garante ita-nia Seguransa Nasionál ho dí'ak.

Iha nível globál, ita akompañia país sira iha mundu hasoru hela krize, konflitu armadu no funu iha rejiaun balu iha mundu ne'e, atake sibernetiku, funu ekonómiku, autoritarizmu ne'ebé mosu filafali no migrasaun ilegál. Nun'e'e mós iha nível rejionál, kompetisau entre Estados Unidos no Xina iha Ázia-Pasífiku. Timor-Leste nu'udar parte hosi rejiaun ne'e, fahe espasu marítimu no arkipélagu ne'ebé estratéjiku ba Oseanu Pasífiku no Índiku no Timor-Leste iha relasaun no kooperasaun ho Indonézia, Austrália, ASEAN no CPLP ne'ebé sai metin babeibeik. Ida-ne'e nu'udar oportunidade dí'ak ida atu halo serbisu hamutuk hodi kontribui mós ba ita-nia desenvolvimentu.

Situasaun hirak ne'ebé temi iha leten nu'udar sasukat di'ak mai ita hodi hanoin oinsá atu dezenvolve área Defeza enjerál no liu-liu dimensaun militar nian. Falta rekursus umanus, infraestrutur, ekipamentu, meius selseluk no materiál modernu sai nu'udar dezafiu boot ida.

Ne'e duni, investimentu iha médiu no longu prazu ba Defeza tenke continua aumenta atu bele responde ba polítika públika rai laran nian iha ámbitu Defeza nian no polítika jeoestratéjika Timor-Leste nian iha nível internasionál. Ho nune'e, to'o tinan 2038 sei iha instituisaun militar ida ne'ebé modernizadu, forte no profisionizadu, ho meius rasik hodi kontra kualkér agresan no ameasa esterna, aleinde misaun selseluk tan ne'ebé mak Forsas Armadas bele hala'ó. Tabela tuirmai hatudu progresu sira ne'ebé sub-setór Defeza atinje hafoin implementasaun PED 2011-2030.

Tabela 41: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Defeza

TO'O 2015	
F-FDTL sei funsiona nu'udar Forsa Defeza konvensional no profisionál	Iha progresu oioin
Sei iha kadru legál ne'ebé estabese kontrolu demokrátiku ba F-FDTL	<ul style="list-style-type: none"> • Rejime Jurídiku Uzu Forsa • Estatutu Militar F-FDTL nian • Orgánika Ministériu Defeza no Seguransa (2014) • Orgánika Ministériu Defeza (2015)
Sei eziste koordinasaun no kooperasaun di'ak liu entre F-FDTL no PNLT, ho funsaun no responsabilidade ne'ebé defini ho loloos.	Iha progresu oioin
Hafoin halo transferénsia kompeténsia espesializada sira, koñesimentu no esperiénsia ba jersaun foun sira iha F-FDTL, veteranu sira ne'ebé mak halo knaar iha F-FDTL sei hetan apoiu bainhira tama ba reforma ho dignidade no hetan asisténsia ba tranzisaun karreira no planu reintegrasaun ba vida sivil	Ema hamutuk 23 reintegra ona ba vida sivil
Feto sira iha F-FDTL sei asumi papél importante iha Defeza nasional no iha oportunidade barak liutan ba progressaun iha sira-nia karreira.	11% hosi militar seksu femeninu iha 2022 no envolve iha formasaun profisionál oioin.
Sei mobiliza F-FDTL atu partisipa iha operasaun manutensaun ba dame Nasoins Unidas nian ho treinu no apoiu lojístiku liuhosi kooperasaun ho parseiru sira iha área Defeza nian	Misaun F-FDTL Sistema Forsas Nasionál
Sei integra sistema no teknolojia informasaun sira iha sistema Komandu, Kontrole, Komunikaun, Komputadór no Intelijénsia ida de'it.	Seidauk hahú
Timor-Leste sei konsolida no fortalese nia relasaun ho parseiru no amigu sira iha nível rejional no globál.	Iha progresu oioin Servisu hamutuk ho entidade oioin iha rai liur, inklui Akademia Militar Australiana, Royal Military College (Duntroon) no War College Australian Defence Force

TO'O 2020	
<p>F-FDTL sei funsiona nu'udar Forsas Defeza ne'ebé kredível no iha ekipamentu ne'ebé di'ak, ho kapasidade versatilidade/ multifunsióal atu realiza misaun no kontribui ba Seguransa no dezenvolvimentu nasionál</p>	<p>Iha progresu oioin</p> <p>Iha ona konkordánsia ho Austrália kona-ba doasaun ró patrulla rua ba F-FDTL.</p> <p>Akordu Infraestrutura ho Austrália (preparasaun infraestrutura iha Portu Hera atu akomoda ró rua ne'ebé mak Austrália atu fó ne'e)</p> <p>Estabelese ona postu F-FDTL iha fatin oioin iha territóriu laran (Dispozitivu Forsas)</p>
<p>F-FDTL sei sai Forsas demokrátika no responsável, ho baze iha respeito ba Estadu Direitu no Direitus Umanus, ho padraun dixiplina sira ne'ebé aas</p>	<p>Iha progresu oioin</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alterasaun ba Regulamentasaun Lei Servisu Militar • Alterasaun ba Estatutu Militar F-FDTL nian • Estatutu Militar iha Misaun Apoiu ba Dame no Misaun Umanitária iha estranjeiru • Regulamentu Sentru Integradu Jestaun Krize • Estatutu Foun Militar F-FDTL nian • Sistema Autoridade Marítima • Konseitu Estratéjiku Defeza no Seguransa Nasionál • Diretiva Ministeriál ba Planeamentu no Defeza Militar • Konseitu Estratéjiku Militar • Sistema Forsas Nasionál • Misaun Forsas nian
<p>Depois de 2020</p> <p>Nu'udar parte hosi prosesu atu dezenvolve F-FDTL, orgaun lejizlativu aprova mós diploma balu ne'ebé mak temi iha tabela sorin ne'e</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Alterasaun ba Lei Defeza Nasionál • Regulamentu Lei Servisu Militar • Rejime Remuneratóriu F-FDTL nian • Estatutu Orgániku F-FDTL nian • Atribuisaun direitu alojamentu ba militar sira ne'ebé halo serbisu iha munisípiu ne'ebé diferente ho munisípiu hela-fatin nian • Estatutu Orgániku Unidade FALINTIL • Rejimento Konsellu Superiór Defeza Militar • Alterasaun ba Rejime Remuneratóriu F-FDTL nian

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

SENÁRIU RISKU

• **Asidente/insidente marítimu no aéreu**

Lokalizaun jeográfika Timor-Leste nian, ne'ebé sai espasu di'ak ba movimentasaun internasionál, bele hamosu risku bainhira akontese dezastre marítimu (e.z., mina nakfakar iha espasu tasi) no aéreu

(e.z., aviaun monu) ruma. Asidente hanesan ne'e bele afeta estabilidade no hamosu tensaun sosiál iha ita nia rain. Bainhira Timor-Leste rasik labele rezolve asidente ruma ne'ebé akontese iha ita-nia espasu marítimu no aéreu, Estadu sei bele husu apoiu esternu.

- **Inséndiu, inundasaun, tsunami no katástrofe naturál selseluk**

Iha futuru bele akontese fenomenu naturál ne'ebé bele lori konsekuénsia ba ita-nia rain tanba laiha kbiit atu bele hatán ba nesesidade povu ninian. Forsas Armadas iha mós responsabilidade atu fornese seguransa, bein-estár no desenvolvimentu ba populasau sira, liuhusi apoiu umanitáriu no kooperasaun bilaterál ka multilaterál ne'ebé koordinadu no integradu ho ita-nia sistema nasionál.

- **Situasaun ambientál extrema, pandemia no risku sanitáriu selseluk**

Dezastre ambientál estremu, pandemia no risku sanitáriu seluseluk bele estraga atividade ekonómika ne'ebé iha ligasaun direta ho povu nia moris. Bainhira ita labele responde ba risku sira iha nível prevensaun, sei halo kolaborasaun ho componente militar husi esfera Defeza Nasionál nian no ho autoridade protesau sivil nian iha ámbitu Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian. Prevensaun no kombate moras Covid-19 ne'ebé mak ita hasoru iha tempu pasadu nian hatudu momoos mai ita katak prezisa iha duni envolvimentu entidade husi setór oin-oin atu tau esforsu hamutuk.

Konseitu Estratéjiku Militar iha senáriu prinsipál 5 (lima) ba atuasaun Forsas Armadas nian atu preparadu nafatin hodi antesipa no hasoru ameasa no risku sira ba ita-nia independénsia no integridade territoriál.

Senáriu 1- Garantia ba seguransa no defeza territóriu nasionál

Timor-Leste ninia territóriu nasionál no sidadaun nia vida nu'udar ita-nia interese vitál ne'ebé mak Forsas Armadas tenke proteje. Nu'udar país ida ne'ebé iha interasaun ho país sira seluk, Timor-Leste sai vulnerável no sei hasoru ameasa oin-oin atu defende nia integridade territoriál no sidadaun nia moris. Tanba ne'e, F-FDTL nu'udar liman-kroat Nasaun nian tenke iha kapasidade no fiar ba ninia kbiit rasik atu halo prevensaun no iha nafatin prontidaun ne'ebé adekuada atu halo vijilánsia no kontrolu hodi hasoru ameasa sira husi rai-li'ur.

Senáriu 2- Ezersísiu ba soberania, jurisdisaun no responsabilidade nasionál

Estadu, liuhusi akordu ho organizasaun internasionál sira ka ho karáter bilaterál ka multilaterál ho rai seluseluk, defende ita-nia soberania. F-FDTL nia funsaun mak halo vijilánsia, buka no halo salvamentu marítimu no aéreu no fiskalizaun no vijilánsia ba área ne'ebé pertense ba ita-nia soberania no jurisdisaun nasionál.

Senáriu 3-Seguransa kooperativa

Partisipasaun F-FDTL iha asaun iha nível bilaterál no nasaun viziñu sira no iha nível multinasionál ho nasaun oin-oin ho objetivu atu kontribui ba prevensaun no kombate krime transnasionál no ajuda kontribui ba rezolusaun krize internasionál no manutensaun dame no estabilidade iha esfera rejionál no globál.

Senáriu 4- Apoiu ba desenvolvimentu no bein-estár

F-FDTL bele hala'o misaun ho valór inkestionável ba desenvolvimentu nasionál liuhusi fó apoiu ba autoridade sivil sira hodi kontribui serbisu ba ema barak nia dí'ak. Bele inklui iha ne'e, atividade iha ámbitu sosiál nian.

Senáriu 5- Kooperasaun Militár

Senáriu ne'e hala'o ho finalidade atu apoia Estadu nia polítika esterna iha kadru ne'ebé restritu iha relasaun internasionál ba kooperasaun. Bele hala'o kooperasaun ne'e iha esfera bilaterál no bele mós iha esfera multilaterál, ho país viziñu sira no mós ho país seluseluk tan. Ho kooperasaun ne'e, ita bele kapasita ita-nia elementu Forsas Armadas sira liuhusi ezersísiu konjuntu, vizita estudu no formasaun iha área espesífika ruma.


MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Atu responde no antesipa risku no ameasa sira, enkuadramentu jurídiku tenke kontinua asegura nafatin atu F-FDTL bele hala'o ninia misaun bazeada ba prinsípiu komplementaridade no subsidiariedade, bainhira eziste nesiedade ruma, tuir avaliasaun husi entidade hirak ne'ebé mak iha responsabilidade prinsipál iha ámbitu Seguransa Interna nian. Tenke asegura mós katak eziste nafatin mekanizmu ne'ebé permite koordinasaun entre órgaun soberania sira, liuliu bainhira tenke mobiliza Forsas Armadas ba hala'o serbisu ruma iha ámbitu Seguransa Interna nian. Bele mós mobiliza F-FDTL bá hala'o atividade hodi kontribui ba polítika esterna Timor-Leste nian, liuhusi apoiu ba manutensaun dame no serbisu umanitáriu iha rai seluk iha ámbitu misaun Nasoins Unidas nian ka bele mós liuhusi organizasaun internasionál no rejionál ruma.

Posibilidade nakloke mós ba F-FDTL atu hala'o knaar ligadu ho apoiu ba desenvolvimentu sósiu-ekonómiku iha rai-laran. Militár sira labele hela metin de'it iha kuartél laran. Iha tempu hakmatek nia laran, F-FDTL tenke mós hala'o ninia knaar relasionadu ho apoiu ba populasaun sira (ezemplu balu: Kompañia Enjeñaria F-FDTL ajuda halo rehabilitasaun ba fasilidade públika ruma ka konstrói uma ba comunidade sira ne'ebé mak ekonomikamente vulnerável; médiku militár sira presta serbisu konsulta médika gratuitu ba comunidade sira; militár sira ne'ebé iha aptidaun nu'udar koziñeiru bele tein hodi fó-han comunidade sira ne'ebé hasoru dezastre ruma, hanesan: harii koziña públika; militár sira bele mós hala'o programa divertimentu ba comunidade sira liuhusi banda múzika militár no atividade sira seluk).

Ba konkretizasaun knaar F-FDTL nian iha esfera defeza militár nian iha ámbitu Defeza Nasionál, inklui mós knaar iha esfera seluseluk ne'ebé mak temi ona iha leten, tenke desenvolve polítika, estratéjia, enkuadramentu legál no investimentu ne'ebé adekua ba rekursus umanus, infraestrutura, ekipamentu, meius seluseluk no materiál apropiadu, ne'ebé bele fó apoiu ba implementasaun knaar sira hotu iha área Defeza nian. Nune'e, medida estratéjika sira ba defeza nasional re-ajusta-ona tuirmai ne'e:

Figura 78: Estrutura Medidas Estratégika sira ba Sub-Setór Defeza

<p>5.1. DEFEZA NASIONAL</p> 	<p>VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste nia setór Defeza Nasionál kapasitada, fortalésida no modernizada hodi asegura prevensaun no rezolusaun konfliktus iha rai-laran, transnasionál, kontribui ba garante dame no estabilidade iha rai-laran, iha área rejionál no globál no kontribui mós ba prosesu dezenvolventu sosiál no ekonómiku</p>	
<p>OBJETIVU: Asegura dezenvolventu instituisaun forsa defeza nian sai forte, profesionál no modernu, atu kria ambiente seguru no estável ba ema hothotu atu moris hakmatek iha rai-laran</p>		
<p>SOBERANIA NO RESPONSABILIDADE</p>	<p>DEZENVOLVIMENTU NO BEIN-ESTÁR BA POPULASAUN</p>	<p>SEGURANSA KOOPERATIVA NO DIPLOMASIA DEFEZA HO RAI SELUK</p>
<ul style="list-style-type: none"> • VIJILÁNSIA, KONTROLU NO FISKALIZASAUN: terrestre, marítima no aérea • PARSERIA NO KOOPERASAUN: <ul style="list-style-type: none"> • Atusaun iha estadu sítiu, estadu emerjénsia, iha situasaun funu no iha situasaun alerta, kontinjénsia no kalamidade ne'ebé mak deklaradu tuir Lei Protesaun Sivil nian • Operasaun conjunta: Kooperasaun ho Forsas no Servisu Seguransa no ho sidadaun sira ba atusaun kontra tipu kriminalidade espesífika ruma ne'ebé mak presiza intervensaun militar 	<ul style="list-style-type: none"> • KOOPERASAUN SIVÍL-MILITÁR: Apoia dezenvolventu sósiu-ekonómiku <ul style="list-style-type: none"> • Servisu enjeñaria militar • Servisu médiku no ezersísio fíziku ba povu saudável Produsaun ai-han, kulinaria no nutrisaun (Seguransa Ai-han nu'udar parte husi Defeza Nasionál) • KONXIENSIALIZASAUN: Hamosu sentimentu pertensa sidadaun sira-nian ba Defeza Nasionál 	<ul style="list-style-type: none"> • MISAUN DAME NIAN NO APOIU UMANITÁRIU • KOOPERASAUN DEFEZA: Nível bilateral no multilaretál no ho organizasaun internasionál sira (inklui iha aspetu tékniku-militar, formasaun/ treinu)
<p>ENKUADRAMENTU, FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL NO FASILIDADE</p>		
<ul style="list-style-type: none"> • KUADRU LEGÁL, POLÍTICA NO ESTRATÉJIA: kriasaun no revizaun ba kuadru legál, política integrada, operacionaliza no atualiza dokumentu orientadór sira, no estudu kona-ba estabesimentu seksaun Tribunál Militar integradu iha sistema judisiáriu atuál. • FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL: dezenvolve política no estratéjia sistema rekursus umanus, dezenvolventu kapasidade téknika no profesionál, estudu kona-ba ezisténsia entidade públka ida ba formasaun conjunta entre Forsas sira, reforsa sistema kontrolu internu, transparénsia, no asegura apartidarizmu no imparsialidade. • FASILIDADE NO MEIUS SELSELUK: Dezenvolve planu investimentu ba infraestrutura, ekipamentu, armamentu no materiál militar nian iha ámbitu teknolojia informasaun no komunikasaun. 		

Fontes figura: elabora husi Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

5.1.1. SOBERANIA NO RESPONSABILIDADE NASIONAL

5.1.1.1. Vijilánsia, kontrolu no fiskalizasaun terrestre, marítima no aérea

Estadu asume nia responsabilidade ba afirmasaun kona-ba ita-nia soberania nasional no integridade territorial, liu mós husi Forsas Armadas ninia knaar. Presiza iha investimentu ne'ebé adekuaudu hodi harii sistema vijilánsia, kontrolu no fiskalizasaun no mós hametin kapasidade Forsas Armadas nian. Ita lakon osan barak tanba mosu atividade peska ilegal iha ita-nia território marítimu. Tan ne'e, tenke investe ba Forsas Armadas atu prevene no kombate peska ilegal iha ita-nia tasi, liuhusi kooperasaun ho entidade seluseluk.

Forsas Armadas tenke iha kapasidade ba halo vijilánsia, kontrolu no fiskalizasaun iha território ne'ebé pertense ba ita-nia soberania no jurisdisaun nasional. Atu halo ida-ne'e, presiza iha meius adekuaudus ho utilizasaun instrumentu militar no la'ós militar. Medida estratéjika sira inklui:

- Disponibiliza facilidade ne'ebé fó apoiu ba realizasaun atividade vijilánsia, kontrolu no fiskalizasaun iha espasu rai, tasi no aéreu (inklui konstrusaun portu iha kosta sul). Tenke iha idéia integrada ida ho autoridade sivil, atu nune'e la mosu duplikasaun despeza ba objetivu ne'ebé hanesan, ho konsiderasaun katak autoridade sivil mós presiza portu iha kosta sul, nu'udar preparativus ba planu kadoras atu mai Timor-Leste..
- Halo akizisaun ba meius no ekipamentu hodi halo vijilánsia, kontrolu no fiskalizasaun terrestre, marítima no aérea. Bele inklui mós estudu ida kona-ba akizisaun meu transporte aéreu (helikóptero) ba Komponente Aérea Lijeira F-FDTL nian. Sei uza meu transporte ne'ebé refere, la'ós ba de'it utilidade militar nian (ezemplu: mobilizasaun lalais ba membru F-FDTL sira ba intervensaun militar ruma) maibé ba mós utilidade sivil nian (ezemplu: uza hodi halo operasaun buska no salvamentu ruma ne'ebé envolve mós Autoridade Protesaun Sivil ka evakuasaun médika emergjénsia ruma).
- Halo formasaun kle'an kona-ba utilizasaun teknolojia hodi realiza vijilánsia, kontrolu no fiskalizasaun ne'ebé refere.
- Autoridade Marítima Nasionál estabesida ona ho lei maibé seidak hala'o ninia funsaun loloos. Iha nesiedade halo investimentu ba formasaun rekursus umanus sivils, polisiais no militares hodi aseguira funsionamentu Autoridade Marítima Nasionál ne'e.
- Estabelese kooperasaun, liuliu ho país viziñu sira, liuhusi akordu ruma hodi halo patrullamentu konjuntu iha área fronteira rai no tasi nian.

5.1.1.2. Parseria no kooperasaun

- **Atuasaun iha estadu sítiu, estadu emergjénsia, iha situasaun funu no iha situasaun alerta, kontinjénsia no kalamidade ne'ebé mak deklaradu tuir Lei Protesaun Sivil nian**

F-FDTL nia knaar prinsipál mak garante defeza nasional hodi kontribui ba Seguransa Nasionál, no, iha kadru Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian, bele hala'o nia misaun hodi apoia autoridade sivil, liuhusi kooperasaun ho entidade polisial no entidade sivil sira. Bainhira país enfrenta situasaun la normál hirak ne'ebé temi iha leten, Forsas Armadas sei halo intervensaun hodi garante sidadaun sira-nia seguransa, integridade território, soberania no independénsia nasional. Forsas Armadas tenke iha prontidaun no kapasidade atu halo atuasaun iha kualkér momentu lalais, hodi kumpre ninia misaun prinsipál sira no sekundária sira hodi apoia autoridade seguransa bainhira Forsas no Servisu Seguransa sira husu.

Lei Defeza Nasionál prevé Sistema Alerta Nasionál maibé to'o agora seidak estabesidu. Sistema Alerta Nasionál nu'udar konjuntu medidas no asoins, ho karákteer sivil no militar, ne'ebé ninia objetivu

mak asegura másima prontidaun hodi fó apoiu ba misaun Forsas Armadas nian, iha ámbitu jestaun krize. Implementasaun Sistema Alerta Nasionál ne'e nesésáriu tanba bele kontribui ba reforsa kapasidade atu responde ba dezastre naturál no emerjénsia sira. Sistema Alerta Nasionál ne'e ninia intensaun mak:

- o Asegura sobrevivénsia Forsas Armadas nian no loke dalan ba sira kumpre sira-nia misaun;
- o Hasa'e nível vijilánsia, preparasaun no prontidaun iha períodu tensaun ka krize;
- o Artikula kapasidade nasionál kona-ba resposta ba situasaun krize, haboot potencialidade no finalidade sira;
- o Atribui ba sistema alerta ne'e rasik, grau flexibilidade ne'ebé loke dalan atu responde, ho forma ordenada, ba tipu krize oin-oin no ba repozisaun situasaun normalidade.

Forsas Armadas sei koopera ho entidade seluseluk, inklui mós iha operasaun apoiu iha kazu katástrofe naturál ruma ka bainhira mosu ameasa ruma ba saúde públika, liuhusi operasaun apoiu militar ba emerjénsia. Sei hala'o ida-ne'e iha ámbitu Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian hamutuk ho entidade polisiál sira, entidade sivíl, inklui mós autoridade protesauun sivíl. Medida estratéjika sira inklui:

- o **Prontidaun Forsas Operasaun espeisial:** asegura katak Forsas Armadas, liuliu ninia Forsas Operasaun espeisial, tenke pronto hela de'it iha kualkér momentu. Bainhira mosu situasaun ruma ne'ebé mak prezisa envolvimentu Forsas Armadas nian, sira tenke ezerse prontidaun ne'e lalais atu bele prevene situasaun instável ne'ebé mak mosu la-sai piór.
- o **Sistema Alerta Nasionál:** Estabelese/Implementa Sistema Alerta Nasionál ne'ebé previstu ona iha Lei Defeza Nasionál.
- o **Mekanizmu koordenasaun institusionál:** harii mekanizmu koordenasaun institusionál entre entidade hirak ne'ebé mak halo parte iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál ne'e asesível fasilmente atu halais prosesu atuasaun ne'ebé nesésáriu hodi responde ba situasaun instável ne'ebé mak mosu ona.

• **Operasaun konjunta**

Forsas Armadas halo parte mós iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál. Ida-ne'e signifika katak Forsas Armadas sei la halo ninia atuasaun mesamesak maibé hamutuk ho Forsas no Servisu Seguransa no mós ho komponente sivíl sira ne'ebé mak halo parte iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál.

Aleinde Forsas Armadas bele halo atuasaun iha estadu sítiu, estadu emerjénsia, iha situasaun funu no iha situasaun alerta, kontinjénsia no kalamidade ne'ebé mak deklaradu tuir Lei Protesauun Sivíl nian, bele mós mobiliza militar sira bá hala'o knaar hodi asegura seguransa interna. Lei Seguransa Nasionál konsagra empenhamentu operasionál konjuntu entre Forsas Armadas ho Forsas Seguransa, ho Servisu Seguransa no ho entidade sivíl sira seluk. Bainhira autoridade ruma la konsege hala'o mesak ninia knaar prinsipál ne'ebé mak lei fó ona, sira bele husu intervensaun husi entidade seluseluk ne'ebé mak relevante, inklui husu apoiu husi instituisaun militar. Forsas Armadas tenke preparadu nafatin atu koopera ho Forsas no Servisu Seguransa sira no ho entidade sivíl, inklui ho sidadaun sira ba atuasaun kontra tipu kriminalidade spesífika ruma ne'ebé mak prezisa intervensaun militar. Bele foti nu'udar ezemplu, empenhamentu operasionál konjuntu entre PNTL no F-FDTL liuhusi Rezolusaun Governu número 11/2015, lora 11 fulan-marsu, ho objetivu atu prevene no reprime atuasaun kriminoza husi grupu balu ne'ebé mak hamosu instabilidade iha rai-laran.

5.1.2. DEZENVOLVIMENTU NO BEIN-ESTÁR POPULASAUN NIAN

5.1.2.1. Kooperasaun Sivil-Militár: apoia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku

F-FDTL, nu'udar parte ida husi komponente Estadu nian, tenke koopera mós ho entidade seluseluk Estadu nian, tuir lei haruka, hodi garante apoia ba dezenvolvimentu ne'ebé kontribui ba Timor-Leste nia progresu hodi hadi'ak sidadaun sira-nia kualidade moris. Forsas Armadas hametin prestasaun serbisu públiku, inklui fó apoia ba satisfás komidade sira-nia nesesidade bázika no ba kontrolu rekursu naturál no defeza ambiente. Forsas Armadas la bele hela metin de'it iha kuartél laran durante período tempu hakmatek laran. Ne'e katak bainhira laiha funu ka laiha situasaun la normal ruma ne'ebé mak obriga intervensaun militar ba situasaun Seguransa Nasionál nian, bele mós mobiliza militar sira bá hala'o atividade ruma ne'ebé mak kontribui ba ema barak nia moris-di'ak.

Bele hanoin atu mobiliza militar sira tama suku sira balu ne'ebé identifikadu antes ona atu kontribui ba kooperasaun di'ak ho komponente sivil (kooperasaun sivil-militár) liuhusi atividade ruma iha suku laran, ne'ebé bele inklui medida hirak tuirmai ne'e:

- o **Servisu Enjeñaria Militar:** estabelese kooperasaun entre F-FDTL ho instituisaun Governu sira seluk ka ho organizaun sosiedade sivil ka komidade sira atu hatuur mekanizmu ba Forsas Armadas bele fó apoia enjeñaria hodi halo konstrusaun foun ka rehabilitasaun uma ba populaun sira ne'ebé ekonomikamente fraku ka halo rehabilitasaun ba facilidade pública ruma.
- o **Servisu médiku militar ba povu saudável:** estabelese kolaborasaun entre F-FDTL ho instituisaun sira responsável ba saúde, atu bele iha mekanizmu ka iniciativa conjunta ida ne'ebé envolve Forsas Armadas iha promosaun saúde no prevensaun no/ka tratamentu moras, inklui promove ezersísiu fíziku ba povu saudável. Nune'e, Forsas Armadas bele kontribui ba povu saudável liuhusi programa konsulta médika gratuita, ezersísiu fíziku no doasaun raan periodikamente.
- o **Servisu Militar ba Seguransa Ai-han:** Timor-Leste hasoru problema boot inseguransa ai-han no malnutrisaun. Konsidera katak seguransa ai-hán bele mós sai parte ida husi Defeza Nasionál, Forsas Armadas bele foti papél importante atu kontribui ba garante seguransa ai-hán no mellora nutrisaun liuhusi iniciativa conjunta ho entidade sira-seluk ka ho komidade, atu diversifika no aumenta produusaun ai-hán, promove kulinária (tein-ai-hán) ho maneira inovativa no saudável, no hasa'e koñesimentu komidade nian kona-ba importánsia konsumu ai-hán lokal oin-oin ba saúde di'ak. Militar sira ne'ebé iha aptidaun nu'udar koziñeiru bele tein hodi fó-han komidade sira ne'ebé hasoru dezastre ruma (harii koziña pública iha fatin hirak ne'ebé mak populaun sira hela barak ka iha Sentru Akollimentu Multifunsaun ne'ebé mak Governu estabelese liuhusi Dekretu-Lei número 31/2022, loron 19 fulan-maiu). Militar sira bele mós halo divertimentu ba populaun sira liuhusi banda múzika militar nian iha fatin konsentrasaun populaun nian.

Liuhusi atividade hirak ne'ebé temi iha leten ne'e, militar sira kontribui mós ba dezenvolvimentu ekonómiku no sosiál. Ida-ne'e bele kontribui mós ba prosesu halais dezenvolvimentu lokal. Nune'e, populaun sira sente katak sira besik ho sira-nia Forsas Armadas. Populaun ninia respeito ba Forsas Armadas bele aumenta tan ho iniciativa ida-ne'e.

- Atu konkretiza atividade hirak ne'e, tenke disponibiliza apoia lojístiku ne'ebé nesesáriu ba F-FDTL atu fó biban ba sira hala'o knaar hirak ne'e.
- Estabelese mekanizmu kooperasaun institusionál entre entidade governamental ka ho entidade esterna ruma (ezemplu: organizaun internasionál ka doador internasionál ruma) ne'ebé bele

disponibiliza apoiu financeiru ka materiál ruma ba atividade Servisu Enjeñaria nian no ba atividade seluseluk tan. Tenke mós halo previzaun orsamentu ne'ebé adekuaudu ba Servisu Enjeñaria ne'e atu laiha difikuldade bainhira halo mobilizasaun ba ninia rekursu sira.

5.1.2.2. Konxiensializasaun sentimentu pertensa sidadaun sira-nian ba Defeza Nasionál

Defeza Nasionál ne'e la'ós F-FDTL ninia knaar mesak. Sidadaun sira-nia partisipasaun iha Defeza Nasionál mós importante. Sidadaun sira tenke entende katak sira-nia envolvimentu iha implementasaun servisu militar ne'ebé ho objetivu atu ezerse sidadania ne'ebé responsável iha esfera Defeza Nasionál, nu'udar mós devér patriótiku ida hodi konkretiza objetivu fundamentál Estadu nian atu asegura soberania nasional. Atu hamosu sentimentu pertensa sidadaun sira-nian ba Defeza Nasionál, tenke iha nafatin konxiensializasaun (prosesu hasa'e ema nia konxiénsia). Bainhira ema konxiente ona, ema sei halo sira-nia knaar voluntariamente no ho dedikasaun aas tanba sira entende ona katak sira mós iha devér ba Defeza nasional. Medida sira inklui:

- Reforsa sensibilizasaun ba públiku tomak kona-ba importánsia husi populasun sira-nia envolvimentu iha Defeza Nasionál. Populasun sira tenke sente katak Defeza Nasionál nu'udar mós sira-nia devér patriótiku ida. Envolve mós veteranu sira husi Frente Rezisténsia oin-oin nian iha prosesu sensibilizasaun ne'e, ho objetivu atu partilla sira-nia esperiénsia sakrifísiu no dedikasaun ba libertasaun Pátria nian nu'udar ezemplu, liuliu ba jersaun foin-sa'e sira. Bele halo sensibilizasaun ne'e liuhusi meius komunikasaun sosiál, iha eskola sira no fatin seluseluk tan.
- Bele estabelese servisu própriu ida iha estrutura F-FDTL laran ho responsabilidade prinsipál kona-ba hametin komunikasaun/ relasaun ho públiku hodi halo sensibilizasaun ne'ebé refere.

5.1.3. SEGURANSA KOOPERATIVA NO DIPLOMASIA DEFEZA HO RAI SELUK

Estadu nia polítika esterna presiza integra mós diplomasia Defeza hodi envolve Forsas Armadas iha asaun iha nível internasionál, liuhusi akordu bilaterál no multilaterál ne'ebé kontribui ba promosaun dame no seguransa rejional no global. Ida-ne'e parte ida husi prosesu promove Timor-Leste ninia imajen iha comunidade internasionál. Estratéjia Defeza Timor-Leste nian bazeada ba diplomasia no disuasaun nu'udar dalan atu prevene no rezolve konflitu. Estratéjia ne'e inklui aliansa ho ita-nia país viziñu no país amigu sira. Liuhusi maneira ida-ne'e, ita kontribui mós ba diskusaun kona-ba Defeza rejional no global no hola parte mós iha fórum internasionál sira.

5.1.3.1. Misaun manutensaun dame no apoiu umanitariu

Liuhusi seguransa kooperativa, Forsas Armadas bele partisipa iha ámbitu operasaun no misaun sira iha ONU, CPLP no ASEAN, ho objetivu kontribui ba promosaun dame no seguransa rejional no global. Militar sira bele mós hola parte iha misaun asisténsia umanitaria ruma iha nível internasionál, iha ámbitu bilaterál no mós multilaterál.

Forsas Armadas ninia partisipasaun iha misaun iha país seluk nu'udar parte ida husi apoiu ba Estadu nia polítika esterna iha ámbitu relasaun internasionál hodi hametin prezensa Timor-Leste nian iha comunidade internasionál nia le'et, inklui iha organizasaun sira ne'ebé mak Timor-Leste pertense ba.

5.1.3.2. Kooperasaun Defeza ho rai selseluk (inklui tékniku-militar, formasaun/treinu)

Bele hala'o kooperasaun no asisténsia tékniku-militar iha nível bilaterál no multilaterál, bazeia ba Akordu/Memorandu Entendimentu internasionál ne'ebé Timor-Leste estabelese ho país seluseluk

no ho organizasaun sira, ho objetivu mós atu hametin kapasidade militar F-FDTL nian. Iha Akordu/Memorandu Entendimentu ida nia laran, bele iha parseria iha área oin-oin, inklui kona-ba kapasitasaun, fahe informasaun ba malu kona-ba kestaun militar nian, ezersísiu militar konjuntu no vizita estudu.

Kapasitasaun rekursus umanus nu'udar atividade ida ne'ebé kontínua nafatin, haree ba evolusaun situasaun rai-laran nian no situasaun globalizasaun nian. Kapasitasaun rekursus umanus ne'e importante tebes. Atu iha kapasidade, dalan fundamentál ida mak formasaun no treinu. Bele hala'o ida-ne'e liuhusi akordu/parseria iha rai-laran no bele mós hala'o iha rai-li'ur hamutuk ho país seluseluk ka ho entidade internasionál sira. Liuhusi hakle'an kooperasaun bilaterál ka multilaterál ho rai seluseluk ka ho organizasaun internasionál ruma, Timor-Leste bele halo kapasitasaun ba ninia militar sira liuhusi formasaun no bele mós liuhusi ezersísiu/treinu militar hamutuk.

Esperiénsia balu durante ne'e hatudu katak Akordu balu asinadu tiha ona iha nível governamentál maibé hafoin asinatura, la-la'o ba oin atu hetan aprovasaun parlamentár, tuir dispozisaun legál haruka. Ida-ne'e bele prejudika imajen Timor-Leste nian nu'udar Estadu tanba halo tiha kompromisu iha nível governamentál liuhusi asinatura maibé depois laiha prosesamentu iha nível aas liu nian hodi konkretiza. Medida sira inklui:

- Hadi'ak mekanizmu prosesu konkluziun Akordu internasionál iha área Defeza no Seguransa hodi aselera prosesu konsertasaun entre entidade Estadu nian molok hakat ba halo negosiasaun ho rai seluk. Durante ne'e prosesu envolve de'it órgaun soberania rua (Governu no Prezidente Repúblika). Presiza hanoin atu envolve mós representasaun husi Parlamentu Nasionál iha proseseu konsertasaun interna ne'e atu hafásil prosesu aprovasaun parlamentár iha loron oinmai, ho konsiderasaun katak Parlamentu Nasionál mak sei aprova Akordu iha esfera Defeza no Seguransa hafoin Governu asina.
- Foti medida nesesária atu hetan aprovasaun parlamentár lalais ba Akordu internasionál sira iha área Defeza no Seguransa ne'ebé mak asinadu ona iha nível governamentál. Ida-ne'e, la'ós de'it atu hatudu seriedade Timor-Leste nian nu'udar Estadu iha ninia relasionamentu ho país ne'ebé mak ita estabelese tiha ona kompromisu liuhusi asinatura Akordu iha nível governamentál, maibé mós nu'udar parte ida husi prosesu atu kumpre rekizitu ne'ebé mak Direitu internu estabelese ona.

5.1.4. ENKUADRAMENTU, FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL NO FASILIDADE

5.1.4.1. Kuadru Legál, Política no Estratéjia

Produsaun lejizlativa no revizaun ba kuadru lejizlativu importante tebes, atu nune'e atuasaun ne'ebé mak atu halo iha esfera Defeza militar nian, adapta ba realidade mundu nian. Tenke iha suporte legál ne'ebé adekuaudu hodi asegura atuasaun militar bainhira elementu militar sira hala'o sira-nia misaun prinsipál no bainhira sira halo intervensaun hodi apoia autoridade polisiál no autoridade sivil sira. Lei ne'ebé vigora daudaun define diferensa iha misaun prinsipál entre Forsas Armadas no Forsas no Servisu Seguransa sira. Importante tebes halo diferensa entre atuasaun Forsas sira-ne'e, atu nune'e knaar militar nian labele tama fali ba kompeténsia polisiál nian ka tama fali ba kompeténsia autoridade sivil nian. Entidade seluseluk mós labele halo atuasaun tama fali ba ámbitu knaar F-FDTL nian. Iha país demokrátiku, fundamentál tebes ka'er metin nafatin ba separasaun funsaun primária entre knaar Forsas no Servisu Seguransa nian no knaar Forsas Armadas nian. Separasaun iha funsaun primária ne'e la-signifika katak F-FDTL labele halo serbisu hamutuk ho entidade seluk nu'udar funsaun sekundária hodi apoia fali entidade seluk ne'ebé mak presiza tulun ne'e, ne'ebé mak la-konsege hala'o mesak ninia funsaun primária.

Tenke mós kontinua hametin implementasaun Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian, ne'ebé mak Lei Seguransa Nasionál regula ona, ne'ebé ejize komplementaridade no subsidiariedade iha atuasaun entidade sira-nian iha esfera Defeza no Seguransa nian. Iha nesesidade atu adapta kuadru lejizlativu ba realidade atuál no kontinua kumpre pakote lejizlativu ne'ebé vigora daudaun no apropriadu nafatin ba ita-nia realidade atuál, inklui Lei Defeza Nasionál, Lei Seguransa Nasionál, Estatutu Militar F-FDTL nian, Lei Servisu Militar no ninia regulamentasaun sira. Tenke dezenvolve polítika no estratéjia integrada iha área Defeza no operasionaliza dokumentu orientadór sira ne'ebé mak sai nu'udar matadalan ba militar sira-nia intervensan. Lei Defeza Nasionál estabelese tipu dokumentu oin-oin ne'ebé mak orienta organizasaun no funsionamentu militar nian iha nível estratéjiku no iha nível tátiku.

Atu hametin F-FDTL nu'udar Estadu nia liman-kroat modernu no profisionál, tenke estabelese polítika apropriada ba komponente militar nian iha Defeza Nasionál hodi kontribui didi'ak ba Seguransa Nasionál. Tenke ka'er metin mós ba dokumentu orientadór sira ne'ebé halo parte mós iha área Defeza nian, hanesan: Konseitu Estratéjiku Defeza no Seguransa Nasionál, Diretiva Ministerial Planeamentu no Defeza Militar, Konseitu Estratéjiku Militar, Misaun Forsas nian, Sistema Forsas Nasionál nian no Dispozitivu Forsas nian. Bainhira iha nesesidade, halo reajustamentu ba dokumentu hirak ne'e hodi bele korresponde nafatin ba realidade ne'ebé iha. Realidade ohinloron nian ne'e dinámika tebes no tan ne'e bele muda lalais. Ida-ne'e implika mós mudansa iha formulasaun polítika no estratéjia sira hodi implementa polítika hirak ne'ebé mak define ona. Nune'e, Forsas Armadas ninia desenvolvimentu tenke ajusta ba ejizénsia mundu globalizadu ne'e nian. Dokumentu estruturante hirak ne'ebé refere tenke sai nafatin baze ba ponderasaun matéria sira ba elaborasaun enkuadramentu legál no formulasaun desizaun sira iha esfera Defeza militar nian, ne'ebé halo parte mós iha âmbito ne'ebé boot liu, mak Defeza Nasionál.

Dezenvolve mós polítika ida ne'ebé sensível ba kestaun jéneru no inkluzau iha F-FDTL laran atu asegura partisipasaun fetu nian. Nu'udar komparasaun ho PNTL, iha PNTL eziste Gabinete ba Igualdade Jéneru no Inkluzau. Lei Orgánika PNTL fó prioridade ba fetu iha prosesu atu okupa kargu komandu, diresaun no xefia ruma, karik iha igualdade sirkunstánsia ho membru polisia mane ruma. Tenke asegura katak iha balansu entre fetu no mane iha instituisaun laran, la'ós de'it kona-ba número membru seksu fetu no mane iha instituisaun F-FDTL laran maibé mós kona-ba balansu jéneru iha okupasaun kargu ka knaar espesífiku ruma.

Konstituisaun Timor-Leste prevé ezisténsia Tribunál Militar. Tanba temi ona iha Konstituisaun laran, ne'e la signifika katak tenke harii lalais ona Tribunál Militar. Kriasaun Tribunál Militar tenke depende mós ba nesesidade iha terrenu. Durante ne'e número infrasaun iha esfera kriminál ne'ebé mak militar sira komete seidak justifika atu hamosu Tribunál Militar. Tan ne'e, relevante liu oras ne'e mak hamosu de'it seksaun espesializada ida iha Tribunál sivil nia laran atu trata matéria espesifika ligada ho infrasaun kriminál ne'ebé mak militar sira komete.

Relasionadu ho polítika tranzisaun responsabilidade ba jersaun foun sira iha F-FDTL, ita bele dehan katak jersaun veteranu sira iha F-FDTL hamutuk ho desizór sira iha nível polítiku, hahú ona prosesu transfere komandu ba jersaun foun sira. Ita bele nota ida ne'e iha kargu xefia aas iha estrutura militar nian oras ne'e daudaun. Atu kontinua asegura prosesu tranzisaun ne'e la'o ho di'ak, importante iha planu ba oinsá integra militar jersaun tuan / veteranu sira iha vida sivil ho susesu. Bele hanoin atu hamosu Konsellu ida nu'udar órgaun konsulta ba xefia militar sira kona-ba matéria espesifika ruma. Ho nune'e, Konsellu ne'e funsiona mós nu'udar ligasaun kontínua entre militar sira ne'ebé mak sei ativu ho militar veteranu sira ne'ebé mak tama ona ba reforma. Kompozisaun Konsellu ne'e bele mai husi ema akadémiku, representante husi konfisaun relijioza sira, eis-titulár kargu xefia aas sira iha F-FDTL, no reprezentasaun husi militar veteranu sira ne'ebé mak tama ona ba reforma.

Relasionadu ho enkuadramentu lejizlativu ba instituisaun militar, medida balu ne'ebé bele foti mak tuirmai ne'e:

- **Polítika ida ne'ebé sensível ba kestaun jéneru no inkluzau iha F-FDTL:** presiza lei atu aseguira partisipasaun husi militar feto sira iha okupasaun ba kargu no iha prosesu promosaun. Bele halo ida-ne'e liuhusi fó preferénsia ba militar feto bainhira iha igualdade sirkunstánsia ho militar mane.
- **Estudu ba kriasaun seksaun espesializada Tribunál Militar** iha Tribunál atuál nia laran. Tenke kapasita militar sira atu bele asume knaar iha seksaun espesializada ne'e. Ida-ne'e implika mós diskusaun kona-ba atu hamosu Kódigu Justisa Militar ne'ebé mak sai lei penál ba militar sira.
- **Mekanizmu institusionál/konsellu konsultivu ba militar:** iha nesesidade atu hamosu Konsellu ida nu'udar órgaun konsulta ba xefia militar sira kona-ba asuntu espesífiku iha área militar nian. Ida-ne'e parte ida mós husi prosesu atu kontinua faze tranzisaun totál komandu ba jerasaun foun sira iha F-FDTL no akompañamentu nafatin ba lala'ok F-FDTL nian husi F-FDTL ninia fundadór sira ne'ebé mak tama ona ba vida sivil. Kompozisaun Konsellu ne'e mai husi ex-militar sira no bele mai mós husi kamada sosiedade oin-oin.
- **Estudu ba possibilidade kriasaun Akademia Militar:** presiza hahú estudu kona-ba possibilidade harii Akademia Militar ka entidade ruma ho vokasaun espesialmente dedikada ba kapasitasaun militar. Iha mós nesesidade atu hanoin filafali ho kle'an kona-ba denominasaun/naran ne'ebé mak atribui ona ba "Instituto Defeza Nasionál (IDN)". Karik atu harii Akademia Militar ida, ne'e sei presiza alokasaun rekursu oin-oin. Bele mós hakle'an hanoin atu haluan ka espesífika IDN ninia knaar. Oras ne'e maski IDN uza liafuan "Defeza" iha ninia denominasaun/naran ("Instituto Defeza Nasionál") maibé kursu hirak ne'ebé mak IDN dezeña, la dirijidu ba de'it militar sira. Aleindé militar, polisia no ema sivil sira mós bá halo parte iha atividade formasaun sira iha IDN. Pensamentu kona-ba denominasaun/naran ba IDN ne'e tanba ligadu ho kestaun konseitualizasaun. Iha Timor-Leste kestaun "Defeza" refere liu ba de'it "dimensaun militar" iha esfera Defeza Nasionál nian. Konseitu "Seguransa Nasionál" akomoda, la'ós de'it dimensaun militar maibé mós dimensaun polisiál no komponente sivil. Karik uza kálkulu matemátiku hodi esplika konseitu "Seguransa Nasionál", ita bele afirma hanesan tuirmai ne'e: Defeza Nasionál + Seguransa Interna + Protesaun Sivil = Seguransa Nasionál.
- **Mekanizmu/modalidade empenhamentu operasionál konjuntu:** Presiza mós hanoin ho kle'an liután kona-ba modalidade empenhamentu operasionál konjuntu entre entidade militar, entidade polisiál no entidade sivil sira iha âmbito Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian hodi responde ba problema perturbasaun orden públika ("polisiamentu" integradu entre entidade sira hotu ne'ebé mak iha kompeténsia iha esfera Seguransa Nasionál). Presiza iha formasaun bázika konjunta entre entidade sira ne'ebé mak bele hala'o serbisu hamutuk iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál. Tenke iha prinsípiu báziku ka doutrina komún ruma ne'ebé mak halo entidade hirak ne'e hanoin hanesan, atu nune'e bainhira sira halo atuaun operasionál konjunta iha terrenu, labele mosu dezentendimentu entre sira. Atu ida-ne'e sai konkretu, tenke iha formasaun hamutuk ba entidade sira ne'ebé mak hola parte iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál. Presiza iha estudu kona-ba ezisténsia entidade públika ida ne'ebé administra formasaun konjunta entre Forsas Armadas no Forsas no Servisu Seguransa sira (bele aproveita ezisténsia IDN nian hodi halo luan liután ninia âmbito atuaun).

Konkretizasaun polítika sira ligada ho asuntu hirak ne'ebé mak temi iha leten ne'e presiza iha suporte legál. Tan ne'e, polítika ne'ebé mak atu estabelese tenke hetan konsagrasaun liuhusi enkuadramentu legál ruma. Ne'e signifika katak tenke iha alterasaun ba quadru lejizlativu ne'ebé eziste oras ne'e.

5.1.4.2. Fortalesimentu Institusionál

Governu kontinua halo nafatin esforsu, liuhusi planu dezenvolvimentu área Defeza no transforma F-FDTL atu sai nu'udar forsa profesionál, forte no moderna. Iha tempu naruk F-FDTL sei sai forsa ne'ebé hetan rekoñesimentu iha Ázia Pasífiku no rejiaun sira seluk, hanesan hatuur ona iha vizaun no valór F-FDTL nian ne'ebé temi iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011-2030:

*"Timor-Leste sei iha Forsa Defeza ida ne'ebé profesionál no kredível, iha kapasidade atu defende Povu no territóriu, ho espírito izensaun polítika. Forsa Defeza sei sai pontu orgullu nasional ida hodi mantein tradisaun hirak ne'ebé di'ak liu husi ema sira ne'ebé mak uluk luta ba liberdade. Sei sai fonte empregu ba sociedade no Forsa ida ne'ebé eficiente no sustentável iha futuro. Forsa Defeza sei funsiona, iha nível hotu-hotu, ho integridade no defende públiku nia interesse, ba benefísiu Povu Timor-Leste nian. Membru sira hotu F-FDTL nian tenke halotuir F-FDTL ninia valores lealdade, korájen, dixiplina no respeito, hodi loke dalan atu Forsas manán konfiansa no apoiu husi Povu Timor-Leste no husi ninia viziñu sira."*¹¹⁹

Atu hetan kredibilidade husi povu, Forsas Armadas tenke apartidáriu, tuir estipulasaun husi Konstituisaun no tenke hatudu imparcialidade loloos iha kualkér atuaun militar iha ninia relasionamentu ho kualkér poder polítiku, ekonómiku no sosiál, inklui labele iha parsialidade ba kualkér grupu ka personalidade. Apartidarizmu no imparcialidade ne'e importante tebes atu bele hetan konfiansa husi públiku.

Entre Komponente tolu iha estrutura F-FDTL laran, Komponente Aérea Lijeira presiza atensaun kle'an uitoan. Presiza elabora polítika no implementa estratéjia hodi investe ba dezenvolvimentu Komponente Aérea Lijeira ne'e. Dezenvolvimentu ba Komponente ida-ne'e nesesáriu, la'os de'it tanba bele asegura no facilita movimentasaun lalais ba atividade Forsas Armadas iha territóriu laran maibé atu halo mós serbisu umanitáriu iha situasaun balun bainhira presiza, hanesan evakuasaun emerjénsia médika no mós operasaun buska no salvamentu. Ne'e duni, presiza hahú estudu kle'an ida hodi hamosu vizaun di'ak ba dezenvolvimentu komponente aérea, no iha tempu hanesan, hahú prepara mós planu ba infraestrutura, lojística no planu rekursus umanus ba Komponente ida-ne'e.

Iha ámbitu fortalesimentu institusionál, medida balu ne'ebé mak bele foti mak tuirmai ne'e:

- **Dezenvolvimentu Planu Forsa Traballu:** Rekursus umanus efetivu iha F-FDTL hamutuk besik rihun haat. Iha futuro númeru ne'e bele aumenta, tuir análise kona-ba nesesidade iha Forsas Armadas laran. Presiza iha rekursus umanus kualifikadu ba intervensaun militar iha rai-laran no iha rai-li'ur. Ho nune'e, presiza iha análise ba nesesidade rekursus umanus ligadu ho:
 - Dezenvolvimentu polítika no padraun kona-ba asesu ba rekrutamentu militar hodi fó oportunidade hanesan ba fetu no mane atu sai membru forsas armadas.
 - Planeamentu kona-ba nesesidade forsa traballu militar nian ba prazu naruk nian hodi asegura sustentabilidade, inklui kona-ba kumprimentu ba mekanizmu promosaun no progresaan ba membru sira ho rigór hodi kompleta nesesidade preenximentu kargu ka postu iha ierarkia militar.
 - Dezenvolvimentu medidas no implementasaun asaun hirak ne'ebé relaciona ho prosesu reforma dignu, inklui ba veteranu sira ne'ebé mak sei ativu iha F-FDTL. Tenke haree reforma nu'udar prosesu dignifikasaun ida la'os tanba la-productivu ona.
- **Dezenvolvimentu kapasidade técnica no profesionál:** Presiza adapta tuir mudansa global ba dezenvolvimentu forsas armadas nian. Planu ne'ebé integradu kona-ba kapasitasaun bele hasa'e membru sira-nia koñesimentu ne'ebé nesesáriu hodi garante sira-nia intervensaun ho profesionalizmu.

¹¹⁹ Sitasaun ne'e mai hosi Plano Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011 – 2030 kona-ba área Defeza, pájina 202.

Tenke investe barak liután ba kapasitasaun rekursus umanus. Atu hetan instituisaun ida ne'ebé forte no pesoál ne'ebé profisionál, dalan fundamentál ida ne'ebé mak tenke liuhusi kapasitasaun (formasaun no treinu). Bele hala'o ida-ne'e iha rai-laran no bele mós hala'o iha rai-li'ur. Iha ámbitu kapasitasaun téknika no profisionál, bele realiza medida balu iha kraik ne'e:

- Estabelese padraun mínimu ba qualidade aprendizazen no ensinu nian ho treinadór/formadór ne'ebé kualifikadu liuhusi teste selesaun ne'ebé rigoroza.
- Bele mós halo akreditasaun ba entidade ne'ebé fó formasaun atu aseguara qualidade. Formasaun hirak ne'e presiza sujeita ba avaliasaun periódika husi instituisaun públika ne'ebé fó akreditasaun.
- Disponibiliza facilidade apoiu ba prosesu aprendizazen no ensinu ne'e, ne'ebé inklui biblioteka, laboratóriu no komputadór.
- Estabelese no implementa programa nasionál formasaun ba pesoál sira iha esfera defeza nian, ho kurríkulu ne'ebé integradu, inklui matéria prinsipál sira tuirmai ne'e:
 - o **Língua:** Militár sira presiza iha koñesimentu kona-ba língua oin-oin, liuliu língua hirak ne'ebé mak baibain uza iha instituisaun laran no nesésáriu bainhira hala'o misaun internasionál ruma. Tan ne'e, presiza formasaun kona-ba lian sira.
 - o **Uzu forsa:** Importante hanorin mós asuntu ida-ne'e tanba bele fó impaktu ba sidadaun sira-nia respeitu (ka desrespeitu) ba instituisan. Mosu ona kazu oin-oin kona-ba uzu esesivu forsa bainhira membru sira halo atuasaun. Eziste rejime jurídiku uzu forsa ne'ebé oras ne'e regula asuntu sira relasionadu ho uzu forsa.
 - o **Senbilizasaun kona-ba kestaun direitus umanus:** Sidadaun sira mós iha direitu no liberdade fundamentál oin-oin ne'ebé mak Lei Inan define ona. Importante mós hanorin kona-ba asuntu direitus umanus seluseluk, inklui direitus ne'ebé mak ema iha nafatin iha momentu funu tuir lei internasionál nian. Fundamentál mós konxiensializa nafatin membru Forsas Armadas sira hotu kona-ba kestaun hirak ne'e hotu. Sira tenke komprende no domina kestaun hirak ne'ebé relasiona ho direitus umanus, atu nune'e sira bele atua tuir orientasaun ne'ebé mak Konstituisaun no lei oan sira hatur ona.
 - o **Reforsa formasaun kona-ba lejjzlasaun sira iha esfera Defeza nian:** Pakote lejjzlasaun sira iha área Defeza nian la uitoan. Tan ne'e, presiza kria kondisoins aprendizazen ba pesoál militár sira hotu. Importante tebes ba sira atu kontinua atualiza sira-nia koñesimentu kona-ba lejjzlasaun ne'ebé vigora daudaun. Ida ne'e parte ida husi desenvolve rekursus umanus iha instituisaun militár laran.
 - o **Matéria espesializada ruma:** Nesésáriu mós iha kapasitasaun kona-ba matéria espesializada ruma ne'ebé relasiona ho knaar militár nian (ezemplu matéria balu: bioterrorizmu, operasaun espesial ba situasaun espesífika ruma, siberdefeza no esplzivus). Área Defeza ninia ámbitu mós luan. Tan ne'e, tenke disponibiliza nafatin oportunidade atu ema sira ne'ebé mak halo knaar iha esfera ne'e bele atualiza no aprofunda sira-nia koñesimentu.
 - o **Programa estudu ka estájiu:** Bele realiza estudu ka estájiu iha ámbitu CPLP nian no iha nasaun hirak ne'ebé mak durante ne'e iha relasaun dí'ak ho Timor-Leste, ne'ebé kontinua apoia Timor-Leste iha área Defeza.
- **Reforsa sistema kontrolu internu no transparénsia,** inklui ba ezekusaun orsamentu no responsabilizasaun ba membru sira ne'ebé mak viola sira-nia devér profisionál no foti asaun komandu ho rigór hasoru infrasaun hirak ne'ebé mosu.
- **Apartidária no imparsiál:** Tenke kontinua aseguara atu militár sira-nia pozisaun apartidária nafatin no tenke imparsiál loloos iha sira-nia atuasaun. Ida-ne'e importante tebes atu hetan konfiansa husi públiku.

5.1.4.3. Fasilidade no Meus Selsius

Iha progresu lubuk ida mak mosu ona iha ámbitu dezvoltimentu infraestrutúra bázika ba instituisaun militar. Maski nune'e, fasilidade sira seluk, hanesan: armamentu, ekipamentu, meus seluseluk no materiál ho teknolojia seidauk adekuaudu loloos ba melloramentu prestasaun servisu Forsas Armadas nian. Situasaun ida ne'e akontese tanba durante ne'e, prioridade Estadu nian ba dezvoltimentu iha rai-laran foka liu ba área sira seluk ne'ebé liga direktamente ho populasaun ninia moris (e.z., saúde, edukasaun, ekonomia no agrikultura). Planu investimentu ba prazu naruk nian tenke konsidera infraestrutúra, armamentu, ekipamentu, materiál sira no meu seluseluk nesésáriu ne'ebé modernizadu atu nune'e instituisaun militar sai forte liutan.

Fasilidade militar importante tebes atu fó apoiu ba atuaasaun militar iha komponente no unidade hotu-hotu hodi hatán ba dezafiu sira ne'ebé forsas armadas hasoru. Maski iha difikuldade oin-oin, F-FDTL iha futuru tenke adapta an ba teknolojia foun nu'udar parte ida ba prosesu transformasaun ba forsa profisionál no moderna. Karik membru sira kapasitadu maibé bainhira infraestrutúra no fasilidade sira seluk la apoiu, sei susar nafatin ba membru sira atu hala'o sira-nia knaar ho di'ak.

Lei Programasaun Militar bele ajuda halo planeamentu ba akizisaun nesidade Forsas nian iha médiu no longu prazu tanba iha efeitu vinkulativu bainhira vigora ona. Nune'e, Governu tenke halotuir enkuadramentu planeamentu kona-ba despeza orsamentál iha esfera Defeza militar nian. Armamentu, ekipamentu no materiál ne'ebé ne'ebé mak Forsas Armadas presiza, bele hetan tuir planu, bainhira iha Lei Programasaun Militar. Ida ne'e inklui dezvoltolve planu investimentu ba konstrusaun infraestrutúra no akizisaun ekipamentu, armamentu, meus seluseluk no materiál militar nian iha ámbitu teknolojia nian. Kualidade ekipamentu, armamentu no materiál sira ne'ebé di'ak sei asegura militar sira nia atuaasaun iha territóriu tomak iha prazu naruk. Militar sira tenke iha kapasidade di'ak, la'ós de'it atu utiliza ekipamentu, armamentu no materiál sira ne'ebé mak atu sosa, maibé mós hatene halo manutensaun ne'ebé nesésária ka hadi'ak bainhira aat.

5.2. SEGURANSA

5.2. SEGURANSA



VIZAUN NO OBJETIVU

Artigu 30, númeru 1 husi ita-nia Konstituisaun afirma katak ema hotu-hotu iha direitu ba liberdade, seguransa no integridade pesoál. Direitu fundamentál ba seguransa ne'ebé mak temi iha Konstituisaun laran ne'e obriga atu hamosu atuasaun konjunta Estadu nian, ne'ebé tenke define liuhusi polítika ida ne'ebé akomoda entidade hotu-hotu Estadu nian ne'ebé relevante. Iha tempu globalizasaun ne'e, kestaun sira ligadu ho seguransa obriga ita atu hanoin filafali entidade ida-idak ninia funsaun ne'ebé mak iha interdependénsia no orientada liu ba seguransa kooperativa no mós ba modelu seguransa ne'ebé mak foka liu ba ema no ba ema-nia nesesidade atu defende sira-nia bein-estár.

Bainhira ita ko'alia kona-ba seguransa, ita bele fahe ba aspetu rua: Seguransa Interna no Seguransa Nasionál. Iha konseitu "Seguransa Nasionál" nia laran inklui mós "Seguransa Interna". Komponente rua seluk tan iha konseitu "Seguransa Nasionál" nia laran mak "Defeza Nasionál" ho "Protesaun Sivil". Seguransa Interna mak atividade ne'ebé Estadu dezenvolve atu garante orden, seguransa no trankilidade públika, proteje ema no sasán, garante ezersísio direitu no liberdade fundamentál sira sidadaun nian, prevene kriminalidade no asegura funsionamentu normál ba instituisaun demokrátika sira. Atu realiza konseitu ne'e, tenke iha uluk lai polítika Seguransa Interna ne'ebé mak sai konjuntu prinsípius, orientasaun no medida sira atu kumpre ba objetivu sira ne'ebé mak Estadu hakarak atu hetan.

Loos duni katak responsabilidade ba seguransa la pertense de'it ba Forsas no Servisu Seguransa sira. Bainhira ita dezenvolve forsa polisiál ida ne'ebé profesionál, dixiplinada, efikáz no kompetente, bele mós fó garantia seguransa ba populasaun sira, prezerva integridade ita-nia demokrasia no defende Estadu Direitu. Ne'e importante tebes ba Seguransa Nasionál tomak.

Maski iha progresu dí'ak ne'ebé alkansa ona, maibé populasaun sira nafatin hasoru esperiénsia krime no disputa interpesoál sira. Aleinde ida ne'e, populasaun sira kontinua preokupa kona-ba seguransa ba sira-nia-an no ba sira-nia família, no mós kona-ba tensaun iha comunidade nia leet. Eziste ameasa, risku no dezafiu oin-oin iha tempu atuál no sei mosu tan iha futuru. Ameasa, risku no dezafiu hirak ne'e hotu obriga ita atu halo intervensaun hodi fó resposta ho maneira multidimensionál iha esfera orden polítika, militar, seguransa, dezenvolvimentu ekonómiku no sosiál. Intervensaun ne'ebé mak atu halo ne'e tenke koordinadu, konsertadu no konverjente. Nune'e, PED-R 2023-2038 define vizaun no objetivu tuirmai ne'e:

Vizaun: To'o 2038, Timor-Leste sai Nasaun ne'ebé demokrátika, segura, hakmatek no livre husi forma kriminalidade oin-oin, hetan hetan prosperiedade no kontribui ba prosesu hadi'ak povu ninia moris.

Objetivu: Garante prestasaun servisu seguransa ne'ebé efikáz no efisiente

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Hafoin tinan sanulu liu implementasaun PED 2011-2030, iha progresu di'ak ne'ebé mak sub-setór Seguransa alkansa ona, inklui dezvoltimentu instituisaun forsas seguransa no órgaun polisiál sira, elaborasaun no implementasaun enkuadramentu legál, polítika, no estratéjia sira, no mós dezvoltimentu rekursus umanus.

Oras ne'e ita iha Lei Seguransa Interna ne'ebé regula mós atuaun Forsas no Servisu Seguransa sira-nian. Forsas Seguransa refere ba Polisia no Servisu Seguransa refere ba entidade ne'ebé mak halo mós servisu iha esfera seguransa nian maibé la'ós forsa polisiál hanesan Servisu Nasionál Intelijénsia, Autoridade Aduaneira, Servisu Migrasaun, Kuarentena, Bombeirus no Servisu Prizional.

Seguransa Nasionál hetan ninia garantia husi intervensaun estratéjika sira ne'ebé integrada husi Forsas Armadas, husi Forsas no Servisu Seguransa no husi Protesaun Sivil. Timor-Leste oras ne'e iha Forsa Polisiál rua (Polisia Nasionál Timor-Leste ho Polisia Sientífika no Investigasaun Kriminál) no iha mós órgaun polisia kriminál balu, hanesan: Komisaun Anti-Korrupsaun no Servisu Migrasaun no mós iha Servisu Seguransa oin-oin, hanesan balu ne'ebé mak temi ona iha leten. Kada entidade iha ninia kompeténsia prinsipál rasik. Entidade ida labele ezerse fali knaar ne'ebé mak pertense ba entidade seluk. Ida ne'e la taka dalan atu entidade sira ne'ebé mak kompeténsia la hanesan ne'e, halo serbisu hamutuk iha ámbitu Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian, bazeadu ba prinsipiu komplementaridade no subsidiariedade.

Maski iha forsas seguransa, órgaun polisiál, no servisu seguransa oin-oin, kapasidade seidauk sufisiente no kualidade atu garante seguransa ba populasaun tomak. Tuir sondájen 'Timor-Leste Safety, Security And Justice Perceptions Survey, Asia Foundation (2022), 53% husi populasaun sira iha persepsaun katak situasaun seguransa mellora ona kompara ho tinan antes. Maibé, 41% mak iha persepsaun katak situasaun seguransa nafatin hanesan ho tinan antes.¹²⁰

Populasaun sira kontinua esperiénsia krime no disputa interpesoál sira, liuliu relaciona ho problema família, disputa rai, estragus ba to'os tanba animál, violénsia doméstika, no sasán ne'ebé hetan na'ok. Respondente sira kontinua preokupa kona-ba seguransa ba sira-nia an no ba sira-nia família. Populasaun sira mós preokupa kona-ba tensaun iha comunidade.¹²¹

Tuirmai ne'e mak progresu atinjimentu metas PED 2011-2030 iha sub-setór seguransa, nune'e, konta ho progresu hirak ne'e, no konsidera risku no ameasa sira, PED-R 2023-2038 sei define medida estratéjika sira ba futuro.

Tabela 42: Sumáriu rezultadu avaliaun PED 2011-2030, sub-setór Seguransa

Metas	Progresu
Rekonstrusaun no reforma setór Seguransa sei forma rekursus umanus no kuadru institusional ne'ebé nesesáriu hodi hamosu kapasidade operasionál efetiva iha área-xave sira hotu, inklui prevensaun krime, investigasaun, investigasaun, seguransa públika no kontrolu fronteira.	To'o 2015: <ul style="list-style-type: none">• Lei Orgánika PNTL• Dekretu-Lei ba promosaun karreira polisiál no rejime salariál• Estabelesimentu PSIK• Ofisiál Polisia Suku, UPV, KPK• Rekrutamentu membru foun

¹²⁰ Timor-Leste Safety, Security And Justice Perceptions Survey, Asia Foundation, 2022. Disponivel iha Timor-Leste Safety, Security, and Justice Perceptions Survey, 2022 Summary Findings (asiafoundation.org)

¹²¹ Ibid



	<ul style="list-style-type: none"> • Membru PNTL oioin partisipa iha formasaun kona-ba matéria oioin, inklui kona-ba knaar OPS nian no kona-ba técnica trázitu nian iha Indonézia. • Rekrutamentu membru foun • Membru PNTL oioin partisipa iha formasaun kona-ba matéria oioin, inklui kona-ba knaar OPS nian no kona-ba técnica trázitu nian iha Indonézia. <p>To'o 2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dekretu-Lei sira kona-ba Rejime Salariál, Dixiplinár • Formasaun lideransa fetu hamutuk 20 • Formasaun lian-portugés ba membru hamutuk 114 • Formasaun ba preparasaun UN peacekeeping mission ba membru 52 • Formasaun ba membru 210 ba área ema vulnerável • OPS hamutuk 452 partisipa formasaun IT • Kursu promosaun hamutuk 110 membru • Formasaun ba nível komandante hamutuk 65
<p>Hadia rekursus umanus, infraestrutura, ekipamentu Bombeirus</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ekipamentu Bombeirus disponível ho kondisaun mínima • Diresaun Nasionál estabesidu ona • Rekrutamentu ba funsionáriu na'in-60
<p>Setór Seguransa, inklui PNTL, sei totalmente reformadu no sei funsiona ho ema ne'ebé kualifikadu no iha responsabilidade, ho apoiu hosi infraestruturas no ekipamentu modernu, orientadu hosi regulamentu ne'ebé promove efikásia, responsabilidade no governasaun di'ak iha setór Seguransa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kuadru lejislativu oioin ba setór seguransa aprovalu • Totál membru PNTL hamutuk 4.105 (fetu 615) • 400 membru Polísia Trázitu destakadu iha territoriu nasional
<p>Sei hamosu programa apoiu ida ba kapasitasaun rekursus umanus, infraestrutura no ekipamentu, hodi garante katak Bombeirus bele hala'o ninia misaun ho efisiénsia no responsabilidade</p>	<p>Iha progresu oioin</p>
<p>Kuadru lejislativu/legál modernu no efikaz governa setor seguransa</p>	<p>Diploma lejislativu balu ne'ebé mak aprovalu entre tinan 2011 - 2020 kona-ba matéria seguransa interna nian indikadu iha tabela iha sorin ne'e:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Alterasaun ba Rejime Promosaun PNTL o Rejime Jurídiku Uzu Forsa o Determinasaun valór mensál Subsídium Transporte ba Ofisiais, Sarjentus no Agentes PNTL o Rejime Jurídiku Prevensaun no Kombate Brankeamentu Kapitál no Finansiamentu Terrorizmu



	<ul style="list-style-type: none"> o Orgánika Polísia Sientífika no Investigasaun Kriminál o Kombate Tráfiku Ilísitu Drogas o Prevensaun no Luta kontra Tráfiku Ema o Rejime Jurídiku kona-ba Prátika Artes Marsiais, Rituais, Armas Brankas no Rama Ambon o Migrasaun no Azilu o Protesaun Sivil o Alterasaun ba Rejime Salariál PNTL nian o Unidade Informasaun Finanseira o Rejime jurídiku importasaun, produsaun, komérsiu, pose no utilizausaun armas brankas o Rejime Jurídiku Seguransa Privada o Rejime Nomeasaun no Kolokasaun Ofisiais Ligasaun Ministériu Interiór nian no Rejime Partisipasaun Forsas no Servisus Seguransa no mós Ajetas Protesaun Sivil sira iha Misaun Internasionál o Regulamentu Sentru Integradu Jestaun Krize o Sistema Autoridade Marítima o Regulamento Dixiplina PNTL nian o Alterasaun ba Orgánika PNTL nian no alterasaun ba Orgánika Servisu Migrasaun nian (2020)
<p>Formasaun rekursu umanu no dezenvolvimentu profesional fornese PNTL kualifikadu no modernu</p>	<p>Forsa polisiál, orgaun lejislativu aprova mós diploma hirak ne'ebé temi iha tabela sorin ne'e</p> <ul style="list-style-type: none"> o Alterasaunba Lei Migrasaun no Azilu o Lei Organizasaun Investigasaun Kriminál o Kriasaun Komisaun Luta Kontra Tráfiku Ema o Rejime Remuneratóriu PNTL o Estrutura Orgánika Autoridade Protesaun Sivil o Atribuisaun direitu alojamentu ba membru PNTL ne'ebé mak halo serbisu iha munisípiu ne'ebé mak diferente ho munisípiu hela-fatin nian o Orgánika PNTL nian o Estatutu profisionál Membru PNTL o Alterasaun ba Rejime Remuneratóriu PNTL

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Ba futuro, iha nesesidade forte atu estabelese mekanizmu ne'ebé garante katak atividade sira iha ámbitu Seguransa Interna nian, nu'udar atividade ne'ebé iha interese nasional, fundamentál ba sobrevivénsia instituisaun demokrátika sira, hodi aseguira seguransa ba ema no sasán.

Tenke iha kadru legal ne'ebé mak definidu ho maneira klaru no ho objetividade hodi bele hamosu efisiénsia no efikásia iha sistema seguransa ne'e rasik. Aplikasaun prinsípiu legalidade importante tebes iha entidade sira-nia atuausaun. Ne'e katak elementu sira husi entidade hirak ne'ebé mak halo

atuasaun iha esfera seguransa nian, bele halo de'it mak buat hirak ne'ebé lei determina ona. Medida sira ne'ebé mak previstu ona iha lei laran ninia objetivu atu proteje moris, integridade física ema nian, dame pública, orden democrática, kontra kriminalidade violenta no organizada, hanesan: terrorizmu, sabotajen, espionajen no tráfico umanu no mós prevene no hamenus efeitu sira husi katástrofe natural sira, defende ambiente no prezerva saúde pública. Tenke halo ajustamentu ka armonizasaun ba kadru jurídiku sira bainhira mosu nesiedade.

SENÁRIU AMEASAS NO RISKUS

esposta ne'ebé mak atu fó ba ameasa no risku sira iha Seguransa Nasionál nian ezije atu iha atuasaun integrada husi entidade oin-oin. Sistema Integradu Seguransa Nasionál ne'e privilejia komplementaridade no aprofundamentu ba kolaborasaun entre entidade sira ne'ebé halo parte iha Sistema Integradu ne'ebé refere, iha aspetu operasionál, formasaun, lojística, ho konsiderasaun nafatin ba optimizasaun rekursus no efisiénsia ne'ebé boot liután hodi kumpre misaun. Iha âmbito ida-ne'e, Forsas Armadas, Forsas no Servisu Seguransa sira no Protesaun Sivil sira-nia partisipasaun iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál ne'e promove fleksibilidade, mobilidade no interoperabilidade utilizasaun rekursus ne'ebé sira ida-idak iha.

AMEASAS

Ameasa ne'ebé mak área Seguransa bele hasoru, hanesan mós ho tipu ameasa ne'ebé mak área Defeza bele hasoru, ne'ebé temi ona antes iha dokumentu ida-ne'e, ho diferença balu iha tipu ameasa ninia karaterística (ezemplu ameasa balu: konfliktu no tensaun interna, krime organizado, atake sibernetiku, terrorizmu, implikasaun husi alterasaun klimatika no disputa ba rekursu natural).

RISKUS

Aleinde ameasa oin-oin, iha mós risku balu ne'ebé mak esfera Seguransa bele enfrenta, hanesan tuirmai ne'e: asidente/insidente iha espasu marítimu no aéreu, inséndiu, xeias, tsunami no katástrofe natural seluseluk, fenómeno natural, situasaun ambiental extrema, pandemia no risku sanitáriu seluseluk.


MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Iha esfera Seguransa Interna nian, PED-R 2023-2038 iha vizaun atu Timor-Leste ne'e sai país ida ne'ebé seguru, hetan prosperiedade no kontribui ba prosesu hadia'k povu ninia moris. Atu konkretiza mehi ida ne'e, tenke implementa medida estratéjia hirak orientada ba kombate kriminalidade maibé ho foku ba liu prevensaun, reforsa seguransa rodoviária, garante seguransa ba sidadaun sira no hametin sentimentu seguransa iha comunidade nia leet. Nune'e, Estadu Timor-Leste tenke kontinua prioriza melloramentu liuhusi política no medida hirak ne'ebé konkreta hodi kontinua garante katak rai ida ne'e seguru tebes. Nune'e tenke kontinua investe iha instituisaun sira ne'ebé iha knaar iha âmbito seguransa interna nian, inklui PNTL, PSIK, Servisu Nasionál Intelijénsia, Servisu Migrasaun, Autoridade Aduaneira, atu iha kapasidade ba prevensaun ameasas no riskus, kombate kriminalidade, investigasaun kriminal ba ninia área kompeténsia rasik, seguransa ba movimentasaun rodoviária, prevensaun konfliktu no aspetu seluseluk ne'ebé mak bele kontribui ba seguransa.

Entidade sira ne'ebé mak iha kompeténsia primária iha esfera seguransa tenke asegura katak prestasaun serbisu públiku seguransa nian ne'e kaer metin ba estratéjia ne'ebé foka liu ba medidas prevensaun. Bainhira iha nesiedade espesífika ruma, entidade seluseluk ne'ebé mak halo parte iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál, ho kompeténsia sekundária iha esfera seguransa, bele kooperar bazeadu ba prinsipiu subsidiariedade no prinsipiu komplementaridade.

Nune'e, konta ho progresu ne'ebé alkansa ona, PED-R 2023-2038 defini medida estratejika prinsipál tolu – protesaun sivíl no protesaun patrimóniu, seguransa no trankilidade púbika, no seguransa ba funsionamentu estadu, ne'ebé orientadu ba prevensaun krime no violénsia, ho medida prinsipál sira mak hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e, foka ba liu prevensaun, reforsa seguransa rodoviária, no garante seguransa ba sidadaun sira

Figura 79: Medidas Estratéjikas sira ba atinje vizaun seguransa nasional

5.2. SEGURANSA 	VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste sai Nasaun ne'ebé demokrátika, segura no hakmatek no livre hosi forma kriminalidade oioin ne'ebé permite dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku		
	OBJETIVU: Garante Prestasaun Servisu Seguransa Efikáz no Efisiente		
PROTESAUN SIVÍL NO PROTESAUN	SEGURANSA NO TRANKILIDADE PÚBLIKA	SEGURANSA BA FUNSIONAMENTU ESTADU	
<ul style="list-style-type: none"> • PREVENSAUN KONFLITU KOMUNITÁRIU: polisiamentu komunitáriu, rezolusaun konfliktu • JESTAUN RISKU DEZASTRE: bombeirus, sistema alerta no responde ba dezastre naturál, • PROTESAUN PATRIMÓNIU PÚBLIKU • SEGURANSA PRIVADA 	<ul style="list-style-type: none"> • VIJILÁNSIA/PATRULLAMENTU • INVESTIGASAUN KRIMINÁL • SEGURANSA FRONTEIRA • POLISIAMENTU KOMUNITÁRIU: Hametin Envolvimentu no Profisionalizmu • SERVISU TRÁNZITU • SEGURANSA SIBERNÉTIKA • SERVISUS PRIZIONAIS • SISTEMA NASIONÁL INTELIJÉNSIA 	<ul style="list-style-type: none"> • POLÍTICA ESTERNA: partisipasaun iha ASEAN, CPLP, nsst • EDUKASAUN NO KULTURA: kontribui ba kriaun konxiénsia nasional kona-ba seguransa • POLÍTICA EKONÓMIKA: kombate fraude, defende/proteje rekursus vitais, • POLÍTICA AMBIENTAL: respeito no defeza meu-ambiente • SAÚDE: apoia populasau - tempu emerjénsia • TRANSPORTE NO KOMUNIKASAUN: mobilidade ema no sasan seguru 	
ENKUADRAMENTU, FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL NO FASILIDADE			
<ul style="list-style-type: none"> • KUADRU LEGÁL, POLÍTICA NO ESTRATÉJIA: Estratéjia nasional igualdade jéneru, kriaun no revizaun ba kuadru legál, polítika integrada iha área Seguransa, operacionaliza no atualiza dokumentu orientadór sira. • FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL: polítika no estratéjia sistema rekursus umanus, estudu kona-ba ezisténsia entidade púbika ida ba formasaun conjunta entre Forsas sira hotu, reforsa sistema kontrolu internu, transparénsia, asegura apartidarizmu no imparcialidade. • FASILIDADE NO MEIUS SELSELUK: Dezenvolve planu investimentu ba infraestrutur, armamentu, ekipamentu no materiál sira iha ámbitu teknolojia informasaun no komunikasaun. 			

Fontes figura: elabora husi Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

5.2.1. PROTESAUN SIVÍL NO PROTESAUN PATRIMÓNIU

Komponente importante ida ne'ebé mak integra mós iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál mak Protesaun Sivíl. Protesaun sivíl mak funsaun/papel Estadu nian, sidadaun sira-nian no entidade pública no privada sira-nian, ho objetivu atu prevene risku kolektivu sira ligadu ho situasaun asidente, katástrofe ka kalamidade, ne'ebé mai husi asaun ema nian ka husi akontesimentu naturál ruma, atu hamenus efeitos husi situasaun asidente, katástrofe ka kalamidade ne'ebé refere no proteje, nune'e mós salva populasaun no sasán hirak ne'ebé iha perigu laran, bainhira mosu situasaun asidente, katástrofe ka kalamidade ruma. Tenke haree Seguransa Nasionál husi perspetiva integrada. Atu to'o ba iha Seguransa Nasionál, tenke iha esforsu kolektivu husi atividade sira Defeza Nasionál nian, Seguransa Interna nian no Protesaun Sivíl nian, liuhusi Sistema Integradu Seguransa Nasionál.

Autoridade Protesaun Sivíl mak halo koordinasaun ba ajente protesaun sivíl sira, laho prejuízu ba kapasidade kada entidade ne'ebé mak halo parte iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál. Ne'e katak entidade seluseluk bele mós kontribui ba atividade sira iha âmbito protesaun sivíl nian. Autoridade Protesaun Sivíl ninia misaun mak atu planeia, koordena no ezekuta política protesaun sivíl, hanesan: prevensaun no reasaun ba asidente grave no katástrofe ruma, prevensaun no salva populasaun sira.

Timor-Leste nia esperiénsia hatudu momoos ona katak sei iha buat oin-oin mak seidak halo, hanesan: sistema seidak instaladu loloos no falta konxiénsia husi sidadaun sira rasik kona-ba prevensaun estragu sira ne'ebé mak bele mosu tanba ema ninia komportamentu. Akontesimentu dezastre naturál oin-oin hatudu momoos katak entidade pública sira seidak iha kapasidade kompleta atu fó alerta lalais, seidak iha mekanizmu antesipasaun máxima no falta sistema modernu ne'ebé responde lais hodi salva sidadaun sira.

Atu responde ba situasaun sira iha leten, setór ida ne'e presiza iha kapasidade atu halo antesipasaun ho meius ne'ebé modernizadu hodi hatán lalais ba situasaun grave sira no presiza hatuur estratéjia sira ne'ebé adekuada, hanesan tuirmai:

- **Fortalese servisu Autoridade Protesaun Sivíl:** Kuadru jurídiku kona-ba protesaun sivíl bele ona ajuda hametin implementasaun serbisu iha âmbito protesaun sivíl nian. Tenke kontinu hadia kapasidade organizaun no jestaun hodi nune'e bele hasa'e qualidade prestasaun serbisu, inklui moderniza ekipamentu no materiál sira. Iha nesiedade atu hasa'e qualidade atendentu ba públiku ho maneira lalais. Aleindé moderniza organizaun, iha nesiedade mós atu implementa política no estratéjia sira hodi nune'e bele sai matadalan ka padraun prinsipál ba serbisu protesaun sivíl nian.
- **Dezenvolve Sistema Nasionál ba Protesaun Sivíl:** Protesaun sivíl importante tebes tanba Timor-Leste sei frájil nafatin ba dezastre sira. Sistema ida-ne'e sei proteje sidadaun sira hodi moris iha situasaun segura no hakmatek bainhira hetan impaktu husi dezastre naturál ne'ebé akontese. Ne'e duni, presiza dezenvolve sistema nasionál ida ne'ebé forte no modernu hodi hala'o serbisu emerjénsia ba protesaun sivíl nian no mitigasaun. Parte ida husi prosesu dezenvolve sistema nasionál ba protesaun sivíl ne'e mak konkretiza buat oin-oin ne'ebé mak previstu ona iha lejislasaun laran (ezemplu: kriasaun Konsellu Munisipál no Nasionál Protesaun Sivíl; estabesimentu sentru formasaun protesaun sivíl).

Relasionadu ho protesaun patrimóniu, ita bele fahe ba klasifikasaun rua. Protesaun ba patrimóniu Estadu nian no protesaun ba patrimóniu privadu nian. Pesoál sira husi entidade pública mak asegura protesaun ba patrimóniu Estadu nian no empreza fornecedor seguransa privada sira mak fornese serbisu seguransa ba públiku ne'ebé mak presiza proteje sira-nia sasán. Iha kraik sei iha esplikaun balu ligadu ho tipu servisu rua ne'e.

5.2.1.1. Prevensaun Konflitu Komunitáriu

Atu proteje sidadaun sira husi krime no violénsia, presiza harii sistema prevensaun konflitu komunitáriu (atu krime no violénsia ruma labele akontese), no bainhira akontese ona, hatene oinsá evita atu labele sai boot no afeta populasaun barak. Responsabilidade ba prevensaun konflitu ne'e, la'ós de'it entidade ida nian mesak. Polísia iha mós knaar importante kona-ba prevensaun konflitu iha sosiedade laran. Bainhira simu informasaun ruma kona-ba possibilidade problema ruma atu mosu ka mosu tiha ona, polísia tenke atua lalais. Iha kada suku eziste Ofisiál Polísia Suku (OPS). OPS sira-nia knaar mós mak atu prevene no rezolve problema ne'ebé mosu entre sidadaun sira. Sistema prevensaun no rezolusaun konflitu iha comunidade ne'e tenke envolve mós autoridade lokál sira husi sistema Estadu nian (Xefe Suku no Xefe Aldeia, nsst) no, bainhira presiza, envolve mós autoridade tradisionál sira, inklui veteranu sira. Veteranu sira sei iha nafatin influénsia iha sosiedade nia leet.

Rezultadu peskiza ida ne'ebé mak hala'o iha tinan 2022 hatudu katak líder komunitáriu sira (liuliu xefe aldeia) iha responsabilidade boot liu ba kestaun seguransa iha sira-nia área no mós atu rezolve disputa sira ne'ebé mak mosu iha comunidade nia leet duké PNTL¹²².

Nune'e, ba futuru tenke kontinua hadi'ak sistema prevensaun no rezolusaun konflitu komunitáriu. Tenke haboot esforsu ba prevensaun. Bele halo ida-ne'e liuhusi aprosimasaun ida katak prevene problema mak dalan di'ak liu duké rezolve problema. Aleinde ida ne'e, kria mekanizmu no abordájen ba oinsá promove toleránsia no respeito ba diferença iha comunidade nia leet. Mekanizmu ne'ebé apropriadu sei kontribui maka'as hodi redús konflitu, inklui protesau ba labarik sira iha nível comunidade. Medida hirak ne'ebé prova susesu mak tuirmai ne'e, ne'ebé presiza mellora ba oin:

- **Diálogu Komunitáriu, Mediasaun, no Simu-Malu liuhosi Nahe Biti-Boot**

"Nahe Biti Boot" mak mekanizmu tradisionál/kulturál ida ne'ebé fornese biban ba parte hirak ne'ebé iha konflitu ka disputa bele ko'alia ba malu hodi buka solusaun hamutuk, no simu-malu ho dame, nune'e prevene violénsia no krime. Mekanizmu ida ne'e uza ona husi instituisaun Governu nian, hanesan Ministériu Solidariedade Sosiál, Ministériu Interiór no parseiru sira, hanesan PNUD, hodi rezolve problema no disputa oin-oin, inklui disputa rai, konflitu arte marsiál no konflitu entre grupu joven sira. Nune'e, promove sensibilizasaun ba prevensaun konflitu hodi minimiza no hapara instabilidade iha comunidade nia leet, atu nune'e comunidade sira bele moris iha hakmatek nia laran.

Agora dadauk, Centro Nacional Chega. I.P. mós uza mekanizmu tradisionál hanesan diálogu no mediasaun, simu-malu liuhusi Nahe-Biti-Boot ba rezolusaun konflitu pasadu no prevensaun konflitu. Diálogu Komunitáriu, Mediasaun, no Simu-Malu liuhusi Nahe Biti Boot ne'e envolve entidade governamentál, organizaun sosiedade sivil, organizaun relijioza, autoridade tradisionál, veteranu no grupu seluseluk tan ne'ebé interesadu hodi hamutuk prevene konflitu, no mós kontinua hakle'an papel sidadaun sira-nian, liuliu foin-sa'e sira nian, ba prosesu dezenvolvimentu ne'e.

- **'Tara Bandu' ba prevensaun no rezolusaun konflitu komunitáriu**

"Tara Bandu" nu'udar regra tradisionál nian ne'ebé bele uza ba konservasaun meiu-ambiente no promosaun dame. Métopu ida-ne'e hahú adopta-ona no implementa ona iha minisípiu balun ho objetivu atu regula atividade komunitária rituál no tradisaun sira hodi minimiza konfrontasaun no asaun adat nian balun ne'ebé liu kapasidade ekonomia família sira-nian. Estudu sira kona-ba Tara Bandu nia aplikasaun ba prevensaun no rezolusaun konflitu hatudu susesu, hanesan espresa husi partisipante sira iha peskiza ne'ebé hala'o husi ONG Belun iha 2013. Katak "Tara Bandu" fó benefísiu, liuliu responde ba no rezolve kazu simples husi disputa sivil sira, ne'ebé sei presiza tempu naruk

122 *Timor-Leste Safety, Security and Justice Perceptions Survey, 2022, pájina 4.*

kuandu rezolve liuhusi prosesu justisa formál. Maibé, partisipante sira konkorda katak kazu krime sira, inklui kazu violénsia doméstika tenke rezolve liuhusi justisa formál.¹²³

- **'Arte Marsiál' nu'udar ajente promotór dame, desportu, no dezvoltimentu**

Arte marsiál eziste ona iha nível nasonál to'o suku hotu-hotu iha Timor-Leste. Iha nesesidade boot atu iha regulasaun ba atividade arte marsiál sira hotu, inklui kona-ba uzu atributu arte marsiál iha espasu públiku. Regulasaun ne'e prezisa fó mós importánsia kona-ba matéria edukasaun sívika ba membru grupu arte marsiál sira no dezvoltimentu karakter. Ida-ne'e tenke sai doutrina ba membru arte marsiál sira hotu. Sosiedade tomak tenke haree ba Arte Marsiál nu'udar arte desportiva ne'ebé importante ba saúde, koezaun sosiál, dame no dezvoltimentu.

- **Ofisiál Polisia Suku (OPS) ne'ebé amigavél**

Provadu ona katak OPS ninia prezensa ajuda comunidade sira. Tan ne'e, prezisa hanoin atu aumenta tan número OPS, liuliu iha suku sira ne'ebé mak ninia área jeográfika luan no total populasaun aas. Tenke mós tau meius nesesáriu ba sira atu fasilita sira hala'o sira-nia knaar.

5.2.1.2. Jestaun Risku Dezastre

Bainhira eziste no identifika ona risku, tenke jere didi'ak atu labele hamosu impáktu negativu ba populasaun sira. Prezisa asegura atividade planeamentu sivil emergjénsia nian atu nune'e bele implementa bainhira mosu situasaun krize ruma. Prezisa iha artikulasaun ho entidade pública no privada sira ne'ebé mós hala'o knaar relasionadu ho atividade jestaun risku ba dezastre, hodi kontribui ba definisaun polítika nasonál planeamentu sivil emergjénsia nian.

Tenke hanoin ona formula no implementa polítika, estratéjia no programa jestaun risku ba dezastre, hanesan: preparasaun, prevensaun no mitigasaun no oinsá fó resposta ba emergjénsia no mós rekuperaun, nune'e mós monitorizasaun hafoin dezastre mosu ona, hamutuk ho entidade seluseluk ne'ebé relevante. Medidas estratéjikas sira ba futuru mak tuir mai ne'e:

- **Avaliasaun risku dezastre no/ka Avaliasaun Vulnerabilidade Klimátika:** hala'o regularmente hodi identifika risku dezastre sira ne'ebé kauza husi mudansa klimátika, hodi bele hala'o avaliasaun kona-ba sira ne'ebé eziste iha territóriu laran no komunika ba populasaun sira atu hatene, no hodi informa planeamentu, elaborasaun polítika pública sira, no mós informa foti-desizaun sira.
- **Sistema Alerta Sedu no Responde Lais:** estabese/mellora sistema Alerta Sedu no Responde lais, hodi sensibiliza sidadaun sira atu hatene katak eziste perigu bainhira hakbesik an ba fatin ne'ebé mak iha ona risku ba akontesimentu dezastre ruma. Aleinde ida ne'e, estabese Padraun Prosedimentu Operasionál (SOP) ba Responde Dezastre, atu bele iha mekanismu ida pruntu ba hatán antes, durante, ka hafoin dezastre akontese atu bele prevene fatalidade/lakon-vida, lakon no estragus ba infraestrutura no propriedade sira.
- **Sentru Akollamentu no Alojamentu Multifunsaun:** to'o agora Timor-Leste seidak iha sentru ruma ho infraestrutura no facilidade adekuada responde ba dezastre, liuliu hodi evakua vítima sira ba hela temporariamente iha fatin ruma, to'o bainhira sira bele fila ba sira-nia hela fatin, ka ba hela fali iha fatin foun ruma.

123 Tara Bandu: Its Role And Use In Community Conflict Prevention In Timor-Leste, Belun 2013; Disponivel iha <https://belun.tl/wp-content/uploads/2013/08/Tara-Bandu-PB-English.pdf>

5.2.1.3. Protesaun Patrimóniu Públiku

Konstituisaun RDTL liuhusi artigu 115 (K) rekere governu atu proteje domíniu públiku no patrimóniu Estadu. Lihusi artigu 139 (1), lei inan konsagra katak 'Rekursu rai leten nian no rai okos, ne'ebé importante ba ekonomia, ne'e Estadu nia propriedade ne'ebé tenke utiliza iha forma loloos no hanesan de'it ba ema hotu-hotu, tuir interese nasional.'

Domíniu públiku no patrimóniu imobiliáriu Estadu nian inklui rai, bee, tasi, edifísiu públiku sira, transporte, no fatin públiku sira hanesan Cristo Rei, jardín/parke, no monument sira. Patrimóniu Estadu hirak ne'e labele faan tuir konstituisaun RDTL no Lei no. 01/2003 Rejime Jurídiku kona-ba Beins Imóveis. Aleinde ida ne'e, Estadu mós na'in ba patrimóniu mobiliáriu sira mak hanesan transporte, teknolojia informasaun no komunikasaun hanesan komputadór, no seluk tan.

Nune'e, importante tebes atu proteje patrimóniu públiku hotu tuir Konstituisaun RDTL haruka, nune'e governu bele utiliza ba benefisia povu tomak – jersaun ohinloron no abanbainrua. Protesaun ba domíniu públiku no patrimóniu Estadu ne'e bele liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- **Fortalesimentu entidade sira responsavel ba protesaun patrimóniu públiku:** Diresaun Nasionál Seguransa no Protesaun Patrimóniu Públiku mak entidade pública ne'ebé asume knaar kona-ba operacionalizasaun polítika pública sira relasionada ho seguransa patrimóniu públiku iha âmbito protesaun sivil no mós koordinasaun nasional ligada ho operasaun ne'ebé mak ninia membru sira ezekuta. Diresaun Nasionál ne'ebé refere iha responsabilidade atu garante seguransa no protesaun ba patrimóniu imobiliáriu no mobiliáriu Estadu nian. Bainhira iha nesesidade, bele envolve mós PNTL hodi ajuda reforsa protesaun ba patrimóniu Estadu nian.
- **Formasaun no treinamentu ba pesoál seguransa no protesaun patrimóniu públiku:** Pesoál sira-nia knaar presta seguransa no protesaun ba sasán ne'e importante tebes. Tan ne'e, presiza tau atensaun ba kondisoins serbisu nian no oinsá bele haburas sira nia dedikasaun ba serbisu. Pesoál sira ne'e tenke hetan formasaun no treinu kona-ba auto-defeza. Presiza mós fornese materiál auto-defeza nian ba sira tanba sira fó protesaun no seguransa ba sasán ne'ebé mak pertense ba setór públiku, ne'ebé uza hodi serbi interese Estadu nian. Bele hahú hanoin atu pesoál sira ne'e simu mós formasaun ho karáter idéntiku ho militar atu kuda metin dixiplina iha sira-nia komportamentu. Tenke iha polítika no estratéjia ne'ebé adekuaudu atu bele konkretiza satisfasaun husi pesoál sira, atu nune'e sira tane aas responsabilidade ba protesaun patrimóniu públiku nian.

5.2.1.4. Seguransa Privada

Ita-nia Lei Seguransa Nasionál prevé mós ezisténcia empreza seguransa privada. Entidade pública competente mak fó lisensiametu, fó formasaun, supervizona no fiskaliza empreza seguransa privada sira. Empreza sira ne'e ninia serbisu atu proteje ema, sasán no prevene prátika krime. Ne'e significa katak prestasaun serbisu seguransa privada sira mós parte ida ne'ebé mak hala'o knaar hodi kontribui ba seguransa. Tan ne'e, importante mós tau atensaun ba lala'ok empreza seguransa privada sira nian ne'ebé mak eziste iha Timor-Leste hodi bele sai profisionál liu ho abilidade nesesária atu hala'o sira-nia serbisu ho efetivu.

5.2.2. SEGURANSA NO TRANKILIDADE PÚBLIKA

5.2.2.1. Vijilánsia/Patrullamentu – terrestre, marítima, no aérea

Patrullamentu nu'udar maneira ida atu hatudu vizibilidade polisiál, ne'ebé signifika prezensa polísia nian iha comunidade nia leet. Prezensa ne'e halo comunidade sira sente segura. Karik ema ruma iha intensaun atu halo komportamentu kriminál ruma maibé tanba polísia besik hela ba ema ne'e, prezénsa polisiál bele hamate intensaun atu komete asaun kriminál ruma. Vijilánsia/patrullamentu importante mós ba prevensaun. Lihusi atividade patrullamentu, polísia bele hakbesik an ba comunidade sira. Polísia labele hein de'it iha kuartél ka iha postu polísia nian.

Vijilánsia/patrullamentu tenke hala'o iha tasi, fronteira terrestre no iha espasu aéreu. Atu ida-ne'e akontese, presiza iha meius nesesáriu. Iha âmbito Sistema Integradu Seguransa Nasionál, forsa polisiál sira bele halo vijilánsia/patrullamentu hamutuk maibé ida-idak iha nafatin ninia kompeténsia prinsipál atu halo atuaun nian. Iha área serbisu ne'ebé mak ejize atuaun conjunta tanba entidade sira ne'e halo serbisu ho forma integrada (e.z., atuaun iha fronteira terrestre ka atuaun hamutuk iha âmbito autoridade marítima nian), bele iha interoperabilidade kona-ba sira ida-idak ninia meius apoiu nian. Importante tenke define sira ida-idak ninia kompeténsia atuaun nian. Medida hirak ba futuru mak tuirmai ne'e:

- **Vizilánsia/patrullamentu terrestre:** Haboot vizibilidade polisiál lihusi estasaun permanente iha suku/aldeia sira, aumenta patrullamentu karreta ka la'o-ain, nune'e bele prevene krime no konflitu iha comunidade nia leet. Presiza aumenta Ofisiál Polísia Suku (OPS) no hasa'e sira nia kapasidade atu bele garante relasaun di'ak ho líder komunitáriu no comunidade sira, no bele iha kapasidade suficiente atu prevene konflitu.
- **Vizilánsia/patrullamentu marítima:** Timor-Leste iha tasi ne'ebé luan no riku ho rekursu oin-oin. Akontese beibeik peska ilegál ne'ebé rezulta Timor-Leste lakon rekursu sira ho valór ekonómiku aas. Nune'e, ba futuru tenke mellora kapasidade ba patrullamentu iha tasi atu bele prevene no kombate peska ilegál, no prevene krime sira seluk. Entidade oin-oin mak oras ne'e iha kompeténsia atu halo knaar iha tasi. Autoridade Marítima Nasionál mak sai mahon ba entidade hirak ne'e hotu. Autoridade ne'e tenke hala'o ninia knaar iha âmbito ida-ne'e, ho envolvimentu entidade hotu ne'ebé relevante.
- **Vizilánsia/patrullamentu aérea:** Tuir ita-nia kadru jurídiku atuál, iha estrutura orgánika Forsa Seguransa laran, laiha servisu ruma ne'ebé mak dedikadu espesifikamente ba knaar ligadu ho vijilánsia/patrullamentu aérea. Iha Forsas Armadas laran iha Komponente Áerea Lijeira ne'ebé mak iha knaar ba vijilánsia/patrullamentu aérea. Autoridade Aviasaun Sivil iha knaar ligadu mós ho kontrolu ba movimentasaun/sirkulasaun meu transporte aéreu iha território nasional. Bainhira Komponente Áerea Lijeira dezenvolve ninia an no hahú ninia knaar, tenke iha kooperasaun ho entidade relevante sira seluk. Atuaun pesoál sira husi entidade seguransa iha tasi sei presiza mós apoiu husi componente aéreu, inklui bainhira halo operasaun buska no salvamentu ruma iha tasi-laran.
- **Interoperabilidade meius:** Tenke asegura katak meius ne'ebé mak atu fornese ba kada entidade tama iha âmbito ba nia kompeténsia atuaun nian no presiza iha meius interoperabilidade ho objetivu atu poupa Estadu nia rekursus. Entidade ida-idak ninia atuaun tenke kaer metin nafatin ba prinsípiu komplementariedade no subsidiariedade.

5.2.2.2. Investigasaun Kriminál

Timor-Leste sei kontinua dezenvolve an atu sai husi frajilidade liuliu iha área seguransa nian. Oras ne'e Timor-Leste iha Forsa Polisiál rua (PSIK ho PNTL) ho kompeténsia la hanesan. Iha mós órgaun polísia kriminál balu (ezemplu: Komisaun Anti-Korrupsaun no Servisu Migrasaun) ne'ebé mak lei fó kompeténsia kona-ba tipu krime balu hodi ajuda Ministériu Públiku nu'udar na'in ba asaun penál.

Pesoál husi entidade hirak ne'ebé refere ne'e tenke iha kapasidade halo investigasaun kriminal ne'ebé di'ak hodi bele lori ajente krime sira bá hatán iha Tribunál. Atu ida-ne'e akontese, tenke iha kapasitasaun kle'an, liuliu kona-ba matéria espesializada sira.

Governu iha papél importante atu hadi'ak rekursu atuál iha entidade hirak ne'ebé mak iha kompeténsia realiza investigasaun kriminal, atu nune'e iha serbisu investigasaun ne'ebé profesionál, kredível no independente. Prosesu modernizasaun ba servisu investigasaun, inklui oinsá asegura sistema rejistu kazu ida ne'ebé seguru. Iha nesesidade boot atu investe hodi hadia servisu instituisaun sira ne'ebé iha knaar investigasaun nian, inklui aspetu hirak tuirmai:

- Dezenvolve servisu investigasaun kriminal hodi sai instituisaun ida ne'ebé kapasitada, kredível no independente, liuhusi uniformizasaun sistema, utiliza teknolojia no facilidade seluk ne'ebé adekuada ba melloramentu servisu, liuhusi padraun no prosedimentu sira ne'ebé garante profesionalizmu servisu nian. Tenke iha laboratóriu no meius ne'ebé apropriadu atu bele ajuda prosesu análize ba sasán, inklui atu rekolla provas.
- Dezenvolve polítika no estratéjia hodi asegura papél servisu investigasaun nian no estabelese sistema ne'ebé forte, hodi nune'e bele optimiza knaar operasionál sira ho entidade relevante sira seluk.
- Bainhira halo investigasaun kona-ba kazu sira relasiona ho violénsia bazeia ba jéneru no violénsia hasoru labarik, importante atu iha kolaborasaun besik entre entidade polisiál, Prokuradoria Jerál no rede referál sira hodi asegura atendimentu hotu ne'ebé la'o sei la hamosu trauma sekundáriu ba vítima/sobrevivente sira ne'ebé bele mai husi prosesu investigasaun refere.
- PNTL ho PSIK tenke koopera malu, tuir ida-idak ninia kompeténsia tanba lei define klaru ona kona-ba divizaun kompeténsia entre PNTL no PSIK. Entidade sira iha esfera seguransa kompleta malu, la'ós kompete malu. Importante mós ba membru entidade hotu-hotu komprende sira-nia limite atuaun, tuir buat ne'ebé mak lei estabelese ona atu evita invazaun ba entidade seluseluk ninia knaar. Bainhira entidade seguransa sira hala'o atuaun conjunta ruma ka bainhira entidade ida-idak hala'o ninia atividade, tenke evita hamosu kompetisaun entre sira. Selae bele prejudika kredibilidade institucionál no bele mós hamenus respeito sidadaun sira-nian ba instituisaun Estadu nian tanba haree sira-nia asaun hanesan fali kompetisaun ba malu.

5.2.2.3. Seguransa Fronteira

Entidade oin-oin ne'ebé mak legalmente iha kompeténsia iha tasi halibur hamutuk iha organizasaun-inan ida naran Autoridade Marítima Nasionál. Nune'e mós ho Sentru Integradu Jestaun Krize ne'ebé mak akomoda no koordena entidade oin-oin bainhira Sentru ne'e funsiona. Iha rai-maran eziste mós entidade oin-oin ne'ebé mak legalmente iha kompeténsia iha área fronteira, inklui: F-FDTL, PNTL (Unidade Patrullamentu Fronteira), Autoridade Aduaneira, Kuarentena no Servisu Migrasaun.

Entidade ida-idak ne'ebé refere iha leten, hala'o ninia knaar ho objetivu hanesan katak atu garante seguransa iha área fronteira maibé laiha organizasaun-inan ida mak halibur sira. Bele halo estudu ida kona-ba possibilidade atu hamosu Autoridade Fronteira Terrestre. Autoridade ne'e mak koordena atuaun conjunta husi entidade oin-oin ne'ebé hala'o knaar iha área fronteira terrestre. Karik establesidu, tenke adopta sistema integradu kona-ba jestaun no kontrolu fronteira terrestre ne'ebé koordena entidade sira seluseluk, kaer ba prinsípiu multifunionalidade, interdependénsia no komplementaridade. Nune'e, iha nesesidade atu hamosu Autoridade Fronteira Terrestre hodi koordena atuaun conjunta husi entidade oin-oin ne'ebé hala'o knaar iha área fronteira terrestre.

Medida sira tuirmai bele sai padraun implementasaun iha fronteira:

- o **Estudu ba possibilidade kriaun Autoridade Fronteira Terrestre:** Autoridade ida ho estrutura adekuada, ne'ebé akomoda entidade hotu-hotu ne'ebé mak iha knaar atuaun iha fronteira

terrestre, bele halo prevensaun, kontrolu no iha kbiit atu hala'o knaar vijilánsia no kontrolu fronteira ho forma efikás. Karik estabelese, tenke adopta sistema integradu kona-ba jestaun no kontrolu fronteira terrestre ne'ebé koordena entidade sira seluseluk, kaer ba prinsípiu multifuncionalidade, interdependénsia no komplementaridade no subsidiariedade.

- o **Dezenvolve Jestaun Informasaun kontrolu fronteira integradu:** Jestaun fronteira presiza inklui ba programa seguransa fronteira nian tanba movimentasaun ne'e la'ós de'it atu fó benefísiu mai Timor-Leste maibé fó mós risku ba rai-laran. Ne'e duni, importante estabelese no dezenvolve sistema jestaun infomasaun no kontrolu iha fronteira, ne'ebé modernizadu no integradu entre entidade sira, inklui reforsa regulamentu ne'ebé iha ona. Presiza mós dezenvolve lejislasaun sira seluk hodi garante movimentasaun iha fronteira. Fortalese servisu fronteira liuhusi melloramentu *Border Management Information System* (BMIS) hodi garante kontrolu entrada no saída ho efikásia no efisiensia, ne'ebé setór sira seluk bele iha asesu ba informasaun sira. Ida-ne'e bele ajuda identifika ema ruma ne'ebé mak sujeitu hela ba medida koasaun ruma husi Tribunál ne'ebé bandu halo viajen ba rai-li'ur maibé nia lakoi haktuir.
- o Dezenvolve kapasidade organizasaun no pesoál sira liuhusi formasaun kontinua atu nune'e iha kapasidade hodi garante implementasaun ba jestaun integradu ba informasaun kona-ba fronteira, inklui realiza formasaun no treinu konjuntu entre pesoál sira husi entidade oin-oin iha fronteira kona-ba área atuasaun ne'ebé mak sira bele halo hamutuk.
- o Definisau klara kompeténsias entre entidade sira hotu ne'ebé eziste iha fronteira.
- o Meius sira tenke iha inter-operabilidade. Ne'e katak kada entidade la tenke iha ekipamentu ba knaar ne'ebé hanesan. Entidade ida bele uza meus ne'ebé mak entidade seluk iha ona.

5.2.2.4. Polisiamentu Komunitáriu: Hametin Envolvimentu no Profisionalizmu

Forsa polisiál sira-nia atuasaun tenke kaer metin ba baze "polisiamentu komunitáriu". Ne'e katak polísia tenke hakbesik-an ba comunidade. Lei Orgánika PNTL nian afirma katak PNTL nina estratéjia no filozofia adopta sistema polisiamentu komunitáriu no PNTL nia organizasaun, dixiplina, instrusaun no estatutu pesoál, asume natureza idéntika ho militar maibé instituisaun ida ne'e la'ós forsa militar.

Envolvimentu signifika partisipasaun membru comunidade sira iha parte balu husi serbisu polísia nian iha ámbitu seguransa. Polísia tenke envolve sidadaun sira iha knaar seguransa. Ho maneira ida-ne'e, comunidade sira sente katak sira mós halo parte iha prosesu seguransa ne'e. Profisionalizmu refere ba resposta ne'ebé mak polísia halo ba comunidade bainhira mosu problema ruma ka komportamentu ne'ebé mak polísia hatudu ba comunidade sira. Polísia tenke hatán ho profisionalizmu, atu nune'e polísia nia serbisu fó satisfasaun ba comunidade. Komunitade tenke kontente bainhira haree polísia.

Nune'e, ba futuro, tenke kontinua haforsa polisiamentu komunitáriu iha territóriu tomak atu kontinua promove PNTL nia estratéjia sira ba prevensaun krime no protesau komunitária iha Timor-Leste. Papél importante PNTL nian mak prevene krime no fó seguransa liuhusi aprosimasaun parseria ho sidadaun sira iha Timor-Leste laran tomak.

5.2.2.5. Servisu Tránsito

Aumentu tráffegu sai mós nu'udar dezafiu ida iha esfera seguransa rodoviária. Situasaun atuál ligada ho tránsito hamosu preokupasaun balu, inklui tanba mosu asidente rodoviáriu ne'ebé implika ba ema nia moris no ema nia integridade fízika. Ema nia integridade fízika no ema nia moris ne'e direitu fundamentál ne'ebé mak Konstituisaun konsagra. Asidente bele mós mosu tanba falta sensibilidade kona-ba importánsia husi asuntu hirak ne'ebé mak bele kontribui ba asidente ne'e rasik. Tenke halo reforsu ba Seguransa Rodoviária atu prevee asidente iha estrada.

Lejizlasaun hatuur momoos ona norma sira ligada ho sirkulasaun no estabesele rekizitu balu ne'ebé mak ema tenke kumpre (ezemplu balu: tenke iha karta kondusaun bainhira atu kondús viatura motorizada ruma; velocidade viatura; labele kondús viatura motorizada bainhira lanu). Autoridade kompetente tenke impoin norma ne'ebé vigora atu salva vida. PNTL ninia knaar importante atu halo fiskalizasaun beibeik hodi prevene komportamentu ne'ebé mak bele prejudika ema nia integridade fízika no ema nia direitu ba moris. Tenke aplika sansaun todan ba ema sira ne'ebé mak komete infrasaun kontra norma kona-ba tránzitu nian, liuliu operadór transporte públiku sira tanba ema barak nia moris depende mós ba sira bainhira sira kondús sira-nia meu transporte.

Medida ba futuru tenke foka ba intensifika servisu polisiál ba prevensaun, kontrolu no mós promosaun kampaña kona-ba edukasaun rodoviária atu kumpre rigorozamente Kódigu Estrada. Promove mós edukasaun sívika ba sidadaun sira kona-ba utilizaun dalan públiku sira. Halo parte mós iha prosesu atu asegura seguransa rodoviária, utilizaun loloos husi zebra cross. Realiza despeza públika ba ezisténsia zebra cross maibé la konsege hetan utilidade dí'ak husi ne'e. Ne'e kestaun ida ne'ebé mak prezisa mós atensaun husi autoridade kompetente iha esfera seguransa rodoviária nian.

5.2.2.6. Seguransa Sibernétika

Timor-Leste mós hahú ona tama ba faze dijitalizasaun ba ninia sistema iha setór públiku oin-oin, inklui iha prosesu halibur reseitas no sistema finansas públika nian. Tendénsia ba dijitalizasaun ne'e aumenta ba-beibeik iha mundu ohinloron nian. Iha mundu globalizadu ohinloron nian, bele mosu atake sibernétiku ba sistema informátiku iha setór públiku no privadu sira nu'udar dalan ida atu hamosu problema iha rai-laran. Tipu atake ida-ne'e bele sai nu'udar arma ekonómika, polítika no militar ne'ebé prezisa hetan atensaun husi entidade públika sira ne'ebé relevante tanba bele hamosu perigu boot ba instituisaun sira-nia funksionamentu. Oras ne'e daudaun Timor-Leste ninia kapasidade atu responde ba atake sibernétiku sei limitadu tebes. Nune'e, Timor-Leste tenke hahú ona investe ba aspetu dijitalizasaun no asegura katak eziste duni seguransa sibernétika atu evita ema labele perturba funksionamentu normál ita-nia sistema modernu sira. Aleinde ida ne'e, tenke fornese kapasitasaun ba pesoál sira ne'ebé mak hala'o knaar ligadu ho área hirak ne'ebé fornese serbisu teknolojia liuhusi sistema modernu.

5.2.2.7. Servisu Prizionál

Importante mós fó atensaun ba Servisu Prizionál, la'ós de'it tanba halo parte iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian maibé tanbá iha mós responsabilidade atu transforma dadur sira, atu nune'e sira bele reintegra ba comunidade ho dí'ak no la repete tan komportamentu kriminal ne'ebé mak sira komete ona iha tempu uluk ne'ebé lori sira ba prizaun. Informasaun kle'an ligada ho atividade Servisu Prizionál nian sei apresenta iha sub-setór Justisa nian.

5.2.2.8. Sistema Nasionál Intelijénsia

Sistema Nasionál Intelijénsia fó apoiu ba atividade sira Estadu nian kona-ba matéria Seguransa Nasionál nian, liuhusi Servisu Nasionál Intelijénsia, ne'ebé rekolle, prosesa no fahe tutan informasaun ne'ebé nesesária hodi salvaguarda independénsia no soberania nasional no garante Seguransa Nasionál, iha nível internu no esternu. Ita-nia Sistema Nasionál Intelijénsia tenke iha kapasidade hodi avalia situasaun Seguransa Nasionál nian, iha nível internu no esternu no asegura koordinasaun efetiva no komplementaridade entre servisu sira.

Lei ne'ebé vigora daudaun loka dalan atu hamosu ligasaun funksional entre Servisu Nasionál Intelijénsia ho Servisu Informasaun Militar nian no ho Servisu Informasaun Polísia nian. Entre entidade sira ne'ebé mak hala'o knaar iha servisu informasaun/intelijénsia iha kada instituisaun, tenke iha jestaun partilla informasaun ne'ebé dí'ak. Tenke dezenvolve kapasidade atu prodús informasaun ne'ebé kredível no

fornese ba superiór kompetente hodi kanaliza fali ba autoridade relevante hodi foti asaun. Servisu Intelijénsia ne'ebé prodús informasaun loos no lais bele ajuda prevene kriminalidade. Nune'e, evita problema iha sociedade nia leet. Importante mós entende separasaun knaar intelijénsia ho knaar polisiál nian tanba lei hatuur momoos ona entidade ida-idak ninia limite atuaun.

Bele mós halo kooperasaun ho rai seluseluk liuhusi akordu partilla informasaun intelijénsia nian, liuliu atu hasoru krime transnasionál sira. Ida-ne'e bele ajuda Timor-Leste halo kontrolu ba ema no sasán ne'ebé mak tama-sai husi territóriu laran.

Atu servisu intelijénsia la'o dí'ak, presiza iha meius no pesoál sira tenke kapasitadu. Tan ne'e, importante tebes investe ba meius no kapasitasaun ba pesoál sira iha instituisaun laran. Bainhira atu halo mobilizasaun ba pesoál sira, labele iha difikuldade, inklui husi aspetu finanseiru, ne'ebé mak bele impede atuaun pesoál sira-nian iha terrenu.

Sistema fiskalizaun ba servisu intelijénsia sira tenke funsiona dí'ak atu asegura katak pesoál sira iha servisu intelijénsia ida-idak hala'o sira-nia knaar tuir duni kompeténsia ne'ebé mak lei hatuur ona. Ida-ne'e importante atu asegura mós kredibilidade kada instituisaun nian.

5.2.3. SEGURANSA BA FUNSIONAMENTU ESTADU

5.2.3.1. Polítika Esterna

Timor-Leste ninia polítika esterna kaer metin ba relasaun ne'ebé mak bazeada ba prinsípiu oin-oin, inklui respeitu mútuu ba soberania, integridade territoriál, igualdade entre Estadu sira no la mete iha asuntu internu rai seluk nian. Timor-Leste mós estabelese relasaun amizade no kooperasaun ho rai hotuhotu, foka ba solusaun pasífika ba konflitu no estabelese sistema seguransa koletiva.

Iha ámbitu polisiál no protesauun sivíl nian, buka atu asegura kompromisu internasionál hirak ne'ebé mak Estadu asume ona, liuhusi partisipasaun iha misaun internasionál, hanesan: misaun umanitária sira no misaun apoiu ba pás, jestaun sivíl kona-ba krize no asaun kooperasaun polisiál no mós protesauun sivíl, hodi konkretiza polítika esterna Estadu nian.

Bele mós halo kooperasaun liuhusi akordu ho rai seluseluk , inklui iha ámbitu CPLP ka iha ASEAN kona-ba matéria iha esfera seguransa nian (nu'udar ezemplu ida: partilla informasaun intelijénsia). Ida-ne'e bele ajuda prevene no kombat kriminalidade iha rai-laran. Fluksu migratóriu mai Timor-Leste ne'e aumenta ba-beibeik ho ita-nia prosesu dezvoltamentu nasional. Tan ne'e, importante mós atu tau atensaun ba kestaun ida-ne'e.

Medida prinsipál sira ba futuru mak tuirmai ne'e:

- **Kooperasaun ba prevensaun no kombat kriminalidade transnasionál:** bele hanoin atu halo kooperasaun liuhusi akordu ho rai seluseluk , liuliu ho país viziñu sira kona-ba matéria iha esfera seguransa nian. Ida-ne'e bele ajuda, liuliu atu hasoru kriminalidade transnasionál sira, nu'udar ezemplu, bele halo patrullamentu konjuntu ho nasaun viziña, hanesan Indonézia ka Austrália ba prevensaun no kombat peska ilegal, migrasaun ilegal no movimentasaun sasán tama-sai fronteira la liuhusi dalan legál.
- **Kolokasaun representante hosi entidade seguransa iha rai-li'ur:** bele hanoin atu tau representasaun pesoál husi esfera seguransa iha rai hirak ne'ebé mak iha comunidade timorens boot no iha rai ne'ebé mak sira-nia sidadaun mai barak hela iha Timor-Leste. Entidade sira iha esfera seguransa bele kontribui mós ba afirmasaun polítika esterna Estadu nian iha rai-li'ur, liuhusi sira-nia prezensa. Atu ajuda halais prosesu troka informasaun ruma ka prosesu serbisu ruma iha ámbitu seguransa nian, entre ita ho rai seluseluk, liuliu ho rai ne'ebé mak ninia sidadaun mai hela barak iha Timor-Leste, no rai ne'ebé mak sidadaun Timoroan

bá hela barak iha ne'ebá, bele koloka representante ida ba asuntu seguransa nian, ne'ebé bele tau matan mós kestaun sira ne'ebé mak ligada ho seguransa, inklui polísia, intelijénsia, investigasaun, migrasaun kuarentena no alfândega.

5.2.3.2. Edukasaun no Kultura

Sidadaun sira tenke entende katak Seguransa Nasionál ne'e la'ós knaar polísia no militar nian mesak. Atu ida-ne'e hela metin iha ema nia pensamentu, autoridade públika tenke sensibiliza populasaun sira hodi kontribui ba kriaun konxiénsia nasionál kona-ba sentimentu pertensa ba seguransa ne'e rasik. Ida ne'e, bele hala'o liuhusi medida tuirmai ne'e:

- **Sensibilizasaun públiku ba konxiénsia nasionál:** atu haburas sentimentu pertensa ba Seguransa Nasionál. Departamentu Polisiamentu Komunitáriu iha PNTL laran bele asume knaar prinsipál ba objetivu ida-ne'e liuhusi kontaktu beibeik ho populasaun sira liuhusi enkontru sosializasaun, meius komunikasaun sosiál, tama ba eskola sira no bele mós liuhusi ierarkia konfisaun relijioza sira.
- **Haforsa comunidade atu sai promotor seguransa:** enkoraja sidadaun sira atu relata lalais kualkér informasaun ne'ebé mak hamosu suspeita kona-ba posível konfliktu iha comunidade nia leet no suspeita kona-ba asaun kriminal ruma.
- **Mekanizmu protesau ba ema ne'ebé mak relata asaun kriminal ruma:** Bainhira membru comunidade hato'o informasaun relasiona ho possibilidade asaun kriminal ka krime ne'ebé mak ema ruma komete ona, tenke iha mekanizmu atu segura identidade husi ema ne'ebé mak hato'o informasaun ne'e.

5.2.3.3. Polítika Ekonómika

Seguransa iha ligasaun forte ho dezenvolvimentu ekonómiku no ita bele dehan katak entre seguransa ho dezenvolvimentu, ita sei la konsege alkansa ida sein iha ida seluk. Karik ita la konsege hamosu prosesu dezenvolvimentu ida ne'ebé di'ak, ne'ebé bele kontribui ba bein-estár no hadi'ak kondisoins moris populasaun sira-nian, susar tebes atu ita moris iha estabilidade no seguransa laran. Tan ne'e, ita tenke konkretiza ekilíbriu entre asaun sira ba dezenvolvimentu nian no asaun sira ba seguransa nian.

Estadu tenke foti medida hodi proteje-an husi ameasa réal sira no potenciál ne'ebé mak bele kontra ninia independénsia. Kestaun seguransa iha relasaun besik tebes ho ekonomia. Polítika Estadu nian iha aspetu ekonomia tenke konsidera mós ninia realidade rasik rai laran nian no haree mós ba konjuntura ekonomia internasionál. Tan ne'e, laiha possibilidade atu fahe asuntu seguransa husi asuntu ekonomia rai laran nian.

Fatór ida ne'ebé kontribui mós ba ekonomia rai-laran nian mak fluksu migrasaun no sirkulasaun komérsiu internasionál. Pesoál sira ne'ebé mak hala'o knaar iha esfera seguransa iha mós knaar atu kria ambiente komérsiu ne'ebé hakmatek atu investidór boot sira bele implementa sira-nia planu investimentu hodi estimula ekonomia rai-laran nian. Bainhira situasaun la hakmatek, investidór sira sei lakohi halo investimentu. Tan ne'e, iha ámbitu ida-ne'e ita la ko'alia de'it kona-ba signifikadu "seguransa" ne'ebé mak tradús ba situasaun segura (ka auzénsia konfliktu) maibé ita ko'alia mós kona-ba "seguransa ekonómika".

Atu bele alkansa ambiente ekonómiku ne'ebé di'ak, entidade seguransa sira tenke koopera malu didi'ak no hatudu profesionalizmu hodi kombat kualkér tipu fraude iha esfera ekonomia nian. Iha tempu ne'ebé hanesan, defende ka proteje mós rekursu vitál sira ba ekonomia Estadu nian. Bele realiza medida balu tuirmai ne'e:

- **Tratamentu spesífiku ba operadór ekonómiku ruma:** privilejia, iha forma balu, prestasaun serbisu seguransa ba operadór ekonómiku sira ne'ebé mak hala'o knaar relevante iha ekonomia nasional nian.
- **Atensaun mós ba infraestrutura vital setór privadu nian:** pesoál sira iha entidade seguransa, la'ós tau atensaun ba de'it infraestrutura setór públiku nian maibé haree mós ba infraestrutura setór privadu nian ne'ebé mak vital ba sobrevivénsia ekonomia nasional nian.

5.2.3.4. Polítika Ambientál

Iha atuál estrutura PNTL nian eziste Departamentu Protesaun Natureza ho kompeténsia sira, inklui kona-ba aseguira kumprimentu lejislasaun ligada ho konsersasaun no protesaun natureza no meu-ambiente, bee no rai, liuhusi koordinasaun ho entidade competente seluseluk, investiga no reprime komportamentu ilísitu sira. Haree mós kona-ba lejislasaun ligada ho floresta no kasa, kolabora ho autoridade protesaun sivíl iha atividade prevensaun, vijilánsia no detesaun inséndiu florestál no agresaun seluseluk kontra meu-ambiente.

Departamentu foun ne'e ninia knaar mós importante. Tenke iha sensibilizasaun maka'as kona-ba matéria hirak ne'ebé mak halo parte ba kompeténsia Departamentu ne'ebé refere tanba nível konxiénsia ema barak nian sei kí'ik. Ezemplu ida ne'ebé bele komprova mak kestaun lixu. Konxiénsia kona-ba protesaun no konsersasaun meu-ambiente sei menus.

Medida balu ne'ebé mak bele halo mak tuirmai ne'e:

- **Reforsa atividade sensibilizasaun atu hadomi meu-ambiente:** haboot atividade sensibilizasaun kona-ba konsersasaun no protesaun natureza no meu ambiente hodi kuda metin konxiénsia katak karik estraga rekursu natural sira, ne'e hanesan mós estraga ema moris ninia futuru rasik.
- **Aplikasaun sansaun ba infrasaun kontra meu-ambiente:** Bele hanoin mós atu aplika koima nu'udar sansaun administrativa ba ema ne'ebé mak la proteje no konserva meu ambiente, inklui soe lixu arbiru. Ida-ne'e bele mós sai fonte rendimentu ba Estadu no iha tempu ne'ebé hanesan, ho maneira indireta, hanorin populasaun sira atu labele halo asaun ne'ebé mak estraga meu-ambiente.

5.2.3.5. Polítika Saúde

Bele mobiliza Forsas no Servisu Seguransa sira atu proteje saúde pública. Faktu ne'ebé mak Timor-Leste liu ona kona-ba prevensaun no kombate Covid-19 nu'udar ezemplu di'ak ida kona-ba entidade oin-oin halo serbisu hamutuk ba objetivu komún ida de'it. Entidade Seguransa sira iha mós knaar atu apoia populasaun iha tempu emerjénsia. Sistema Integradu Seguransa Nasional ne'ebé mak Lei Seguransa Nasional kria atu responde duni ba atuasaun operasionál conjunta entre entidade oin-oin.

5.2.3.6. Transporte no Komunikasaun

Entidade sira ne'ebé iha knaar ba seguransa tenke garante mós katak mobilidade ema no sasán to'o seguru iha Timor-Leste no husi pontu entrada to'o fali destinu ikus nian iha rai-laran. Importante halo patrullamentu regulár, liuliu iha fatin sira ne'ebé mak identifikadu ona katak iha risku, atu aseguira sirkulasaun ba ema no sasán.

5.2.4. KUADRU LEGÁL, POLÍTICA NO ESTRATÉJIA

Ho evolusaun realidade ohinloron nian, mosu mós ejizénsia atu halo revizaun ka hamosu lejlzlasaun foun ruma, atu nune'e autoridade públika bele foti asaun ruma ne'ebé nesésáriu hodi responde ba faktu ruma ne'ebé mak mosu iha komidade nia leet. Ida-ne'e tanba prinsípiu legalidade mak kesi atuasaun entidade públika sira-nian. Entidade públika sira bele halo de'it mak asaun hirak ne'ebé define ona tuir lei haruka. Tan ne'e, kuadru legál ne'ebé mak órgaun lejlzladór sira halo, tenke reprezenta pensamentu iha nível polítiku no estratéjiku nian, ho konsiderasaun ba evolusaun realidade iha rai-laran nian no mós realidade globalizasaun nian iha ita-nia rejiaun no iha nível globál.

PNTL iha estratéjia nasional kona-ba jéneru nian. Planu estratéjiku ida-ne'e importante ba PNTL atu bele haree do'ok kona-ba sensibilidade jéneru iha PNTL laran. Kuadru lejlzlativu PNTL nian loke dalan atu feto potenciál sira iha PNTL hetan pozisaun iha nível médiu no altu nian hodi fó biban ba promosaun iguadade jéneru iha instituisaun PNTL. Estratéjia ida ne'e nu'udar maneira ida hodi implementa kompromisu nasional ba jéneru ne'ebé tama ba instituisaun ninia papél no responsabilidade, inklui implementasaun Lei Kontra Violénsia Doméstika no Lei kontra Tráfiku Umanu nian.

Medida balu ne'ebé mak bele halo mak tuirmai ne'e:

- **Alterasaun balu ba kuadru jurídiku:** presiza halo alterasaun ba Lei kona-ba Konsellu Superiór Defeza no Seguransa nian ne'ebé mak dezatuizadu tanba iha Konsellu ne'e ninia kompozisaun, la inklui Diretór Nasionál Servisu Migrasaun, Diretór Nasionál PSIK no Komisáriu Autoridade Aduaneira. Dirijente hirak ne'e presiza mós halo parte iha Konsellu ne'ebé refere tanba sira-nia atividade iha ligasaun forte ho esfera seguransa.
- **Armonizasaun linguajen ba kuadru jurídiku:** presiza mós halo alterasaun ba linguajen balu iha ita-nia edifikasaun jurídika. PSIK mak entidade polisiál ida ne'ebé foin harii iha tinan 2014. Presiza halo revizaun ba diploma lejlzlativu oin-oin ne'ebé vigora daudaun hodi akomoda mós PSIK. Ezemplu ida: PSIK presiza halo parte mós iha Sistema Integradu Seguransa Nasionál. Atu ida-ne'e akontese, tenke altera Lei Seguransa Nasionál. Presiza mós konsidera PSIK nu'udar autoridade polisia. Atu ida-ne'e akontese, tenke altera Lei Seguransa Interna.
- **Kriasaun Konsellu Seguransa Munisipál:** tuir Lei Seguransa Interna ne'ebé vigora daudaun, eziste Konsellu Distrital/Munisipál Seguransa. Maski lei prevee Konsellu ne'e, iha prátika Konsellu ne'e seidak eziste. Bele hahú hanoin atu hala'o ona Konsellu ne'e no bele mós hasa'e nia kompozisaun atu envolve mós veteranu sira iha kada munisípiu tanba sira sei iha nafatin influénsia iha komidade nia leet. Veteranu sira bele uza sira-nia influénsia hodi ajuda halo prevensaun no mós atu rezolve problema hodi kontribui ba seguransa iha sira ida-idak nia fatin.
- **Estudu kona-ba Lei ba Polisia ne'ebé idéntiku ho Lei Programasaun Militar:** bele mós hanoin ona atu halo estudu karik iha nesidade hamosu mós kuadru jurídiku ne'ebé hanesan ho Forsas Armadas kona-ba ezisténsia Lei Programasaun Militar ba Forsas Polisiais sira iha sira-nia prosesu operasionizasaun no modernizasaun, ho konsiderasaun ida katak Forsas Polisiais sira mós importante iha aspetu Seguransa Nasionál nian. Nune'e, bele iha mós Lei Programasaun Polisiál, la'ós de'it ba PNTL maibé ba mós PSIK.
- **Sosializasaun ba populasaun kona-ba lejlzlasaun seguransa nian:** importante mós ba autoridade públika halo sosializasaun ba populasaun sira kona-ba konteúdu norma iha aspetu seguransa nian, ne'ebé mak bele fó fali impaktu negativu ba komidade sira rasik, karik sira la hatene katak komportamentu ne'ebé mak sira halo ne'e sala. Nu'udar ezemplu ida, bele apresenta iha ne'e, norma ne'ebé mak bandu pose/lori armas brankas (ezemplu: rama Ambon). Ema barak hanoin katak krime mosu de'it bainhira ema ruma uza rama Ambon hodi hakanek ema seluk. La'ós de'it hakanek ema ne'e mak foin mosu krime maibé lori/pose/transporta de'it rama Ambon tama ona ba kategoria krime. Presiza sosializa ida ne'e atu sidadaun sira hatene.

- **Igualdade jéneru:** iha PNTL iha ona Gabinete ba Igualdade Jéneru no Inklusaun. Lei Orgánika PNTL fó preferénsia ba fetu kona-ba atu okupa kargu komandu, diresaun no xefia ruma, bainhira iha igualdade sirkunstánsia ho mane. Lei ne'ebé refere mós asegura katak um terço husi membru órgaun konsulta ba Komandante-Jerál tenke fetu. Kuadru jurídiku ne'e favorável ona maibé tenke asegura liután katak iha balansu entre fetu no mane iha instituisaun laran. La'ós de'it kona-ba número membru seksu fetu ka mane iha instituisaun polísia laran maibé tenke mós balansu jéneru iha okupasaun kargu ka knaar espesífiku ruma. Atu ida ne'e akontese, tenke prepara polísia fetu sira hodi tuir asaun formasaun kontínua no kompete iha prosesu promosaun.
- **Kriasaun konseitu "graduasaun" iha Polísia:** iha F-FDTL eziste konseitu "graduasaun" ne'ebé ninia signifikadu la hanesan ho konseitu "promosaun". Atu responde ba nesesidade estraordinária ruma kona-ba ejizénsia postu/diviza ruma ba kargu ka knaar espesífiku balun iha instituisaun polisiál laran, bele mós hanoin atu estabelese konseitu "graduasaun" iha rejime karreira polisiál.

5.2.5. FORTALESIMUNTU INSTITUSIONÁL

Modernizasaun no profisionalizaun ba entidade sira iha ámbitu Seguransa nian ne'e importante tebes. Fatór boot ida iha prosesu dezvoltimentu institusionál mak rekursus umanus, aleinde infraestruturá, armamentu, ekipamentu, meius seluseluk no material ne'ebé nesesáriu. Dezvoltimentu instituisaun ida nian depende maka'as mós ba ninia rekursus umanus. Dezvoltimentu polítika no estratéjia ligada ho rekursus umanus ne'e importante tebes tanba ema kapasitadu mak rekursu ne'ebé iha valór aas liu hotu iha organizasaun ida nia laran. Tenke iha definisaun loloos kona-ba karreira profisionál pesoál sira ne'ebé mak halo parte iha entidade hirak ne'ebé iha kompeténsia iha esfera Seguransa Nasionál, inklui karreira polisiál nian, hahú husi rekrutamentu, progressaun, promosaun to'o reforma. Sistema reforma tenke aborda konsiderasaun ida katak reforma nu'udar parte ida husi dignifikasaun ba ema ida ne'ebé mak halo knaar kleur ona iha instituisaun ida nia laran. Labele haree reforma nu'udar faze ida ne'ebé mak traballadór ida tama ba tanba nia la produtivu ona iha instituisaun laran.

Presiza tau atensaun ba planu dezvoltimentu kapasidade téknika no profisionál ba pesoál sira. Halo estudu kona-ba ezisténcia entidade públika ida ba formasaun ho Forsas Armadas no ho Servisu Seguransa sira. Ida-ne'e nesesáriu tanba membru polísia sira, iha momentu balu bainhira iha nesesidade, halo serbisu hamutuk ho elementu sira Forsas Armadas no Servisu Seguransa nian.

Polísia tenke apartidáriu nafatin, tuir Konstituisaun haruka, no labele hatudu parsialidade iha sira-nia atuaun iha kualkér momentu, ba kualkér poder polítiku, ekonómiku, sosiál ka ba kualkér grupu ne'ebé mak hamosu situaun instável liuhusi konfrontu iha rai laran.

Tenke kontinua hametin nafatin mekanizmu kontrolu internu iha kada instituisaun iha área seguransa atu halo monitorizasaun ba atuaun membru sira-nian no mekanizmu simu keixa husi públiku. Asegura transparénsia, inklui kona-ba ezekusaun orsamentu no responsabilizasaun ba komportamentu ne'ebé la halotuir devér profisionál no foti asaun komandu ho rigór hasoru infrasaun ne'ebé mosu. Ne'e mós parte iha husi prosesu hametin dixiplina iha instituisaun laran.

Prosesu atu haforsa instituisaun polisiál rua (PNTL no PSIK) kontinua nafatin atu garante prestasaun serbisu seguransa dí'ak ba populasaun sira hotu hodi sira sente seguru no livre hala'o sira-nia movimentasaun no hala'o atividade sira.

Bele hanoin atu estabelese Konsellu Nasionál Polisiál ida hodi ajuda kontribui ba melloramentu PNTL no PSIK nian, iha ámbitu vizaun, estratéjia no jestaun no mós bele fó hanoin krtiku hodi kontribui ba funsionamentu forsa polisiál sira, atu nun'e sai duni belun dí'ak ba implementasaun lei no orden no mós asegura prosesu investigasaun ne'ebé kredível iha Timor-Leste. Kompozisaun Konsellu ne'e bele inklui mós akadémiku, representante sira husi konfisaun relijioza, eis-Komandante Jerál PNTL,

Eis-Diretór Nasionál PSIK, ofisiál superiór sira balu iha PNTL laran no dirijente sira balun husi PSIK. Konsellu ne'e ninia natureza nu'udar órgaun konsultivu ba superiór másimu sira iha instituisaun polisiál sira kona-ba asuntu espesífiku ruma. Medida balu ne'ebé mak bele halo mak tuirmai ne'e:

- **Elevasaun postu no jestaun rekursu umanu:** dezvoltimentu institucionál depende maka'as mós ba rekursus umanus ne'ebé eziste. Importante tebes halo planeamentu, formulasaun política no estratéjia no avaliaun ligada ho rekursus umanus. Tan ne'e, tenke define loloos karreira profesionál ne'ebé pertense ba pesoál sira ne'ebé mak halo parte iha entidade sira iha esfera Seguransa nian. Evolusaun realidade bele implika mós mudansa ba karreira profesionál. Bele hanoin mós atu eleva tan postu Komandante-Jerál PNTL nian ho ninia komparaun ba Xefe Estadu-Maiór Jenerál Forsas Armadas nian. Número total membru PNTL barak liu F-FDTL maibé postu másimu iha PNTL mak Komisáriu ne'ebé korresponde ba Brigadeiru-Jenerál ka Komodoru iha F-FDTL no postu másimu iha F-FDTL mak Tenente-Jenerál.
- **Haree reforma nu'udar prosesu dignifikasaun:** sistema reforma tenke iha konsiderasaun ida katak reforma nu'udar parte ida husi prosesu dignifikasaun. Labele haree reforma nu'udar pasu ida tanba traballadór la produtivu ona iha instituisaun laran. Ho ida ne'e, tenke haree filafali medida ruma ne'ebé mak bele foti hodi dignifika pesoál sira ne'ebé mak tama ba reforma.
- **Adopta doutrina komún ba atór Defeza no Seguransa sira:** presiza halo planu dezvoltimentu ba kapasitasaun téknika no profesionál ba pesoál sira, liuhusi entidade pública ida ho knaar espesífiku ba formasaun hamutuk ho Forsas Armadas no ho Servisu Seguransa sira. Tenke iha doutrina komún ida ne'ebé mak membru polisia sira, hamutuk ho elementu sira Forsas Armadas no Servisu Seguransa nian, adopta hamutuk, tanba iha momentu balu, sira sei halo serbisu hamutuk iha terrenu iha ámbitu Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian. Bele mós haklean hanoin kona-ba alargamentu knaar IDN nian atu akomoda ideia formasaun konjunta ne'e iha nível formasaun oin-oin.

Tenke investe barak liután ba kapasitasaun rekursus umanus. Atu sai profesionál, tenke iha asaun kapasitasaun (formasaun no treinu) barak no bele realiza iha rai-laran no iha rai-li'ur. Tenke iha artikulasaun integrada kona-ba doutrina komún ne'ebé mak halo membru Forsas Armadas sira, pesoál sira husi Forsas Seguransa no elementu Servisu Seguransa sira, inklui ajente Protesaun Sivil sira tanba sira ne'e sei halo serbisu hamutuk iha ámbitu Sistema Integradu Seguransa Nasionál nian. Aleinde iha Sistema Integradu ne'ebé refere, iha área fronteira terrestre no iha espasu marítimu, iha ne'e entidade ida-idak iha mós kompeténsia rasik. Tan ne'e, iha nesesidade atu dezeña modelu formasaun no treinu komún ba sira atu kapasita sira kona-ba área transversál balun ne'ebé mak sira tenke hatene, aleinde sira ida-idak ninia misaun prinsipál iha esfera Seguransa Nasionál nian. Tenke asegura katak eziste padraun mínimu ba qualidade aprendizajen no ensinu nian ne'ebé mak sai sasukat ba asaun kapasitasaun sira hotu. Ema sira ne'ebé mak hanorin tenke iha kualifikasaun apropiada no liuhusi teste selesaun ne'ebé rigorozu. Bele mós halo akreditasaun ba entidade ne'ebé fornese asaun kapasitasaun atu asegura qualidade liuhusi avaliaun periódika husi instituisaun pública akreditadora. Tenke disponibiliza facilidade apoiu ba prosesu aprendizajen no ensinu ne'e, ne'ebé inklui biblioteca, laboratóriu no komputadór.

Realiza beibeik asaun kapasitasaun ba pesoál sira iha esfera Seguransa. Matéria ba formasaun nian bele inklui:


- o **Língua:** Pesoál sira presiza iha koñesimentu kona-ba lian oin-oin, liuliu lian sira ne'ebé mak baibain uza iha instituisaun laran no nesésáriu bainhira bá hala'o misaun internasionál ruma. Tan ne'e, presiza formasaun kona-ba lian sira.
- o **Uzu forsa:** Importante aborda mós asuntu ne'e tanba ida-ne'e bele fó impaktu ba sidadaun sira-nia respeitu (ka desrespeitu) ba polisia. Mosu ona kazu alegasaun oin-oin hasoru polisia kona-ba uzu esesivu forsa bainhira halo atuaun ruma. Eziste ona rejime jurídiku ne'ebé regula asuntu sira relasionadu ho uzu forsa. Presiza aumenta formasaun ba elementu polisia

sira atu komprende konteúdu husi rejime jurídiku ne'e. Tenke mós impoin dixiplina ba membru sira ne'ebé mak viola rejime jurídiku uzu forsa ne'e.

- o **Senbilizasaun kona-ba kestaun direitus umanus:** Konstituisaun fó kbiit ba polísia atu halo prevensaun kriminál maibé tenke halo ne'e ho respeito ba direitus umanus. Sidadaun sira mós iha direitu no liberdade fundamentál oin-oin ne'ebé mak Konstituisaun rasik konsagra no entidade hotu-hotu ne'ebé mak halo atuasaun iha esfera seguransa tenke respeita. Tan ne'e, importante mós konxiensializa nafatin membru Forsa Polisiál sira hotu kona-ba kestaun direitus umanus. Sira tenke komprende no domina kestaun hirak ne'ebé mak relasiona ho direitus umanus, atu nune'e sira labele atua sai husi orientasaun ne'ebé mak Konstituisaun no lei ona sira hatuur ona.
- o **Integra konseitu polisiamentu komunitáriu iha nível formasaun hothotu iha PNTL laran:** PNTL adopta sistema polisiamentu komunitáriu. La'ós de'it Departamentu Polisiamentu Komunitáriu maibé eskalaun/servisu hotu-hotu iha estrutura PNTL laran mak tenke adopta filozofia polisiamentu komunitáriu iha sira-nia asaun.
- o **Reforsa formasaun kona-ba lejjlasaun sira iha esfera Seguransa nian:** Pakote lejjlasaun sira iha esfera seguransa nian la uitoan. Presiza kria kondisoins aprendijazen ba pesoál polisiál sira hotu. Importante tebes kontinua nafatin atualiza pesoál sira-nia koñesimentu kona-ba lejjlasaun ne'ebé vigora. Ida ne'e parte ida husi desenvolve rekursus umanus.
- o **Matéria espesializada ruma:** Presiza mós kapasitasaun kona-ba asuntu espesializadu ruma ne'ebé mak ligadu ho atuasaun iha momentu espesífiku ruma (ezemplu matéria balu: droga, bioterrorizmu no medisina legál). Área seguransa ne'e ninia ámbitu luan. Tan ne'e, tenke disponibiliza nafatin oportunidade atu ema sira ne'ebé mak halo knaar iha esfera ne'e bele atualiza no hakle'an sira-nia koñesimentu.
- o **Programa estudu ka estájiu:** Bele realiza estudu ka estájiu ho durasaun ba médiu to'o longu prazu, iha ámbitu CPLP nian no iha nasaun hirak ne'ebé mak durante ne'e iha relasaun di'ak ho Timor-Leste, no kontinua apoia ita iha aspetu seguransa.
- **Reforsa mekanizmu responsabilizasaun interna:** tenke reforsa sistema kontrolu internu, transparénsia no ejize responsabilizasaun ba membru sira ne'ebé la halotuir sira-nia devér profesionál no tenke hatudu asaun komandu ho rigór hasoru kualkér infrasaun ne'ebé mak mosu, inklui infrasaun ligada ho komportamentu pertensa ba grupu polítiku ruma ka ba poder ekonómiku, sosiál ka ba grupu ka personalidade ruma ne'ebé mak hatun imparcialidade polisiál.
- **Kriasaun Konsellu Nasionál Polisiál:** bele hanoin atu kria Konsellu ida ho naran Konsellu Nasionál Polisiál ne'ebé bele mós fó hanoin krítiku hodi kontribui ba desenvolvimentu PNTL no PSIK nian. Kompozisaun Konsellu ne'e bele mai husi kamada sosiedade oin-oin no representasaun husi entidade públika ne'ebé relevante.

5.2.6. FASILIDADE APOIA SERVISU SEGURANSA

Dezenvolve planu investimentu ba infraestruturá, ekipamentus, meius seluseluk no materiál iha ámbitu teknolojia nian, inklui mós armamentu. Meius apoia ba atuasaun ne'e krusiál tebes. Karik iha ema kapasitadu maibé laiha meius atu fó apoia, sei susar nafatin atu atinje objetivu. Tan ne'e, tenke konjuga nesesidade rekursus umanus ho nesesidade ba meius. Medida balu ne'ebé mak bele halo mak tuirmai ne'e:

- 
- **Planeamentu adekuaudu ba akizisaun fasilidade no meius selsleuk:** planeia akizisaun ekipamentu, armamentu, materiál no meius seluseluk no mós konstrusaun infraestrutúra, la'ós de'it ba prazu tempu badak nian maibé mós ba prazu tempu naruk nian. Atu sai profisionál, forte no modernu, tenke iha meius atu hala'o atividade.
 - **Evita duplikasaun gastu ba objetivu ne'ebé hanesan:** tenke iha komunikasaun institusionál hodi hamosu planeamentu ne'ebé integradu. Ho nune'e, sei la mosu duplikasaun akizisaun sasán ba objetivu ne'ebé hanesan husi entidade ne'ebé la hanesan. Entidade sira iha esfera Seguransa ne'e hala'o knaar kaer ba prinsípiu komplementaridade no subsidiariedade. Ne'e katak sira sei halo serbisu hamutuk bainhira iha nesesidade ruma. Ho ida-ne'e, sira bele uza meius sira hamutuk ("duplo uso") ka interoperabilidade intitusionál. Ne'e katak labele sosa sasán ne'ebé mak entidade seluseluk mós iha ona hanoin atu sosa.

5.3. JUSTISA

5.3. JUSTISA EFIKÁZ NO ASESÍVEL



VIZAUN NO OBJETIVU

Timor-Leste restaura nia independénsia iha loron-20 fulan-Maiu, tinan-2002 no liuhusi Konstituisaun RDTL, afirma nia inísiu ezisténsia nu'udar Estadu Direitu Demokrátiku ho órgaun soberania haat ho ida-idak nia knaar keta-ketak maibé iha relasaun ba malu.

Iha Konstituisaun RDTL, art. 2o defende kedas katak "Estadu Timor-Leste hakru'uk ba Konstituisaun no ba lei sira", reafirma prinsípiu soberania popular no prinsípiu demokrátiku hanesan implikasaun husi art. 1 ho vontade popular ka husi sidadaun hotu-hotu nu'udar nain ba soberania no soberania ne'e rasik ezerse konforme valor sira estabelese nanis husi Konstituisaun. Iha art. 16o, númeru 1 husi K-RDTL nian determina katak "Sidadaun hotu-hotu hanesan iha lei nia oin, no mós iha direitu no obrigasaun hanesan". Igualdade bazeia ba prinsípiu universalidade, signifika katak ema hotu sei regula husi lei ne'ebé hanesan no iha direitu no dever sira ne'ebé hanesan la haree ba diferensa saída de'it entre ema. "Katak ema ida labele hetan diskriminasaun tanba nia kór, rasa, estadu sivil, seksu, orjjen étnika, língua, pozisaun sosiál ka situasaun ekonómika, konviksaun polítika ka ideolójika, relijiaun, instrusaun ka kondisaun fizika ka mentál" (art.16, pontu 2).

Artigu 26o Konstituisaun RDTL garante asesu ema hotu nian ba tribunál sira no, iha ámbitu ida ne'e, ita bele dehan katak inklui direitu fundamental sira hanesan asesu ba direitu própriu, direitu asesu ba tribunál sira ne'ebé loloos, direitu ba justisa efetiva no direitu ba prosesu ekitatifu. Númeru 1 husi artigu ne'e haklaken katak "Ema hotu iha direitu atu bá tribunál hodi defende nia direitu no interese ne'ebé lei proteje" no númeru 2 hatutan katak "Labele nega justisa tanba laiha meu ekonómiku". Haktuir ezijénsia konstitusionál refere iha númeru 2 art. 26o K-RDTL hatudu katak nesesáriu tebes Estadu kria Defensoria Públika ne'ebé permite ho asesu luan ba Tribunál sira hodi fó prestasaun assisténsia legál gratuita (hodi kontempla tiha iha DL n.º. 38/2008, loron-29, fulan Outubru, kona-ba Estatutu Defensoria Públika) ba sidadaun sira ne'ebé hakarak defende sira-nia direitu hodi hatama keixa denúnsia iha Tribunál atu defende-an maibé la iha meu ekonómiku hodi selu advogadu privadu.

Direitu asesu ba tribunál implika katak sidadaun ida-idak iha direitu ba tribunál ida ne'ebé hatuur-an nu'udar órgaun independente, inparsial no transparente no foti sentensa iha ámbitu Konstituisaun RDTL komplementadu ho lei sira. Liuhusi art. 27o K-RDTL, Estadu Timor-Leste hatuur mós órgaun independente seluk ida- Provedór Direitus Umanus no Justisa, ho nia knaar atu analiza no buka dalan atu atende sidadaun feto no mane sira nia keixa hasoru poder públiku.

Liuhusi artigu 132° K-RDTL nian, ne'ebé fó knaar ba Ministériu Públiku hamutuk ho nia órgaun superiór – Prokuradoria-Jeral Repúblika, nu'udar hatada iha art. 133o K-RDTL, hodi representa Estadu, ezerse asaun penál, asegura defeza menór sira, auzente no inkapás, defende legalidade demokrátika no promove lei nia kumprimentu. Ho organizasaun judisiária ida ne'e mak Timor-Leste hatuur nia sistema justisa to'o ohinloron.

Timor-Leste alkansa ona progresu di'ak balun iha setór justisa nian ne'ebé kontribui-ona ba konsolida dame no estabilidade, garante Estadu Direitu Demokrátiku no promove responsabilidade no transparénsia. Progresu sira ne'ebé alkansa ona inklui elaborasaun no implementasaun kuadru legál sira, estabesimentu Ministériu Públiku no Defensória Públika iha munisípiu sira, no mós kriaun órgaun polisiál sira, nu'udar ezemplu, Komisaun Anti-Korrupsaun (KAK).

Nune'e, sistema justisa formál rezolve ka tesi lia ka kazu ho natureza oin-oin iha tinan rua nulu resin nia laran. Haree ba prosesu tranzitadu sira aumenta, konta mós ho sira ne'ebé foin rejista, aliás ho prosesu entrada sira, ita haree katak iha aumentu signifikativu prosesu pendente sira iha nível nasional. Ida ne'e hatudu katak kapasidade autór judisiáriu sira-nian inklui órgaun polisia kriminal sira ne'ebé sai nu'udar liman ain ba órgaun sira justisa nian presiza melloria hodi hasa'e sira-nia kapasidade ba implementasaun sistema justisa ne'ebé kredível iha Timor-Leste. Presiza haforsa apoiu ba setór ida ne'e atu nune'e bele lori justisa hakbesik ba povu, justisa ida-ne'ebé tuir povu nia hakarak no tuir Konstituisaun RDTL haruka.

Iha parte seluk, haktuir realidade ne'ebé akontese iha baze, sistema justisa informál ka justisa tradisionál (direitu konsuetudináriu), maioria sidadaun sira sei adopta hela sistema ne'e nu'udar prátika loran-loran nian, iha ne'ebé dala barak hamosu diskriminasaun boot tebes hasoru fetu no labarik iha área sira ne'ebé vulnerável.

Tanba ne'e, ba futuro, Timor-Leste tenke halo esforsu hodi dezenvolve no fortalese sistema justisa ida ne'ebé kredível, konfiável, independente, transparente, efetivu, neutru, lais, no justu ba ema hotu, hodi bele rezolve konflitu, proteje direitus umanus, kastiga kriminozu sira, no proteje vítima sira no asegura sira-nia rekuperasaun atu bele sai husi impaktu negativu ne'ebé sira hetan, no nune'e bele restaura hikas sira-nia moris ho dignidade.

Nune'e, bazeia ba Konstituisaun RDTL, liuliu ba artigu 6 kona-ba objetivu Estadu no artigu 26 kona-ba asesu ba tribunál sira, PED-R 2023-2038 defini vizaun no objetivu tuir mai.

Vizaun: To'o 2038, populasaun hotu iha asesu ba sistema justisa ne'ebé kredível, imparsiál, neutru, independente no asesível ba ema hotu, garante protesau ba sira nia direitu.

Objetivu: Garante servisu no atendimentu justisa ho kualidade ba ema hotu.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

"Ba futuro ami husi atu estabelese tribunal distritál iha munisipiu hotu atu nune'e bele garante ema hotu-hotu bele asesu ba justisa."

Grupu Diskusaun Temátiku sub setór Justisa, Konsultasaun Públiku Aileu, 21 Jullu 2022.

Relatóriu avaliasaun PED 2011-2030 hatudu metas lubuk ida husi sub-setór justisa nian mak iha progresu di'ak. Maibé, servisu no atendimentu iha sistema justisa continua sai dezafiu bo'ot iha Timor-Leste tanba prosesu ne'ebé la'o neneik liu, inklui falta formasaun adekuada ba profesionál sira hanesan autór judisiáriu sira (VNR, 2019). Bele haree progresu sira ne'ebé alkansa ona iha tabela tuirmai ne'e.

Tabela 43: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Justisa

Metas	Rezultadu
2015	
Sistema justisa nian sei bele loke, hala'ó no remata tipu prosesu judisiáriu sira hotu, liuliu prosesu penál sira, ho forma efikás no iha períodu tempu ida ne'ebé razoável	<p>Progresu balun</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2016: Númeru totál kazu sivíl no krimínál sira ne'ebé hetan atendumtu husi tinan 2011 to'o 2016 iha área jurisdisaun haat (4), liu-liu Dili, Baucau, Covalima no RAEOA, mak tuirmai: <ul style="list-style-type: none"> • Totál hosi kazu krimínál ne'ebé hetan ona atendumtu =9.994. • Totál husi prosesu sivíl ne'ebé hetan ona atendumtu =2,419 • Totál husi prosesu sivíl no krimínál ne'ebé hetan ona atendumtu =12,413 • Rekluzu sira iha prizaun preventiva hosi tinan 2011 to'o 2016 representa ona besik 15% husi totál rekluzu sira. - 2020: Husi tinan 2017 to'o 2020 <ul style="list-style-type: none"> • Defensór Públiku presta ona apoiu jurídiku ba prosesu krimínál no sivíl iha área jurisdisaun haat (4) liu-liu Dili, Baucau, Suai no RAEOA = 10,715. • Prestasaun servisu audiénsia móvel iha munisípiu sira ne'ebé la iha tribunál fíziku hamutuk 3,406 iha tinan 2020 • Rekluzu sira iha prizaun preventiva hosi tinan 2017 to'o 2020 representa ona besik 20% to'o 22% husi totál rekluzu sira.
Setór justisa nian sei bele identifika no preenxe fatin ho pesoál lokál ne'ebé motivadu no kualifikadu	<p>Progresu balun</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2016: Persentájen ba kargu juís nian ne'ebé preenxe ona ho pesoál lokál: Juís na'in-9: F = 4, M = 5; Advogadu nasional sira hamutuk na'in-31: F = 8, M = 23 - 2020: Juís na'in-15: F = 6, M = 9; Advogadu nasional sira hamutuk na'in-61: F = 13, M = 48
Prinsípiu laiha diskriminasaun, sensibilizasaun ba kestaun jéneru no protesaun ba grupu vulnerável sira no direitus umanus ne'ebé sei garante iha setór justisa nian	<p>Progresu bo'ot</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2016: Ministériu Justisa fó ba funsionáriu públiku sira oportunidade atu okupa pozisaun lideransa nian iha instituisaun sira - Husi tinan 2017-2020: Númeru fetu sira ne'ebé partisipa ona iha sosializasaun ba Lei Nu. 7/2010 (Lei Kontra Violénsia Doméstika) = 2.253. Iha sorin seluk, fó ona mós asisténsia jurídika ba Defensór Públiku kona ba violénsia doméstika no violénsia seksuál.
Sei harii organizmu autónomu no independente ida hodi jere kadastru ba rai no beins imóveis Estadu nian, no aplika lejislasaun ne'ebé regula propriedade no utilizasaun ba rai iha Timor-Leste	<p>Progresu bo'ot</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2016: <ul style="list-style-type: none"> • Adopta ona lei sira- Lei Rai no Lei Espropriaun tuir Utilidade Pública

	<ul style="list-style-type: none"> Númeru parsela rai ne'ebé rejista ona hamutuk 126.799 Sistema rejistu ba beins no propriedades seidak estabelese <p>2020: Lei ne'ebé estabelese ona:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nu. 13/2017, 5-6/2017, Rejime Espesiál ba Definisaun Rai no Propriedade DDL Nu. 5/2020, Organizasaun no Funsionamentu Komisaun Propriedade Terras nian <p>Parsela rai ne'ebé rejista ona:</p> <p>a) Entre 2015-2020, SNC (Sistema Nacional do Cadastro) rejista total parsela 302.019</p> <p>b) Rejistu esporádiku husi tinan 2015-2020: total parsela 3.952</p> <p>Total parsela ne'ebé rejista ona iha Timor-Leste (a+b) = 305.971</p> <p>Total kontratu arrendamentu entre 2015-2020: 1,638. Reseita total ba Estadu: \$21.309.342,11</p>
Sei regulamenta mekanizmu ba direitu kostumeiru no justisa komunitária; sei implementa kontrolu sistemátiku tuir ninia konformidade ho direitus umanus	<p>Progresu balun</p> <p>2016: Komisaun Reforma Setór Justisa analiza mekanizmu ba konsiliaun direitu kostumeiru no justisa komunitária</p>
Sistema justisa sei iha kondisaun sira atu loke, hala'o no halo remata tipu prosesu judisiál hotu, liu-liu prosesu penál sira, ho forma efikás no iha períodu tempu ida ne'ebé razoável	<p>Progresu balun</p> <p>Taxa liberta kazu nian: númeru kazu sira ne'ebé finaliza ona (ho rekursu), iha persentájen ba kazu sira ne'ebé rejista/ arkiva ona (simu ona) -> Ligasaun ba programa 171, la'ós programa ida husi MJ tanba indikadór sira ne'e relasiona ho Prokuradoria-Jerál</p>
2020	
Servisu setór justisa nian sei disponível iha distritu hotu no timoroan hotu sei bele hetan asesu ba justisa no servisu jurídiku sira ne'ebé efikás no eficiente	<p>Progresu Boot</p> <p>2016</p> <p>Esbesimentu Gabinete Defensoria Pública iha munisípiu 12 no RAEOA, iha área jurisdisaun haat</p>

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 Faze II (Gabinete Primeiru Ministru - ANAPMA, 2021)

Importante rekoñese progresu no dezafiu sira iha área justisa hodi bele continua hadi'ak babeibeik. Iha aspetu enkuadramentu legál sira, Timor-Leste estabelese ona lei sira tuirmai ne'e no haklaken ona ba komunidadade sira hodi hasa'e sira-nia kompreensaun no nune'e garante kumprimentu husi ema hotu:

- Lei Nu. 7/2010 Lei kontra violénsia doméstika
- Lei Nu. 2/2002, Lei ba Nasionalidade
- Lei Nu. 13/2017, Lei Rejime Espesiál ba Definisaun Propriedade Imobiliária
- Lei Nu. 8/2017, Lei ba Espropriasaun tanba Utilidade Pública
- Sosializasaun ba Lei Nu. 3/2017 kona-ba Prevensaun no Kombate ba Tráfiku Ema (TE)
- Sosializasaun ba Rekomendasaun Konsellu Direitus Umanus kona-ba Revizaun Periódika Universál (RPU/UPR) iha munisípiu 3
- Sosializasaun ba Rekomendasaun Komisaun Anti-Tortura (KAT) iha munisípiu

Tuirmai ne'e, progresu no dezafiu iha sistema judisiáriu, prizaun, rejistu no notariadu no mós terras, propriedades no kadastru entre tinan 2011-2020.

- **Sistema Judisiáriu:**

Gabinete Defensoria Pública hamriik ona iha munisípiu hotu-hotu no mós iha RAEOA no fó dadaun formasaun no nun'e kontinua dezenvolve kapasidade defensor sira-nian.

Iha ona progresu balun refere ba asesu ba justisa, liuhusi instalasaun Ministériu Públiku ne'ebé eziste ona iha munisípiu sira. Realidade konkreta mak: eziste ona instalasaun Prokuradoria Primeira Instánsia iha munisípiu Dili, Baucau, Suai no RAEOA. Aleinde prokuradoria primeira instánsia sira ne'e, eziste mós Prokuradoria Repúlika iha munisípiu Viqueque, Ermera no Bobonaro. Rede servisu husi Ministériu Públiku harii ho objetivu atu hakbesik justisa ba Povu.

Ministériu Públiku eziste ona iha munisípiu neen no iha RAEOA no tinan ida ne'e halo hela konstrusaun iha Lautém. Ba tinan oin iha ona planu atu instala tan iha Same no Liquiçá.

Tribunál primeira instánsia instala ona iha munisípiu haat: Dili, Baucau, Suai no RAEOA.

Progresu hirak ne'e mak kontribui ba kazu pendente barak bele la'o dadaun ba oin. Hanesan hatudu iha tabela tuirmai ne'e, iha 2020 kazu krimi hamutuk 3,573 ka 51% husi total kazu pendente no kazu foun mak deside ona iha Tribunál Rekursu no Tribunál Munisipál sira iha 2020. Maske kazu pendente tuun uitoan husi 3,737 iha 2019 ba 3,365 iha 2021, maibé numeru ne'e boot tebes

Tabela 44: Numeru kazu kriminal iha Tribunal Rekursu no Tribunal Munisipál iha 2020

Jurisdisaun	Pendente husi 2019	Kazu Foun	Desizaun	Pendente ba 2021
Tribunal Rekursu	79	187	259	7
Tribunal Dili	2045	1502	1808	1748
Tribunal Baucau	294	531	431	394
Tribunal Suai	966	642	761	847
Tribunal Oe-cusse	353	330	314	369
Total	3737	3192	3573	3365

Fonte: Relatório JSMP, 2020

Kompara ho kazu sivíl, iha de'it kazu hamutuk 689 ka 25% de'it husi total kazu pendente no kazu foun maka hetan ona desizaun iha Tribunál Rekursu no Tribunál Munisipál sira iha tinan 2020. Nune'e, kazu pendente aumenta husi 1,604 iha 2019 ba 1,701 iha 2021.

Tabela 45: Numeru kazu sivíl iha 'Tribunal Rekursu' no Tribunal Munisipál iha 2020

Jurisdisaun	Pendente husi 2019	Kazu Foun	Desizaun	Pendente ba 2021
Tribunal Rekursu	16	2020	2020	14
Tribunal Dili	1000	398	382	1016
Tribunal Baucau	217	58	45	230
Tribunal Suai	268	128	86	310

Tribunal Oe-cusse	103	41	13	131
Total	1604	689	592	1701

Fonte: Relatório JSMP, 2020

Iha parte seluk, governu mós implementa hela programa Tribunal Móvel, nu'udar meu ida atu bele mós presta servisu iha munisípiu hirak ne'ebé seidak iha tribunál munisipál. Dadus hatudu katak to'o 2020, Tribunal Móvel presta servisu ba sidadaun hamutuk 3,404. Maske Tribunal Móvel hakbesikan duni ba povu, maibé iha kazu barak ne'ebé populasaun tenke hein kleur no prosesu judisiál balun halo iha espasu públiku. Atendimentu balun remata iha tempu kalan ne'ebé lezada/u balun la sente segura/u no konfortável, liuliu fetu sobrevivente barak husi violénsia iha uma-laran ka husi sira nia parseiru.¹²⁴ Iha Oe-cusse, Tribunal Móvel hahú funsiona iha Janeiru 2020.

Husi keixa oin-oin sira ne'ebé rejista iha tribunál, kazu hirak ne'ebé preokupante liu maka violénsia bazeia ba jéneru (violénsia doméstika no abuzu seksuál), no sira ne'ebé labarik mak sai vítima inklui kazu incestu, krime infantisida (inan oho nia bebé hafoin partu), ka envolve ema ho difisiénsia. Númeru kazu sira ne'ebé JSMP monitoriza mak hatudu iha tabela tuirmai ne'e.

Tabela 46: Tipu no númeru kazu ne'ebé monitoriza husi JSMP

Kazu	Númeru
Violénsia bazeia ba jéneru	532 (74.9% husi total kazu)
Violénsia doméstika	423 (91% hasoru fetu)
Violasaun seksuál/Abuzu Seksuál	59
Kazu envolve vítima labarik	68 (20% mak kazu incestu)
Krimi infantisida (inan oho nia bebé hafoin partu).	
Kazu envolve ema ho difisiénsia	12

Fonte: Relatório JSMP, 2020

Husi totál kazu ne'ebé JSMP monitoriza iha 2020, 70% refere ba kazus violénsia bazeia ba jéneru hasoru labarik no labarik fetu sira. Violénsia doméstika kontinua nu'udar preokupasaun públika tanba númeru kazu ne'ebé rejistadu boot tebes kada loron iha tribunál hotu. Feto no labarik barak mak kontinua sofre violénsia no abuzu oin-oin nu'udar rezultadu husi violénsia doméstika.¹²⁵

Kazus violénsia doméstika desde uluk sai ona preokupasaun boot iha Timor-Leste. Survey demográfiku saúde (2016) hatudu katak prevalénsia violénsia hasoru fetu aas tebes kuaze iha territóriu tomak. Infelizmente Survey ida ne'e detekta mós katak iha nível aas toleránsia ba violénsia hasoru fetu iha Timor-Leste. Iha Ermera, purezemplu, persentájen respondente fetu hamutuk 94.1%, iha Oe-cusse fetu hamutuk 89.7% no iha Aileu 85.2% mak fiar katak sira nia kaben iha razaun atu baku sira. Estudu ida halo husi The Asia Foundation iha 2016 konfirma katak fetu barak mak la hato'o keixa ho razaun hirak temi iha leten. Estudu ne'e hetan mós katak husi totál husi fetu sira esperiénsia violénsia iha uma-laran ka husi sira nia parseiru/a íntimu, 3% de'it mak hato'o keixa ba polísia¹²⁶.

124 Cummings, D. 2018. Women's multiple pathways to justice: Alternative Dispute Resolution and the impact for women in Timor-Leste. timorleste.unwomen.org; JSMP. 2020. Overview of the Justice Sector 2020.

125 Overview of the Justice Sector, JSMP, 2020

126 Women told about their experience(s) of intimate partner violence - data husi The Asia Foundation. 2016 Ibid

JSMP nia relatóriu iha 2021 indika katak tribunál sei iha tendénsia aplika pena suspensaun no pena multa ba iha kazu relasiona ho violénsia hasoru feto. Maski nune'e, mekanismu kontrola arguidu sira ho pena suspensaun seidak efikás. Nune'e, arguidu sira fó presauun psikolójika ba vítima no balun komete filafali krime hanesan ka grave liután. Maski Estadu Timor-Leste ratifika ona CEDAW, maibé autór judisiáriu barak mak la uza konvensaun ida ne'e hanesan matadalan bainhira halo atendimentu ba kazu sira relasiona ho VBJ¹²⁷.

Hanesan hatudu iha leten, kazu sira tuirmai ne'e mós kontinua nu'udar preokupasaun boot públiku nian:

- **Violasaun/Abuzu Seksual:** akontese beibeik, biar vítima hato'ó keixa ba instánsia relevante sira, maibé barak mak la rezolve. Vítima husi abuzu seksual dalaruma tenke hato'ó sasin liuhusi dalan públiku, maski iha lei protesauun ne'ebé permite halo liu-husi vídeo. Aleinde ida ne'e, presauun sosiál dalaruma akontese no obriga vítima forma uma-kain ho ema ne'ebé halo violasaun seksuál ba nia.
- **Kazu envolve vítima labarik:** labarik barak mak hasoru abuzu seksuál, tama iha situaun abandonu ka la iha meius atu simu ai-hán. Husi kazu hirak ne'ebé JSMP monitoriza iha 2020, 13 mak kazu inestu hasoru labarik. Iha nesiedade atu integra artigu espesífiku ida kona-ba inestu iha Timor-Leste nia kódigu penál.
- **Krimi infantisida:** iha tinan hirak ikus, akontese beibeik kazu inan oho nia bebé hafoin partu tanba razan oin-oin. kódigu penal iha tendénsia penaliza de'it feto ne'ebé komete krime ne'e, no la konsidera sirkunstánsia sira ne'ebé lori inan ida ba situaun ida ne'e, inklui presauun husi mane ne'ebé halo nia isin-rua. Ba futuru, tribunál tenke investiga no penaliza mós mane ne'ebé halo feto isin-rua no tanba sá inan oho nia bebé (kriminaliza tuir artigu 31 husi Kódigu Penál).
- **Kazu envolve ema ho difisiénsia:** iha 2020, iha kazu hamutuk 12 mak envolve ema ho difisiénsia. Maibé, to'o agora tribunál seidak iha tradutór lian jestuál, nune'e prosesu julgamentu hasoru dezafiu boot tebes.

• **Sistema Prizaun – progresu no dezafiu**

Timor-Leste iha ona sistema prizaun tolu, designadamente, iha Dili (Becora), Ermera (Gleno) no Suai. Prizaun Becora no Suai ba prizioneiru mane de'it maibé prizaun Gleno iha bloku ida ba mane no bloku ketak ida ba feto.

Tabela 47: Numeru Rekluzu no Kapasidade Prizaun

Prizaun	Número Rekluzu		Kapasidade Prizaun
	Feto	Mane	
Dili	0	432	500
Ermera	14	107	120
Suai	0	105	120
Totál	14	644	
	658		

Fonte: Ministériu Justisa, Diresaun Nasionál Servisu Prizonais no Reinsersaun Sosiál, Feveiru, 2023

127 JSMP 2021 Justice Overview Report

Husi númeru totál prizioneiru/a iha 3% kazus ho problema saúde mentál no 0.7% mak ho idade 18 mai kraik. Bazeia ba kapasidade infraestruturá ne'ebé prizaun tolu ne'e oferece, númeru rekluzu atuá. Maibé, la iha sala atu haketak rekluzu juvenil no hirak ne'ebé iha problema saúde mentál husi rekluzu sira seluk. To'o ohinloron Timor-Leste seidak iha sistema justisa juvenil no, tanba ne'e, joven sira ho idade 18 ba kraik hela hamutuk ho adultu sira. Prosesu judisiáriu ba sira mós la diferente ho ema adultu sira-nian. Atividade edukasionál ba dadur sira durante ne'e foka liu ba edukasaun informál no ba formasaun tékniku-vokasionál.

Maioria guardas prizonais iha Timor-Leste hahú hala'o sira-nia knaar sein simu formasaun intensiva ruma. Iha 2020, Provedoria dos Direitos Humanos e Justiça (PDHJ), Ministériu Justisa no Asosiasaun ba Prevensaun Tortura (the Association for the Prevention of Torture (APT)) asina akordu tripartidáriu ida hodi reforsa servisu prevensaun tortura iha prizaun sira iha Timor-Leste.

- **Rejistu no notariadu – progresus no dezafius**

Rejistu no notariadu fornese ona servisu balun, inklui sertidaun moris, sertidaun kazamentu, divórsiu, adosaun no sertidaun óbitu. Servisu registu sivíl estabese ona iha munisípiu hotu (la inklui Ataúro). Servisu notariadu estabese ona iha Dili, Baucau no Oe-cusse. Maibé, presiza hadi'ak liután hodi asegura asesu fásil ba populasaun tomak.

Relasiona ho registu kazamentu, art. 1483 kódigu sivíl rekoñese de'it mak kazamentu katóliku no kazamentu barlakeadu monogámiku no la temi konfisaun relizioza sira seluk. Estadu Timor-Leste presiza korrije artigu ne'e atu akomoda mós rekoñesimentu ba kazamentu relijiozu sira seluk no nune'e la viola prinsípiu igualdade tama iha art. 16, pontu 2 K-RDTL no laisidade Estadu nian. Tuir Kódigu Sivíl registu kazamentu bele halo bainhira parte interesada sira alkansa ona idade 16 ba leten. Sira ne'ebé menór (idade ki'ikliu 16) labele kaben, maibé kultura/kostume tradisionál permite kazamentu, liuliu ba fetu, especialmente bainhira isin-rua ona. Presiza haree mós kontradisaun ida ne'e no hatuur ba ema hotu idade mínima ba kazamentu.

- **Rejistu Públiku – progresus no dezafius**

Rejistu públiku hanesan registu ba lisensa negósiu, lisensa ba estabesimentu organizasaun naun-lukrativa no identifikasaun servisu sivíl no kriminál no mós pasaporte halao ona, maibé presiza mellora tanba seidak asesível iha munisípiu hotu.

- **Propriedade no kadastru – progresu no dezafiu**

Maski Timor-Leste iha ona lei rai, maibé ninia implementasaun sei hasoru dezafiu oin-oin tanba seidak iha lei apropriadu atu regula na'in ba rai. Iha kazu barak relasiona ho disputa rai entre populasaun sira, entre populasaun ho setor privadu, no entre populasaun ho Estadu. Distribuisaun sertifikadu foin mak hahú iha 2022/2023.

Tuir Konstituisaun RDTL, fetu no mane iha direitu no obrigasaun hanesan iha área hotu relasiona ho moris família, polítika, ekonomia, sosiál, no kulturál. Maibé, tratamentu fetu kontinua preokupasaun boot tanba família barak mak la fó direitu hanesan entre oan mane no ona fetu kona-ba titulu ba rai.

- **Dezafius sira seluk:**

Maske alkansa ona progresu di'ak, seidak bele asegura ema hotu iha asesu ba justisa formál. Vítima/sobrevivente violénsia bazeia ba jéneru barak mak iha difikuldade atu iha asesu ba justisa formal. Prosesu justisa barak mak lori tempu atu hakotu. Falta protesasaun efetiva ba testemuña sira difikulta mós prosesu la'o tuir nia prosedimentu baibain. Razaun hirak ne'ebé kontribui ba situaun ida ne'e maka:

- **Rekursu umanu seidak sufisiente:** Avaliasaun ba PED 2011-2030 hatudu katak kualidade no kuantidade rekursu umanu sai nafatin preokupasaun bo'ot iha sistema judisiáriu Timor-Leste¹²⁸. Númeru kiik no kapasitasaun la'ós adekuada mak kontribui atu prosesu investigasaun la'o kleur tebes no rezulta kazu barak mak pendente iha tribunál. Tabela iha kraik refere ba númeru autór judisiáriu hirak ne'ebé halo servisu iha instituisaun justisa iha territóriu tomak iha 2020.

Tabela 48: Numeru Autór Judisiáriu (2011-2020)

No	Autór Judisiáriu	2011-2015	2016-2020	Total
1.	Juís	21	13	34
2.	Prokuradór	21	14	35
3.	Defensór Públiku	20	15	35

Fonte: Ministériu Justisa, 2022

- **Lingua ne'ebé uza iha instituisaun/prosesu judisiáriu:** Língua/dalen ne'ebé uza iha instituisaun judisiária mós sai obstákulu boot ba sidadaun sira nia asesu ba justisa. To'o ohinloron la iha tradutór lian jestuál ba ema ho defisiénsia tilun. Aleinde ne'e, maioria dokumentasaun legál mak prodús ho lian portugues. Ida ne'e kria dependénsia boot husi instituisaun judisiária sira, inklui Centru Formasaun Judisiária (CFJ) ba asesór jurídiku sira ne'ebé domina portugues, liuliu husi Portugal. CFJ iha papél importante hodi prodús autór judisiáriu foun atu haforsa rekursus umanus ne'ebé sei menus iha instituisaun públika sira ho domíniu lian ofisiál portugues.
- **Populasaun sira nia koñesimentu kona-ba sistema/prosesu judisiáriu:** Koñesimentu menus kona-ba saída mak konsidera nu'udar krime no oinsá atu hato'o keixa husi comunidade sira.
- **Distánsia/asesibilidade:** Distánsia dook entre comunidade nia hela-fatin no postu polísia ka Defensoria Públika ka segunda instánsia Ministériu Públiku ka Tribunál Munisipál difikulta asesu ba justisa. Aleinde distánsia, difikuldade seluk mak númeru autór judisiáriu iha instituisaun justisa sei limitadu. Limitasaun ida tan mai husi presauun psikolójika husi família no comunidade bainhira feto hato'o keixa hasoru nia kaben.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Timor-Leste presiza investe liután iha kapasitasaun rekursus umanus – advogadus, juízes, prokuradores, defensores no provedores no mós iha kuadrus administrasaun públika, iha nível hotu, no iha territóriu tomak, hodi kontinua dezenvolve setór justisa ida ho interveniente hotu ho kualidade aas no nune'e, garante implementasaun efetiva ba Estadu Direitu.

Atu hetan asesu ba justisa ida ne'ebé di'ak, presiza mellora servisu atendimentu públiku inklui reformula polítika atu hadi'ak prosesu administrativu atu iha kualidade aas no deskonsentra servisu justisa nian. Importante tebes hahú identifika servisu setór justisa ne'ebé presiza delega ba nível munisípiu ho nia kompeténsia rasik no hatuur mekanizmu efikás ba prosesu sira atu la'o lalais.


Atu habesik liu sistema justisa ba povu tomak no aseguara katak sidadaun hotu hetan atendimentu ho kualidade ba sira nia direitu hotu-hotu, governu iha obrigasaun la'ós de'it atu mellora kualidade rekursus umanus, maibé mós atu aseguara servisu justisa iha sistema infrastrutura no facilidade adekuada hodi suporta servisu no atendimentu.

128 Resultadu Avaliasaun PED 2011 – 2030.

PED reajastadu mai ho vizaun boot atu aseguira setór justisa kredível, imparsiál, neutru, independente, transparente no asesível ba ema hotu hodi nune'e bele inspira konfiansa ba sidadaun/an sira.

Nune'e, PED-R 2023-2038 define medida estratéjika hirak tuir mai atu mellora servisu no atendimentu justisa ba sidadaun hotu inklui mós ba hirak ne'ebé hela iha prizaun.

Figura 80: Medidas Estratéjikas ba Justisa Efizáz no asesíveis

5.3. JUSTISA EFIKÁZ NO ASESÍVEL 	VIZAUN: To'o 2038, sei iha servisu no atendimentu justisa ida ne'ebé kredível, imparsiál, neutru, independente no asesível ba ema hotu.
	Objetivu: garante servisu no atendimentu justisa ho qualidade ba ema hotu
SISTEMA JUDISIÁRIU HO KUALIDADE, INTEGRADU NO ASESÍVEL <ul style="list-style-type: none"> • SERVISU TRIBUNAIS (ink. Estabelese tribunál munisipál) • SERVISU PROKURADORIA: investigasaun • SERVISU DEFENSORIA NO ASISTÉNSIA LEGÁL • SERVISUS PRIZONAIIS NO REINERSAUN SOSIÁL: rehabilitasaun no edukasionál • SISTEMA JUSTISA JUVENÍL • SERVISUS MEDIASAUN NO REZOLUSAUN DISPUTA SIVÍL 	REJISTU NO NOTARIADU ASESÍVEL BA EMA HOTU <ul style="list-style-type: none"> • MELLORA REJISTU SIVÍL: Rejistu Moris, Kazamentu, Nst • MELLORA REJISTU PÚBLIKU: Lisensa Negósiu, Lisensa Estabelesimentu Organizasaun, Sertifikasaun Kriminál • TERRAS, PROPRIEDADE NO KADASTRU: Rejistu No Sertifikasaun, Inventarizasaun Rai No Propriedade Estadu.
INKLUZASAUN SOSIÁL NO BEN-ESTÁR & ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL: Kuadru Legál, Polítika Estratéjia, Dezenvolvimentu Rekursus Umanus, no Infraestrutúra.	

Fonte figura: elabora husi Ekipa Teknika ba Reajastamentu PED 2011-2030

5.3.1. SISTEMA JUDISIÁRIU HO KUALIDADE, INTEGRADU NO ASESÍVEL

Atu implementa artigu 26 Konstituisaun Repúblika "Labele nega justisa ba ema ida tanba de'it nia laiha kbiit osan nian", Estadu iha devér tomak atu aseguira sidadaun hotu hatene no goza sira-nia direitu ida ne'e liuhusi fahe informasaun ba comunidade sira, fornese servisu atendimentu ho efisiénsia no efikásia iha nível nasional no lokál no aseguira servisu Estadu hatudu respeitu mós ba kostume ka prátika tradisionál ne'ebé eziste ona.

Estadu mós iha obrigasaun atu garante katak ema hotu iha asesu ba justisa bazeia ba prinsípiu direitus umanus. Iha parte seluk, asesu ba justisa mós signifika katak sidadaun hirak ne'ebé komete krime hetan kastigu bazeia duni ba todan husi sira-nia hahalok kriminál ne'ebé sira komete maibé sistema prisionál fó mós oportunidade ba sira-nia rehabilitasaun enkuantu vítima / sobrevivente sira mós hetan suporte no indemnizasaun tuir sira merese.

5.3.1.1. Servisu husi Tribunais

Tribunál iha Timor-Leste, atualmente, konsiste husi Tribunál Rekursu no Tribunál Munisipál ne'ebé eziste ona iha Baucau, Dili, Suai no Oe-cusse. Tribunál Rekursu, hanesan haktuir iha Konstituisaun

artigu 124 no 126, dadaun ne'e hala'o mós knaar nu'udar Tribunál Supremu ba Justisa. Atu mellora servisu tribunais nian mak PED-R propoin medida estratéjika hirak tuir mai:

- Estabelese iha tenpu badak Tribunál Supremu Justisa ida ne'ebé haketak husi Tribunál Rekursu. Prezidente Repúblika promulga ona lei organizasaun judisiária ne'ebé permite hatuur Tribunál Supremu Justisa.
- Estabelese tribunál munisipál iha munisípiu ne'ebé seidak iha.
- Justisa komersiál: estabelese mekanismu no aloka rekursus umanus espesífikus no adekuadus hodi tau matan ba konflitu sira relasiona ho disputa komersiál no atividade negósiu.
- Koloka juís espesífiku iha tribunál munisipál sira hotu ba kazu sivíl, kazu krime no kazu sira relasiona ho violénsia hasoru fetu no labarik ka kazu hirak ne'ebé envolve juveníl nu'udar kondenadu. Espesializaun ida ne'e sei ajuda juís sira atu haklean sira nia koñesimentu bazeia ba sira nia área espesializasaun no asegura sira nia servisu bele foka ba asuntu espesializadu ida no bele suporta servisu tribunais nian sai efikás liután.
- Dezenvolve matadalan ba sentensa liuliu ba violénsia hasoru fetu no labarik ka kazu hirak ne'ebé involve juveníl nu'udar kondenadu.
- Asegura servisu legál no judisiál ida ne'ebé integradu, jestaun dadus ne'ebé efikás, sensível no evita vítima/sobrevivente sira, liuliu grupu vulnerável sira, sente sai vítima dala ida tan (re-vitimizasaun) ba prosesu justisa.
- Halo sosializasaun regulár ba comunidade sira kona-ba prosesu judisiáriu, kona-ba lei, kona-ba sidadaun sira nia direitu no mekanismu hirak ne'ebé disponível atu garante sira nia direitu.

Jestaun Pena. Prosesu justisa iha objetivu atu asegura ema hotu iha asesu ba justisa. Ida ne'e inklui mós prosesa pena ne'ebé justa, indemnizasaun ne'ebé vítima sira merese no mós mekanismu kontrolu ne'ebé própriu no efikás ba maksalak hirak ne'ebé hetan pena suspensaun ba sira nia kazu.

- Asegura mekanismu kontrola arguidu/a ho pena suspensaun ida ne'ebé integrada liuhusi koordenasaun di'ak no efikás ho instituisaun seguransa sira. Mekanismu ida ne'e bele evita kondenadu sira atu komete tan krime seluk durante período suspensaun no hafoin kumpre ninia pena.
- Inklui indemnizasaun sivíl iha prosesu penál liuliu ba kazu sira relasiona ho violénsia hasoru fetu no labarik ka kazu hirak ne'ebé envolve juveníl nu'udar kondenadu.
- Ba maksalak sira ne'ebé violentu no iha problema ho sira nia hírus, sira-nia pena presiza inklui atividade mandatória ho psikólogo ruma atu ajuda sira komprende sira nia problema rasik no aprende jere sira nia an, konflitu iha vida sosiál no hatene klean kona-ba natureza no síklu violénsia¹²⁹.
- Promove pena alternativa: Estadu presiza dezenvolve polítika nasional ida hodi promove pena alternativa seluk (e.z., halo servisu comunidade, nst) ba krime ki'ik sira. .

5.3.1.2. Servisu husi Prokuradoria

Servisu prokuradoria iha papél importante atu garante justisa ba ema hotu liu husi prosesu investigasaun ida rigorozu molok hato'o akuzasaun ba arguidu ba iha tribunál no la-han tempu kleur. To'o ohinloron prosesu investigasaun sei hasoru dezafiu barak no han tempu tanba qualidade no kuantidade rekursu umanu ne'ebé halo servisu iha área ida ne'e. Atu mellora servisu prokuradoria nian, PED-R propoin atu:

- Estabelese servisu prokuradoria iha munisípiu hotu no padraun investigasaun ne'ebé presiza

129 *The Singapore strategy in managing family violence. A/Prof/ Goh Lee Gan. 2009.*

banati tuir husi instituisaun investigasaun sira. Padraun ne'e atu garante uniformidade husi prosedimentu ida ne'ebé rigorozu, sensível ba asuntu jéneru no inkluzauun sosiál, tau atensaun ba prazu investigasuan ba kada kazu no asegura kualidade husi atuasaun sira ne'ebé iha.

- Estabelese sistema baze dadus ida integradu iha ne'ebé entidade relevante sira bele kolabora no fahe informasaun ba malu durante prosesu investigasaun. Ida ne'e atu evita vítima/sobrevivente sira sai vítima daruak (re-vitimizasaun) durante prosesu investigasaun.
- Mellora kapasidade Ministériu Públiku nian hodi defende direitus labarik, idozu (katuak/ferik) no ema ho inkapasidade sira-nian no direitu koletivu sidadaun sira-nian no representa Estadu bainhira nesesáriu.
- Mellora kualidade no kuantidade rekursus umanus atu prevene no hamenus númeru kazus pendentés iha prosesu justisa, atu iha abilidade espesífika hodi bele halo investigasuan iha área violénsia hasoru feto no labarik, área justisa juvenil, korrupsaun, tráfikú umanu, tráfikú droga, krime sibernetíku, no krime organizadu sira seluk tan.
- Promove kooperasaun ho peritu sira iha área oin-oin durante prosesu investigasaun bainhira nesesáriu.

5.3.1.3. Servisu Defensoria no Asisténsia Legál

Defensoria pública nia servisu mak atu atu fó tulun ba sidadaun sira ne'ebé maka hasoru problema ka asaun kriminál ka asaun sivíl ruma ne'ebé prosesa tuir dalan justisa. Governu iha obrigaun, liuhusi Defensór Públiku, fó tulun ba suspeitu sira, la-bele liu 72 oras, ne'ebé detein iha sela polísia nian. Asisténsia legál husi defensoria pública tulun sidadaun sira, liuliu hirak ne'ebé vulnerável ka laiha possibilidade ekonómika atu iha asesu ba justisa formál. Atu garante sidadaun sira-nia partisipasaun ativa iha prosesu justisa, sira presiza hatene di'ak lala'ok justisa no husi ne'ebé sira bele hetan tulun bainhira nesesita. PED-R propoin medida estratéjika hirak tuir mai ho objetivu atu mellora servisu defensoria iha territóriu tomak.

- Estabelese Klínika Asesu ba Justisa (KAJ), aneksa ho sede defensoria pública iha kada munisípiu hodi bele fornese informasaun kona-ba prosesu justisa iha Timor-Leste no asisténsia legál gratuita ba sidadaun sira ne'ebé presiza.
- Dezenvolve polítika ida hodi garante katak ema ne'ebé iha asesu ba asisténsia husi defensoria pública mak hirak ne'ebé iha difikuldade ekonómika duni atu labele hatodan sistema.
- Reforsa polítika kódigu konduta hodi hasees possibilidade Defensór Públiku sira hetan kompensasaun ruma husi ema ne'ebé presiza asisténsia legál.
- Suporta advogadu sira atu estabelese "Ordem dos Advogados" iha Timor-Leste

5.3.1.4. Reforsa Servisus Prizionais

Sistema prizaun sira iha Timor-Leste halo servisu di'ak tebes maski ho dezafiu barak. Atu reforsa servisus prizionais, importante tebes hasa'e kualidade servisu guardas prizionais nian liuhusi formasaun, mellora programa sira ho natureza reabilitasaun ne'ebé implementa iha instituisaun prizonál sira hotu, no jere prosesu reintegrasaun ba comunidade ho efikásia. Akordu ne'ebé Estadu Timor-Leste asina ho Asosiasaun ba Prevensaun Tortura no Konvensaun Kontra Tortura No Tratamentu Ka Kastigu Kruél Seluk, Dezumanu No Degradante (The Convention Against Torture and Other Cruel, Inhuman and Degrading Treatment or Punishment) obriga Estadu Timor-Leste atu investe maka'as iha servisu prevensaun tortura no tratamentu ladí'ak ba rekluzu sira. Ida ne'e signífika katak Estadu mós iha obrigaun atu fornese treinamentu barak ba guarda prizonál sira atu sai sensível liután ba asuntu direitus umanus bainhira halo servisu ho rekluzu sira no la uza agresaun ruma iha sira-nia períodu servisu.

Servisu prizionais iha Timor-Leste prezisa tane aas prinsípiu ne'ebé fiar katak prizaun la reprezenta de'it forma kastigu ida maibé tenke sai mós fatin edukasionál atu reabilita rekluzu sira. Servisu prevensaun violénsia no reinsersaun sosiál hahú kedas durante períodu rekluzu tama prizaun. Tanba ne'e, Estadu iha obrigasaun atu dezeña programa edukasionál ida ne'ebé sustentável, promove bein-estár, no mellora kapasidade guardas prizionais nian atu haree ba reluzu sira nu'udar ema ho possibilidade atu rekupera ho di'ak no reintegra iha sociedade abanbairua. Guardas prizionais prezisa iha abilidade atu identifika dadur hirak ne'ebé bele fó perigu ba sira nia an rasik no ema seluk, hirak ne'ebé iha problema saúde mental no hirak ne'ebé prezisa atensaun espesífika ruma. Atu halo di'ak liután servisu prizionál no programa reinsersaun sosiál ne'ebé iha ona, PED Reajstadu propoin medida hirak tuir mai:

a. Mellora facilidades prizionais iha territóriu tomak.

Ho infraestruturas no facilidades adequadas mak prizaun bele sai fatin ba reabilitasaun rekluzu sira-nian. Servisu prizionais prezisa garante mós seguransa ba guardas prizionais no rekluzu sira hotu. Tanba ne'e Estadu prezisa garante:

- Prizaun hotu iha infraestrutura adequada ba atividade edukasionál, desportu, iha espasu espesífiku ba tratamentu saúde mentál no saúde fízika.
- Prizaun iha facilidade bee no saneamentu ne'ebé adequada.
- Facilidade komunikasaun hodi garante ba rekluzu sira, pelumenus, semana ida dala ida, atu komunika ho sira nia família no belun sira.
- Estabelese prizaun foun iha Weberek, Manu-fahi ho atividade reabilitasaun orientada ba servisu agríkola no agronegósiu. Rekluzu tama iha prizaun ne'e mak hirak ne'ebé hela de'it tinan balun atu kumpre sira nia pena no hatudu ona mudansa iha sira-nia komportamentu. Prezisa estebelese kritériu ida rigorozu hodi halo selesaun ba rekluzu hirak ne'ebé mak bele muda ba iha Prizaun Weberek.

b. Mellora qualidade servisu guardas prizionais.

Guardas prizionais sira prezisa iha oportunidade atu aprende di'ak kona-ba oinsá halo tratamentu adequadu ba dadur sira, sein-diskriminasaun, kona-ba prevensaun asédiu seksuál, kona-ba oinsá atu proteje-an (auto-defeza) karik iha konfrontasaun ruma mosu iha prizaun laran, no kona-ba oinsá bele identifika rekluzu sira ne'ebé prezisa atensaun espesíal. Importante mós ba guarda sira atu hatene maneira halo servisu ho rekluzu feto sira. Estadu iha obrigasaun atu asegura katak guarda sira mós iha oportunidade ba atividade edukasionál oin-oin no mellora funsionamentu servisu prizionais. Tanba ne'e Estadu prezisa atu:

- Dezenvolve no mellora padraun formasaun ba guarda sira: Matéria formasaun prezisa inklui mós asuntu sira relasiona ho prevensaun tortura, diskriminasaun, direitus umanus, legál, sensibilidade ba asuntu jéneru no prevensaun asédiu seksuál. Prezisa iha treinamentu kontínuu ba guarda sira bainhira nesesáriu.
- Mellora kapasidade operasaun iha instituisaun prizionál nia laran hodi jere atividade, servisu no finansas, no administrasaun iha instituisaun nia laran.
- Adopta no implementa ho rigór kódigu Konduta (Code of Conduct) ne'ebé relevante ba servisu guardas prizionais nian.

c. Promove bein-estár, reinsersaun sosiál no atividade edukasionál iha prizaun

Governu prezisa asegura katak servisu prizionais iha atividade edukasionál, desportu no atendimentu apropriadu ba saúde. Rekluzu sira lakon sira-nia liberdade enkuantu kumpre sira-nia pena iha prizaun maibé sira sei iha direitu atu hetan tratamentu dignu, ho asesu ba tratamentu saúde fízika no saúde mentál, ba edukasaun formál no atividade edukasionál sira seluk. Servisu no atividade hirak ne'e, nu'udar programa reabilitasaun, prepara rekluzu sira atu reintegra fali ba

iha comunidade bainhira remata sira-nia pena iha prizaun. Atu fornese servisu ne'ebé edukativu no reabilitativu ba rekluzu sira, Estadu presiza:

- Estabelese sentru saúde iha prizaun ida-idak. Rekruta médiku no psikólogo/a hodi bele fornese atendimentu regulár ba rekluzu sira.
- Asegura rekluzu hotu iha komunikasaun regulár ho sira-nia família; fó apoiu ba família sira ne'ebé iha difikuldade finanseira atu vizita sira nia familiár iha prizaun.
- Garante atividade edukasionál ba rekluzu sira liuhusi;
 - o Disponibiliza programa ba edukasaun formál, naun-formál, literasia no treinamentu vokasionál ba rekluzu sira hotu.
 - o Asegura edukasaun kontínua ba sidadaun/an sira ne'ebé tama prizaun ho estatutu estudante. Instituisaun prizionál presiza servisu hamutuk ho instituisaun edukasaun relevante atu garante rekluzu nia asesu ba edukasaun to'o sira kompleta sira-nia estudu.
 - o Estabelese biblioteca ida iha kada prizaun
- Estabele padraun ba programa ne'ebé involve rekluzu sira iha atividade produtiva (no atividade empregu) atu ajuda suporta sira-nia han-hemu iha prizaun laran no sai fonte ba vensimentu ba sira. Nune'e;
 - o Instituisaun prizionais presiza fasilita rekluzu sira ne'ebé hola parte iha atividade empregu atu loke konta bankaria, bainhira iha prizaun laran. Vensimentu hirak ne'ebé rekluzu ida hetan husi atividade empregu ruma bele transfere diretamente ba sira nia konta. Bainhira rekluzu ida kompleta ona ninia pena, nia sei iha asesu ba vensimentu hirak ne'ebé depozita ona iha nia konta bankária.
 - o Administrasaun prizionál presiza halo jestaun dados integrada ida hodi jere atividade no empregu husi kada rekluzu.
- Estabelese mekanismu monitorizasaun no avaliasaun ida efikás ba atividade sira iha prizaun laran.
- Dezenvolve programa integradu bazeia ba perfil psicolójiku kada rekluzu nian no servisu besik ho sira atu prepara sira molok reintegra filafali ba sira nia comunidade.
- Kria polítika ida atu asegura katak rekluzu sira ho kazu krime hetan avaliasaun risku (risk assessment) husi psikólogo sira molok prosesu reintegrasaun ba comunidade.
- Ba Sentru Reabilitasaun Saúde Mental rekomena husi sub-setór saúde / pilar 1, PED-R; Instituisaun saúde no justisa presiza servisu hamutuk atu harii bloku ida ketak, iha fatin hanesan, ba de'it rekluzu sira ho problema saúde mental. Atendimentu psicolójiku (akonsellamentu, terapia no psiquiatria) ba rekluzu sira ho problema saúde mental sei hala'o iha sentru ne'e.

5.3.1.5. Sistema Justisa Juvenil

Timor-Leste mós ratifika ona Konvensaun direitu labarik ne'ebé refere ba ema hirak ho idade 18 ba kraik. Relasiona ho asuntu legál liga ho juvenil sira, Konvensaun ida ne'e afirma katak labarik hirak ne'ebé komete krime labele hetan tortura, tratamentu kruél ka hatama iha prizaun hamutuk ho adultu sira¹³⁰. Prizaun mak opsaun ikusliu bainhira halo atuasaun ruma ba labarik hirak ne'ebé komete krime. Estadu iha responsabilidade atu buka solusaun alternativa oin-oin hodi ajuda labarik sira sai membru comunidade di'ak no produtivu. Bazeia ba kódiku penál Timor-Leste nian, artigu 20 dehan katak "Os menores de 16 anos de idade são penalmente inimputáveis" ho nune'e labarik hirak ho tinan 16 ba kraik legalmente labele responsabiliza-an ba aktu krime sira komete. Sira ne'ebé komete krime

130 *A Voice for The Future of Juvenile Justice in Asia-Pacific: Introduction to The Asia Pacific Council for Juvenile Justice and Leading Juvenile Justice Reforms in the Region. THE ASIA PACIFIC COUNCIL FOR JUVENILE JUSTICE. IJJO BANGKOK 2013.*

ho idade entre 16 – 18 hetan tratamentu hanesan ho adultu sira. Sistema justisa juveníl liuhusi dalan ida di'ak implementa ona iha nasaun barak atu atende neseseidade ne'ebé juveníl sira enfrenta ho prinsípiu atu ajuda sira muda sira nia lala'ok no prevene violénsia husi grupu etáriu ida ne'e no iha futuru¹³¹. Rezolusaun ONU n° 45/112 hamosu matadalan servisu ba prevensaun violénsia husi juveníl sira iha ne'ebé promove abordájen ne'ebé kompreensiva hodi prevene krime no evita kriminalizasaun no pena prizaun ba labarik sira. Atu responde ba asuntu legál no krimínál sira ne'ebé envolve juveníl, PED-R propoin medidas hirak tuir mai:

- Reforma polítika no legislativa hodi fó dalan ba estabesimentu sistema justisa juveníl ne'ebé kompostu husi servisu prevensaun violénsia foka ba juveníl sira, intervensaun ka mekanismu diversaun, no reintegrasaun komunitária.

Mekanismu Diversaun: tipu programa balun ne'ebé implementa ho estratéjia atu evita lori ema ida tuir dalan justisa formál. Tentativu atu define saida mak konsidera nu'udar dalan di'ak liu, aleinde liuhusi prosesu justisa formál, atu atinje justisa loloos. Ezemplu, joven ida komete aktu krime bele hetan sansaun atu halo 'servisu komunitáriu' ka halo prosesu rehabilitasaun ba nia hahalok iha komunidadade nia let.

- Estabelese Sistema justisa juveníl: prosesu judisiáriu iha justisa formál no detensaun iha prizaun tenke sai dalan ikus ona bainhira halo atuasaun ba aktu krime ruma envolve juveníl sira. PED-R propoin atu Estadu uza mekanismu diversaun, hanesan Programa Justisa Restaurativa (Restorative Justice Programmes), iha servisu tomak ne'ebé relaciona ho justisa juveníl. Mekanismu diversaun rekoñesidu ona husi ONU no implementa ona iha nasaun barak nu'udar dalan efetivu ida hodi prevene violénsia no halo rehabilitasaun ba juveníl sira ne'ebé komete atu krimínál¹³². Modelu justisa restaurativa (Restorative justice) nia objetivu dahuluk mak hapara ka prevene ema komete krime molok krime akontese, daruak, atu servisu ho joven hirak ne'ebé iha risku boot atu komete krime (e.z., joven sira moris iha ambiente ne'ebé nakonu ho violénsia, no, datoluk, mak halo intervensaun iha sentru rehabilitasaun hodi redús ka prevene ema ida komete fali krime hafoin kumpre ninia pena.
- Governu iha devér atu aseguira katak estabesimentu sistema justisa juveníl ida ne'e banati tuir prinsípius no diretrizes Nasoins Unidas kona-ba asesu ba Asisténsia Judisiária iha sistema justisa krimínál.
- Estabelese polítika legál hodi regula implementasaun mekanismu diversaun ida ne'ebé sensível ba vida sosiál no kulturál Timor-Leste nian. Programa mekanismu diversaun presiza envolve asuntu edukasaun no prevensaun iha nível komunidadade, sansaun ba juveníl sira ne'ebé komete atu krime (e.z., servisu ba komunidadade) no rehabilitasaun ba arguidu/a juveníl sira to'o reintegra fali sira ba iha komunidadade.
- Halo revizaun ba lei ba Kódiku Penál (artigu 20) hodi hatún idade responsável ba aktu krime. Revizaun ida ne'e sei ajuda Estadu atu bele halo atuasaun no intervensaun ba krime ruma ne'ebé komete husi juveníl sira.
- Estabelese sentru rehabilitasaun juveníl: aseguira katak instituisaun ida ne'e sensível ba asuntu labarik no jéneru, justu, efikás, no nu'udar parte prinsipál husi servisu protesun ba labarik sira.

131 *Criteria for the Design and Evaluation of Juvenile Justice Reform Programmes*. 2010. United Nations Office on Drugs and Crime.

132 *Prevention of and responses to violence against children within the juvenile justice system*. Office of the special representative of the secretary-general on Violence Against Children. 2015. e-ISBN: 978-92-1-058287-2

- Mellora koñesimentu husi autoridades seguransa, judisiária no sira seluk kona-ba labarik sira- nia direitu no papél hodi suporta implementasaun servisu justisa juvenil. Koñesimentu no sensibilidade ba asuntos labarik, igualdade jéneru no mós ba inkluziun sosiál importante tebes nu'udar komponente husi servisu justisa juvenil nian ne'ebé sei envolve autoridade seguransa (autoridade responsável ba aplikasaun lei nian/ law enforcement institution), instituisaun justisa, facilidade korresaun no komidade ein-jerál.
- Supervizaun no monitorizasaun rigoroza ba kazu hirak ne'ebé envolve juvenil ne'ebé konsege tama to'o iha tribunál ka transfere ba sistema justisa adultu nian.

5.3.1.7. Mediasaun, Rezolusaun Disputa Sivíl no Direitu Konsuetudináriu

Kazu barak, tantu sivíl no kriminál mosu iha komidade nia leet kuaze lora-lora. Husi kazu hirak ne'e, balun prezisa tuir duni prosesu legál maibé iha barak mós mak bele rezolve iha nível komidade liuhusi mediasaun bazeia ba matadalan rezolusaun disputa sivíl no justisa komunitária.

- **Mediasaun no rezolusaun disputa sivíl:** Iha nesesidade boot atu implementa rezolusaun disputa liuhusi mediasaun ba atu sivíl no kriminál komete husi menór sira iha nível komidade. Pasu ida ne'e foti atu redús número kazu pendente iha tribunál no atu promove rezolusaun alternativa ba disputa balun ne'ebé iha. Ezemplu balun husi tipu kazu ne'ebé prezisa tebes servisu mediasaun mak disputa ba rai. Iha nesesidade boot atu halo mediasaun ba disputa ba rai, purezemplu, molok prosesu tuir dalan justisa formál. Mekanismu mediasaun iha nível komidade prezisa envolve autoridade lokál, autoridade mediadora ida husi Estadu, no autoridade seguransa. PED-R propoin ba atu:
 - Harii sentru mediasaun iha nível postu administrative.
 - Kria lei ida ne'ebé obriga ema (parte relevante sira) atu tuur hamutuk no atende prosesu mediasaun molok prosesu tama iha justisa formál.
 - Kria no reforsa grupu profisionál ho papél spesífiku atu reforsa servisu mediasaun. Governu prezisa kria lei no kritériu ba se mak bele asume karreira nu'udar mediador/a.
 - Estabelese polítika no matadalan ida ne'ebé define momos sá kazu mak bele tuir prosesu mediasaun husi hirak ne'ebé mak prezisa ba direktamente iha prosesu justisa formál.
 - Halo promosaun ba importánsia mediasaun no diálogo hodi suporta rezolusaun disputa sivíl ruma iha nível komidade.
- **Direitu konsuetudináriu:** Estadu iha obligasaun atu hakbesik servisu justisa ba sidadaun sira liuliu iha nível munispál. Justisa komunitária mak mekanismu ida ne'ebé eziste ona iha sosiedade Timor-Leste nia leet hahú husi tempu beiala sira nian. Autoridade lokál no komidade sira iha tendénsia atu rezolve disputa balun iha komidade nia leet liuhusi dalan justisa tradisionál. Tanba ne'e, asuntu importante ida atu Estadu tau matan ba mak oinsá asegura aplikasaun direitu konsuetudináriu no prátika justisa formál la'o ho harmonia. Governu iha devér atu regula implementasaun direitu konsuetudináriu hodi asegura katak prátika ida ne'e la kontra prinsípiu direitus umanus. Nune'e, PED-R propoin atu:
 - Kria matadalan ida klaru kona-ba tipu kazu ne'ebé bele rezolve tuir dalan tradisionál (aplika direitu konsuetudináriu) no ida ne'ebé mak prezisa prosesu tuir justisa formal.
 - Regula prátika justisa tradisionál no kontinua halo monitorizasaun ba prátika ne'e hodi asegura dalan ne'e tane aas prinsípiu direitus umanus.
 - Halo formasaun no apoia autoridade komunitária, inklui líder lokál sira kona-ba diferensa entre justisa tradisionál no justisa formál, direitus umanus, no mós kona-ba tipu kazu saída de'it mak sira bele no labele atende

5.3.2. REJISTU NO NOTARIADU ASESÍVEL BA EMA HOTU



Foto: Julião Fernandes

Sidadaun iha nasaun ida iha direitu no obrigasaun tuir lei haruka. Sidadaun ida-idak iha direitu atu iha asesu ba servisu públikus ho atendimentu ho kualidade no efikásia hodi fasilita sira nia prosesu rejistu sivil, públiku no ba rai no propriedade ne'ebé sira iha. Kada sidadaun iha mós obrigasaun atu apresenta informasaun ne'ebé loos no adekuada hodi fasilita prosesu hirak ne'e. Atu fasilita sidadaun hotu goza sira-nia direitu no ezerse sira-nia obrigasaun, PED Reajustadu propoin medida estratéjika hirak tuir mai:

5.3.2.1. Mellora Rejistu Sivil

Rejistu no notariadu, to'o ohinloron, bele ona fornese sertidaun moris, sertidaun kazamentu, divórsiu, adosaun no sertidaun óbitu. Servisu rejistu sivil estabesele ona iha munisípiu hotu (Ia inklui Atauro) no servisu notariadu estabesele ona iha Dili, Baucau no Oe-Cusse. Maski servisu di'ak barak mak halo ona, PED Reajustadu propoin atu Estadu mellora prestasaun servisu no atendimentu ba sidadaun hotu iha territóriu tomak hanesan tuir mai:

- Estabesele enkuadramentu jurídiku ba servisu rejistu no notariadu liuliu kódiku sira ba registu sivil, rejistu rai no rikusoin ne'ebé presiza rejista;
- Estabesele servisu rejistu sivil iha munisípiu hotu – munisípiu Atauro bele kobre husi servisu rejistu husi Munisípiu Dili.
- Moderniza no simplifika servisu rejistu no notariadu liuhusi utilizasaun teknolojia atuál iha faze rejistu no faze jestaun dadus.
- Asegura katak funsionáriu no tékniku sira ne'ebé servisu iha área ne'e iha abilidade atu halo rejistu no jere dadus liuhusi meu eletróniku.

5.3.2.2. Mellora Rejistu Públiku

Iha nesesidade boot atu mellora servisu rejistu públiku liuliu iha área no rejistu ba lisensa negósiu, fó lisensa ba estabesimentu organizasaun naun-lukrativa no fó-sai identifikasaun servisu sivíl no kriminal no mós pasaporte ba sidadaun hirak ne'ebé presiza. Atu mellora servisu ida ne'e governu presiza:

- Estabelese servisu rejistu públiku iha munisípiu hotu – munisípiu Ataúro sei kobre husi servisu rejistu husi Munisípiu Dili.
- Moderniza no simplifika servisu rejistu no notariadu liuhusi utilizaun teknolojia atuál iha faze rejistu no faze jestaun dados.
- Asegura katak funsionáriu no tékniku sira ne'ebé servisu iha área ne'e iha abilidade atu halo rejistu no jere dados liuhusi meu eletróniku.

5.3.2.3. Terras, Propriedades no Kadastru

Servisu Terras/rai, propriedade no kadastru hetan dezafiu barak tanba seidak iha lei apropriada no komplementár atu regula títulu ba rai. Aumenta ho ida ne'e, Timor-Leste iha rai tradisionál/komunitáriu, rai ho domíniu privadu no rai Estadu no, to'o ohinloron, seidak iha kritériu loloos atu regula tipu tolu ne'e. Dezafiu hirak ne'e kontribui ba situasaun iha ne'ebé sidadaun barak seidak bele rejista no hetan sertifikadu nu'udar nain ba sira-nia propriedade. PED Reajustadu propoin:

- Aselera prosesu sertifikasaun na'in ba rai iha Timor-Leste.
- Define klaru iha lei kona-ba domíniu públiku no privadu hodi prevene sidadaun sira okupa rai ne'ebé sei mamuk hela.
- Kompletu no aprova enkuadramentu legál kona-ba regula na'in ba rai iha Timor-Leste
- Reforsa instituisaun Estadu ne'ebé bele halo survey sistemátiku ba kadastru, jere propriedade Estadu no fornese atendimentu ba rezolve problema disputa ba rai.
- Halo inventáriu ba propriedade Estadu iha territóriu tomak no kategoria bazeia ba munisípiu. Rezultadu husi inventáriu ida ne'e permite halo mapeamentu ba propriedade Estadu, propriedade privada no ida ne'ebé mak konsidera nu'udar domíniu públiku hodi bele uza ba nesesidade / servisu Estadu nian.
- Estabelese sistema baze dados sentralizadu ida ne'ebé inklui informasaun ba rejistu, regula propriedade, no aplikasaun taxa.
- Estabelese kritériu hodi regula direitu ba rai konsuetudináriu no asegura katak Komisaun Terras no Propriedades aplika lei ne'e ho rigór. Kritériu ida ne'e presiza reforsa ho Dekretu- Lei ida.

5.3.3. ENKUADRAMENTU NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONÁL

5.3.3.1. Dezenvolvimentu Rekursus Umanus

Importante tebes atu investe iha dezenvolvimentu rekursus umanus iha setór justisa. Atu fornese servisu no atendimentu ho kualidade ba sidadaun sira, iha nesesidade boot atu mellora kapasidade no abilidade profesionál sira iha setór justisa, inklui autór judisiáriu sira. PED Reajustadu propoin medida prinsipál hirak tuir mai hodi mellora rekursus umanus iha área justisa:

- o Rekruta rekursus umanus adekuadus hodi preenxe pozisaun sira iha tribunál munisipál, Prokuradoria no Defensoria Públika iha munisípiu hotu ne'ebé sei loke.

- o Formasaun espesializada ba juís timoroan iha área justisa komersiál ka rezolusaun disputa komersiál iha nível nasional no internasionál.
- o Rekruta rekursus umanus adekuadus hodi mellora Servisu Rejistu no Notariadu no Terras, Propriedade no Kadastru.
- o Fornese oportunidade formasaun ba pesoál justisa sira inklui autór judisiáriu sira hotu kona-ba padraun kódigu konduta
- o Halo revizaun ba iha kurríkulu CFJ nian no inklui matéria sira relasionada ho inkluzoun sosiál, psikolojia no abordájen ne'ebé sensível ba trauma nu'udar matéria prinsipál ida iha CFJ.
- o Hasa'e tan kapasidade formadór Timoroan sira-nian atu sai formadór prinsipál ba prosesu formasaun sira CFJ. Estadu presiza asegura planu ba tranzisaun no transferénsia koñesimentu husi formadór internasionál ba iha formadór nasional.
- o Propoin CFJ no Ministériu Justisa atu iha kooperasaun ho ensinu superior sira, liuliu UNTL, kona-ba oinsá atu reeve no mellora kurríkulu atuál hodi prodús rekursus umanus ho kualidade aas ne'ebé sub-setór justisa presiza to'o 2038. Presiza iha koordenasoan kle'an ho reitoria UNTL atu Faculdade Direitu hatuur kritériu rigorozu ba selesaun alunusu no manorin espesializadu hodi garante graduadus ho kualidade aas. Graduadu hirak ne'e sei iha oportunidade ba halo espesializasaun iha CFJ ka instituisaun sira seluk iha rai-li'ur.
- o Instituisaun judisiária sira hotu iha Timor-Leste servisu besik ho psikólogo sira iha atividade juridika hirak ne'ebé relevante. Ez., halo avaliasaun ba kapasidade arguidu/a, vítima no sasin sira bainhira tuir prosesu judisiáriu tomak.
- o Harii biblioteca legál ida ba formandu sira iha CFJ, estudante direitu no autór judisiáriu sira.

5.3.3.2. Dezenvolvimentu Infraestrutura no Fasilidade Adekuada

Infraestrutura atuál iha instituisaun judisiária sei hamosu dezafiu barak atu ema hotu, liuliu hirak ne'ebé iha defisiénsia fízika, atu iha asesu ba. Aleinde ne'e espasu atuál, liuliu iha tribunál munisipál hotu, lafó kondisaun adekuaudu ba vítima balun sente seguru tanba arguidu sira iha asesu fásil atu hasoru / haree diretamente vítima no sasin sira bainhira hein hela prosesu audiénsia. Iha kazu spesífiku balun, vítima no sasin presiza halo deklarasaun no atende prosesu audiénsia iha tribunál online. PED Reajstadu iha meta ida katak to'o 2038 instituisaun judisiária hotu sei iha infraestrutura adekuada, inklusiva no iha kualidade atu suporta prosesu judisiáriu tomak. Ida ne'e atu asegura katak ema hotu sei sente konfortável, livre no fiar iha instituisaun justisa durante prosesu judisiáriu tomak. Atu mellora infraestrutura hodi suporta prestasaun servisu ho atendentu judisiáriu dí'ak, PED Reajstadu propoin medida hirak tuir mai.

- Harii tribunál munisipál, prokuradoria, defensoria pública, inklui fasilidade hela-fatin ba autór judisiáriu sira iha munisípiu hirak ne'ebé seidak iha instituisaun sira ne'e.
- Asegura edifisio instituisaun justisa hotu asesível ba ema ho defisiénsia, iha privacidade ba arguidu/a no lezadu/a sira hodi minimiza presaoun psikolójika durante prosesu justisa tomak.
- Asegura tribunál munisipál hotu kompleta ho fasilidade internet hodi fasilita prosesu fó sasin no deklarasaun via online bainhira nesesáriu.
- Estabelese sistema jestaun dadus no jestaun kazu ida ne'ebé integradu no seguru.
- Kria sistema dijitalizasaun ba atendentu públiku no jestaun dadus iha área justisa nian.
- Harii edifisio ba Servisu Rejistu no Notariadu no Terras, Propriedades no Kadastru ida ne'ebé asesível ba ema ho defisiénsia iha munisípiu hirak ne'ebé seidak iha.
- Mellora sistema monitorizasaun no avaliasaun ba servisu justisa no registu sira hotu.

5.3.3.3. Fortalese no Mellora Sistema Justisa Integradu

Instituisaun justisa iha responsabilidade boot la'ós de'it atu aseguira implementasaun lei la'o ho di'ak maibé mós atu garante katak sidadaun hotu hetan protesaun ba sira-nia direitu, ezerse sira-nia devér ho di'ak no iha asesu hanesan ba servisu ne'ebé instituisaun hirak ne'e oferese ba públiku ein-jerál. PED-R propoin ba Estadu atu kontinua haforsa prestasaun servisu no atendimentu administrativu, mellora kapasidade institusionál no aseguira liña koordinasaun ne'ebé forte entre instituisaun justisa sira hotu ho medida estratéjika hirak tuir mai:

- Dezenvolve mekanismu judisiál ida ne'ebé efikás ba rezolusaun disputa komersiál. Servisu ida ne'e sei ajuda operadór ekonómiku no investidór sira sente seguru no fiar katak sei hala'o negósiu ho seguransa.
- Aseguira koordinasaun entre instituisaun justisa no instituisaun relevante sira seluk hodi garante servisu ida efikás no sistemátiku.
- Dexentraliza servisu administrativu justisa nian, inklui Servisu Rejistu no Notariadu no Terras, Propriedades no Kadastru ba munisípiu hotu.
- Fortalese no moderniza servisu administrativu justisa no tribunál sira nian.
- Halo armonizasaun be lei no polítika Estadu hirak ne'ebé iha objetivu hanesan.
- Reforsa servisu prizonais liuhusi mellora kualidade guardas prizonais sira-nian no dezenvolve atividade intervensaun iha prizaun ne'ebé edukasionál no promove bein-estár rekluzu sira-nian.
- Estabele akordu estradisaun ho nasaun sira seluk atu nune'e arguidu/kondenadu sira labele sees-an husi justisa Timor-Leste
- Kria mekanismu ida hodi ultrapasa barreira komunikasaun (e.z., uza tradutór lian jestuál ba maluk sira ho defisiénsia tilun) iha prosesu justisa tomak. Presiza iha akordu ofisiál ho tradutór lian la'ós ofisial, lian materna no jestuál nune'e hafásil prosesu sira iha tribunál (bainhira presiza).
- Mellora sistema monitorizasaun no avaliasaun ba asesu justisa. Estadu presiza servisu hamutuk ho instituisaun relevante sira atu dezenvolve enkuadramentu ida hodi fasilita servisu monitorizasaun no avaliasaun nian ba asesu justisa no servisu seluk iha setór justisa.

5.4. AMIZADE NO KOOPERASAUN

5.4. AMIZADE NO KOOPERASAUN TRANSFORMATIVA



VIZAUN NO OBJETIVU

Timor-Leste nu'udar nasaun independente ne'ebé iha fronteira rai-maran no marítima ho nasaun viziñu rua, Australia no Indonézia.

Geografikamente Timor-Leste iha pozisaun estratéjiku iha Ázia no Pasífiku bele sai ponte importante ba negosiasaun sira ho Australia no Indonézia no nasaun sira seluk iha rejiaun. Timor-Leste nia amizade no kooperasaun ho rai seluk hatuur ona iha artigu 8º Konstituisaun RDTL kona-ba prinsípiu sira ba polítika esterna Timor-Leste.

Polítika esterna nu'udar dalan ida atu dezenvolve relasaun amizade no kooperasaun entre nasaun, no mós ho povu sira, hodi fó solusaun koletiva ba problema no dezafiu globál sira, no mós atu promove integrasaun no transformasaun ekonómiku rejionál no globál liu husi relasaun sosiál no komérsiál, hodi garante dame no dezenvolvimentu sustentável.

Desde restaurasaun independénsia iha 2002, Timor-Leste estabelese ona amizade no kooperasaun bilaterál no multi-laterál ho nasaun viziñu sira no nasaun sira seluk iha nível rejionál no internasionál. Ba futuro, Timor-Leste sei kontinua mantein amizade no relasaun dí'ak ho nasaun sira ne'e inklui dezenvolve relasaun espesiál/transformativu ho nasaun CPLP sira no dezeja atu hola papel ne'ebé importante liután iha rejiaun nu'udar Estadumembru ASEAN. Tuirmai ne'e, mak vizaun no objetivu ba futuro:

Vizaun: To'o 2038, Timor-Leste sei sai Nasaun ida ne'ebé forte ho relasaun amizade no kooperasaun ne'ebé efikás no sustentável iha nível nasional, rejionál, no globál hodi konsolida forsa no atrai investimentu ba atinje vizaun komún ba dame no dezenvolvimentu sustentável.

Objetivu: Hametin amizade no fortalese kooperasaun ba pás no dezenvolvimentu sustentável.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESU NO DEZAFIU)

Governu Timor-Leste consege dezenvolve ona relasaun bilaterál ho nasaun lubuk ida no estabelese misaun diplomátika iha nasaun hamutuk 34. Misaun diplomátika sira ne'e ho objetivu prinsipál mak promove amizade no kooperasaun ba pás no estabilidade iha rai laran no mós iha rai-li'ur. Aleinde sai membru ONU, Timor-Leste mós parte ida ba membru iha organizasaun rejionál no globál sira hanesan CPLP, g7+, nsst., no agora dadauk dezenvolve hela Roadmap ka matadalan atu adere ba ASEAN no WTO.

Iha tinan 10 ikus nia laran, Timor-Leste hatudu progresu significativu balun nomeadamente lidera CPLP durante período 2014-2016 ho susesu no xefia forum g7+ desde 2007 to'o 2022.

Rezultdu avalizasaun PED 2011-2030 kona-ba progresu implementasaun iha área Negósius Entranjeirus no Kooperasaun durante dékade ida bele haree iha tabela tuirmai:

Tabela 49: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Negosiu Estranjeiru

TO'O 2015 (rezultadu to'o 2020)	
Timor-Leste sei sai membru ASEAN, ho embaixada iha nasaun estadu membru ASEAN hotu	<p>Progresu Aas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Timor-Leste hetan ona rekoñesimentu hosi membru Estadu ASEAN hodi loke ninia embaixadas, no sai ona membru observadór. • Asina ona "Treaty of Amity and Cooperation" • Submete ona "ARF Security Outlook"
Timor-Leste sei sai membru ba instituisaun internasionál no organizaun relevante sira ne'ebé mak bele serve povu nia nesiedade ho di'ak Liu	<ul style="list-style-type: none"> • Sai ona membru OACPS-EU¹³³ desde 2019 • Ratifika ona konvensaun 4 relaciona ho organizaun maritima inklui TPNW (Treaty Prohibition of Nuclear Weapons) • Maritime Organization
Avaliasaun abranjante kona-ba misaun sira iha estranjeiru sei halo no implementa ona	Seidauk hahú
Livru Branku Polítika Esterna públika ona, defini vizaun abranjante ida ba Timor-Leste nia polítika esterna	Iha ona esbosu maibé seidauk aprovalu no públikadu
Timor-Leste sei iha misaun diplomátika sira iha estranjeiru, ho servisu kualidade iha área importante hotu, inklui péritu sira iha komérsiu, investimentu no turizmu ba nasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelese embaixadas 34 no konsuladus • Diploma kona-ba Estatutu Kareira Diplomata • Membru PNTL partisipa iha Misaun ONU no Operasaun Manutensaun Dame (Peace Keeping Operation)
Timor-Leste sei iha papel lideransa iha CPLP	<ul style="list-style-type: none"> • Lidera CPLP husi 2014-2016 • Lidera Sekretária Ezekutivu CPLP 2021-2023
Timor-Leste sei apoia "g7+", kontribui ba nia finansiametu no forma apoiu seluk wainhira presiza	<ul style="list-style-type: none"> • MoU entre Timor-Leste ho g7+ ba kontribuisaun financeiru • Lidera g7+
Kuadru legál hotu ne'ebé relevante ba diplomasia sei iha ona	<p>Iha progresu</p> <p>Kuadru legál sira aprovalu inklui revizaun lei patrimoniu estadu nian, revizaun lei</p>
TO'O 2020 (rezultadu to'o 2020)	
Timor-Leste sei sai membru importante ida iha ASEAN, ho kompeténsia rekoñesida iha dezvoltamentu ekonómika, jestaun Nasaun ki'ik, boa governasaun no efikasias iha ajuda esterna	<p>Iha progresu:</p> <p>Governu Timor-Leste lansa ona Capacity Support Report for economic integration for ASEAN, WTO, EPA (Economic Partnership Agreement)</p>

Adere ona ba komisaun espesializada no ajénsia sira ONU nian	<p>Iha prosesu</p> <p>Aprova ona kandidatura TL hanesan membru Konsellu Direitus Umanus iha Jenebra.</p>
Timor-Leste sei sai rekoñesidu hanesan modelu referénsia ida iha rezolusaun konflitu rejionál no konstrusaun páz	<p>Progresu balun</p> <p>TL seidauk konsege estabese Komisaun Pás no Rekonsialiasaun nian ida ho Indonesia. Maibé esperiénsia rekonsialiasaun Timor-Leste ho Indonézia hahú sai referénsia</p> <p>TL promove dialogu no atu rezolve konflitu no harii pás liu husi Plataforma g7+</p>
Ministériu Negosius Estranjeirus sei dezempeña papél importante ida iha atrasaun negosiu, investimentu no empregu iha Timor-Leste, ne'ebé sei promovidu hanesan zona servisu finanseiru no teknolojia informasaun	<p>Progresu balun</p> <p>MNEK no TradelInvest ho embaixada sira no misaun TL nian iha nasaun seluk, hala'o foru negósiu nian hodi promove komérsiu no oportundiade investimentu. Maibé presiza dezenvolve liutan kondisaun sira hodi atrai investimentu.</p>

Fonte: Relatoriu Avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru – ANAPMA, 2021)

Maski ho progresu sira balun, sei nafatin presiza iha melloramentu. Timor-Leste agora dadauk seidauk iha dokumentu estratéjiku ida ne'ebé sai matadalan hodi define polítika esterna Nasaun nian. Ida ne'e fó mós impaktu ba esforsu Nasaun nian atu atrai investidores estranjeirus hodi investe iha Timor-Leste. Dezafiu seluk mak rekursus umanus kualifidadus limitadus fó mós impaktu ba iha servisu relasaun esterna nian, inklui servisu promosaun Timor-Leste iha mundu no servisu koordinasaun iha rai-laran

Rede solidariedade internasionál ne'ebé apoia Timor-Leste nia luta ba ukun-rasik-an forte tebes. Maibé hafoin Timor-Leste restaura nia independénsia, seidauk iha polítika ida hodi reativa relasaun ho rede ne'e atu ita servisu hamutuk nafatin hodi atinje vizaun komún ba dame no dezenvolvimentu sustentável iha Timor-Leste no iha mundu tomak.

Komunidade Timoroan ne'ebé moris iha diáspora husi tinan ba tinan nia númeru aumenta. To'o 2020, Timoroan hamutuk maizumenus 39,600 mak iha rai-li'ur iha 2020¹³⁴, no nune'e, númeru ne'e korresponde ba 2.9% husi populasaun total Timor-Leste nian.¹³⁵ Timoroan sira ne'ebé muda ba hela iha nasaun sira seluk hanesan Austrália, Portugal, Inglaterra, Korea, no nasaun sira seluk tanba funu iha tempu uluk, no mós tanba kaben, família, edukasaun, no servisu. Komunidade Timoroan iha diáspora kontribui-ona ba **redusaun dezempregu, redusaun pobreza, kreximentu ekonómiku, no dezenvolvimentu umanu**¹³⁶, liu-husi remesa (osan) ne'ebé sira haruka mai sira-nia família iha Timor-Leste. Maibé, presiza iha polítika no mekanizmu ida di'akliu atu envolve sira iha prosesu ba Timor-Leste nia dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku.

134 IOM. (n.d.) *Global Migration Data Portal: Timor-Leste Country Data*


135 EUDIF (2021). *Timor-Leste Diaspora Engagement Factsheet*. Brussels

136 *Perspectives on Global Development 2017: International Migration in a Shifting World. The development impact of migration in origin countries*. Disponivel iha

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Konta ho progresu ne'ebé atinje-ona, PED-R 2023-2038 nia Medidas estratéjikas ba futuru orientadu ba hametin no haluan amizade no kooperasaun bilaterál no multilaterál ho nasaun no comunidade oin-oin iha nível rejionál no mundu, hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e:

Figura 81: Medidas Estratéjikas ba atinje vizaun amizade no kooperasaun transformatiuu

<p>5.4. AMIZADE NO KOOPERASAUN TRANSFORMATIVA</p> 	<p>VIZAUN: To'o 2038, Timor-Leste sai Nasaun ida ne'ebé forte ho relasaun amizade no kooperasaun ne'ebé efikás no sustentável iha nível nasional, rejionál no globál hodi konsolida forsa no atraí investimentu ba atinje vizaun komún ba dame no desenvolvimento sustentável</p>	
<p>OBJETIVU: Hametin amizade no fortalese kooperasaun ba pás no desenvolvimento sustentável.</p>		
ENKUADRAMENTU INSTITUSIONÁL	AMIZADE, PARTNERIA NO LIGASAUN KOMÉRSIAL	DEZENVOLVIMENTU REKURSUS UMANUS
<ul style="list-style-type: none"> • POLÍTICA ESTERNA: (<i>White Paper, Trade Policy, Aid Policy</i>) • REFORMA LEGÁL (inklui lei sira liga ho fasilitasaun komérsiu) • MELLORA INFRAESTRUTURA NO FASILIDADE 	<ul style="list-style-type: none"> • FORTALESE RELASAUN MULTILATERÁL: <ul style="list-style-type: none"> - ONU: pás no desenvolvimento sustentável - CPLP: sósiu-kultural no ekonomia - ASEAN: ekonómiku - WTO: benefísiu ekonómiku - <i>Coral Triangle (Arafura-Timor Seas region)</i> - <i>South-South and Triangular Cooperation</i> - Nu'udar 'Least Developed Country (LDC): benefísiu husi medida tranzisaun ba graduasaun - Nu'udar 'Small Island Developing States (SIDS) ida, koopera no mobiliza finanseiru ba desenvolvimento liuliu ba reziliénsia klimátika - Fragile to Fragile States (g7+) • FORTALESE RELASAUN BILATERÁL: Política, ekonomia, no kulturál • SOLIDARIDADE INTERNASIONAL: relasaun amizade no partneria entre ema ba ema (People to People) 	<ul style="list-style-type: none"> • KUADRU DEZENVOLVIMENTU KAPASITASAUN: • REFORSA INSTITUTO DE ESTUDOS DIPLOMÁTICOS: formadór/treinadór, jestaun, finansiamentu, infraestrutura no fasilitade, nst • KURRÍKULU FORMASAUN 'ABILIDADE BA PAPÉL FOUN': sosiál, polítika, ekonomia, komérsiu, finansa • KOMUNDIADE DIÁSPORA: apoia promove Timor-Leste iha estranjeiru • REDE SOLIDARIDADE INTERNASIONAL: apoia promove Timor-Leste iha estranjeiru, no kontribui ba Timor-Leste nia desenvolvimento sósiu-ekonómiku

Fonte figura: elaborasaun husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

5.4.1. ENKUADRAMENTU INSTITUSIONÁL

Atu asegura relasaun amizade no kooperasaun ne'ebé forte, presiza estabesele enkuadramentu jurídiku, polítika, no estratéjia sira hodi regula no fó matadalan estratéjiku ba Timor-leste nia pozisionamentu, integrasaun, no relasaun esterna iha nível rejionál no globál. Ne'e duni, medidas prinsípais ne'ebé presiza foti mak hanesan tuirmai: Reforma legál

- o **Reforma no armoniza enkuadramentu legál hodi garante funksionamentu instituisaun sira:** Adezaun Timor-Leste ba organizasaun rejionál no mundiál ezise enkuadramentu jurídiku sira ne'ebé forte hodi sai baze ba funksionamentu organizasaun no mós ba implementasaun akordu sira ne'ebé sei fó impaktu pozitivu ba Nasaun. Timor-Leste presiza adapta ba situasaun atuál iha nível rejionál no globál kona-ba mundansa iha rejime legál sira, inklui iha área fasilitasaun komersiál. Ezemplu dí'ak ida mak Parlamentu Nasionál foin lalais aprova ona lei kona-ba propriedade intelektuál, maibé sei presiza mellora no armoniza enkuadramentu legál iha área sira seluk hanesan deskreve iha dokumentu MFTR (Memorandum on the Foreign Trade Regime) ne'ebé nasaun membru sira submete ba Organizasaun Mundiál Komérsiu. Nune'e, Timor-Leste presiza mellora rejime legál hodi bele hatán ba rekizitu atu sai membru organizasaun rejionál no globál, defende interese Estadu, no fasilita:
 - Koooperasaun bilaterál no multilaterál (MoU, SoU, LoA)
 - Akordus ba dezvoltimentu komérsiu no sira seluk
 - Tratadus no konvensoins, inklui ratifikasaun akordu sira iha Parlamentu Nasionál
- o Revee no mellora implementasaun Lei Orgánika ministériu competente nian no Dekretu Lei kona-ba Karreira Diplomátika hodi reforsa instituisaun nia papél iha ezekusaun polítika esterna, inklui kona-ba polítika diplomasia ekonómika.

Política no estratéjia

- o **Política Esterna Timor-Leste "Libru Mutin/Branco":** Timor-Leste presiza iha política esterna ida ne'ebé forte hodi dinamiza no adapta-an ba política internasionál. Política ida ne'e sei dudu estratéjia diplomátika hodi garante nafatin pozisaun Timor-Leste iha mundu, hametin nia kooperasaun bilaterál no multilaterál iha área oin-oin, inklui relasaun komersiál no kontinua kontribui ba pás no estabilidade iha nível rejionál no globál.
- o Estados membrus ASEAN 11 simu ona Timor-Leste tama ba ASEAN ho estatutu observadór ho direitu atu partisipa iha Simeira Estados-Membrus no enkontru ofisiál sira. Prosesu atu sai Estadu membru ASEAN sei lori tempu naruk no preparasaun ne'ebé rekere rekursu boot. Aleinde ida ne'e, Timor-Leste mós halo hela preparasaun atu adere ba Organizasaun Mundiál Komérsiu (OMK/ WTO). Adezaun ba organizasaun rejionál no internasionál sira bele iha impaktu pozitivu no mós negativu iha aspetu sosiál, polítiku, no ekonómiku. Tanba ne'e, iha nesesidade atu halo estudu klean no elabora planu estratéjiku ka matadalan ida hodi asegura benefísiu no mitiga ka hasees an husi impaktu negativu ho nune'e bele defende interese nasional Timor-Leste nian iha forum internasionál.
- o **Dezenvolve política relevante sira seluk hanesan política komérsiu (*Trade Policy*) no mós política doasaun (*Aid Policy*)** hodi define prioridade sira ba negosiasaun komersiál no identifika área sira importante ba doasaun ne'ebé serve interese nasional. Política ida ne'e sei ajuda promove dezvoltimentu ida inkuzivu no sustentável.

Infraestrutura no facilidade

- o Mellora infraestrutura no facilidade sira inklui dezvoltolve planu ba diplomasia dijital (ministériu competente seidak iha nia website no domain rasik).

5.4.2. AMIZADE, PARSERIA NO LIGASAUN KOMERSIÁL

Globalizasaun obriga Timor-Leste tenke foti pozisaun atu atualiza nia an iha dezenvolvimentu polítika esterna nian. Tanba Timor-Leste ho nia vantajen pozisaun jeográfika ne'ebé estratéjiku tebes, presiza dezenvolve planu integradu ida hodi aproveita nia vantájen sira.

Husi aspetu seguransa nasional no rejional, Timor-Leste tenki kontinua estabese relasaun amizade no kooperasaun sólida ho nasaun sira seluk iha mundu, liuliu ho sira ne'ebé iha similariade ho Timor-Leste iha aspetu jeografia, kultura, relijiaun no lian. Husi aspetu ekonomia nian presiza estabese relasaun iha nível bilateral no multilaterál hodi kontribui ba dezenvolvimentu liuhusi kooperasaun multisetoriál. Pasu pozitivu dahuluk mak agora dadauk Timor-Leste estabese ona relasaun di'ak ho nasaun sira iha rejiaun Ázia-Pasífiku. Iha mós relasaun di'ak ho nasaun sira seluk iha mundu liuhusi kooperasaun sira ne'ebé kontribui ba dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku liuliu iha área edukasaun no empregu.

5.4.2.1. Hametin relasaun multilaterál

Timor-Leste presiza hametin nia papél iha organizasaun rejional no mundiál sira.

- **Organizasaun Nasoins Unidas (ONU):** Timor-Leste sai ona membru Organizasaun Nasoins Unidas, iha loron 27 Setembru 2002, nu'udar nasaun da-195 no presiza kontinua mantein nia misaun permanente iha Nasoins Unidas. Atu kontribui liután ba iha organizasaun refere no hametin nia misaun iha ONU, Timor-Leste presiza reformula estratéjia ba partisipasaun ne'ebé di'ak liután no fó ninia kontribuisaun iha enkontru nível aas sira hodi diskute no promove pás no dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku, inklui reforsa prosesu aplikasaun ba membru naun-permanente Konsellu Direitus Umanus ONU.

Nasaun mós presiza masimiza nia partisipasaun iha insiativa sira hanesan tuirmai:

- o **South-South and Triangular Cooperation:** nu'udar manifestasaun solidariedade entre nasaun no povu hodi kontribui ba prosperidade nasional nasaun sul sira nian, konfiansa kolektiva ka nasional, no alkansa metas dezenvolvimentu ne'ebé konkorda internasionamente. Labele haree ba *South-South and Triangular Cooperation* hanesan substitutu fali ba assisténsia dezenvolvimentu ofisiál, maibé nu'udar komplementár ida. Timor-Leste hetan ona benefísiu husi kooperasaun ida ne'e, e.z., durante pandemia COVID-19, Timor-Leste simu apoiu vasina husi nasaun oin-oin hodi nune'e bele prevene no hakotu propagasaun virus responsável ba pandemia ne'e iha rai-laran. Nune'e, importante tebes ba Timor-Leste atu konsidera hametin liután lasu kooperasaun liuhusi:
 - Hametin konfiansa entre país sira ein-dezenvolvimentu (*developing countries*) sira atu hadi'ak no hasa'e kapasidade kreativa hodi buka solusaun ba problemas dezenvolvimentu ho hatuur aas ida-idak nia aspirasaun, valór no nesiedade espesial rasik no, nune'e, bele fó tulun ba malu.
 - Promove no haforsa konfiansa kolektiva entre país sira ein-dezenvolvimentu sira no país dezenvolidu sira liuhusi troka esperiénsia, agrupamentu, kompartilla no uza sira-nia téknikus no rekursu sira seluk no dezenvolve kapasidade komplementár sira.
 - Hasa'e no hadi'ak komunikasaun entre país sira ein-dezenvolvimentu no país dezenvolidu sira atu hetan solusaun ba problema komún sira no iha asesu luan ba abilidade no esperiénsia, nune'e, kria mós siénsia foun atu hatán ba dezafius dezenvolvimentu nian.
 - Rekoñese no responde ba problema no rekerimentu país sira-nian iha dezenvolvimentu no mós país sira ne'ebé afetadu maka'as ba dezastres naturais no krize oin-oin.
- o **Nu'udar 'Least Developed Country (LDC)'**: Timor-Leste nian produsos esportasaun boot liu

mak mina no gás. Iha poténsia boot ba hasa'e esportasaun ba produktu sira hanesan kafé, ailia, vanilla no seluk tan. Ho asesu liután ba komérsiu no merkadu internasionál, Timor-Leste bele benefísia husi medida tranzisaun fazeada ne'ebé sei tulun nasaun sai husi klasifikasaun LDC. Tanba ne'e, importante tebes ba Timor-Leste atu haforsa kualidade rekursus umanus, diversifika no hasa'e no volume produsus esportasaun, ho kualidade konsistente, no nune'e bele kore-an husi dependénsia ba doador internasionál sira no bele hakat liu LDC.

- o **Nu'udar 'Small Island Developing States (SIDS)' ida,** Nu'udar Nasaun ki'ik, Timor-Lestepresiza loke parseria ho nasaun oin-oin hodi bele kontribui ba progresu dezenvolvimentu. Timor-Leste presiza koopera no mobiliza rekursus finanseirus husi fundu klimátiku sira no fundu ODS ba dezenvolvimentu, liuliu ba reziliénsia klimátiku.
- **Reforsa papél iha CPLP:** Timor-Leste tenke kontinua reforsa nia envolvimentu iha *Comunidade dos Países da Língua Portuguesa* (CPLP) ne'ebé hatuur ona iha K-RDTL. Nu'udar membru ne'ebé prezide ona organizasaun ida ne'e, Timor-Leste sei kontinua kontribui nia servisu sira hodi hametin relasaun sósiu-kulturál no ekonomia nune'e mantein relasaun priviléjiu ho nasaun membru sira hotu. Aleinde ne'e, ho nia vantájen hanesan únika nasaun iha Ázia ho lian ofisiál Portugés, Timor-Leste bele sai ponte ligasaun entre CPLP ho nasaun sira iha rejiaun Ázia-Pasifika, no iha Europa no kontinente sira seluk.
- **Adezaun Timor-Leste ba ASEAN:** Timor-Leste presiza reforsa liután relasaun amizade no kooperasaun ho nasaun sira iha Sudeste Aziátiku, liuhusi reforsa no konsolida embaixada iha Estados membrus ASEAN nian. Ida ne'e ho objetivu hodi kontinua promove reformas nasionais, adopta estratéjia foun sira, no define pozisionamentu Timor-Leste nian iha kontestu ASEAN nian iha área polítika, sósiu kulturál, ekonomia no seguransa. Timor-Leste sei kontinua halo esforsu la'o tuir reforma sira ne'ebé presiza hala'o hodi nune'e bele sai membru efetivu ASEAN nian. Iha ona Road Map ba Timor-Leste atu haktuir iha prosesu adezaun ba ASEAN.
- **Adezaun Timor-Leste ba OMK:** Timor-Leste presiza mellora servisu koordenasau, inklui koordenasau interna entre ministériu ne'ebé kaer pasta servisu negósius estranjeirus nian ho instituisaun sira relevante iha área ekonomia no komérsiu hodi konsolida forsa no aliñamentu estratéjiku ba adezaun OMK.
- **Coral Triangle (Rejiaun Arafura-Tasi Timor):** Desde 2007 mak Timor-Leste hola parte iha parseria multilaterál ida hanaran Coral Triangle Initiative (CTI) ba jestaun sustentável ba ekosistema mariñu no kosteiru sira, inklui ba resife ahu-ruin, no floresta parapa ho sira-nia espésie moris oin-oin. Partisipa iha CTI nasaun sira iha rejiaun Arafura-Tasi Timór hanesan Indonézia, Malázia, Papua Nova Guinea, Filipinas, Illas Solomaun, no Timor-Leste. Importante tebes ba Timor-Leste kontinua hametin relasaun multilaterál ida ne'e hodi salva guarda rekursu sira iha área mariña no kosteira sira ne'ebé konstitui diversidades únika no ekonomikamente importante iha área *Triángulu Koralíferu* (Coral Triangle). Parseria ida ne'e importante tebes ba Timor-Leste hodi halo asaun konkreta no hadi'ak jestaun ba rekursu sira iha rejiaun mariña no kosteira sira hotu. Jestaun sustentável ba rekursus mariñus no kosteirus sei tulun Timor-Leste atu atinje objetivu nasional relasiona ho seguransa ai-hán no dezenvolvimentu sustentável ba rekursu ikan no espésie moris iha ekosistema mariñus no kosteirus.
- **Fragile to fragile (g7+):** Lisaun husi obstákulu sira atu atinje Objetivus Dezenvolvimentu Miléniu iha tinan 2010 nian hatudu nesesidade ba estabesimentu instituisaun ida hodi apoia kooperasaun sul-sul. Ho razaun ne'e mak grupu g7+ mos harii, ho nia sede iha Dili, Timor-Leste. Membru nasaun 20 ne'ebé halo parte g7+ iha esperiénsia kona-ba konflitu no tranzisaun ba dezenvolvimentu sustentável. Nune'e, g7+ mak meu ida hodi halibur lian husi nasaunmembru sira nu'udar fórum internasionál espesial ida no fahe ba malu esperiénsia dezenvolvimentu.

Timor-Leste assume nafatin komprimisu atu kontinua promove imajen Nasaun nian iha kontinente hotu, inklui ba Estadu frájil sira, liuhusi haforsa kapasidade nasaun membru g7+ sira nian, hodi

identifika no analiza hamutuk asuntus dezenvolvimentu no reformula estratêjia no abordájen g7+ ba promosaun inisiativas nasaun sira afetadu husi konfliktu.

5.4.2.2. Reforsa relasaun bilaterál

Nu'udar nasaun joven ida ne'ebé sei iha faze dezenvolve-an, Timor-Leste tenke duni adopta polítika esterna ida ne'ebé promove kooperasaun bilaterál no loka dalan ba parseria kulturál, ekonómika no komersiál ho nasaun sira seluk, liuliu atu atrai investimentu no kapasitasaun ba instituisaun sira no ba dezenvolvimentu rekursus humanus.

Desde restaura ukun an, Timor-leste estabelese relasaun bilaterál ho nasaun pur volta 125. Ita iha relasaun di'ak tebes ho Indonézia no Austrália, no mós ho nasaun sira seluk iha rejiaun Ázia-Pasífiku, inklui Korea du Súl, Japaun, Xina, Nova Zelândia, nsst. Timor-Leste mós kontinua fortalese relasaun amizade ho nasaun membru Uniaun Europeia nian, ho Reinu Unidu, Irlanda, no Estados Unidus.

Husi kooperasaun bilaterál ne'ebé Timor-Leste estabelese ona, área kooperasaun xave sira ne'ebé presiza atu promove liután maka:

Kooperasaun polítika

- Adopta prioridade sira hodi promove imajen Timor-Leste iha nível internasionál, inklui reforsa relasaun ho nasaun sira ne'ebé iha kompromisu atu konsolida sira-nia dezenvolvimentu no defende integridade territoriál.
- Promove relasaun amizade, pás, responsabilidade, no solidariedade ho nasaun hotu tuir prinsípiu K-DRTL.

Kooperasaun ekonómika

- Mellora kooperasaun ekonómika ho nasaun sira seluk, kontinua halo promosaun ba investimentu no promove produitu lokál ba esportasaun, liuliu produitu nicho sira, hodi kontribui ba iha prosesu diversifikasaun ekonómika.
- Aspetu importante ida iha kooperasaun ekonómika mak parseria ho setór públiku no privada. To'o agora seidak iha servisu hamutuk ida ne'ebé hatuur iha mekanizmu própriu hodi hetan benefísiu hanesan entre setór públiku ho setór privadu ida ne'ebé organizadu liu no fó mós impaktu ba iha investimentu infraestrutura eskala boot. Ba oin presiza promove modalidade finansiamentu liuhusi Public Private Partnership (PPP), katak investimentu públiku liuhusi parseria ka kooperasaun ho empreza privada sira. Ba investimentu iha eskala boot presiza adopta PPP iha setór hotu hodi nune'e bele suporta no aselera dezenvolvimentu iha setór importante sira, inklui iha infraestrutura, turismu no atividade petrolífera.

Sósiu-kulturál

- Kontinua promove Timor-Leste nia imajen no identidade kulturál ba iha mundu, inklui produitu kulturál sira ne'ebé bele kontribui ba iha dezenvolvimentu setór turizmu.
- Kontinua promove imajen Timor-Leste nian nu'udar nasaun ne'ebé respeita no estende solidariedade ba promosaun direitus umanus iha rai-laran no iha rai-li'ur, liuliu ba nasaun sira ne'ebé hasoru problema violasaun direitus umanus no autodeterminasaun.
- Dezenvolve padraun parseria entre Estadu ho sosiedade sivil ne'ebé sei fó informasaun sira kona-ba oinsá akordu parseria ne'e hala'o entre instituisaun relevante, no prosesu sira ne'e la'o tuir protókolu Estadu nian, ho nune'e Governu iha kapasidade atu sukat benefísiu sira ne'ebé parte rua konkorda.

- Reforsa kompromisu ba hametin fraternidade umana hodi promove unidade no respeito ba ema hotu, no fortalese relasaun ho organizasaun relijiozu hotu hodi promove pás no justisa sosiál, inklui ho Vatikanu.
- Promove amizade liuhusi atividade desportiva no partisipasaun iha torneiu internasionál sira.

5.4.2.3. Promove solidariedade, justisa, no dame

Timor-Leste riku tebes ho diversidade iha aspetu oin-oin, inklui sosiál no kulturál, no kaer metin ba valores no prinsípius tuir konstituisaun RDTL haruka, liuliu artigu 6 kona-ba objetivus Estadu no mós artigu 10 kona-ba solidariedade. Nune'e, nu'udar nasaun ida ne'ebé manán nia independénsia total ho kontribuisaun husi movimentu solidariedade internasionál iha kontinente hotu-hotu, Timor-Leste iha devér boot tebes atu haburas solidariedade ho povu hotu-hotu, ba libertasaun nasional no sosiál, defeza ba direitus umanus, demokrasia, no dame.

Solidariedade internasionál ne'e loke relasaun amizade no parseria husi ema ba ema (People to People) nune'e presiza atu hametin liután ho fó apoiu ba malu iha aspetu oin-oin hodi kontribui ba defeza direitus umanus no dezvoltimentu sustentável iha mundu.

5.4.3. DEZENVOLVIMентU REKURSUS UMANUS: FUTURU DIPLOMATA

"Ami hakarak ba oin rekrutamentu ténke bazeia ba méritu no la'os bazeia ba kor polítiku ká familia. No ami husu atu aselera dezentrasalizaun administrasaun, kompeténsia no finanseira ba nível baze."

Grupu Diskusaun Temàtiku Sub-Setór Boa Governasaun no Jestaun Setór Públiku Bobonaro, 20 Juñu 2022.

Autoridade relevante sira presiza halo planu dezvoltimentu no jestaun rekursus ne'ebé inklui planu kapasitasaun ida ne'ebé kompreensivu ba prazu naruk nian hodi bele iha diplomatas kualifikadus atu lori Timor-Leste ba mundu ho susesu. Asaun prinsipál iha planu estratéjiku ba dezvoltimentu rekursus umanus mak hanesan:

5.4.3.1. Kuadru dezvoltimentu kapasitasaun:

Planu forsa traballu rekursus umanus sai matadalan ba preparasaun kualifikasaun ba longu prazu nian. Planu ne'e sei inklui programa kapasitasaun téknika, programa bolsa estudu ba nível edukasaun superiór, programa kadeirizasaun kursu diplomata sira liuhusi *Instituto de Estudos Diplomáticos* no instituisaun relavante sira ba dezvoltimentu kapasidade rekursus umanus. Planu forsa traballu rekursus umanus sai baze prinsipál hodi dezenvolve kuadru dezvoltimentu kapasitasaun ba ajente administrasaun pública iha área ida ne'e.

5.4.3.2. Reforsa 'Instituto de Estudos Diplomático':

Timor-Leste presiza dezenvolve planu integradu, no mós kurríkulu no matéria formasaun sira ne'ebé orienta ba dezenvolvimentu rekursus umanus kualifikadus, inklui diplomatas karreira no sira ne'ebé hetan konfiansa política, hodi reprezenta misaun diplomátika iha rai-li'ur.

Kurríkulu formasaun ba diplomata sira tenke adapta ba kontestu globál ohinloron nian ho asuntu importante sira hanesan política, ekonomia, komérsiu, finansas no utilizasaun teknolojia informasaun ba diplomasia.

5.4.3.3. Komunidade diaspora:

Rekursus umanus importante ida mak komunidade Timor-Leste ne'ebé hela iha nasaun sira seluk. Timoroan sira ne'ebé hela iha nasaun sira seluk bele iha sidadania timorensé tamba K-RDTLrekoñese dupla sidadania. Nune'e, Timor-Leste presiza define estratéjia no hadi'ak mekanizmu sira hodi envolve komunidade hirak ne'e iha servisu diplomátiku iha rai-li'ur, promosaun país nian liuhusi atividades kulturais no desportivas no selukseluk no loka espasu ba sira hodi ajuda dezenvolve setór empreezariál iha rai-laran.

5.4.3.4. Rede solidariedade internasionál:

Rede internasionál ne'ebé hahú apoia Timor-Leste iha tempu luta libertasaun nasional hatudu dedikasaun tomak ba kauza timorensé inkondisionalmente. Grupu solidariedade balun sei ativu nafatin maibé ho ida-idak ninia programa. Ba oin ita presiza haree oinsá rekupera no hametin liután relasaun amizade ho rede solidariedade internasionál ne'e, liuhusi órgaun koordenador ida, atu sira sai ita-nia parseira boot ba promosaun Timor-Leste nian iha mundu no atu kontribui mós ba dezenvolvimentu nasional, rejional no internasionál.

5.5. BOA GOVERNASAUN NO JESTAUN SETÓR PÚBLIKU

5.5. BOA GOVERNASAUN & JESTAUN SETÓR PÚBLIKU



VIZAUN NO OBJETIVU

Boa Governasaun no institusaun forte hanesan atributu normativu no avaliativu ba prosesu governasaun ne'ebé refere ba institusoins Estadu hala'o servisu públiku, jestaun rekursu, no garante realizasaun direitus umanus. Boa-Governasaun foka ba jestaun ba rekursus Estadu nian hodi servi interese públiku nian. Rekursu hotu-hotu ne'ebé Estadu uza pertense ba sidadaun hotu-hotu no tenke benefisia ema hotu-hotu iha Timor-Leste. Governasaun di'ak sei haforsa instituisaun Estadu sira hodi asegura katak rekursu oin-oin sei benefisia jersaun ohinloron no mós abanbainrua nian.

Prinsípius Administrasaun Públika define iha artigu 137.o Konstituisaun mak: 1). Administrasaun Públika servi atu realiza interese públiku nian, ho respeito ba sidadaun no instituisaun konstitusionál sira-nia direitu no interese lejítimu. 2). Administrasaun Públika organiza-an atu hasees husi burokratizasaun, hakbesik servisu ba populasaun no kaer metin interesadu sira-nia partisipasaun nian iha nia jestaun efetiva. 3). Lei harii administradu sira-nia direitu no garantia, e.z. hasoru hahalok sira ne'ebé viola sira-nia direitu no interese lejítimu.

Inisiativa reforma Administrasaun Públika hahú kedas iha tinan 2011-2020 nu'udar kontinuasaun husi planu vizaun 2020 nian. Programa Reforma Administrasaun Públika (PRAP) nu'udar abordajen jerál governu nian atu hadi'ak jestaun setór públiku no hametin prestasaun servisu liuhusi desenvolvimentu insituisaun no reforma administrasaun públika ida ne'ebé di'ak. Nune'e mós reforma sira ne'e sei sustentável hodi kontribui ba melloramentu instituisaun iha Administrasaun Públika hodi la'o ho eficiente, efikás no inovativu hodi hatán ba prestasaun servिस no promove boa governasaun. Tamba ne'e, hahú husi tinan 2023 ba oin Timor-Leste tenke prioriza melloramentu ba sistema, estrutura no jestaun no rekursus umanus ne'ebé di'ak liu atu bele responde ba nesesidade no ezijénsia sidadaun sira-nian ho vizaun no objetivu hanesan tuirmai:

Vizaun: To'o 2038 governasaun no administrasaun públika Timor-Leste sei modernizadu no efetiva no iha responsabilidade iha nível hotu-hotu hodi garante servisu administrasaun ida ne'ebé orienta ba rezultadu no prestasaun servिस ho qualidade. Vizaun jerál ne'e atu foka ba direitus fundamentais sidadaun ida-idak nian no mós ba oinsá mákina Estadu nian bele funsiona tuir lei no prinsípius governasaun ne'ebé eficiente efikás, transparente, responsiva, responsável, ho kontrolu efetivu no livre husi korupsaun.

Objetivu: Hatuur governasaun di'ak ho atendimentu públiku efikás, eficiente no asesível ba sidadaun hotu-hotu.

SITUASAUN ATUÁL (PROGRESUS NO DEZAFIUS)

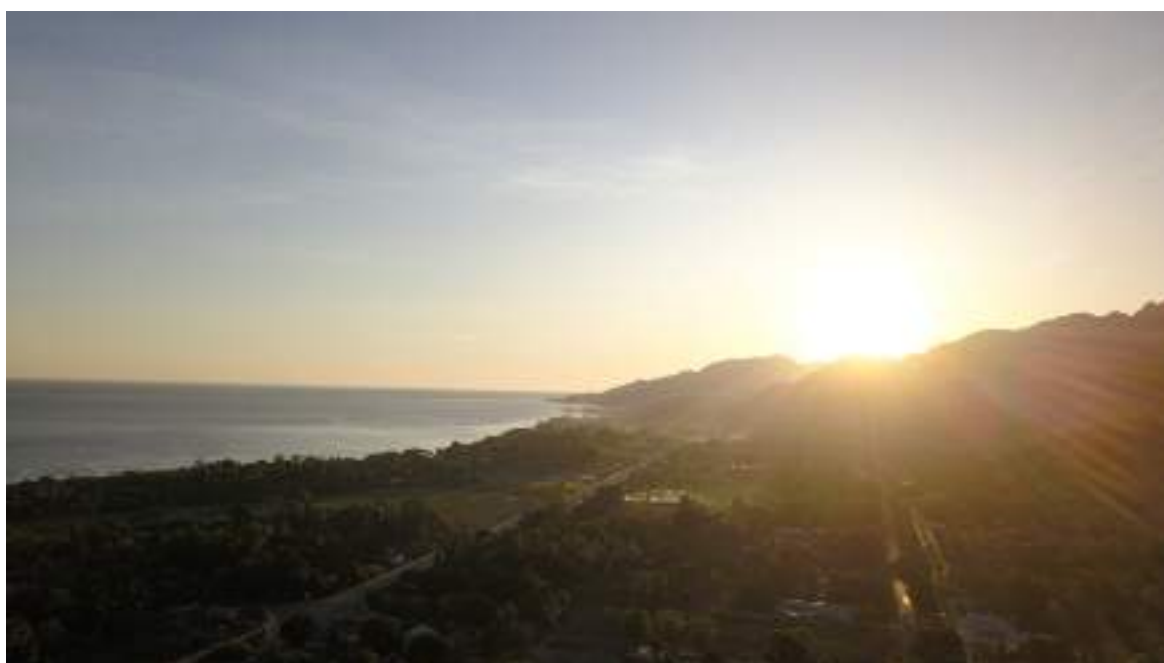


Foto: CPI-MPO

Esforsu oin-oin hala'o ona durante tinan sanulu implementasaun PED 2011-2030 liuhusi implementasaun lei no polítika sira hodi aseguera governasaun di'ak no prestasaun servisu públiku ne'ebé profesionál no kualifikadu ba sidadaun hotu-hotu.

Progresu sira ne'ebé atinje ona iha boa governasaun no setór públiku mak hanesan tuirmai ne'e: estabelese no hametin institusoins ne'ebé tau matan ba funsaun públika liuhusi Komisaun Funsan Públika (KFP), INAP, PRAP, prosedimentu administrativu no organizasaun administrasaun públika, aprovizionamentus, kontratus públikus, kriasaun no operasionalizasaun sistema baze dadus integradu ba jestaun rekursus umanus ho software SIGAP/PMIS ba avaliasaun dezempeñu, trata pensaun, saláriu, rekrutamentu, jestaun dokumentu no finanseira, instituisaun seguransa sosiál, medidas prevensaun no kombate korrupsaun liuhusi Lei hodi haforsa knaar CAC no Provedoria Direitus Umanus no Justisa ne'ebé aseguera servisus públikus la'o tuir Konstituisaun, no Lei oan sira no haforsa kapasidade institusionál.

Progresu sira ba sub-setór ida-ne'e inklui prosesu rekrutamentu no avaliasaun dezempeñu ne'ebé uza sistema elektróniku hodi aseguera transparénsia, fornimentu formasaun profesionál bazeia ba área servisu, estabesimentu institusoins autonómas, adopta teknolojia informasaun moderna iha servisu administrasaun públika nian hanesan hatudu iha relatóriu avaliasaun PED 2011-2030 ho detalles iha tabela tuirmai ne'e:

Tabela 50: Sumáriu rezultadu avaliasaun PED 2011-2030, sub-setór Boa Governasaun no Jestaun Setór Públiku

ATE 2015	
Sei implementa programa dezvoltamentu ba jestór senior sira hothotu	<ul style="list-style-type: none">o Dezenvolve ona matadalan ba formasaun lideransao Formasaun abordajen integradu jenéru ba ema na'in-72 ho pozisaun lideransa no ba funsionáriu públiku hamutuk 272 iha nível munisípiu

	<ul style="list-style-type: none"> o Formasaun administrasaun jerál no lideransa ba ema na'in-209 iha INAP iha tinan 2015 no inkluzau jerál ba funsionáriu públiku 515 partisipa kursu indusaun no 187 partisipa ona bolsa estudu ne'ebé INAP organiza <p>INAP nia kapasidade limitadu hodi fornese formasaun ba funsionáriu públiku sira</p>
Sei iha kultura prárika ba planeamentu rekursus umanus iha funsaun públika	Total funsionáriu no ajentes administrasaun públika hamutuk 34,413. Feto hamutuk 12,207 (35%) no Mane hamutuk 22,206 (65%).
Sei dezenvolve no implementa Kódigu Konduta ba membrus Governu	Seidauk hahú
Sei apresenta ba Parlamentu Nasionál lejislasaun ba ema ne'ebé fó-sai hahalok kontra asédiu no responsabilidade sivil no kriminál ba interese públiku	Seidauk hahú
Banku Sentral sei iha rekursus umanus ne'ebé formadu atu implementa ho forma sólida, kredível no eficiente relasiona ho kompeténsia, inklui elaborasaun estudus nesesáriu ba orgauns soberania atu deside kona-ba adopta unidade monetária rasik ba Timor-Leste.	
Ajénsia ba Planeamentu Ekonómiku no Investimentu sei hala'o nia funsaun ho efikás ba planeamentu ekonómiku nasional, supervizaun no monitorizasaun no implementasaun programas no projetus ho eskala boot no kompleksu husi Governu.	Ajénsia Dezenvolvimentu Nasionál ne'ebé hala'o liu nia funsaun ba projetus infraestrutaa no seidauk iha instituisaun ne'ebé taumatan ba planeamentu ekonómiku nasional. Governu harii ANAPMA atu halo monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun programas governu nian
ATE 2020	
Sei apresenta ba Parlamentu Nasionál lejislasaun ne'ebé assegura sidadaun nia direitu ba asesu informasaun, husi Estadu, ne'ebé sei fó impaktu	<ul style="list-style-type: none"> • Lei nu. 5/2014, 19 de Novembru kona-ba Lei Komunikaun Sosial • Dekretu-Lei kona-ba regras relasiona ho asesu no klasifikasaun dokumentu ofisiais aprovalu iha 2017 • Dekretu governamental kona-ba átus no prosedimentu administrativus relasiona ho dokumentu ofisiais
Sei adopta teknojia informasaun moderna, iha funsaun públika, atu apoiu koezaun governu no iniciativa governu eletróniku	SIGAPNET mak nu'udar teknojia ne'ebé Komisaun Funsau Publika utiliza ona hodi apoiu koesaun governu nian no iniciativa governu Eletrónika
Sei halo revizaun ba estrutura setor públika, atu determina se iha benefisius husi estabesimentu instituisoins autônoma, ba ezersisiu funsaun públika, ho naraun Estadu nian	Governu harii ona Institutu Públiku liu 40 no emprezas publikas 5 maibé seidauk halo avaliasaun jerál ba nia efisiénsia no efikasias iha ninia operasaun

Fonte: Relatoriu avaliasaun PED 2011-2030 (Gabinete Primeiru Ministru – ANAPMA, 2021)

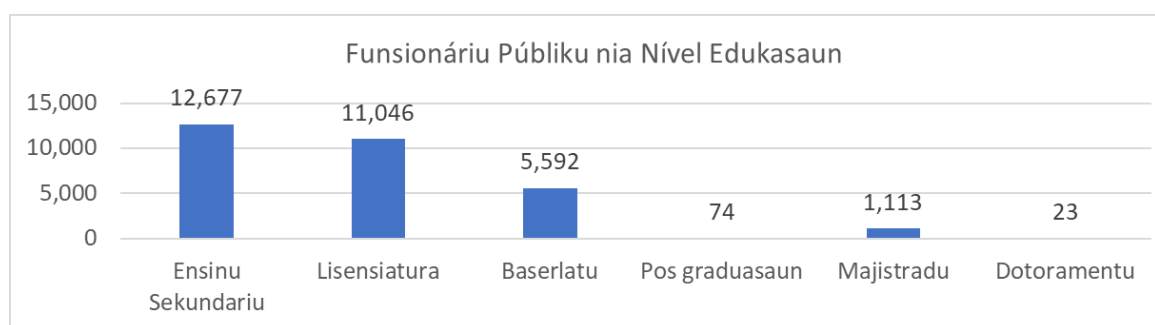
Tuirmai ne'e maka progresu no dezafiu hirak iha area ida-idak relasiona ho boa governasaun no jestaun setór publiku:

- **Kapasidade rekursus umanus limitadu:**

Bazeia ba atualizasaun dados husi Komisaun Funsau Públika, to'o iha fulan Juñu 2022, total funsionáriu hamutuk 36,293 (kompostu husi permanente 27,659 no la-permanente 8,634, ne'ebé fahe ba total feto hamutuk 12,788 no mane hamutuk 23,505) mak hala'o servisu atendentu públiku nian.

Hanesan hatudu iha figura tuirmai ne'e, maioria funsionáriu públiku hamutuk ema na'in-12,677 mak ho nível edukasaun ensinu sekundáriu. Funsionáriu sira ne'ebé iha lisensiatuira hamutuk nain 11,046, baxarelatu hamutuk 5,592, pós-graduasaun hamutuk nain 74, majistradu hamutuk nain 1,113 no doutoramentu hamutuk nain 23 de'it. Tuir dados ne'e, maioria funsionáriu públikus remata nível edukasaun sekundária no sira presiza hasa'e sira-nia koñesimentu no kapasidade profesionál hodi presta servisu públikus di'akliu.

Figura 82: Funsionáriu Públiku nia Nível Edukasaun



To'o 2021, tuir dados husi FDHC, benefisiáriu hamutuk 88,337 mak tuir ona kursu formasaun iha área oin-oin, inklui 6401 benefisiáriu ba bolsas estudu hodi hasa'e sira-nia nível edukasaun. Biar nune'e, Estadu ninia mákina administrativa ne'e seidak responde ho prestasaun servisu ho kualidade di'ak.¹³⁷

Husi sorin seluk, Governu seidak halo aproveitamentu ho di'ak ba maioria bolseiru sira ne'ebé benefisia husi Orsamentu Jerál Estadu tanba la-aloka tuir ida-idak ninia kapasidade hafoin sira simu formasaun técnica especializada. Alokasaun tuir ida-idak nia kapasidade no koñesimentu ba fatin ne'ebé apropriadu (*the right man on the right place*) sei kontinua sai obstákulu boot ida ba prestasaun servisu públikus ho kualidade.

- **Progresu no Dezafiu iha Enkuadramentu Administrasaun Públiku**

Estatutu Funsau Públiku 2004 mak instrumentu prinsipál governasaun no operasaun funsau públiku iha Timor-Leste. Objetivu husi instrumentu ne'e mak hari'i administrasaun pública ida-ne'ebé eficiente hodi serve sidadaun no instituisaun Estadu sira, fornese prestasaun servisu efikás no define valores konjuntus no padraun ne'ebé foka ba integridade, méritu no dezempeñu exelente husi funsionáriu públiku ida. Intensaun fundamentál husi enkuadramentu ka provizaun oin-oin ne'ebé estabesele ona mak hanesan: Hari administrasaun pública ida-ne'ebé imparsial, eficiente no efetiva; define enkuadramentu legál hodi jere no presta servisu públikus ho kualidade; elabora regulamentu ne'ebé promove valores integridade, méritu no dezempeñu exelente ba funsau konfiada sira; no define

137 Relatóriu anual Fundo Desenvolvimento Capital Humano (FDCH) tinan 2019

direitus no deveres funsaun públiku nian. Provizaun hirak ne'e refleto duni padraun internasionál no integra prinsípius no valores hanesan integridade, onestidade, igualdade no konfidensialidade.

Seidauk iha perspetiva detallada, adekuada, iha provizaun ka enkuadramentu hirak ne'ebé relasiona ho kontratu servisu iha funsaun públika. Timor-Leste seidauk estabese mekanizmu própriu hodi determina ka implementa loloos termos no kondisoins kona-ba relasaun empregadór-funsióariu públiku. Provizaun sira ne'e fó mós direitu ba funsióariu públiku sira hodi forma no tama iha sindikatu, maibé too ohinloron traballadór sira servisu iha instituisoins públikas seidauk iha. Maski ita iha ona Inspetor jerál traballu no mós uniaun sindikatus traballadores, maibé ONG ne' e seidauk ezerse funsaun ho másimu hodi defende direitu, halo advokasia no fó solusaun ba disputa sira ne'ebé mosu entre entidade empregadora ho traballadór sira iha sektór públiku no privadu.

Reforma sira hanesan prosedimentu rekrutamentu, avaliasaun, no promosaun ne'ebé dijitaliza ona ho uzu software SIGAP ne'e tulun tebes hodi promove responsabilidade no transparénsia iha mákina Estadu nian.

Rekerimentu sira iha estratéjia reforma ne'e forsa ona liuliu liga ho rekrutamentu funsióariu públikus nian ne'ebé bazeia ba méritu. Maibé, rekerimentu ida ne'e ladún refleto prinsípiu méritu no profesionalismu tamba nakloke mós ba nomeasaun política ne'ebé iha tendénsia hafraku rekrutamentu pur-méritu ho nune'e fó implikasaun ba governasaun di'ak. Aleinde ne'e, fatór seluk relasiona ho rekursus umanus nian mak ekilíbriu entre volume servisu, rekursus umanus no fasilidade no ekipamentu sira hodi apoia servisu públiku nian seidauk másimu.

Importante atu konsidera katak boa governasaun hanesan kultura ne'ebé liga liu ba leis, regulamentu no estrutura formál governasaun nian. Loos duni, iha fallansu boot akontese iha jestaun sira tamba la obedese ba regras formais maski iha ona leis no regulamentu forte. Ikus mai, kultura governasaun ne'ebé forte no nia aplikasaun importante hanesan mós ho regulamentu konjuntu sira ne'ebé estabese ona hodi proteje hasoru korupsaun no uzu sala fundu públiku ka Orsamentu Jerál Estadu.

Maski Provedoria Direitus Umanus no Justisa funsiona hela, maibé sira sei hasoru beibeik dezafiu atu tau matan no asegura servisu públiku hotu banati tuir padraun direitu umanus no sidadaun sira hetan sira-nia direitu ba protesau sivil.

Inisiativa Governasaun di'ak liuhusi portal transparénsia ne'ebé nu'udar komponente TRUST hodi monitoriza asaun governu nian no mós parseiru dezenvolvimentu sira. Portal ne'e fornese meius atu povu Timor-Leste, nune'e mós parseiru sira, akompaña no monitoriza oinsá rikusoin nasaun nian, liuliu mina no gás, no apoiu doadór sira-nian uza no aloka ba dezenvolvimentu ne'ebé igual no sustentável. Uza ona mós Portal Dalan ba Futuru hodi disponibiliza planu governu nian ba públiku hodi akompaña no tau matan kona-ba oinsá no to'o ona iha ne'ebé ninia ezekeusaun.

Maibé, tuir Relatóriu VNR 2019, taxa analfabetus aas (51% populasaun) no 0.2% populasaun mak uza internet. Ida ne'e signifika katak maioria populasaun so bele iha asesu ba informasaun importante sira husi servisu ne'ebé hato'o husi organizasoin siesiedade sivil.

Iha sorin seluk, bazeia ba konsulta sira ne'ebé halo ona iha fatin-fatin, dijitalizasaun iha instituisaun sira sei la'o neineik tamba liña internet ne'ebé ladún di'ak. Ida ne'e difikulta atualizasaun dadus portál nian husi autoridade relevante sira no asesu públiku nian ba informasaun. Relatóriu balun hatudu mós katak kobertura rede internet durante período COVID – 19 la-adekuada hodi apoia servisu husi instituisaun esensial sira.

- **Jestaun finansas públiku**

Timor-Leste hala'o ona reforma lubuk ida desde kedas restaurasaun independénsia iha 2002, no kontinua nafatin to'o ohinloron, hodi hadi'ak jestaun finansas públikas. Implementasaun reforma

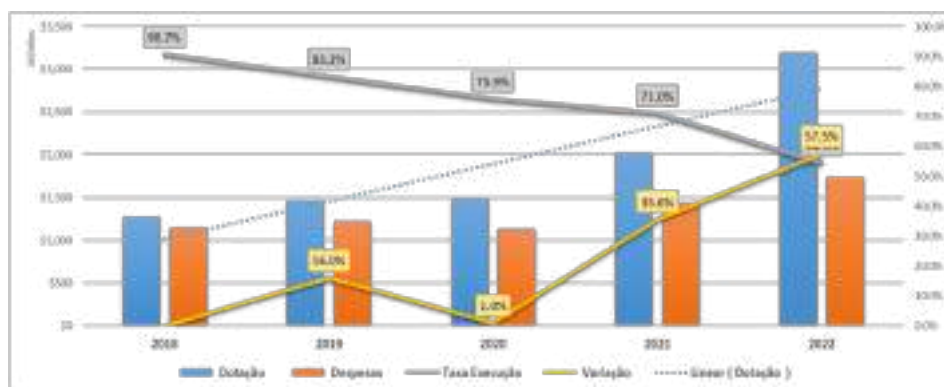
jestaun públika hasoru dezafiu oin-oin, inklui instabilidade polítika, kapasidade limitada, no falta mekanismu koordinasaun.

Konsidera dezafiu hirak ne'ebé kontinua existi, mak Governu foin lalais aprova ona Estratéjia Reforma Jestaun Finansa Públikas Timor-Leste 2022-2027 ho vizaun 'konstrusaun Estadu ne'ebé modenu no dezenvolvimentu institusionál ne'ebé aliñadu ho padraun internasionál.

Iha 2022, Parlamentu Nasional aprova mós Lei Enkuadramentu Orsamentu Jeral Estadu no Jestaun Finansas Públikas no Governu aprova mós Dekretu-Lei relevante sira, nu'udar parte reforma lejislativa, ne'ebé hadi'ak dadaun jestaun finansas no prestasaun servisu ida ne'ebé tuir padraun, define no halo ajustamentu ba descentralizasaun finanseira no hadi'ak aprovizionamentu, jestaun patrimóniu no finanseiru, no sei hadi'ak mobilizasaun no kobransa reseita sira.

Husi konsulta no relatóriu VNR ita hatene indika katak Jestaun Finansas Públika no kualidade despezas sei iha lakuna entre planu orsamentu no ezekeusaun orsamentu. Hanesan hatudu iha Orsamentu Estadu nian ki'ik liu iha 2020 tanba duodésimu, no sa'e iha 2022, maibé ezekeusaun sei ki'ik tamba prosesu burokrasia naruk.

Figura 83: kualidade despezas sei iha leet entre planu orsamentu no ezekeusaun orsamentu



• **Transparénsia no akuntabilidade iha administrasaun públika**

Prosesu no sistema administrasaun ne'ebé naruk no komplikadu difikulta reforma administrasaun públika no prevensaun ba korrupsaun, má administrasaun no violasaun ba direitus umanus.

Reforsa papél orgaun judisiáriu sira-nian hodi asegura governasaun di'ak no efetiva nune'e bele aselera no fó resposta ba prestasaun servisu ne'ebé di'ak ba sidadaun sira nia interese. Kontinua mellora dezenpeñu Ministériu Públiku no KAK iha kontestu reforsa rejime jurídiku sira no reforsa estratéjia ba asaun prevensaun no advokasia nian hodi hasa'e ema hotu nia koñesimentu katak korrupsaun nu'udar inimigu ne'ebé impede dezenvolvimentu. Lei Medida Prevensaun no Kombate korrupsaun, LEI N° 7 /2020 de 26 de Agosto, mak enkuadramentu legál importante ne'ebé tulun hodi asegura boa governasaun no jestaun administrasaun públika. Lei refere nu'udar baze importante ida hodi halo edukasaun no mós prevene korrupsaun iha área prestasaun servisu públikus nian.

Bazeia ba Indikadór nível korrupsaun (Corruption perception index), Timor-Leste tama iha eskala 42 husi eskala 100 ho korrupsaun maka'as liu (0 significa korrupsaun aas liu hotu no 100 significa laiha korrupsaun).

Dadus ne'e hatudu katak, ho kuadru jurídiku oin-oin bele tulun hadi'ak índise korrupsaun nune'e bele kontribui ba fortalamentu institusionál hodi asegura no loke dalan ba dezenvolvimentu integradu no sustentável hodi responde ba ezijénsia sidadaun sira-nian.

Tuir dadus husi relatóriu anuál Comissão Anti-Korrupsaun (CAC) nian, instituisaun Estadu ne'e kompleta ona investigasaun ba kazus korrupsaun hamutuk 300, iha tinan-10 nia laran, husi 2011 to'o 2021. Tipu korrupsaun barakliu mak hanesan pekulatu uzu, pekulatu, abuzu podér, administrasaun danoza, partisipasaun ekonómika iha negósiu, falsifikasaun dokumentu ka nota téknika, korrupsaun pasiva ba aktu ilísitu, burla agravada, falsifikasaun agravada no abuzu konfiansa agravadu. Kazu hirak ne'e akontese iha instituisaun Estadu sira tanba kapasidade kontrolu, jestaun, supervizaun, no monitorizasaun ne'ebé limitada. Ida ne'e fó biban ba funsionáriu ka ajente públiku sira atu halo asaun ne'ebé fó benefísiu ba sira nia-an rasik de'it no lafó benefísiu ba Povu.

Timor-Leste nia Governu halo ona esforsu hodi kontrola no kombate korrupsaun liuhusi estabesimentu CAC nu'udar Órgaun Polísia Kriminál Especializada ida, bazeia ba Lei n.º. 8/2009, ne'ebé hala'o ona ninia knaar tuir Lei n. 7/2020, 26 agostu, ne'ebé define medida sira ba prevensaun no kombate korrupsaun. Husi tinan 2015 to'o 2021 de'it, CAC investiga-ona kazus korrupsaun hamutuk 221, ne'ebé rezulta prejuízu ba Estadu liu US\$25,000,000. Ida ne'e hatudu katak grupu balun nia asaun korrupsaun ba ninia interese privadu sátan fali realizasaun objetivus Estadu nian ba futuru ne'ebé di'akliu ba sidadaun hotu. Asaun korrupsaun fó risku ba dezvoltimentu iha aspetu oin-oin hanesan: infraestrutura laiha kualidade, falla iha prestasaun servisus públikus ne'ebé kontribui ba hasa'e taxa pobreza, dezigualdade sosiál no ekonómika, setór privadu la dezvoltolve-an, mákina Estadu sai todan tanba estadu tau fali prioridade orsamentu ba esforsu hametin transparénsia, responsabilidade no kontrola korrupsaun.

Tendénsia sira deskreve iha leten hatudu katak setór públiku iha risku boot ba korrupsaun tanba sistema no kontrolu sei fraku hela, no mós tanba ekonomia ne'ebé sei bazeia ba 'osan cash.' Atividade ekonomia ne'ebé sei depende liu ba 'cash' hafásil tebes ema atu rai no lori/transporta osan 'cash' ho montante boot iha territóriu laran ka entre nasaun sira ho objetivu oin-oin, inklui brankeamentu kapitál. Nune'e, iha futuru sei bele akontese tan korrupsaun iha forma oin-oin, ne'ebé bele rezulta prejuízu ba Estadu lakon osan ho valór boot no impede alkansa vizaun future nian. Tanba ne'e, fortaleimentu institusionál hodi garante transparénsia no responsabilidade iha nível governasaun/ administrasaun hotu mak atributu determinante ida ba atinje metas no vizaun futura.

- **Servisu Inspesaun Jerál:** Jestaun no supervizaun finansas públikas integradu, efikás, transparente no orientada ba sidadaun bele la'o ho di'ak bainhira iha inspesaun husi Estadu. Inspeção Geral do Estado hala'o ona ninia funsaun maibé prezisa haforsa liután iha nível sub-nasionál.
- **Konsolida instituisaun demokratika:**Atu responde ba jestaun servisu públiku no governasaun prezisa tebes atu halo konsolidasaun ba instituisaun sira hodi garante liberdade ba espresaun, liberdade ba asosiasaun, direitus umanus no protesaus sivil. Haforsa tan servisu no papél konsellu imprensa nian hodi asegura asesibilidade informasaun ba sidadaun hotu-hotu. Dadus husi Worldwide Governance Index in (IMF, 2022) hatudu katak iha tinan 2021 Timor-Leste okupa pozisaun da-71 husi nasaun 100 no iha progresu uitoan husi tinan kotuk sa'e ba 72 husi nasaun 100 ein-termus direitu polítiku no liberdade sivil. Maski seidak prezenta lejislasaun ruma hodi oferese denúnsia protesaus kontra asédiu no nu'udar responsabilidade sivil no kriminál hodi hala'o denúnsia ba interese públiku. KFP fasilita de'it portal keixa ho naran 'Chatbox Rosa' ne'ebé akomoda kontestasaun husi funsionáriu sira no meu ida-ne'e seidak fó protesaus segura.

MEDIDAS ESTRATÉJIKAS

Atu atinje vizaun ne'ebé temi iha leten prezisa iha konsensu nasional husi entidade hotu-hotu no kompromisu metin atu halo mudansa iha instituisoins Estadu nia laran.

Estadu Timor-Leste kontinua promove boa governasaun nu'udar medida ida atu mellora servisu administrasaun pública nian no fortalele kapasidade instituisaun sira hodi foka ba rezultadu servisu

ho kualidade. Aleinde ida ne'e, kontinua reforsa órgauns soberania Estadu, no instituisaun públika relevante sira seluk atu bele sai efisiente liu iha sira-nia prestasaun servisu públikus. Boa Governasaun iha Timor-Leste bele la'o ho di'ak bainhira hotu-hotu komunga prinsípius ba governasaun demokrátika hatuur iha K-RDTL hanesan separasaun poderes, hotu-hotu hakruuk ba lei, igualdade no liberdade.

Nune'e, PED Reajustadu 2023-2038 koloka medida estratéjika sira ne'ebé foka ba promove demokrasia, transparénsia, no responsabilidade iha nível nasionál, no mós descentralizasaun hodi hasa'e no hametin prestasaun servisu ho kualidade ba sidadaun sira, ho responsabilidade no transparénsia:

Figura 84: Medidas Estratéjikas ba atinje vizaun boa governasaun no jestaun setór públiku

<p>5.5. BOA GOVERNASAUN & JESTAUN SETÓR PÚBLIKU</p> 	<p>Vizaun: to'o 2038, timor-leste nian administrasaun públika modernizadu no asesível ho efetivu no iha responsabilidade iha nível hotu-hotu hodi garante servisu administrasaun ida ne'ebé orienta ba rezultadu no prestasaun</p>	
	<p>Objetivu: Atendimentu públiku efikás, efisiente, no asesível ba sidadaun hotu</p>	
DEMOKRASIA	BOA GOVERNASAUN NO ADMINISTRASAUN PÚBLIKA	DESENTRALIZASAUN
<ul style="list-style-type: none"> • ELEISAUN DEMOKRÁTIKU, JUSTU, TRANSPARENTE NO DAME: <ul style="list-style-type: none"> - Servisu orgaun administrasaun eleitoral efikás - Resensiamentu eleitoral hodi facilita sidadaun sira ezersa nia direitu - Edukasaun sidadania - Estasaun votasaun no sentru votasaun asesível - Melloramentu ba enkuadramentu legál eleitoral • MEDIA SOSIÁL NO KOMUNIKASAUN <ul style="list-style-type: none"> - Mellora governasaun elektronika - Promove papel media hanesan espasu demokrátiku - Mellora assesu sidadaun nian ba informasaun - Promove Komérsiu djijítal: - Promove papél media ba promosaun no konetividade internasionál 	<ul style="list-style-type: none"> • REFORMA ADMINISTRASAUN PÚBLIKA: <ul style="list-style-type: none"> - Simplifika burokrasia – facilidade balkaun únika - Estratéjia Reforma Administrasaun Públika (SOP, Sst) - Governudijitál • REFORMA JURÍDIKU: Simplifika no halo harmonizasaun • JESTAUN FINANSEIRU PÚBLIKA: efisiente no efikás, garante sustentabilidade finanseiru • REFORSA DEZEMPEÑU FUNSIONÁRIU PÚBLIKU • DEZENVOLVIMENTU NO JESTAUN INSTITUISAUN PÚBLIKA (IP no EP) • PLANEAMENTU, ORSAMENTASAUN, MONITORIZASAUN NO AVALIASAUN INTEGRADU orientadu ba atinje vizaun. • KONTROLU KORRUPSAUN – kapasidade ba prevene no kombat korrupsaun 	<ul style="list-style-type: none"> • POLÍTICA DESENTRALIZASAUN: <ul style="list-style-type: none"> - Podér lokál no descentralizasaun administrativa: delegasaun servisu ho kompeténsias própria - Eleisaun munisipal hodi defini estrutura no sistema munisipál - Desentralizasaun política fiskál hodi asegura jestaun efikás no transparente • FORTALESE INSTITUSAUN LOKÁL: dezenvolvimentu no jestaun rekursus umanus (forsa traballu) • BALKAUN ÚNIKA REJIONÁL NO MUNISIPÁL: sentru atendimentu rejionál no munisípiu sira

Fonte figura: elaborasaun husi Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030

5.5.1. DEMOKRASIA

5.5.1.1. Eleisaun Demokrátiku, Justu, Tranparente no Dame

Objetivu: To'o 2038, sidadaun hotu-hotu kontribui no partisipa iha prosesu demokrátiku no eleisaun ida ne'ebé justa, transparente, livre no dame.

Haktuir iha Artigu 65 Konstituisaun RDTL, eleisaun ne'e aktu importante ida iha ita-nia nasaun demokrátika ne'e hodi hili órgauns soberánia no podér lokál. Lihusi eleisaun demokrátika mak Povu hili Prezidente Repúblika (eleisaun direta) no membrus Parlamentu Nasionál (eleisaun indireta katak liuhusi partidu polítiku). Husi resultadu eleisaun lejislativa mak partidu polítiku ka koligasaun forma governu ba mandate tinan lima.

Atu eleisaun demokrátika sira ne' e hala'o tuir lei no regulamentus, Timor-Leste iha órgaun independente ida ne'ebé halo supervizaun ba eleitorál hotu-hotu, ho ninia kompozisaun, organizaun no funsionamentu ne'ebé determina tuir lei. Medidas ne'ebé presiza foti atu hametin eleisaun demokrátika mak:

- **Haforsa servisu Orgaun Administrasaun Eleitoral (OAE):** Administrasaun eleitorál ne'e nu'udar forma ida oinsá nasaun idak-idak organiza ninia eleisaun no referendu sira iha forma estruturada ho rejime eleitorál ida. Iha modelu OAE oin-oin ne'ebé nasaun sira adota hanesan governamentál, independente no mistu.
- Timor-Leste iha ninia OAE rasik atu ezerse papél importante iha protesau, promosaun no konsolidasaun prínzipius no valores fundamentais demokrasia nian ne'ebé konsagra iha Konstituisaun no lei sira, partikularmente kona-ba partisipasaun sidadaun sira-nian iha eleisaun sira (direitu polítiku), tuir art. 63 Konstituisaun haruka.

Ba kualker eleisaun, Timor-Leste iha CNE¹³⁸ ho karatér independente no kompeténsia rasik hodi halo supervizaun, no STAE¹³⁹ ho karáter dependente ka subordinadu ba Governu ho kna'ar atu administra no ezekuta prosesu eleitorál tomak. Órgaun ida-ne'e tutela husi Ministériu Administrasaun Estatál. STAE dezenvolve atividade sira ho baze iha prinsípiu ba isensaun, imparcialidade, neutralidade no objetividade.

Turma ne'e mak medida balun ne'ebé presiza halo hodi hadi'ak prestasaun servisu:

- o **Resensiamentu eleitoral:** simplifika prosesu resenseamentu eleitorál husi STAE hodi hakbesik ba iha sidadaun sira ne'ebé atinje ona tinan 17 no nune'e hasa'e taxa partisipasaun votantes nian iha eleisaun. Asegura resenseamentu iha fatin ida ne'ebé asesível ba inan isin-rua ka ho oan kosok, ema ho defisiénsia, no katuas no ferik sira (idozu sira).
- o **Edukasaun sidadania:** Hasa'e populasaun nia koñesimentu, liuliu votantes nian kona-ba direitu no devér nu'udar sidadaun iha nasaun demokrátika.
- o **Sentru votasaun ne'ebé asesível:** Aumenta no mellora estasaun votasaun no sentru votasaun ne'ebé asesível no besik ba votantes nia hela-fatin no nune'e hotu-hotu bele ezerse sira-nia direitu, ho atensaun espesiál ba inan isin-rua ka ho oan kosok, ema ho defisiénsia, no katuas no ferik sira (idozu sira).
- o Konsolida lejislasaun eleitorál sira hotu ba iha kódigu eleitorál ne'ebé konsistente no unifikadu, ho akompañamentu regulamentu eleitorál disponível iha lian Portugés no Tetun. Sistematiza lei eleitorál ba iha kódigu eleitorál no regulamentus nune'e mellora mekanismu no estratéjia eleisaun nian hodi akomoda sidadaun hotu-hotu, inklui sira ne'ebé hela iha estranjeiru atu

138 Komisaun Nasionál Eleisaun

139 Teknika Administrasaun Eleitorál no Komisaun Nasionál Eleisaun

iha asesu ba sentru no estasaun votasaun ho distánia besikliu hodi ezerse sira nia direitu ba vota iha fatin votasaun ka liuhusi votu postál.

- o Implementa E-government hodi loke dalan ba votasaun eletrónika iha futuru.

5.5.1.2. Media no komunikasaun ba dezvoltimentu

Objetivu: To'o 2038, sei uza teknolojia avansada no eletrónika iha prestasaun servisu públikus

Ema hotu iha direitu públiku atu goza liberdade espresaun no asesu ba informasaun. Ne'e direitu fundamental ida ba konsolidasaun no dezvoltimentu demokrasia. Mediá sosiál no komunikasaun iha papél importante ba informa públiku tomak kona-ba servisu Estadu, polítika rai-laran no dezvoltimentu sosiál no ekonómiku.

Medidas estratéjikas ne'ebé prezisa asegura benefísiu husi média sosiál no komunikasaun husi instituisaun Estadu mak hanesan tuirmai:

1. **Kuadru Legál no Polítika:** Implementa ho rigór Artigu 40 no 41 Konstituisaun kona-ba liberdade espresaun no imprensa, Lei Komunikasaun[^{h1}] Sosiál, Deklarasaun Universál Direitus Humanus artigu 19, no Objetivu Dezvoltimentu Sustentável (ODS) artigu 16.10, Kódigu Étika Jornalístika no prinsípiu orientadór sira ba imprensa ida livre, loos, moos, kredível no responsável. Sosializasaun ba Lei Direitu Autór, elabora Lei Krime Sibernetiku no halo esforsu ida konsistente atu Timor-Leste bele hetan direitu ba programa parseria media sosiál nian ne'ebé loke dalan ba monetizasaun (*monetization*).
2. **Polítika Setoriál Integradu ho servisu media:** Integra asuntu média iha polítika setoriál, ida ne'ebé refleto ba mekanizmu oinsá atu utiliza no aproveita ho efisiénsia no efikásia papél média nian ba atinjimentu programa sira liuhusi envolvimentu iha faze diskusaun, implementasaun no monitorizasaun. Harii Unidade Komunikasaun no Informasaun ba Públiku iha Ministériu no Ajénsia hotu governu nian.
3. **Formasaun Profisionál:** Formasaun profisionál, kursu no estudu espesializadu sai fatór determinante ba hasa'e kualidade servisu jurnalizmu nian. Nune'e prioridade ida governu nian maka formasaun profisionál ba ajentes média nian, inklui freelancer, Youtuber no kriador konteúdu (content creator), liuhusi apoiu ho bolsas estudu, programas interkámniu no fasilita kursu espesializadu sira, pur-ezemplu, ba formasaun espesifika ba reportájen bazeia ba dadus, reportájen sensível ba jeñeru ka direitus umanus. Tau matan mós ba instituisaun fó formasaun ba ajentes média hanesan sentru formasaun no universidade sira, liuhusi apoiu finanseiru, tulun iha dezvoltimentu kurríkulu modernu atu bele responde ba nesesidades servisu média ohinloron nian.
4. **Literasia Media no Dijital:** Hasa'e públiku nia koñesimentu kona-ba natureza, papél no kompleksidade husi servisu no produtu jurnalizmu nian nune'e mós kona-ba teknolojia dijital. Ho literasia média sei tulun comunidade sira atu hatene informasaun sira ne'ebé sira ne'ebé tau iha plataforma média sosiál. Sira bele destinge entre informasaun loos no lá-loos (hoax), valiozu ka lae no merese atu sira fiar ka lae. Ida ne'e sei tulun sira iha foti desizaun no asaun. Husi prespetiva literasia dijital, hasa'e konxiénsia no abilidade públiku nian kona-ba oinsá atu uza loloos aparellu no fasilidade dijital sira ba dezvoltimentu pesoál no sosiál. Programa ba literasia média no dijital tenke sai prioridade governu nian.
5. **Empoderamentu Públiku ba Produsaun Informasaun:** Iha komunikasaun, aleinde liberdade ba espresaun no imprensa, asuntu importante ne'ebé prezisa konsidera mak abilidade sosiedade nian atu prodús informasaun bazeia ba sira-nia realidade rasik. Comunidade iha

baze sira hatene di'akliu sira-nia situasaun reál sira, tanba ne'e fásil liu ba sira atu kanaliza informasaun sira ne'e. Tanba ne'e presiza iha polítika no programa ba empoderamentu ba comunidade sira kona-ba oinsá prodús informasaun no notísia.

6. **Mellora Governasaun Eletrónika:** Enkoraja efisiénsia Governu nian hodi utiliza média sosiál no komunikasaun tanba atinje comunidade barak no lais liu. Média sosiál ho teknolojia avansada sei ajuda prosesu komunikasaun no suporta jestaun ne'ebé eficiente no efikás. Média sosiál sei tulun governu halo jestaun ne'ebé di'ak ba atendimentu públiku. Planu dezvoltimentu literasia hodi hadi'ak atendimentu públiku liuhusi uzu internet iha setór públiku inklui uza email, website, média sosiál hodi komunika no partilla informasaun no koñesimentu ba públiku. Aleinde ida ne'e hafásil/halais servisu públiku sira no masimiza utilijasaun teknolojia no média dijitál iha setór públiku no setór privadu:
 - Inkorpora teknolojia muldimedia resente iha orgaun komunikasaun sosiál sira;
 - Utiliza ho efiká meius komunikasaun sosiál sira hanesan: Jornais-Media Imprimi, Televisaun, Radio, Website, media sosiál (facebook, youtube, instagram, flickr nst), Email/sms no Mobile Apps hodi partilla informasaun ka envolve popualsaun iha prosesu planeamentu, foti-dezisaun, no iha dezvoltimentu nasaun en jerál.
7. **Promove papél média hanesan espasu demokrátiku:** Média sai pilár ida importante hodi hametin Estadu Direitu no Demokrátiku. Média fó espasu ba ema hotu hato'o hanoin no hakarak rasik, katak ema hotu bele ezerse nia direitu konsagradu iha K-RDTL no lei sira kona-ba liberdade expresaun nu'udar parte importante ida iha ita-nia nasaun demokrátika.
8. **Média reflète diversidade no pluralidade sosiedade nian:** Importante tebetebes ba média atu kaer metin aspetu pluralidade no diversidade sosiedade nian, iha nia produtu jornalístiku nian. Notísia sira husi média tenke reprezenta elementu hotu-hotu iha ita-nia sosiedade katak sei la haree ba rasa, etnia, relijiaun, rejiaun, no seluk tan. Média tenke fó espasu ba hotu-hotu atu hato'o nia lian. Ida ne'e bele halo liuhusi garante asesibilidade/kobertura informasaun ba ema hotu no garante vizibilidade/prezensa media iha territóriu tomak.
9. **Auto-Sensura:** Konstituisaun RDTL (artigu 40 no 41), Deklarasaun Universál sira kona ba Direitus Umanus, Lei Komunikasaun Sosiál, Kódigu Étika Jornalístika, Sensu Komun, no prinsípiu orientadór sira ba servisu média nian bele sai hanesan instrumentu importante ba auto-sensura - ajente ida-idak analiza nia an rasik/auto cenchorships). Auto-sensura mak dalan ida efikás ba hamosu média livre, kredível no ho qualidade. Ho nune'e hasa'e públiku nia fiar ba servisu media nian.
10. **Média no Polítika Públka:** Inkorpora média sai espasu ba diskusaun sira kona-ba polítika públka. Kanaliza informasaun kona-ba vantájen no dezvantájen husi polítika públka ba povu nia moris, iha tempu hanesan fó espasu ba sidadaun/sidadán sira atu espresa sira nia hanoin no hakarak. Ida ne'e sei tulun polítiku sira bele aposta iha programa ida ne'ebé benefisia povu. Presiza mós fó oportunidade ba povu bele foti asaun apropiada bainhira la- konkorda ho hahalok ruma husi Governu.
11. **Promove Imparsialidade:** Imparsialidade média nian importante tebetebes hodi permite públiku hatene informasaun loloos no foti desizaun ne'ebé adekuada no halo líder sira sai responsável liu. Imparsialidade maka sei hasa'e konfiansa públiku nian ba servisu media. Atu promove imparsialidade aleinde medida estratéjika sira seluk ne'ebé temi iha dokumentu ne'e, Konsellu Imprensa no Autoridade Nasionál Komunikasaun nian iha mós responsabilidade boot ba ida ne'e.
12. **Mellora assesu sidadaun nian ba informasaun:** Susar atu manán konfiansa comunidade nian iha kontestu nakloke ohinloron nian. Komunitade barak mak hetan informasaun husi média

sosiál ne'ebé la-kredível. Informasaun falsa (hoax) sira hamosu deskonfiansa iha sociedade kona-ba prestasaun servisu públikus. Média sosiál ho teknolojia no ninia jestaun di'ak bele sai solusaun ba halakon hoax iha comunidade nia leet.

Disponibliza espasu ba sidadaun sira bele kontribui ho informasaun kredível. Kria TIK nu'udar plataforma ida ne'ebé envolve sidadaun no sidadan sira liuhusi kriaun ID úniku nune'e la'ós de'it simu informasaun maibé mós kontribui ho idéias no informasaun kredível sira ba prosesu dezenvolvimentu ida ne'ebé inkluzivu no partisipativu.

13. **Promove Komérsiu Dijital/Eletróniku:** Masimiza uzu ICT ba dezenvolvimentu sósiu-ekonomiku liuhusi Parseria Públiku-Privada: komérsiu dijital (e-commerce). Média, aleinde sai hanesan plataforma ba transferénsia informasaun no koñesimentu, bele mós sai fonte ba rendimentu. Teknolojia no média sosiál fó espasu ne'ebé boot ba kriador konteúdu (content creator) sira hetan osan. Liuhusi atividade sira hanesan podcast, *vídeo tutorial*, *talk show*, *youtuber*, *V-loggers*, bele fó servisu ba-an rasik no aumenta rendimentu ekonomiku. Tenke halo aproveitamentu ida di'ak iha futuru ba kanál online internasionál ne'ebé disponibliza ba fa'an fotografia no vídeo footage,. Atu realiza ida ne'e, governu presiza fó apoiu no insentiva kriador konteúdu sira no iha sorin seluk aselera projetu kabu-submarinu ne'ebé sei ajuda fornimentu internet ida baratu, lais liu no ho qualidade.
14. **Promove papél média ba promosaun no konetividade internasionál:** Liuhusi notísia, artigo, filme, vídeo-dokumentáriu, vídeo anúnsiu públiku Timor-Leste bele promove nia potencialidade tomak ba rai sira seluk. Tanba ne'e, presiza inkorpora hanesan parte ida iha política kooperasaun no negósios estranjeirus nian. Promove no apoiu liután utilizaun língua ofisiál portugés no língua inglés no indonézia, iha órgaun komunikasaun sosiál sira. Fó apoiu ba jornalista freelancer sira ne'ebé halo ona ká foin atu hahú korespondente ho ajénsia notisiozasira estrangeira nian. Fó apoiu ba realizador fime (*filmmaker*) sira atu halo produsaun vídeo sira ne'ebé promove istória, kultura, arte kriativa no aspetu importante sira seluk vida Povu nian, beleza natural, no progressus Timor-Leste nian hafain restaurasaun independénsia.

5.5.2. ADMINISTRASAUN PÚBLIKA NO JESTAUN SETÓR PÚBLIKU

5.5.2.1. Reforma Administrasaun Pública

Objetivu: To'o 2038, transforma no moderniza administrasaun pública atu sai competente, inovadora, responsiva, transparente, responsável, ne'ebé orienta ba rezultadu no valorizaun.

Administrasaun pública Timor-Leste presiza adapta ba mudansa no evolusaun hodi hasa'e qualidade atendimentu, produtividade, efisiénsia no efikásia iha prestasaun servisu públikus. Ne'e duni, Governu Timor-Leste hala'o dadaun programa¹⁴⁰ reforma administrasaun pública liuhusi:

- Melloramentu ba prosesu prestasaun servisu
- Responsabilizasaun no insentivus ba dezempeñu
- Hadi'ak jestaun no dezenvolvimentu rekursus umanus
- Revez funsoins no estruturas administrasaun pública
- Hadi'ak atendimentu administrativu

Ho nune'e, iha futuru, Administrasaun pública sei halo prestasaun servisu públikus ne'ebé profesional no orientada ba rezultadu ho nia jestaun bazeia ba prinsípiu sira hanesan efisiénsia, efikásia, efetividade no inovasaun.

140 programa reforma administrasaun pública timor-leste: 2019 – 2023

Reforma administrasaun pública nia finalidade mak atu transforma no moderniza administrasaun pública. Governu sentrá tenke iha administrasaun ida nebé kompetente, inovadora, responsiva, transparente, responsável, no orientada ba rezultadu, no valorizasaun.

Estratéjia ne'ebé presiza hatuur mak simplifika lejislasaun atu nune'e bele iha jestaun di'ak ba ninia implementasaun, hasa'e kualidade atendimentu, mellora prestasaun servisu, moderniza sistema no prosesu sira iha administrasaun pública. Obrigatóriu hatuur estratéjia hirak ne'e iha lejislasaun, no mós foti medida sira seluk hanesan:

- Re-dezeña estrutura organizasaun iha administrasaun pública hodi hatán ba mudansa globál ne'ebé jeralmente ezije prosesu ho burokasia badak no ki'ik hodi nune'e atendimentu iha administrasaun pública bele efikáz no eficiente liu.
- Hakbesik servisu ba sidadaun sira liuhusi delegasaun kompeténsia iha nível hotu-hotu no fó oportunidade ba sidadaun sira atu partisipa iha dezenvolvimentu.
- Reforsa servisu Informasaun Teknolojia no Komunikaun, IP (TIK, IP) atu mellora dezempeñu instituisaun pública sira-nian liuhusi administrasaun eletrónika (e-administration), arkivu eletróniku (e-library), hatuur sisema baze-dadus no servisu eletróniku sira seluk (e-service) no kontinua adopta sistema ID úniku¹⁴¹. Sistema ne'e sei permite sidadaun nasional no rezidente sira iha asesu konfiável, fleksível no konfortável ida ba servisu públiku no servisu privadu-oioin. Nune'e mós sei ajuda setór privadu no Governu hodi redús fraude kona-ba identidade, ne'ebé permite mós halo sistema kontrolu efikáz hodi ko'a kustu sira tranzasaun nian iha verifikasaun identidade.

5.5.2.2. Reforma Jurídika

Atu mellora boa governasaun no jestaun servisu públiku nian, importante tebes atu tau iha konsiderasaun ba reforma lejislasaun hanesan:

- Simplifika rejime jurídiku: simplifikasaun ba rejime jurídiku sira ho intensaun atu ha- badak prosesu atendimentu no hafásil prosesu foti desizaun sira iha administrasaun pública. Aleinde aselera prosesu sira, reforma refere estratéjikamentu kontribui ba inovasaun, efikásia, efisiénsia no kreatividade husi aparellu Estadu hotu-hot no sei rezulta ba:
 - Habadak burokasia iha sistema atendemintu públiku
 - Fortalese no promove transparénsia no responsabilidade iha administrasaun pública
 - Kombate no prevene aktu korupsaun no má administrasaun
 - promove direitus umanus iha Timor-Leste ba tempu naruk.
 - Reforsa papél orgaun judisiáriu sira atu nun'e bele kontinua mellora sira-nia knaar ba servisu prevensaun no advokasia nian hodi hasa'e ema hotu nia koñesimentu katak korupsaun mak inimigu ba dezenvolvimentu.
- Presiza dezenvolve matadalan operasionál sira (*Standard Operating Procedures*) hodi fasilita prosesu sira, halo koordinasaun, komunikasaun no ida ne'ebé iha koerénsia entre responsáveis iha ierarkia implementasaun hodi nune'e atendimentu públiku iha kualidade ne'ebé di'akliu. Aleinde kualidade atendimentu sira, matadalan ne'e sei masimiza prestasaun servisu ida ne'ebé profisionál duni iha adminitrasaun pública.

5.5.2.3. Jestaun finanseira públika efisiente no efikás

Objetivu: To'o 2038, mellora enkuadramentu orsamentasaun no hatuur jestaun finanseira públika efisiente no efikás liuhusi planeamentu no orsamentu bazeia ba programa ne'ebé foka ba rezultadu..

LEI N. ° 2/2022 de 10 de Fevereiro, 'Enkuadramentu Orsamentu Jerál Estadu no Jestaun Finanseira Públika' mak nu'udar baze legál importante ba Estadu tomak atu banati tuir iha servisu públiku nian. Lei ida ne'e substitui Lei Enkuadramentu Orsamentu 2009.

Lei ida-ne'e hanesan rejime jurídiku foun ida ba Orsamentu Jerál Estadu no Jestaun Finanseira Públika hodi responde ba nesesidade prátika jestaun orsamentál iha setór públiku administrativu ne'ebé incorpora ba prátika di'ak sira ba orsamentasaun no transparénsia. Alterasaun substansiál ba aspetus esensiais iha lei ida ne'e nu'uddar dalan ida ne'ebé reforsa relasaun entre planeamentu no orsamentasaun.

Iha tinan sira mai, presiza hadi'ak no reforsa aplikasaun lei ida ne'e nian hodi hatutan prinsípiu orsamentasaun ne'ebé previstu ona iha lei ida-ne'e hanesan '*Unidade e Universalidade, Anualidade e Plurianualidade; Estabilidade e a Sustentabilidade Orsamentál; Economia, Efisiénsia e Efikásia; Transparénsia; Responsabilidade; Equidade Inter-jerasionál; Orsamentasaun ba kada programa; Espesifikasaun; laho-kompensasaun; laho konsignasaun.*

Iha jestaun finanseira públika konsidera elementu ka componente prinsipál sira iha siklu orsamentu anuál nian normalmente mak hanesan tuirmai:

- Asegura implementasaun Estratéjia Reforma Jestaun Finanzas Públikas ba Timor-Leste 2022-2027
- Mellora formulasaun orsamentu ne'ebé efisiente no efikás, no aliñadu ho medida estratéjika ba prazu naruk tama iha PED-R 2023-2038, orientadu ba atinje rezultadu no meta sira ne'ebé define iha dokumentu estratéjiku ida ne'e.
- Hasa'e kapasidade instituisaun hotu nian ba planeamentu no ezelesaun orsamentu ne'ebé efikás, efisiente, transparente, responsável no haktuir planu no programa ne'ebé prevee ona iha planu orsamentu
- Reforsa sistema kontrolu adekuaudu liu husi ekipa monitorizasaun no avaliasaun hodi asegura katak ezelesaun orsamentu ne'e tuir duni planu orsamentu nune'e mós reforsa ho provas konkretas sira liuhusi dokumentu sira, entrevista no mós vizita sira.
- Responsabilidade no relatóriu: apresenta resultados ezelesaun ne'ebé kontein mós atinjimentu sira ne'ebé hetan
- Auditória nu'udar meiu seguransa interna no esterna hodi asegura katak jestaun finanzas públikas ne'e efisiente, efétivu, responsívu, transparente no responsável.
- Avalia implementasaun Lei Enkuadramentu Orsamentál no Jestaun Finanzas Públikas hodi hatene se iha nesesidade atu halo alterasaun hodi bele responde ba nesesidade finansiamentu ba implementasaun planu estratejiku médiu no longu prazu, hodi asesgura atinjimentu rezultadu hotu iha prazu badak, médiu, no naruk.
- Fornese espasu no mekanizmu partisipativu adekuaudu ba entidades sira hanesan sosiedade sivil, setór privadu, veteranus no konfisoins relijiozs hodi fó sira-nia hanoin kona-ba prosesu planeamentu OJE, ezelesaun, monitorizasaun no avaliasaun no relatóriu.

5.5.2.4. Reforsa dezempeñu funksionalizmu públiku

Objetivu: To'o 2038, funcionáriu públiku sira sai servidór Estadu ida ne'ebé ho kualidade, kredível no responsivu, sensível ba jéneru, no ida ne'ebé luta ba hametin meritokrasia hodi garante 'hili ema ba kargu tuir nia méritu profisionál'.

Komisaun Funsau Públika dezenvolve ona Planu Estratéjiku Komisaun Funsau Públika (KFP) 2015-2030 ne'ebé atinje ona progresu balun, inklui hamosu ona sistema dijitalizadu. Aleinde ida ne'e, KFP mós estabese ona sistema baze-dadus ho software SIGAP no promosaun bazeia ba méritu no rejime jurídiku balun. Maski nune'e, servisu setór públiku presiza kontinua hametin sira nia prontidaun ba atendimentu públiku. Funسیونáriu públiku sira tenke sai servidór Estadu ida ne'ebé dí'ak, kredível, responsivu no sensível ba jéneru. Nune'e jestaun rekursus umanus no dezenvolvimentu kapasidade tenki kontinua promove atu iha líderes fortes no funسیونárius públikus ho kualidade ne'ebé hametin meritokrasia no halakon nepotismu.

Presiza mellora kualidade no prestasaun servisu liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- **Analiza forsa traballu iha administrasaun públika:** Presiza halo análise klean kona-ba número atuál rekursus umanus no ida-idak nia kurríkulu, no kolokasaun, knaar saída mak ida-idak dezempeña dadaun no bele dezempeña abanbairua no elabora planu formasaun tuir nesiedade ba prazu badak, médiu no naruk iha kada instituisaun Estadu.
- **Dezenvolve sistema reforma iha Administrasaun Públika**
- Mellora mekanizmu rekrutamentu iha funsuaun públika ho maneira transparente no ho responsabilidade bazeia ba méritu.
- Re-define fali kargu diresaun no xefia iha administrasaun públika bazeia ba méritu no esperiénsia servisu profisionál hodi nune' e hafásil koordinasaun no komunikasaun ba implementasaun servisu.
- Dezenvolve sistema akonsellamentu no fornese servisu akonsellamentu (psikólogo/a) hodi akompañia ajentes Administrasaun públika sira durante halo atendimentu públiku no fó apoiu psicolójiku ba sira ne'ebé enfrenta problema relaciona ho sira-nia situasaun emosional, pesoál ka kauza husi fatór esternu ruma.
- **Reforsa programa dezenvolvimentu kapasidade rekursus umanus:** Dezenvolvimentu kapasidade rekursus umanus importante la'os de'it atu haree ba área espesífika tékniku-profisionál, maibé mós, tenki konsentra ba dezenvolve vizaun estratéjika, mentalidade ho karáter servidór no haree ba ema nu'udar xave ba dezenvolvimentu sustentável. Ho nune'e, INAP presiza:
 - Re-dezeña plataforma no kurríkulu INAP nian hodi responde ba nesiedade demanda husi kada instituisaun Estadu nian.
 - Dezeña formasaun karreira ba nível kargu diresaun no xefia sira
 - Dezenvolve sentru peskiza administrasaun públika ida ne'ebé iha estatutu aas hodi fornese opsaun atu mellora atendimentu públiku.
 - Dezenvolve padraun ba korrespondénsia ofisiál iha administrasaun públika, iha lian tetum ka português, liuhusi meu ne'ebé de'it.

5.5.2.5. Dezenvolve polítika ba kriaun no jestaun IP no EP

Objetivu: To'o 2038, entidade públika sira moderniza no facilita servisu ne'ebé efisiente no efikás liu hodi reforsa servisu iha administrasaun públika ho natureza lukrativa atu hetan hetan retornu.

Governu Timor-Leste estabesele ona instituisaun pública (IP) liu haat-nulu (40), empresas públicas (EP) lima (5), no Sociedade Anónima (SA) tolu (3), ho objetivu atu reforsa servisu iha administrasaun pública no fornese prestasaun servisu públiku ne'ebé efikás ho natureza lukrativa. Aleinde hetan retornu, entidade pública sira ne'e sei reforsa governu nia papél iha área espesífika sira hanesan investimentu, lisensa negósiu, komérsiu no sira seluk ho objetivu atu moderniza no fasilita servisu ne'ebé iha foku, eficiente no efikás liu.

Maibé, maioria instituisaun sira ne'e seidak konsege hetan reseita rasik no, nune'e, depende de'it ba orsamentu Estadu. Aleinde ida ne'e, instituisaun sira ne'e balun ne'ebé diferente maibé hala'o funsaun ne'ebé hanesan (sobreposição), no balun hala'o funsaun ne'ebé hanesan ho departamentu sira balun iha ministériu sira.

Atu responde ba dezafiu ida ne'e, presiza mellora jestaun ba entidade pública sira ne'e hotu liuhusi medida hirak tuirmai ne'e:

- Dezenvolve estratéjia no polítika hodi hametin no moderniza institutu públiku hodi hasa'e qualidade prestasaun servisu no hasa'e produtividade.
- Reajusta no sinkroniza lejislasaun hirak kona-ba entidade pública sira hodi tulun prestasaun servisu eficiente no efikásliu no hamosu enkuadramentu legál diakliu ba IP no EP. Kuadru legál sira ne'e hotu sei inklui mós kritériu ba estabesimentu Institutu Públiku no Empreza Pública sira. Kritériu sira ne'e sei orienta ba interdependénsia, integrasaun, uniformizasaun no aliñamentu entre entidade pública sira ne'ebé iha karáter servisu hanesan.
- Dezenvolve estratéjia no Política komersializasaun: Iha kriasau institutu no empreza, presiza konsidera mós sinkronizasaun no armonizasaun entre instituisaun sira, nune'e bele define interligasaun no interdependénsia hodi asegura sustentabilidade no prodús ka halo lukru ba instituisaun ho planu komersial integradu ida. Entidade pública sira presiza iha vizaun klean kona-ba oinsá atu dezenvolve estratéjia no polítika sira hodi kontribui ba rendimentu Estadu nian liuhusi sira-nia prestasaun servisu.

5.5.2.6. Planeamentu, orsamentasaun, monitorizasaun no avaliasaun

Konstituisaun define ona objetivu fundamentál sira Estadu nian (artigu 6), direitus no liberdade individuál, direitu no devér ekonómiku, sosiál no kulturál sira sidadaun nian (Títulu II no Títulu III iha Konstituisaun) no mós aproveitamentu justu no igualitáriu ba rekursu naturál sira, ba interese nasional nian no ba jersaun sira tuirmai (artigu 139), no sei iha tan artigu seluseluk ne'ebé mak ninia realizasaun obriga dezenvolve planeamentu ekonómiku no sosiál nu'udar Estadu nia funsaun ida.

Seidak eziste regulasaun lejislativa globál kona-ba planeamentu no kona-ba planu estratéjiku sira maibé Timor-Leste liu ona husi períodu rua ho planu desenvolvimentu, iha eskala desenvolvimentu nasional ba longu prazu nian, hanesan: planu Vizaun 2020 no PED 2011-2030. Nune'e, presiza enkuadramentu ida no artikulasau normativa kona-ba:

- Lejislasaun ne'ebé regula parsialmente funsaun planeamentu estratéjiku ligadu ho kompeténsia, prosesu, presedénsia no ierarkia ba planu estratéjiku sira;
- Planeamentu estratéjiku ho tipu planeamentu seluseluk – planeamentu finanseiru no planeamentu territoriál (ne'ebé mak iha ona lei ne'ebé akomoda matéria oin-oin no define detalles).

Atu haforsa funsionamentu boa-governasaun, iha parte seluk, PED-R 2023 – 2038 rekomenda medida sira tuir mai:

- Halais desentralizasaun administrativa no haforsa podér lokál atu loke espasu liután ba sidadaun sira-nia partisipasaun ativa territóriu tomak.
- Dezeña mekanizmu integradu ba partisipasaun kamada sosiedade nian iha prosesu planeamentu, orsamentasaun, elaboasaun polítika públika, no mós iha monitorizaun no avalaisaun hodi garante atinjimentu.
- Dezenvolve polítika desentralizasaun fiskál nu'udar instrumentu prinsipál ne'ebé autoriza governu sentrál atu transfere no inklui fundu munisipál nian iha Orsamentu Jerál Estadu ba autoridade no administrasun munisípiu sira. Ho nu'une iha efisiénsia no efikásia despeza públika no provoka kreximentu ba ekonomia lokál.
- Estudu atu identifika nesesidade atu estabelese entidade própria ida ho mandatu atu koordena 'planeamentu estratéjiku no elaborasaun polítika públika sira', ho objetivu atu garante planeamentu ne'ebé integradu no halo rasionalizasaun ba rekursu disponível sira, iha nivel planeamentu no elaborasaun polítika públika hotu, garante continuidade prosesu dezenvolvimentu ba atinje impaktu no vizaun futura ne'ebé define ona. Entidade ida ne'e tenke servisu hamutuk ho entidade sira seluk responsável ba planeamentu no elaborasaun polítikas públikas.
- Haforsa entidade ne'ebé responsável ba monitorizasaun no avaliasaun atu hala'o funsaun independente husi governu, hodi bele halo monitorizasaun no avaliasaun ne'ebé loloos no kredível.

5.5.2.7. Kontrolu Korrupsaun: kapasidade prevensaun no kombat korupsaun

Estadu Timor-Leste halo ona esforsu hodi kontrola no kombat korupsaun liuhusi estabesimentu CAC nu'udár Órgaun Polísia Kriminál Espesializada ida, bazeia ba Lei n.º. 8/2009, ne'ebé hala'o dadaun ninia knaar. Áktu korupsaun hanesan asaun ida-ne'ebé sátan realizasaun objetivus Estadu nian hodi atinje rezultadu ba futuru ne'ebé dí'ak liu ba sidadaun hotu, nune'e importante tebes atu konsidera aspetu hirak tuir mai hodi halo kontrolu ne'e ho rigór:

- Haforsa implementasaun Lei n. 7/2020, 26 agostu, ne'ebé define medida sira ba prevensaun no kombat korupsaun.
- Dezeña sistema no kontrolu integradu ba tranzasaun atividade ekonómika ne'ebé sei bazeia ba osan (cash) hodi muda ba sistema pagamentu eletróniku (e-bank ka e-account ka e-payment) hodi hasees husi brankeamentu kapitál no garante transparénsia no responsabilidade.
- Dinamiza mekanizmu servisu integradu entre órgauns autonómus Estadu nian hodi asegura governasaun dí'ak no jestaun administrasaun públika ne'ebé efikáz.

5.5.3. DESENTRALIZASAUN

Objetivu: To'o 2038, podér lokál no desentralizasaun administrativa hatuur ona no dezenvolvidu ona hodi responde ba ezijénsia no nesesidade komunidadade sira-nian, no promove dezenvolvimentu lokál ne'ebé forte no modernu.

- 5.5.3.1. Polítika desentralizasaun:** Konstituisaun RDTL iha artigu 5 número 1 hateten katak "Estadu respeita nia organizasaun territoriál, prinsipiu desentralizasaun husi administrasaun públika" no artigu 72.1 hateten katak "Podér lokál konstitui husi grupu koletivu ida ne'ebé representa kada órgaun ne'ebé mai husi territóriu, ho nia objetivu atu organiza partisipasaun sidadaun sira-nian hodi rezolve sira-nia problema rasik no promove dezenvolvimentu lokál, ne'ebé la afeta partisipasaun Estadu nian. Atu hatán ba situasaun hirak ne'e mak, iha tinan 2021, Parlamentu Nasionál aprova Lei número 23/ 2021 kona-

ba podér lokál no desentralizasaun administrativa, Lei númeru 22/2021 kona-ba eleitorál munisipál. Asaun xave sira ne'ebé presiza konsidera hodi hasa'e moris di'ak povu nian mak transferénsia ka atribuisaun kompeténsia no moderniza servisu públiku iha nível lokál.

- 5.5.3.2. Fortalese institusaun lokál:** desenvolvimentu no jestaun rekursus umanus: Política desentralizasaun adminitrativa no podér lokál ezije servisu sira iha nível lokál atu iha organizasaun ne'ebé forte no moderna. Iha kontestu ida ne'e, fortalesementu institusionál nível lokál nesesita atu hatuur loloos delegasaun servisu ho nia kompeteénsia própria no prosesu foti dezisaun nian inklui kompeténsia oinsá atu jere fundu ne'ebé transfere liuhusi polítika desentralizasaun fiskál.
- 5.5.3.3. Estabelese balkaun únika rejionál no munisipál:** Desenvolve sentru atendimentu rejionál no munisipál sira hodi fasilita comunidade lokál nia asesu ba informasaun, servisu públikus, no progresus desenvolvimentu nasional. Presiza harii Sentru Atendimentu Públiku (SAP), ho facilidade ne'ebé di'ak no rekursus umanus natoon atu bele atende comunidade sira ho qualidade di'ak no lalais. Objetivu prinsipál husi estabesimentu SAP mak hakbesik atendimentu ba públiku tomak, atu iha asesu ba servisu públiku ne'ebé lalais, efikás, eficiente, no dignu. Tenke kria duni kondisoins atu SAP habadak burokrasia no nune'e, sidadaun sira sei la lakon tempu barak no gasta osan boot bainhira presiza servisu públiku ruma. SAP sei estabelese iha fatin hamutuk 14.



Foto: Julião Fernandes



Foto: Julião Fernandes

KAPITULU 4

ATRIBUTU DETERMINANTE BA ATINJE VIZAUN



KAPÍTULU 4

ATRIBUTU DETERMINANTE BA ATINJE VIZAUN

A. KONTESTU EKONÓMIKU NO DIRESAUN MAKRO-EKONOMIKU

Vizaun jerál

Nasaun Timor-Leste halo dadaun progresu ekonómiku signifikativu. PIB real per kapita kuaze duplu hahú husi tinan 2006. Ema liu 100.000 mak sai ona husi liña pobreza entre tinan 2007 no 2014 – provavelmente sai liután husi tinan ida ne'e – enkuantu iha avansu boot ba iha indikadór sosiál no ekonómiku barak iha períodu hanesan (hatee Tabela 51). Bainhira restaura independénsia, 46% populasaun moris ho rendimentu lato'o USD 1.90 kada loron. Iha tinan 2014 persentájen populasaun moris ho rendimentu ida ne'e tun ba 30%¹⁴². Entretantu infraestrutur públika sira mós mellora liuhusi investimentu ne'ebé halo, purezemplu, iha eletrisidade, bee-moos, portu no estrada.

Tabela 51: Indikadór xave dezenvolvimentu ekonómiku

	2007	2014
Oras média ligasaun eletrisidade iha nível nasionál	11.6	22.0
Persentájen uma-kain ho asesu ba ligasaun eletrisidade iha nível nasionál	32.1	68.9
Persentájen uma-kain ho bee-moos iha nível nasionál	59.3	74.7
Persentájen uma-kain ho uma kakuluk qualidade dí'ak iha nível nasionál	69.4	80.7
Persentájen labarik tinan 5 mai kraik ne'ebé simu imunizasaun kompletu iha nível nasionál	28.7	64.1
Labarik ho idade tinan 5 mai kraik ho todan-menus iha nível nasionál	46.8	32.4
Taxa matríkula líkida (Net Enrollment Rate - NER) iha nível nasionál, eskola primária	52.6	81.1
Taxa matríkula líkida (Net Enrollment Rate - NER) iha nível nasionál, eskola sekundária	14.8	23.6
Persentájen família ho telemóvel iha nível nasionál	12.1	67.9

Fonte: Survey uma kain iha tinan 2007-2014

Maibé, sei presiza halo buat barak atu Timor-Leste bele hetan nível médiu dezenvolvimentu ekonómiku hanesan Ásia nian. Timor-Leste sei tama nafatin iha grupu nasaun sira iha Ásia Orientál ho rendimentu per kapita kiik liu. Pobreza, malnutrisaun, no dezempregu kontinua endémiku. Iha

142 World Bank DataBank. Online: <https://data.worldbank.org/topic/poverty?locations=TL>

tinan 2020, 29% de'it husi populasaun Timor-Leste mak iha asesu ba internet iha período fulan tolu nia laran enkuantu média, iha Ásia Oriental no Pasífiku, 73% kedas.¹⁴³ Sukat ho indikador foun ne'ebé estabelese internasionalmente iha tinan 2011, survey ne'ebé halo iha tinan 2014 iha Timor-Leste hatudu katak 94% populasaun moris ho rendimentu médiu lato'o USD 5.50 kada loran; rendimentu médiu la iha aumentu signifikativu to'o ohinloron.

PED atuál refere ba importánsia diversifikasaun ekonómika maibé Timor-Leste ninia ekonomia sei depende liuliu husi rendimentu ba mina no gás naturál. Atu diversifika duni ekonomia, ita presiza haluan no dezenvolve merkadu ida ne'ebé bazeia ba agrikultura, peskas, florestas, manufatura no indústriia turizmu no dudu atividade sira husi setór privadu, iha indústriia hotu-hotu, ba nível aas liután. Ita mós tenke buka dalan atu oinsá remesas husi rai-li'ur – ne'ebé sai ona nu'udar fonte boot liu (kompara ho fontes rendimentu la'ós petrolíferu) ne'ebé kontribui ho purvolta 5% ba PIB – bele investe iha rai-laran hodi haburas setór empreziál no hamosu oportunidade empregu foun. Ita tenke dezenvolve setór finanseiru hodi ema hotu iha asesu ba kréditu. No ita tenke investe iha infraestrutura hodi haburas liután potenciál ita nia rai nian, liuliu iha transporte rai-laran, informasaun no komunikasaun, saúde no edukasaun.

Vizaun ekonómika Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku Reajustadu mak **'to'o tinan 2038 Timor-Leste ho sociedade no ema ida-idak moris di'ak, saúdavel, siivilizadu, dignu, reziliente no prósperu ho rendimentu sustentável.'** Atu atinje vizaun ida ne'e, ita presiza identifika fonte kreximentu ekonómiku foun no tenke hakotu ita nia dependénsia husi minarai.

Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku Reajustadu rekoñese katak enkuantu ita kontinua dezenvolve infraestrutura bázika no produtiva sira hodi apoia ita nia esforsu hari'i Nasaun, ita mós tenke foti medidas ba re-estruturá, moderniza no diversifika ita nia ekonomia. Liuhusi medida sira ne'e, ita la'ós garante de'it futuru ekonómiku Timor-Leste nian, maibé ita kria dadaun ona empregu no rendimentu ba ita nia povu no hatuur ona baze ida ba nasaun ida ne'ebé justa, progresiva, no estável.

Ekonomia Timor-Leste nian

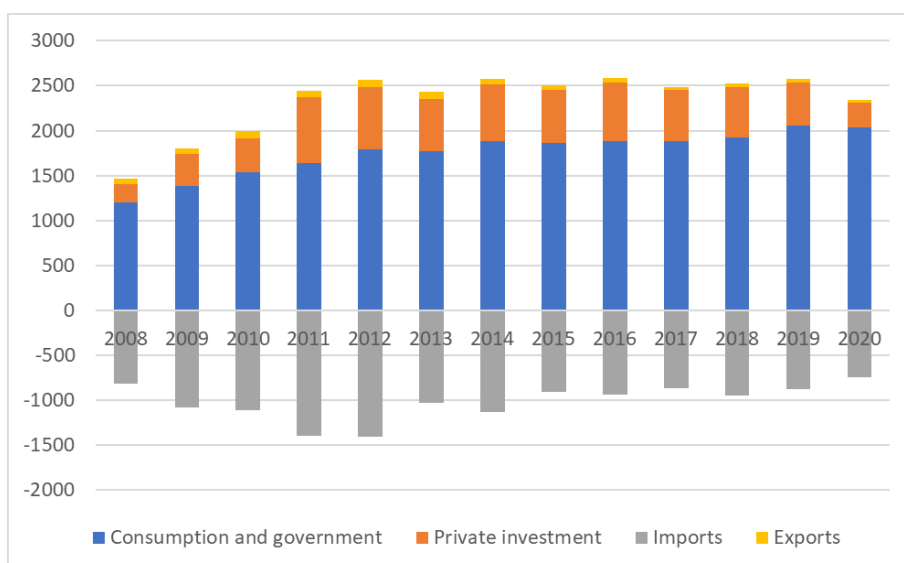
Timor-Leste nia makroekonomia estável hela, maibé kreximentu ekonómiku la'ó neineik liu duké nível nesésariu atu bele alkansa hanesan país viziñu sira nian. Husi tinan 2015 mak kreximentu PIB naun-petrolíferu la sa'e. Konsumu no governu nia gastus sa'e iha tinan hirak ikus ne'e maibé, investimentu tun makaas tinan ba tinan hahú husi tinan 2014 (hatee Figura 85). Despeza Nasionál Bruta (Gross National Expenditure – GNE) per kapita la'ós petrolíferu, katak indikadór ida ne'ebé foka ba despeza iha rai-laran, hatudu katak konsumu doméstiku no investimentu per kapita ne'ebé aas liu iha tinan 2012 tun tinan ba tinan nu'udar impaktu kombinadu husi investimentu ne'ebé ki'ik no kreximentu populasaun ne'ebé boot (hatee Figura 86). Ne'e hatudu katak taxa kreximentu naun-petrolíferu no investimentu la suficiente hodi halakon pobreza no kria empregu ba sidadaun hotu-hotu.



Fote: CPI-MPO

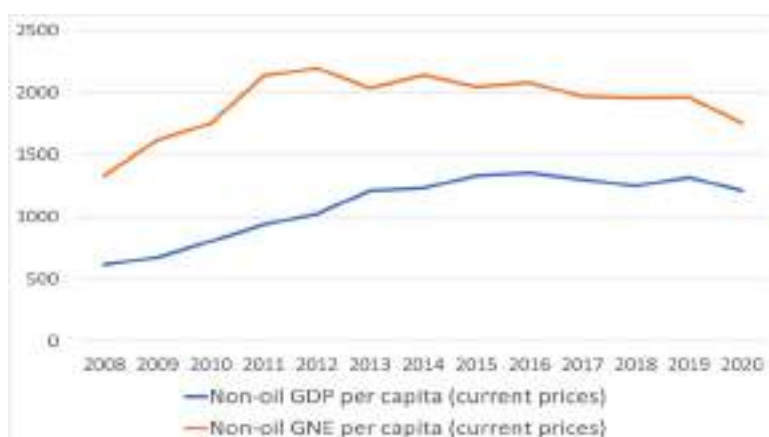
143 <https://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.ZS>

Figura 85: PIB pur konstituente (presu korrente)



Fonte: Kontájén Nasional / National Accounts 2001-2020, Ministériu Finanzas

Figura 86: PIB naun-petrolíferu no DNB/GNE per capita (presu korrente)



Fonte: Kontájén Nasional / National Accounts 2001-2020, Ministériu Finanzas

Biar nune'e, ho laran-ksolok mak ita halo parte grupu nasaun sira ne'ebé aplika maka'as liu prinsípiu iguallade. Bazeia ba indise GNI, Timor-Leste hetan pozisaun da-16 iha mundu ein-termus deziguallade rendimentu. Deziguallade rendimentu la'ós at babeibeik no timoroan sira ho rendimentu ki'ik iha asesu liután ba edukasaun, saúde no servisu sosiál sira.

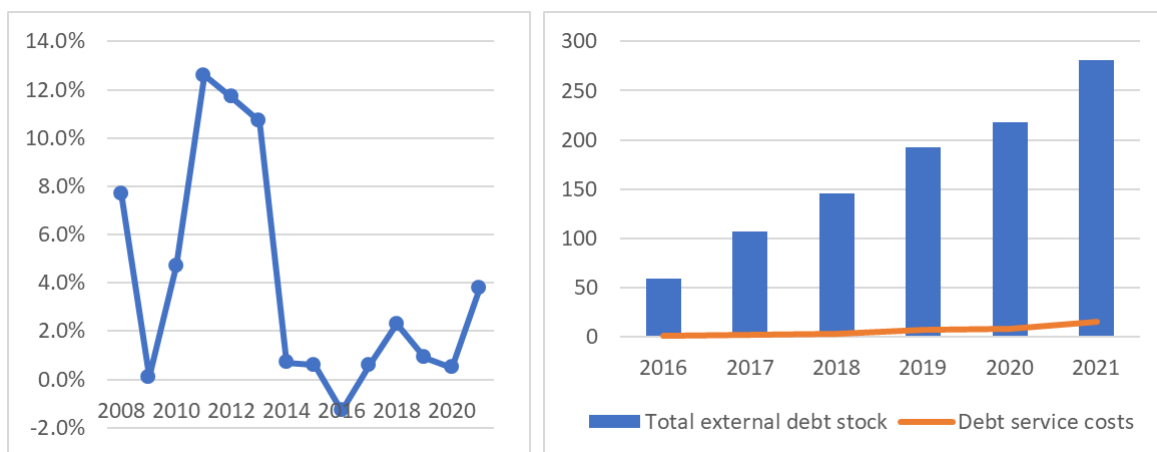
Indikadór sira ba setór monetáriu no finanseiru sira hatudu estabilidade, maibé nia kreximentu fraku iha sektór sira ne'ebé importante tebes hodi hala'o dezenvolvimentu ekonómiku. Inflasaun relativamente ki'ik no estável husi tinan 2014, enkuantu taxa kámbiu nafatin estável tanba ita uza dólar amerikanu. Setór bankáriu no sa'e babeibeik no estável maibé la'o neineik. Iha tinan 2020, 68% ema mak titular konta bankária, biar 9% de'it mak iha asesu ba kréditu bankáriu.¹⁴⁴ Maski oferta monetária sa'e husi tinan 2002 to'o 2018, la iha kreximentu husi períodu ne'e.

Kontráriu ho nasaun sira seluk riku ho mina ne'ebé halo empréstimu barak bainhira reseita petróleu boot no kréditu baratu, ita evita halo dívidas/tusan barak. Setór privadu presiza husu empréstimu

144 https://www.bancocentral.tl/uploads/documentos/documento_1623908800_2157.pdf

barak liután hodi bele buras, maski taxa juru nian ba empréstimu privadu ba empresa nafatin boot liu. Dívida setór públiku korresponde ba 15% GDP iha tinan 2021. Biar nune'e, ita prezisa tau matan nafatin ba dívida pública sein alarma ita-nia ema. Iha possibilidade atu taxa jurus ba dívida Estadu sa'e karik Fundu Petrolíferu hotu ona no, haree ba taxa empréstimu atuál, governu bele hasoru pontu inflesaun iha tinan 5-7 nia laran iha ne'ebé kustu empréstimu sei boot liu fali taxa retornu husi poupanza Fundu Petrolíferu. Karik hasoru duni situasaun hanesan ne'e, la iha sentidu finanseiru husu empréstimu husi rai-liur.

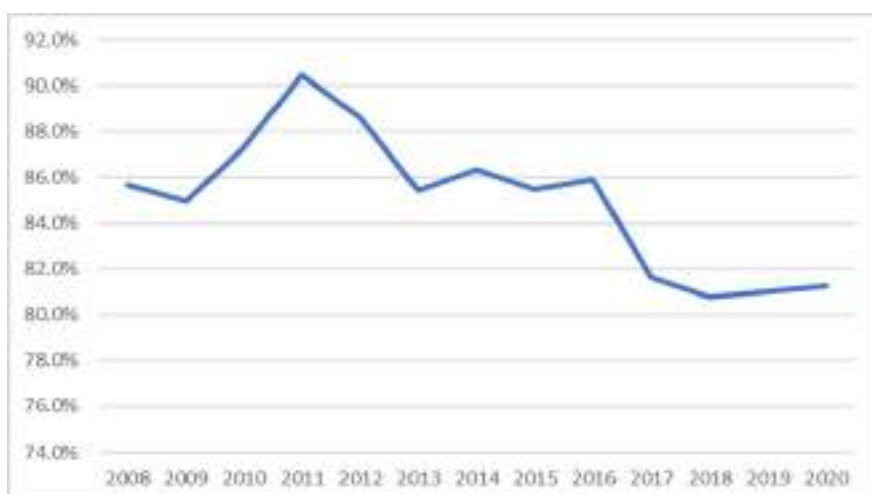
Figura 87: Inflasaun (kreximentu CPI internu) no dívida esterna setór públiku nian (millaun USD)



Fonte: Financial Inclusion Report – Boosting Financial Service Access Through Digitization, Banku Central Timor-Leste, 2020

Ekonomia formál Timor-Leste kontinua dependente ba reseita petrolífera ne'ebé rai iha Fundu Petrolíferu, ho saldu liu USD 17.4 biloins iha fulan Janeiru tinan 2023. Iha tinan 2019 no 2020, 47% husi GDP prodús ho osan ne'ebé foti husi Fundu Petrolíferu. Iha forma hanesan, governu mós depende ba poupanza Fundu Petrolíferu hodi bele finansia operasaun sira. Iha kualkér tinan, entre 80-90% husi despeza tomak Estadu nian, finansia direta ka indiretamente husi reseitas petróleu nian (haree Figura 88). Dependénsia Estadu nian ba Fundu Petrolíferu ne'ebé foin dadauk tún akontese tanba pedidu empréstimu no apoiu husi doador sira mak aumenta, la'ós tanba reseita interna mak aumenta.

Figura 88: Poupanza fiskál (prinsipalmente husi Fundu Petrolíferu) nu'udar persentájen husi despeza fiskál



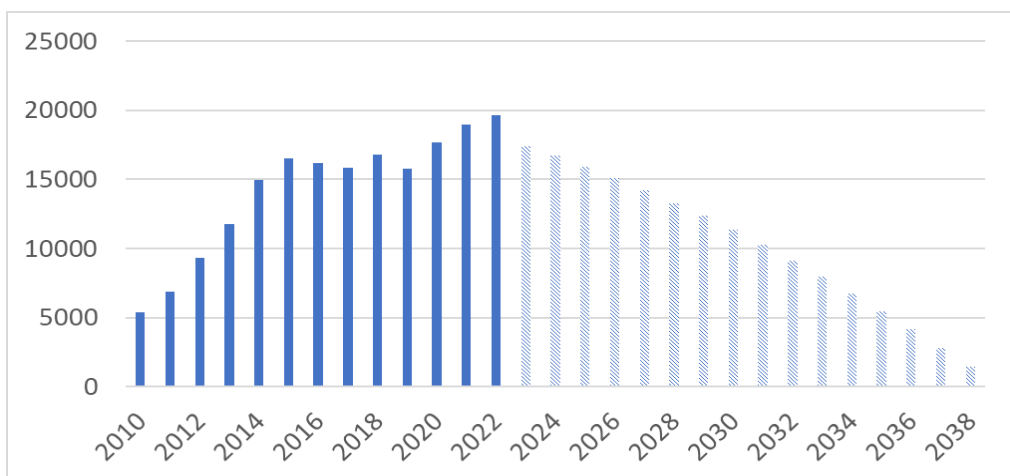
Iha espetativa katak reseitas husi petróleu sei tun maka'as iha tinan sira tuir mai. Kampu Bayu-Undan, nu'udar ita nia fonte prinsipál rikeza nasional, pratikamente hotu ona no atividade iha ne'ebé

sei remata iha tinan 2023, maski sei iha potenciál atu transforma kampu ida ne'e ba fali facilidade ida ba kaptasaun no armazenamentu karbonu. Iha projesaun katak bele tama ba kofres Estadu Governu USD 104 milloins iha tinan 2023 husi programa perfurasaun preenximentu (infill drilling program), maibé hafoin projetu ne'e ramata ona, sei lasimu tan reseita husi kampu ne'e. Ba oin, governu espera simu pagamentu la boot husi atividade esplorasau petrolífera.

Kampu Greater Sunrise, lokalizadu entre Timor-Leste no Austrália, maka bele sai fonte potenciál signifkativa ba reseita foun hodi finansia dezenvolvimentu nasional. Hafoin restaurasaun independénsa, negosiasaun hahú kedas atu hatuur akordu ida kona-ba lojística no partilla reseitas. Biar seidak hatene loloos kona-ba prazu no kustu projetu nian, estimativa independente ne'ebé uza supozisaun konservadora hatudu katak kampu ida ne'e bele fornese rendimentu liu USD 14 billioins ba Estadu Timor-Leste ein-termus reais durante ninia ezisténsia útil. Maibé, reseita signifkativa ne'e bele tama de'it iha tinan sanulu mai ka liután.

Entretantu, haree ba retornu esperadu ba prazu naruk husi fundu ativu no tendénsia anuál levantamentu, ita prevé Fundu Petrolíferu atu hotu iha dékada 2030 (presipísio orsamentál projetadu ba 2034/2035). Karik Fundu Petrolíferu ne'e hotu duni no ita la hetan fonte reseita fiskál seluk nu'udar alternativa, despazas Estadu nian provavelmente tenke hatún aproximadamente 80% iha tempu tinan rua nia laran. Iha ona mós previzaun katak, to'o tinan 2040, PIB bele tun ba metade konpara ho ida ohinloron nian. Karik akontese duni ida ne'e, kontrasau ekonómika ida ne'e, ne'ebé la'ós kauza husi-funu ida, mak sei boot liu iha istória resente, kuazi hanesan ho Nauru nian iha inísio dékada 1980 no Libano nian iha tinan 2020. Kazu rua ne'e grave liu konpara ho impaktu husi Grande Depresau ka husi restrisau tanba COVID-19.

Figura 89: Balansu no projesaun Fundu Petrolíferu ho supozisaun hetan retornu nominál anuál 3,5% no halo levantamentu anuál USD 1.4-1.5 bilioins (estimativa husi 2023; USD millaun)



Fonte: Projesaun husi Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL

Kaixa 1: Rekursu Naurú hotu ona

Naurú mak nasaun illa ki'ik liu hotu iha mundu ho luan 21 kilómetru kuadrados de'it, iha Pasífiku Sul. Ninia populasau total 12.500 de'it. Uluk riku ho ai-horis sira, liuliu no nu'u no du'ut morin (Pandanus sp), maibé rai at ona tanba estrasaun fosfatu. Ohinloron, 80% husi rai ne'e ladi'ak ona ba ema atu hela ba (inabitável).

Kolonizadór sira husi Alemaña hahú halo esplorasau ba depóztu fosfatu iha inísio sékulo 20, la kleur Australianu, Neozelandés no Britániku mós halo tuir. Ho independénsia iha tinan 1968,

kontrolu ba minas fosfatu transfere ba Komisaun Fosfatu Estadu Naurú nian. Reseitas balu husi setór ida ne'e gasta no balu hatama iha Nauru Phosphate Royalties Trust (atu hanesan Fundu Petrolíferu Timor-Leste nian). Iha tinan 1973, PIB per capita USD 39.000 (tuir valor dólar iha tinan 2023), halo Naurú nu'udar nasaun ida ho rendimentu boot liu iha mundu iha tempu ne'ebá.

Parte barak husi reseita fosfatu uza ba konsumu. Ema Naurú ba halo kompras iha Austrália, Estados Unidos no Fiji. Naurú importa sasán luxu sira. Kontratasaun no saláriu governu sa'e maka'as loos ka dramatikamente.

Iha nia tempu dí'ak liu hotu, saldu Nauru Phosphate Royalties Trust mak USD 1.3 billaun. Fundu ne'e investe prinsipalmente iha rai-liur ba iha real estate, tipu ativos ho risku liu. Entre nia propriedade ho valór aas liu mak uma boot "Nauru House" ho andar 52 iha Melbourne, apartamentu luxu sira iha Londres no Estados Unidos, empreza produtora fertilizante iha Índia no Filipinas no mós hotel sira iha Fiji, Guam, Nova Zelândia, no Filipinas. Fundu ne'e investe mós iha musical Wes Tend iha Londres maibé hetan frakasu.

Produsaun komesa tun iha dékada 1970 nia klaran. Depósito fosfatu hela uitoan de'it iha inísiu dékada 1990. Bainhira rekursu ne'e besik liu atu mohu, Naurú hahú husu empréstimu barak hodi finansia sira nia défisit fiskál, ho osan husi fundu soberanu nu'udar garantia. Ikus mai, propriedade sira ne'e hotu lakon ba kreditór sira. Iha tinan 2021 de'it mak Naurú foin bele selu hotu dívida ikus liu fundu ne'e nian.

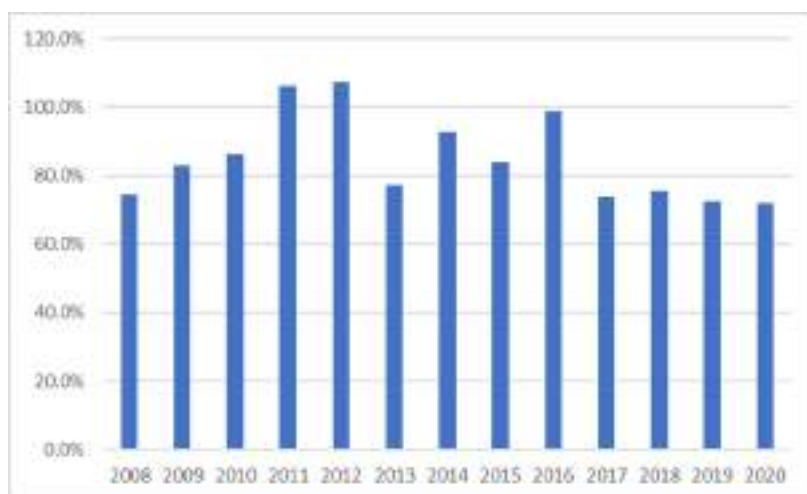
Naurú oferese nia an nu'udar paraízu fiskál ba investidór husi rai seluk no fa'an pasaporte nu'udar esforsu ba buka reseita. Iha tinan 1999, Naurú tama iha lista metan nu'udar sentru brankeamentu kapitál. Sistema edukasaun rahun iha tinan 2000-2005 bainhira eskola sira barak liu mak taka tanba falta finansiamentu; metade husi eskola sira taka permanente. Iha tinan 2004 Naurú tama filafali iha lista nasaun sira kiak liu iha mundu. Maski iha tinan 2006 esplorasaun hahú ba kamada sekundária fosfatu nian, ida ne'e mós besik ona atu hotu.

Ohinloron, infraestruturá rai ida ne'e nian aat hotu ona. Espetativa vida mak tinan 66 no populasáun sofre índise altu obesidade (bokur-demais) no diabetes. Governu tenta ona kria indústria turizmu, maibé ho negligénsia durante tinan barak no destruisaun ambiental, susar liu atu dada turista ba vizita país ne'e. Nia ekonomia depende ba peskas, produsaun nu'u ba subsisténsia, mineraasaun fosfatu kuantidade ki'ik (esportasaun USD 10 milloins de'it kada tinan) no apoiu husi Austrália. Fonte rendimentu no empregu importante liu ba nasaun ne'e mak RPC (Sentru Prosesamentu Rejionál) Austrália nian, ne'ebé hala'o nu'udar fatin ba prosesa pedidus azilu ba Austrália. Iha rumor kona-ba ezisténsia rezerva minerais iha área bee nian, maibé sei lori tinan ba tinan ka dékada barak ba halo produsaun.

Resentamente, ekonomia Naurú nian recupera tanba RPC, presu ikan atun sa'e maka'as, no governu la iha ona dívida. Iha tinan 2016, governu estabelese fundu soberanu foun ne'ebé jere hamutuk ho Austrália no Taiwan hodi halo poupanza ba parte reseita husi RPC no taxa lisensa peskas, fonte boot rua ba reseita fiskál. Maibé, despesa fiskál nafatin boot no pró-siklika. Kualkér krize klimatika ka krize sosiál, inklui taka RPC, sei halo Naurú kiak fali.

Ekonomia Timor-Leste mós depende maka'as ba despezas iha setór públiku. Iha tinan 2020, despezas setór públiku representa 61% husi PIB. Dependénsia ita nia ekonomia ba setór públiku foin hadi'ak uituan iha tinan 15 ikus (haree Figura 90).

Figura 90: Despeza setór públiku nu'udar porsentájen husi PIB la'ós mina

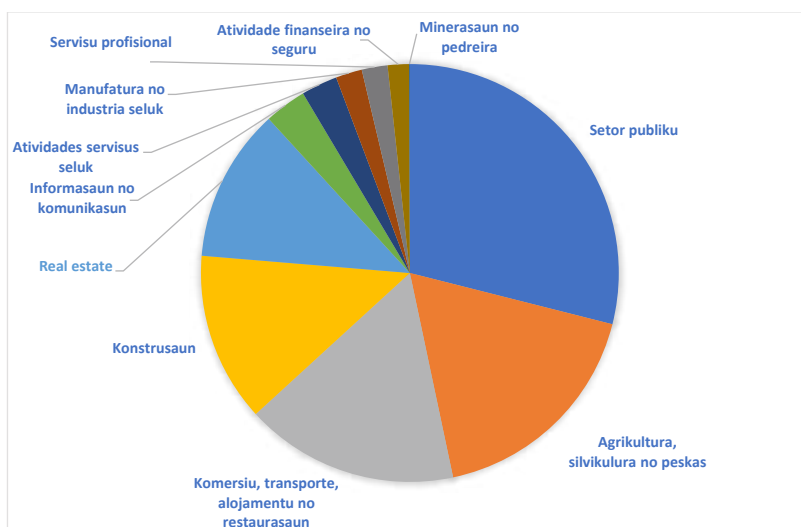


Se la sura ho setór mina no gás, setór públiku, agrikultura, transporte no hahán mak domina ekonomia Timor-Leste nian. Agrikultura mak setór boot liu hotu iha inísiu dékada 2000, maibé setór públiku mak domina ona ohinloron. Konstrusaun no imóveis (real estate) mós kontribui maka'as ba PIB. Infelizmente, setór públiku no konstrusaun de'it mak iha kreximentu sustentadu iha dékada ikus tanba dudu ho kontratus govern. Parte barak husi setór privadu, inklui agrikultura, komérsiu no retallu, mak la la'o. Setór TIK (teknolojia informasaun no komunikaun), manufatura, servisu finanseiru, servisu profisionál, no setór mineiru sei iha faze inisiál dezenvolvimentu. Iha poténsia boot ba kreximentu iha setór ida-idak, maibé setór finanseiru de'it mak iha kreximentu sustentadu hahú husi tinan 2008, biar ho baze ne'ebé kiik tebes.

Ein- jerál, agrikultura no setór servisu sira mak kria empregu barak liu ba kada dólar ne'ebé investe. Timoroan liu 26% mak servisu ona iha agrikultura enkuantu 22% iha komérsiu retallu.¹⁴⁵ Manufatura industriál importante ba importa teknolojias hodi hasa'e kadeia valór no estrasaun rekursu natural, no útil tebes atu jere reseita nesesária ba investimentu. Maibé, atividade rua ne'e kria empregu uituan de'it husi kada dólar ne'ebé investe ka dólar husi reseita ho relasaun ba indústría sira seluk. Bele kria empregu barak liu liuhusi investimentu estratéjiku iha agrikultura, peskas, no indústría servisu, no apoiu ba empreza ki'ik no média, hamutuk ho melloramentu nesesáriu ba ambiente negósiu. Investimentu iha edukasaun, saúde, no servisu profisionál sira seluk iha vantájen barak atu kria tan empregu, hadi'ak ema nia moris no ajuda haburas ekonomia iha futuru.

145 https://www.ilo.org/jakarta/whatwedo/publications/WCMS_863064/lang--en/index.htm

Figura 91: Valór agregadu pur setór (2018-2020)



Fonte: National Accounts 2001-2020, Ministériu Finansas

Molok produsaun eskala boot mina no gás, produktu prinsipál esportasaun Timor-Leste nian mak sándalu no kafé, maibé maioria populasaun moris ho agrikultura subsisténsia ka peskas. Situasaun ne'e kuazi nafatin hela. Iha tinan 2020, entre produktu esportasaun la'ós mina, kafé representa 62%, tuir mak baunilla (5,4%) no besi-at ka besi ne'ebé uza tiha ona (4,4%). Rendimentu husi esportasaun kafé nunca boot liu USD 30 milloins kada tinan no husi tinan 2013 mai la iha kreximentu esportasaun ba komodidade ida ne'e.¹⁴⁶

Timor-Leste kontinua país dependente nafatin ba importasaun maioria produsos konsumu. Iha tinan barak nia laran, Indonézia no Xina mak fornese liu 65% produktu importadu sira, liuliu hahán (hanesan fo'os, mina palmeira nian, na'an manu), ekipamentu no material konstrusaun, no veíkul motorizados. Timor-Leste mós depende ba fonte estranjeira hodi hatama kombustível no tabaku. Nune'e, Timor-Leste rejista défise komersial naun-petrolíferu anuál ho valor USD 700 milloins iha tinan sira foin liubá, finansia prinsipalmente husi reseita petrolífera no poupança Fundu Petrolíferu. Importasaun husi Xina sa'e babeibeik tinan ba tinan no bele ultrapasa Indonézia nu'udar parseiru komersial Timor-Leste nian iha tinan hirak oin mai.

Esportasaun setór servisu mak forte liu, lidera husi setór turizmu. Viájen ho interese pesoál no ba negósiu molok COVID-19 permite hatama reseita entre USD 60 no 80 milloins kada tinan iha período 2016-2020 ho tendénsia ba kreximentu lalais. Iha tempu hanesan, viájen ba rai-liur mós aumenta. Ein-jerál, importasaun setór servisu baibain boot liu dala-haat kompara ho esportasaun setór servisu.

Hateke ba Futuru

Ita nia objetivu mak diversifika gradualmente ekonomia Timor-Leste nian hodi kria empregu ho renumerasaun di'ak no oportunidade ba sidadaun hotu-hotu, no ho garantia sustentabilidade fiskál longu-prazu. Sein reforma política fiskál significativa, tuir ita nia kálkulu, PIB la'ós petrolíferu tenke sa'e aas liu 10% kada tinan to'o tinan 2038 hodi atinje objetivu ida ne'e. Maibé reforma ba métodu finansiamentu investimentu públiku, alokasaun orsamentál, regras fiskais no retornus fundu petrolíferu kal se redús taxa kreximentu naun-petrolíferu ne'ebé ita prezisa atu alkansa objetivu sira ne'e, hanesan atu hahú produsaun iha kampu Greater Sunrise. Política sira ne'e mós sei ajuda aumenta taxa kreximentu naun-petrolífera iha longu-prazu.

146 <https://oec.world/en/profile/country/tls?yearSelector1=exportGrowthYear26>

Presiza mós fonte foun atu finansia ita nia planu dezenvolvimentu. Despezas governu nian liu 75% mak finansiamentu boot liu husi Estadu ba dezenvolvimentu Timor-Leste (haree Figura 92). Atu país ne'e bele atinje estatutu rendimentu médiu, ita tenke hasa'e partisipasaun husi investimentu privadu doméstiku no investimentu estranjeiru diretu. Ne'e la'ós knaar fásil ida. Restrisaun obrigatória ba investimentu privadu, inklui estrutura legál no regulatória ne'ebé la adekuada ba halo negósiu (pur-ezemplu, lei fundiária sira no propriedade, lisensiamentu, kumprimentu kontratu), maun- de -obra kualifikada ne'ebé la adekuada ba expansaun emprendimentu lukrativu sira, no asesu difísil ba finansiamentu.

Maibé, ita bele implementa política oioin hodi mobiliza investimentu privadu. Pur-ezemplu, ita bele hafásil utilizausaun propriedades imóveis nu'udar garantia ba empréstimu, esklarese prosesu falénsia no kapasita di'akliu judisiáriu sira atu kontratu sira lao tuir dalan legál. Governu mós bele garante empréstimu balu ka fornese finansiamentu ba banku sira hodi fó empréstimu espesífiku, hodi halokon risku asociadu ho empréstimu doméstiku. Política ida-idak ne'e, bainhira implementa ho di'ak sei hadi'ak asesu ba finansiamentu. Ita mós bele aumenta investimentu iha formasaun tékniku-vokasionál no ensinu superiór hodi dezenvolve abilidade sira ne'ebé nesésária ba setór privadu, liuhusi parseria ho instituisaun edukasionál estranjeira sira.

Governu mós bele buka oportunidade hodi halo parseria ho investidór privadu sira ba projetu infraestrutura boot sira. Timor-Leste iha ona experiénsia susesu ho konstrusaun Porto Tíbar liuhusi parseria públiku-privada. Ita bele aproveita esperiénsia ida ne'e no habelar ba agrikultura, minérius, eletrisidade, forneseimentu internet, no setór sira seluk.

Figura 92: Senáriu financeiru agregadu



Fonte: INFF (Ministeriu Finansa no PNUD, 2023)

Biar mudansa política bele koloka Timor-Leste iha dalan ba prosperidade, risku significativu sira bele taka dalan ba implementasaun planu dezenvolvimentu governu nian. Risku boot liu mak kustu asociadu ho mudansa klimátika. To'o tinan 2070, mudansa klimátika bele halo temperatura média anuál Timor-Leste nian sa'e tan grau 2,5. Área ne'ebé sei manas liu mak Bobonaro duni no temperatura iha munisípiu ne'e bele atinje to'o 44°C. Parte norte ita nia país sei maran liu, enkuantu parte sul sei bokon liu, ho inundasaun frekuente. Hein katak projesaun kona-ba mudansa klimátika la prevé aumentu tempestades tropikais.

Presiza mais-ou-menus USD 20 bilioins karik atu harii no/ka hadiak infraestruturá sira iha tinan 50 oin mai.¹⁴⁷ Aleinde ida ne'e, mudansa klimatika sei fó impaktu signifikativu ba ekonomia la'ós petrolífera. Tanba temperatura sei sa'e, posívelmente Timor-Leste no mós nasaun sira seluk iha Pasífiku sei ladún atrativu nu'udar destinu turístiku. Sei afeta ita-nia produsaun agríkola; purezemplu, to'o 2050, produsaun batar bele tun ba 6%-11% no to'o 2070 menus 17%.¹⁴⁸ Presiza halo investimentu sira iha adaptasaun agríkola hodi hamenus lakon sira ne'e.

Timor-Leste simu asisténsia dezvoltamentu ofisial ho montante entre USD 200-250 milloins kada tinan, barak liu husi Austrália, Japaun no Estados Unidos.¹⁴⁹ China mós fornese empréstimu konsesionál to'o USD 50 milloins no doasaun to'o USD 14 milloins, valór ida ne'e ki'ik liu doadór DAC bo'ot sira maibé ho tendénsia sa'e babeibeik. Fundu ajuda husi doadór sira finansia prinsipalmente servisu sosiál hanesan edukasaun no saúde. Maibé, ajuda sira ne'e bele hotu iha kualkér momentu, konforme doadór sira-nia hakarak, ho konsekuénsia negativa ba prestasaun servisu no kreximentu longu-prazu.

Xoke polítiku no ekonómiku iha mundu bele afeta mós ita-nia planu dezvoltamentu. Pur-ezemplu, funu iha Ukraina, restrisaun globál sira tanba COVID-19, no konflitu horiuluk iha Médiu Oriente hatudu liután difikuldade relasionada ho forneseimentu ai-hán, medikamentu no kombustível. Presu sira bele sa'e iha kualkér momentu ho eventua sira ne'e. Biar akontese iha fatin sira ne'ebé dook bele halo Timor-Leste la iha asesu ba insumu ekonómiku esensial no produsu konsumu. Ita kompromitidu atu planeia ba eventualidade hirak ne'e liuhusi mantein espasu fiskál no elabora planu oinsá hatán ba situasaun emerjénsia sira.

Senáriu sira

Iha senáriu ekonómiku lima ne'ebé depende ba governu Timor-Leste atu hili iha tinan 10-15 oin mai. "Senáriu referénsia/liña baze" indika saída mak sei akontese sei la iha reforma política. Senáriu 1-4 prevé impaktu husi política espesífika sira hodi enfrenta ka atraza "presipísu fiskal" previstu ba períodu oinmai. Senáriu 5 sujere saída mak sei akontese se governu implementa política ida-idak iha senáriu sira seluk maibé kombinadu.

SENÁRIU REFERÉNSIA/LIÑA BAZE:

Senáriu liña baze reprezenta situasaun negósiu la'o hanesan baibain ka "business as usual".

Gastu médiu anuál previstu Estadu nian mak 1,4-1,5 bilioins. Fundu Petrolíferu hetan retornu médiu previstu 3,5% juru. Investimentu setór privadu kontinua ho tendénsia tun no estabiliza maisoumenus ho valor USD 350 milloins kada tinan. Esportasaun filafali ba ninia tendénsia longu-prazu USD 50 milloins kada tinan. País kontinua depende ba importasaun. Ho liafuan seluk, PIB per capita la sae ka tun no bele tun tan tanba kreximentu populasaun.

Buat hotu sei muda pur-volta 2039-40. Fundu Petrolíferu remata enkuantu seidak diversifika ekonomia; setór naun-petrolíferu la iha kreximentu. Tamba iha de'it ona fonte alternativa oituan ba reseita fiskál, Estadu nia gastu hamenus to'o 80% iha tinan rua nia laran. No tamba efeitu multiplikadór, konsumu doméstiku no investimentu privadu mós tun maka'as. Nia rezultadu, mak nível

147 <https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/EAP/Pacific%20Islands/climate-change-pacific.pdf>

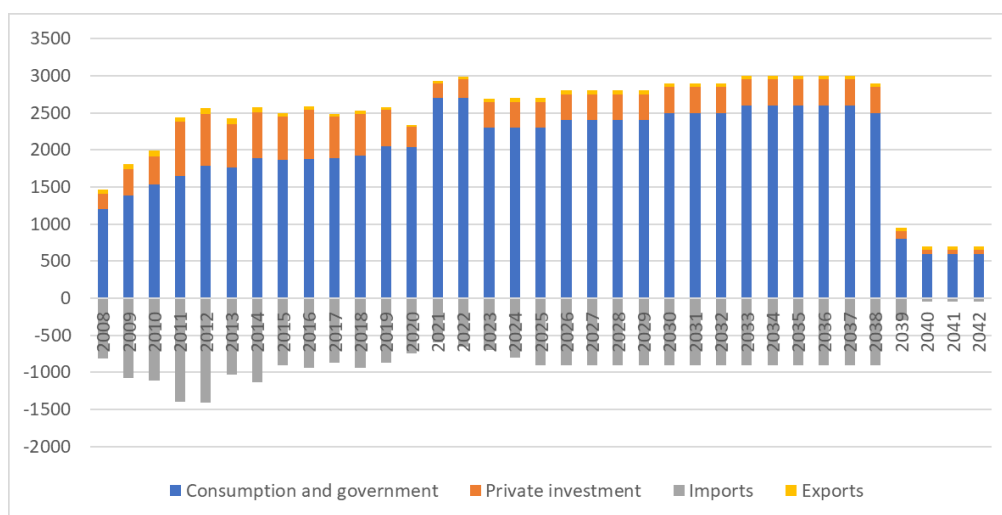
148 <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/31136/economics-climate-change-pacific.pdf>

149 https://public.tableau.com/views/OECDACAidatag glancebyrecipient_new/Recipients?:embed=y&:display_count=yes&:showTabs=y&:toolbar=no&:showVizHome=no

pobreza sa'e fali ba iha nivel hanesan molok ukun-an ka at liu tamba la iha transferensia fiskal ka reseita husi petroleu hodi rekompensa lakon sira tanba foti osan husi Fundu Petroliferu. Tamba nasaun nia fonte diviza unika mak rai li'ur mai husi faan kafe, baunilla no produktu balun seluk, importasaun tun ba maisoumenus USD 50 milloins kada tinan, 6% de'it husi total importasaun molok krize. Banku Sentral tenki rasiona/tetu didiak volume importasaun; postu kombustivel sira la bele iha asesu ba kombustivel, supermerkadu sira mamuk no faan de'it mak aifuan, modo no ikan lokal; susar hetan aimoruk sira ne'ebé entretantu karun ona. Asesu ba eletrisidade limitadu ba oras ida de'it iha lora ida. Malnutrisaun no inseguransa ai-han aumenta derrepente tamba hahan importadu sira karun liutan ka la iha ona. Ospital, eskola, estrada no infrastrutura sira seluk aat baebeibeik tamba la iha osan ba manutensaun no la bele sosa insumus husi rai-liur. Labele halo pagamentus ba veteranus no benefisiu sosial sira seluk. Tanba Estadu la selu ninia divida, la bele ona husu tan empréstimu. Setor finanseiru monu tamba depositeante sira ezije fo fila sira nia osan iha 2035 tanba hatene katak ekonomia sei mout iha tempu badak tur mai kedas. Susar atu hasees husi konfliktu sosial ho violensia.

IMF fo impréstimu emerjensia, maibe kiik liu ba nesidades nasaun nian. Governu Timor-Leste tenki hodi biit halo akordu ho Australia, Xina, Indonezia ka Estados Unidos hodi troka independensia de facto ho pakote doasaun ne'ebé bo'ot. Timor-Leste nia rekursus pertense fali ba pais seluk ida; pais sira ajuda ne'e mak define fali politika ba Timor-Leste.

Figura 93: Konstituentes PIB naun-petroliferu iha senariu referensia/liña baze



Fonte: Projeisaun husi autor (Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

SENARIU 1: SENARIU BAZE HO RESTRISAUN FISKAL

Filafali ba nivel despeza ba nivel pre-COVID (2020) no regras despeza ho limitasaun ba limite despeza rekorrente 3% kreximentu kada tinan enkuantu permite empréstimu garantidu ho baze ba projetus husi Fundu Petroliferu no merkadu privadu.

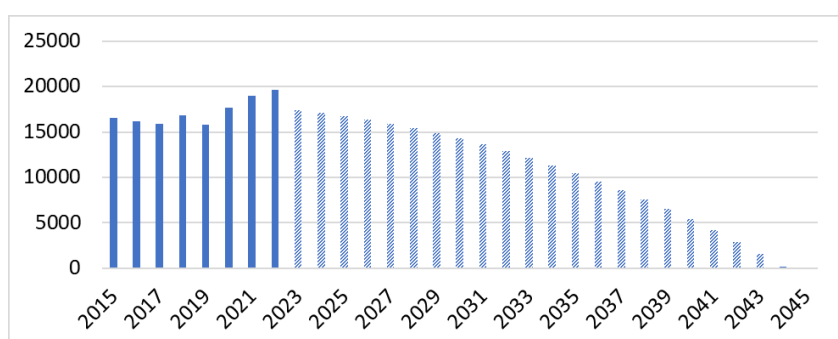
Senariu ne'ebé lori fali governu nia despezas ba nivel pre-COVID, limita kreximentu despeza rekorrente ba 3% kada tinan, no fo dalan ba empréstimu publiku ba de'it projektu sira ne'ebé sei garante taxa pozitivu retornu finanseiru ne'ebé sei fo impaktu oioin ba kurtu prazu no longu prazu ne'ebé oinseluk husi senariu referensia/liña baze. Iha prazu badak, taxa kreximentu naun-petrolifera sei menus kompara ho senariu referensia/liña baze tanba haree ba dependensia ekonomia husi

despezas governu. Maibé, haree ba modelu ne'ebé tau taxa despeza fiskál iha nível pré-COVID, nível rendimentu sei estabiliza maisoumenos ho média dékada ikus nian.

Regra despeza nian sei fó dalan ba kreximentu despeza fiskál ne'ebé neneik maibé estável, ne'ebé sei ajuda hamenus síklus boom-bust (prosesu espansaun no kontrasaun ekonómika ne'ebé akontese beibeik) no permite haree sá ambiente ekonómiku mak sei akontese ba negósiu enkuantu hasa'e despezas públicas no remunerasaun nominál tinan-tinan. Kreximentu relativu ne'ebé tun no iha relasaun ho senáriu liña baze sei kompensa ho aumentu fluxus iha setór privadu nu'udar rezultadu husi finansiamentu bo'ot husi impréstimu ba obra pública boot sira, financia parsialmente husi parseria públiku- privada. Estabilidade makroekonómika mós aumenta 1% ba iha taxa média kreximentu auñal naun-petrolíferu.

Regra fiskál adia krize ekonómika kauza husi esgotamentu Fundu Petrolíferu durante tinan neen nia laran to'o 2045. Maibé, bainhira krize ne'e akontese, nia impaktu sei idéntiku ho senáriu liña baze.

Figura 94: Balansu Fundu Petrolíferu tuir senáriu 1



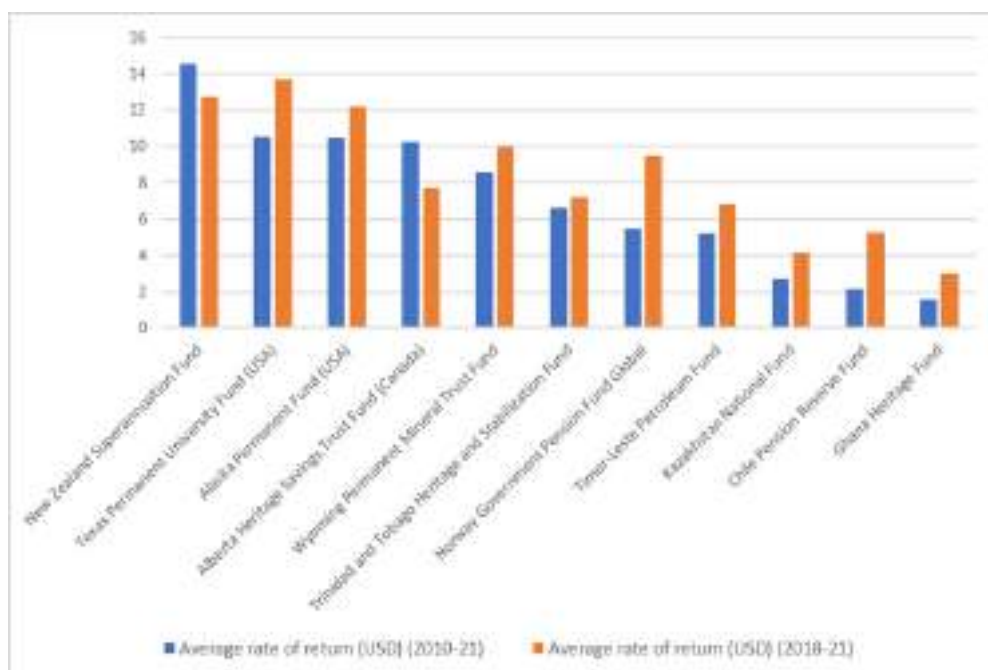
Fonte figura: Projeisaun husi autór (Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

SENÁRIU 2:

Senáriu liña baze ho mandatu investimentu revistu ba Fundu Petrolíferu

Timor-Leste nia Fundu Petrolíferu mak fonte prinsipál ba finansiamentu setór públiku Timor-Leste nian. Sein fundu poupansa ne'e, ohinloron kal Timor-Leste monu tiha ona ba iha krize fiskál. Maibé, taxa retornu fundu nian kiik tebes kompara ho fundus poupansa longu prazu kuazi hanesan ka fundu duplu poupansa no estabilizasaun iha país sira seluk. Ninia taxa retornu husi 2010 to'o 2021 alkansa metade kompara ho fundu soberanu sira seluk ho mandatu hanesan, pur-ezemplu, iha Kanadá, Estados Unidos no Trinidad no Tobago, maski as liu fundus iha Gana, Chile no Kazakistaun. Taxa retornu ikus ne'ebé aas liu reflète mudansa husi rendimentu fixu ba ekuidade/asoins hahú husi 2012-13 no dezempeñu merkadu finanseiru di'akliu.

Figura 95: Taxa retornu fundu soberanu sira ne'ebé komparável, USD nominál (2010-21 no 2018-21)



Diferensa sira iha alokasaun ativos (asset) mak haklaken parte boot liu kona-ba dezempeñu oinseluk entre jurisdisaun sira. Durante tempu naruk ida, Fundu Petrolíferu Timor-Leste adopta alokasaun konservadora ativos nian. Iha Dezembru 2022, 28% de'it husi fundu mak investe ba iha asoins, barak liu ho variedade risku kiik, enkuantu 5% mak aloka ba investmentus iha projetu Greater Sunrise.

Senáriu 2 hasa'e pezu kapitál própriu Karteira Kreximentu Fundu Petrolíferu nian ba 60-80%, aumenta partisipasaun relativa husi Karteira Kreximentu, no habelar lista asaun sira ne'ebé elejível hodi inklui kompañia sira ho kapitalizasaun ki'ik no kompañia sira tama iha bolsa espesializada. Aplika jestaun ativa ba iha menus 10% ativos. Ho tempu hanesan, supervizaun ba iha fundu ne'e reforsa liután. Banku Sentráal no Konsellu Konsultivu Fundu Petrolíferu kontrata asesores jurídkus no finanseirus esternus hodi asegura katak rekomendasaun husi jestór ba ativos esternus kona-ba sosa ativu spesífiku sira serve duni interese públiku. Jestaun ladiak ba iha fundu hamenus to'o mínimu. Saldu/balansu husi Fundu Petrolíferu experiensia grau votalidade ne'ebé aas liu, no nune'e presiza haklaken ba populasaun kona-ba tinan sira ne'ebé hetan lakon barak, maibé agora manán média 7% kada tinan ein-termus nominais.

Ita nia modelu sujere katak governu bele hasai aproximadamente billaun USD 1.2 kada tinan husi Fundu ne'e enkuantu mantein nia balansu ba longu prazu. Ho kreximentu despeza nominál 3% kada tinan, ho despeza seluk finansia hotu de'it husi Fundu Petrolíferu envezde hasa'e reseita fiskál naun-petrolífera, Fundu soberanu ne'e bele hotu de'it iha 2048. Ho hanoin katak iha kreximentu reseita fiskál naun-petrolífera babeibeik tuir ritmu uluk nian maibé menus babeibeik ho tempu, Fundu Petrolíferu sei hotu iha pur-volta 2025.

Kreximentu PIB naun-petrolíferu nafatin insignifikante. Biar halo nafatin pagamentu sosiál sira no infraestrutura sei mantein, agrikultura subsisténsia sei nafatin maioria nia atividade ekonómika prinsipál. La konsege diversifika ekonomia no Timor-Leste la atinje rendimentu médiu.

SENÁRIU 3:

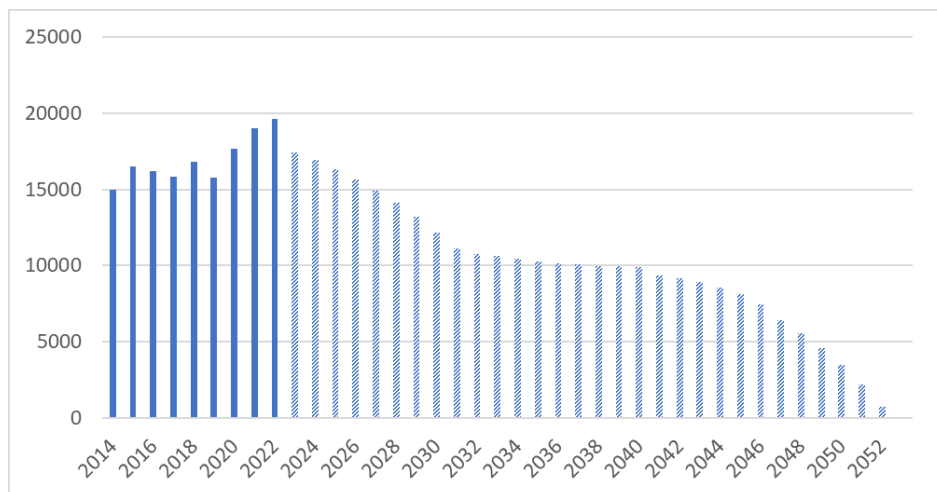
Senáriu liña baze ho reseita husi Greater Sunrise (partilla reseita 50-50) no 3% kreximentu despeza fiskál

Biar governu Timor-Leste seidauk konklui negosiasaun kona-ba esplorasau ba kampus gás no kondensadu iha Greater Sunrise, estimativa independente sujere katak fluxu osan líkidu (*net cash flow*) atu tama ba kofre Estadu Timor-Leste bele varia entre USD 15.9 bilioins no USD 29.7 bilioins iha tinan 2036 durante durasaun kampu nia ezisténsia útil. Esplorasau ba propriedade ne'e inklui kustu inisiál entre USD 2.5 bilioins no USD 6.8 billioins, depende ba iha akordu ho operadór no ho Governu Austrália. Seidauk iha serteza kona-ba ba kualker prospetiva rendimentu. Haree ba kronograma negosiasaun nian no tempu ne'ebé presiza atu harii infraestruturá nesesária sira, reseita ho eskala bo'ot bele hetan de'it, pelumenus, hafoin tinan sanulu mai karik.

Iha ne'e, ita asumi katak dezenvolvimentu kampu ida ne'e nian sei hahú de'it iha 2027. Ita uza montante hanesan nafatin, katak USD 15.9 bilioins nu'udar osan líkidu ne'ebé sei tama ba kofre Estadu nian durante durasaun ezisténsia útil kampu nian. Ita mós asumi katak despeza fiskál sa'e 3% kada tinan husi liña baze USD 1.2 billiaun iha 2024.

Ho supozisaun sira ne'e, esgotamentu Fundu Petrolíferu nian sei adia ba to'o maizumenus 2052, enkuantu despeza fiskál kontinua sa'e babeibeik, atu atende ba despezas sosiais husi populasau ida ne'ebé ninia total kontinua sa'e babeibeik maibé la iha melloramentu significativu iha infraestruturá. Hanesan iha senáriu 2, kreximentu PIB naun-petrolíferu nafatin insignifikante. Agrikultura subsisténsia sei nafatin maioria nia atividade ekonómika prinsipál no ekonomia la diversifika. Timor-Leste la atinje rendimentu médiu. "Presipísiu fiskál" prevé iha senáriu liña baze sei akontese, maibé sei kleur.

Figura 96: Balansu Fundu Petrolíferu tuir senáriu 3



Fonte figura: Projeisaun husi autór (Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

SENÁRIU 4:

Senáriu liña baze ho realokasaun orsamentu bazeia ba prioridades PED-R no 3% kreximentu iha despezas rekorrentes

Iha senáriu ne'e, Governu Timor-Leste implementa reforma hothotu hatama iha PED-R. Ne'e inklui: Realokasaun gastus husi infraestruturá la'ós produtiva no programa sira ho dezempeñu ki'ik ba edukasaun, saúde, infraestruturá produtiva no apoiu ba transformasaun agríkola; reforma regulatória sira ne'ebé halakon obstákulu sira ne'ebé sátan kreximentu (purezemplu, kumprimentu kontratus; regra haklalen dí'ak liután kona-ba propiedade no garantia); reforma empreza estatál sira-nian hodi mellora dezempeñu no lukratividade; no hamenus risku ba empréstimu bankáriu no investimentu estranjeiru diretu hodi enkoraja investimentu doméstiku, liuliu ba empreza kiik no média sira.

Ita asumi katak ho introdusaun impostu valor agregadu no reforma tributária sira seluk sei hamosu reseita fiskál adisionál. Nune'e, to'o 2034, reseita asumida sira ne'e sei hasa'e PIB naun petrolíferu husi nível atuál 11% ba 20%.

PED-R prevé aumentu significativu iha despezas ba infraestruturá sira iha tinan lima dahuluk, 2023-2028. Ba infraestruturas transporte nian (estrada, ponte, portu, aeroportu no transporte públiku) kustu estimadu mak USD 1,689 millaun iha tinan lima dahuluk ne'e, ka ekivalente ho USD 338 millaun kada tinan. Telekomunikasaun no dijitalizasaun ho kustu estimadu USD 16.6 milloins kada tinan. Eletridade ho kustu estimadu USD 27.2 milloins kada tinan. Estimativa kustu USD 438.4 milloins kada tinan ba infraestruturá iha nível munispál, inklui bee no saneamentu. Planu ne'e prevé USD 820 milloins iha despeza infraestruturá kada tinan, ne'ebé representa liu dobru orsamentu husi kapitál gastu médiu iha tinan 10 nia laran husi 2013 to'o 2022. Maibé, senáriu ne'e asumi katak 75% gastus mak finansia husi Orsamentu Jeral Estadu; 25% mai husi doador sira no setór privadu nu'udar parseria públiku-privada. Aleinde ne'e, ita asumi mós USD 22 milloins kada tinan iha finansiamentu konsesionál ba setór agrikultura, turismu no EMKM.

Tabela 52: Experiénsia Nasaun seluk nia kreximentu naun-petrolíferu iha tinan 30 ikus

	Taxa média kreximentu réal produktu	Redusaun pobreza		Nota kona-ba estratéjia dezenvolvimentu
		Índise pobreza \$2.15 kada ema, kada loran (2017 PPP % pop)	Índise pobreza \$6.85 kada ema, kada loran (2017 PPP % pop)	
Bangladesh	2006-12: 11.1% 2006-19: 9.1%	33% (2000) 13.5% (2016)	Insignifikante	Setores alvus: Texteis
Bolívia (dependente ba gás no minerál)	2004-13: 8.9% 2004-18: 7.8%	24.2% (2000) 3.1% (2020)	55.8% (2000) 17.0% (2020)	Diversifikasaun ekonómika: turismu, soja, nozes
Chile (dependente ba kobre)		Chile (dependente ba kobre) 10.7% (1990) 0.7% (2020)		Ambiente favorável: Estabilidade makroekonómika; ambiente amigável

				ba negósiu Diversifikasaun ekonómika: tua, prosesamentu ikan, aifuan
Costa Rica		10.4% (1990) 2.2% (2020)		Sektore alvu: S turismu, instrumentu médiku, saúde, aifuan, kafé
Ekuador (dependente ba mina)		28.4% (2000) 6.5% (2020)	75.9% (2000) 34.6% (2020)	Diversifikasaun ekonómika: aifuan, krustáseus, ortikultura, prosesamentu ikan, kakau
Geórgia)		22.9% (2000) 5.8% (2020)		
Indonésia (maizumenu dependente ba minarai no		62.8% (1990) 42.6% (2000) 3.8% (2020)		Diversifikasaun ekonómika: Mina palmeira, manufatura aumentu kadeia valór
Kyrgystan (dependente ba minerais)		38.2% (2000) 1.3% (2020)		
Moldova		31.1% (2000) 0% (2020)		

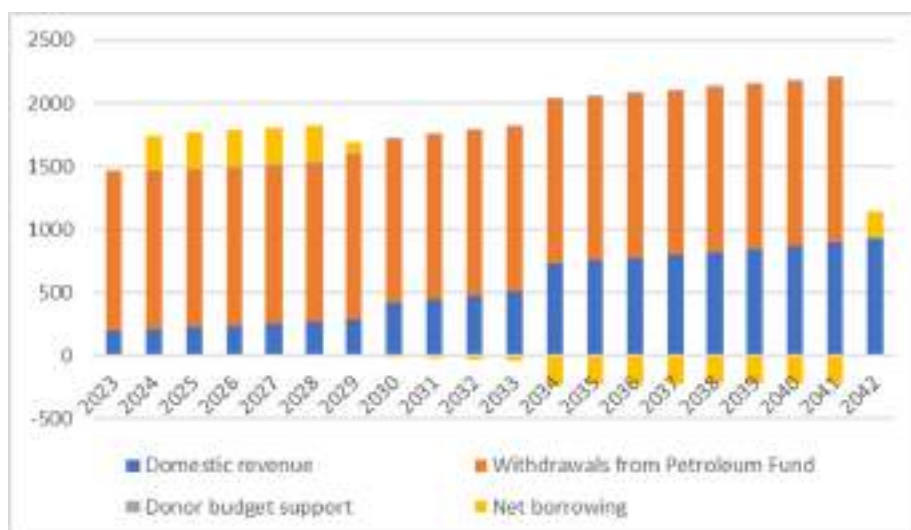
Fonte: Tabela Penn World (2023); Databank Banku Mundial (2023); Observatóriu Komplexidade Ekonómika MIT (2023); pesquizadór independente

To'o 2025 rezultadu kombinadu husi reforma ida-idak mak hamutuk kontribui hodi hasa'e kreximentu PIB naun-petrolíferu ba 7%. Hare'e ba experiénsia husi Bangladesh, Bolívia, Chile, Kosta Rica, Ekuadór, Geórgia, Indonésia no Moldova, boom ekonómiku ida ne'e nia impaktu bele la'o iha dékada ida nia laran. Iha país sira ne'e, ida-idak haktuir reforma estrutural oioin ho foku ba iha edukasaun, saúde, servisu sosiál, infraestrutura no fó apoiu ba setór alvu spesífiku sira (haree Tabela 52). Iha senáriu ida ne'e, pobreza sei tun ba metade iha tinan 15 tuir mai tanba iha aumentu rendimentu no kriausaun empregu sira, liuliu iha agrikultura, turismu, telekomunikasaun, konstrusaun no setór finanseiru. Iha parte seluk, empréstimu aumenta substansialmente, ho nia piku (valor aas liu) iha 2028 ho 77% husi PIB naun-petrolíferu, maski estoke dívida ein-termus nominais atinje ninia piku iha 2033 ho valór liu USD 2 billioins.¹⁵⁰

Fundu Petrolíferu nafatin remata iha 2041, maibé mobilizasaun reseita doméstika sei atinje maisoumenu USD 900 milloins iha tinan hanesan (haree Figure 97) no ekonomia naun-petrolífera sae aas liu dala rua kompara ho senáriu liña baze, no ida ne'e signífika katak presipísio fisál, maski aat loos ba servisu públikus, iha impaktu kuaze un tersu menu ba iha konsumu no meius subsisténcia sukat ho senáriu liña baze. Ho laran taridu mak ita sei asiste oinsá reseita petrolífera ramata, maibé Timor-Leste bele hasees-as husi katástrofe ekonómiku kuaze hanesan ho Nauru ka Lebanon nian.

150 Ita asumi katak empréstimu barak mak iha termu konsesional ho weighted average coupon rate 2%.

Figura 97: Reseita fiskál tuir senáriu 4 (USD milloins)



Fonte figura: Projeisaun husi autór (Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

SENÁRIU 5: "PAKOTE KOMPLETU" REFORMAS

Senáriu "pakote kompletu" kombina impaktu husi senáriu 1-4 ho supozisaun sira hanesan tuirmai:

Senáriu "pakote kompletu" kombina impaktu husi senáriu 1-4 ho supozisaun sira hanesan tuirmai:

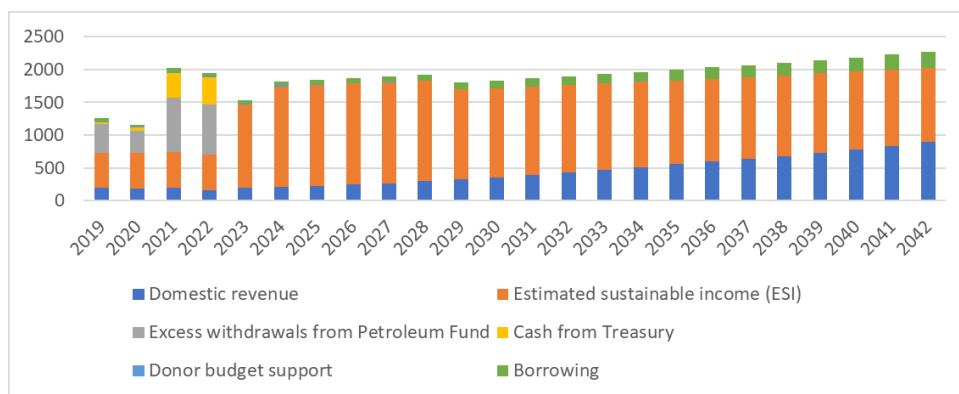
- Governu konkorda atu dezenvolve kampu Greater Sunrise iha fulan 12-24 nia laran ho produsaun hahú iha 2030.
- Gastus fiskál limita ba USD 1.53 billiaun iha Tinan Fiskál (TF) 2023-24 no koa gastus ba transferénsia públika, liuliu subsídiu ba empreza públika sira.
- Governu kria regra fiskál foun ne'ebé limita aumentu despezas rekorrentes ba 3% kada tinan husi nível reduzidu iha TF 2023-24.
- Governu revé mandatu investimentu Fundu Petrolíferu hodi atinje taxa retornu nominál longu prazu entre 6-8% no implementa monitorizasaun no akompañamentu forte liután hodi jere fundu nia risku bo'ot liu; ho nune'e, governu bele revé regras ba estimativa Rendimentu Sustentável iha Lei Fundu Petrolíferu hodi permite despezas to'o 5% husi osan minarai.
- Governu re-aloka prioridades gastus hodi aliña ho PED-R, purezemplu, liuhusi:
 - o Koa despezas ba projetu infraestrutur sira sein prova viabilidade ekonómika;
 - o Rekomenda revizaun independente ba programa despeza sosiál sira;
 - o Aumenta despezas ba edukasaun no saúde;
 - o Aumenta despezas ba projetu sira ne'ebé ekonomikamente viável, liuliu ba bee no saneamentu, transporte públiku, no teknolojia informasaun no komunikasaun; no
 - o Introdús facilidade finansiametu EKM iha kooperasaun ho banku privadu, foka ba iha agrikultura no turismu, hodi ajuda hamenus risku ba investimentu privadu.
- Empreza públika hotu sai lukrativa iha tinan lima tuir mai.
- Governu implementa reforma tributária ne'ebé planeada ona hodi formaliza liután ekonomia no mobiliza reseitas.

- Governu aumenta uzu finansiamentu mistu ba projetu infraestrutur sira.
- Governu reforma regulamentu direitus ba propiedade no redúz burokrasia (red tape) ba negósiu sira.

Rezultadu husi kombinasaun polítika sira ne'e mak **kreximentu naun-petrolíferu anuál 7-10% husi 2025 to'o 2035. Pobreza tun ba metade iha 2040.** Nune'e, **Timor-Leste sei la hasoru presipísu fiskál** iha pelu menus jerasaun rua tuirmai. Hanesan Figura 99 hatudu, despeza fiskál bele kontinua sa'e to'o, pelumenus, 2040 maski ho kreximentu despeza rekorrente 3% kada tinan. Empréstimu públiku sei bele jere, liuliu karik Timor-Leste kontinua nafatin elejível ba finansiamentu konsesionál husi akordu bilaterál no instituisaun finanseira internasionál sira. Balansu Fundu Petrolíferu nunca tun menus USD 15 billoins.

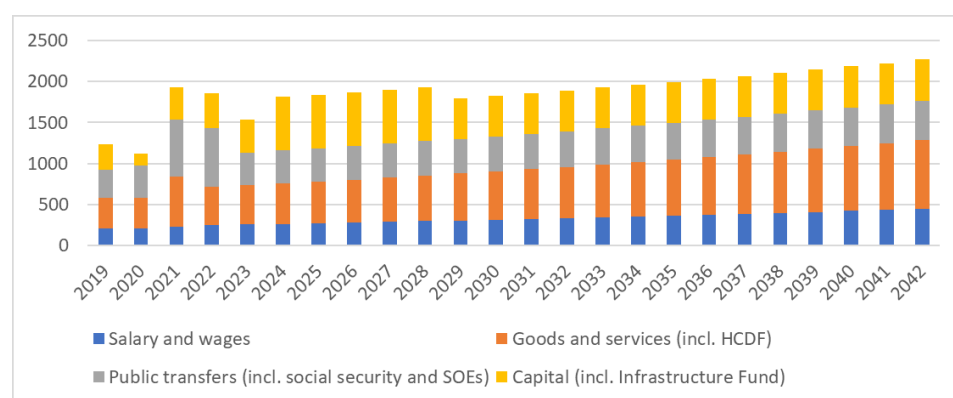
Importante liu, mudansa klimátika, dezastre naturál, estagnasaun longu prazu merkadu finanseiru no risku jeopolítiku sira la tama iha modelu ne'e. Krize globál ruma bele hafraku rezultadu sira ne'e, ho sujestaun katak Estadu Timor-Leste tetu didiak ninia gastu sira hodi aseguara resposta ne'ebé adekuada iha kazus emerjénsia.

Figura 98: Projeisaun orsamentu finansiamentu tuir senáriu 5 (USD millaun)



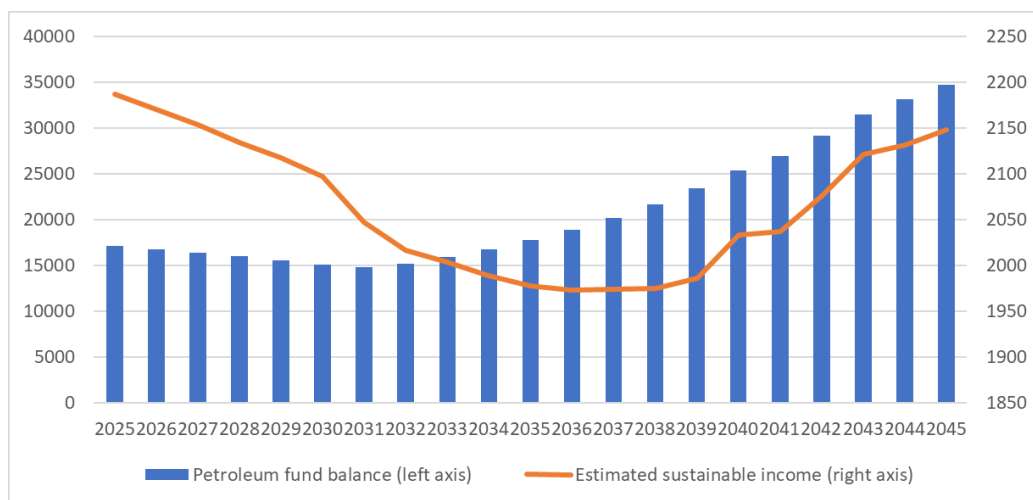
Fonte figura: Projeisaun husi autór (Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

Figura 99: Projeisaun despeza fiskál tuir senáriu 5 (USD millaun)



Fonte figura: Projeisaun husi autór (Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

Figura 100: Balansu Fundu Petrolíferu no projesaun Estimativa Rendimentu Sustentável (asumpsaun: 7% retornu médiu iha fundu asset; regra ERS ajusta hodi permite gastus sa'e to'o 5% husi osan petróleu nian; Greater Sunrise la'o tuir planu hanesan iha senáriu 3; no gastus no kreximentu PED-R tuir estimativa iha senáriu 4) (USD millaun).



Fonte figura: Projeisaun husi Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL

Bele konklui katak, krize fiskál (rai-naruk fiskál) iha tinan 2030 nia rohan la'ós inevitável. Posível tebes atu hamoris/haforsa fali ekonomia naun-petrolíferu liuhusi kombinasaun polítika sira ne'ebé sei kria empregu no prevene katástrofe tipu Nauru, hanesan ita haree iha Senáriu 5. Iha poténsia boot tebes iha indústría agrikultura, peskas no servisu sira, ho kondisaun katak governu re-aloka fali orsamentu hodi favorese área edukasaun, saúde no inkubasaun negósiu, investe iha infraestruturá produtiva (e.z., internet), no reforma lei sira kona-ba kontratu no finansiamentu projetu. Regra fiskál sira sei bele reforsa (ho ida ne'e). Alokasaun patrimóniu Fundu Petrolíferu nian bele reforma hodi hetan retornu ne'ebé aas liu tan. Planeamentu infraestruturá no desizaun empreza públika sira-nian bele halo ho rigór liu hodi halo despeza públika sai efisiente liu. Enkuantu rendimentu Greater Sunrise nian sei ajuda ho tranzisaun ne'e, hirak ne'e la nesesáriu atu hamosu mudansa ekonómiku boot hanesan ita haree ona iha fatin sira seluk porezemplu Bolívia, Costa Rica no Geórgia.

Política barak hirak ne'e presiza vontade-política atu implementa, inklui halo mudansa ba kompromisu no pozisaun polítiku sira anteriór nian. Maibé, sidadaun sira sei komprende no apresia política hirak ne'e bainhira hamenus ona (númeru ema) ki'ak no Timoroan sira iha rai-li'ur fila-fali hodi hahú negósiu. Dadaun ne'e iha insentivu ka lukru oituan tebes atu hahú negósiu ida iha Timor-Leste konsidera kresimentu ne'ebé ki'ik no dezafiu hirak ne'ebé infrenta atu halo operasaun empreza-lukrativa ida iha nasaun ne'e. Ida ne'e depende ba governu atu muda situasaun ne'e no fó esperansa ba traballadór no emprezáriu sira.

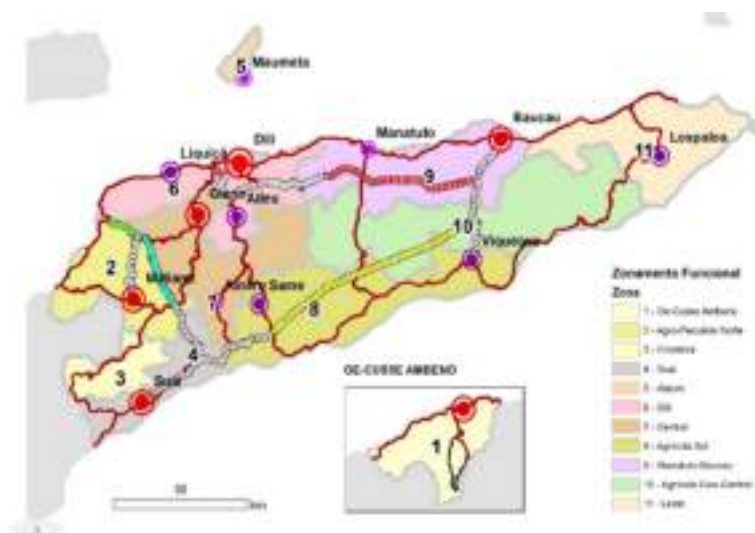
B. ORDENAMENTU NO INSTRUMENTU KREXIMENTU ESPASIAL

Estratéjia husi planu no dezenvolvimentu territóriu nasional mak atu kria dezenvolvimentu sósiu-ekonomiku ida ne'ebé iha ekilibriu bazeia ba karakterístika jeográfika, proximidade, vokasaun funsiunál sira o produsaun ida ne'ebé haree ba sss ba poténsia rejiaun ida-idak nian, iha territóriu nasional no atu atinje balansu ekolójiku/ambientál no hatán ba dinámika demográfika.

Instrumentu sira ba Kreximentu Espasial hanesan Pólo Dezenvolvimentu, Korridór Kreximentu (growth corridor) no zona ekonómika espesial (ZEE) mak estratéjia ne'ebé uza hodi halo dezenvolvimentu ne'ebé integradu, ho koordinasaun di'ak, no fortalesimentu infrastrutura fíziku no klima investimentu ba setór privadu/empreza sira hodi atraí investimentu no aumenta esportasaun, permite dezenvolvimentu aseleradu no sítiu/zona prioridade sira ba oportunidade merkadu espesífiku. Dalabarak serve nu'udar pilotu ba reforma enkuantu kria serbisu no redús pobreza.

Timor-Leste nia Planu Espasial Nasionál ka Planu Nasionál Ordenamentu Territóriu (PNOT) ne'ebé finaliza ona iha 2023, define estrukturasaun ba espasu territóriu nasional bazeia ba proximidade, potencialidade no karakterístika zona ka rejiaun ida-idak nian hodi fó orientasaun kona-ba utilizausaun no jestaun espasu no rekursus ho maneira sustentável. PNOT define ona zona funsiunál 11 hanesan hatudu iha mapa tuirmai ne'e:

Figura 101: Mapa zona funsiunál



Fonte: PNOT Timor-Leste

Kada zona sei dezenvolve an tuir nia poténsia, ho sidade rejionál ida-idak, hodi kria sentru kreximentu ne'ebé sei kria demanda hodi estimula no fó valór ba produktu sira iha zona refere.

Tuirmia ne'e, mak zona sira ne'ebé sei dezenvolve liu-husi **politika nasional ekonomia sosiál merkadu**, modelu alternativu ida ba dezenvolvimentu sosiál no ekonomiku ne'ebé ekilibradu ho hodi konkretiza objetivu Estadu nian atu honra no kumpre ninia responsabilidade sosial no morál ba hadi'ak povu nia moris:

- Zonas Especiais de Economia Social de Mercado (ZEESM)
- Zona Ekonómika Espesial ba Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA)

B.1. Zona Especial Economía Social Mercado (ZEESM)

Konstituisaun RDTL liuhusi art. 5, n.º.3 konsagra katak 'Oe-Cusse Ambeno no Ataúro sei iha hetan *tratamentu administratiuu no ekonómiku espesiál*'.

Hafoin tinan 12 entrada en-vigor Konstituisaun mak Estadu Timor-Leste, liuhusi Lei n.º 3/2014¹⁵¹ hatán ba prinsípiu dexentralizasaun públika hatuur iha artigu n.º5 K-RDTL ho estabesimentu Rejiaun Administrativa Espesiál Oe-Cusse Ambeno no Ataúro (RAEOA) ho kedas Projetu Pilotu ba *Zona Espesiál Economía Social Mercado* (ZEESM) Timor-Leste nian.

Estadu Timor-Leste adopta ZEESM nu'udar modelu dezenvolvimentu alternativu foun ne'ebé akomoda konseitu umanista no sosiál hodi garante povu tomak nia moris-di'ak. Konseitu ida ne'e fó responsabilidade no presaan maka'as liu ba Estado atu onra no kumpre ninia responsabilidade sosiál no morál atu hadi'ak povu nia moris. Oe-Cusse no Ataúro, sítiu geográfiku rua (2) ketak-ketak mak sai alvu komún ba faze dahuluk implementasaun ZEESM ho polítika ba dezenvolvimentu ekonómiku no sosiál tuir modelu ida inkluzivu, partisipativu no bele taha-an rasik, ho fiar tomak katak bele atraí maka'as investidores no turistas, no hasa'e oportunidades empregu no, nune'e, hetan retornu ekonómiku, finaseiru no sosiál no nune'e, ajuda Estadu hasai lalais ita nia ema husi pobreza.

ZEESM nia foku boot liu mak komponente sosiál ne'ebé sei fó kreximentu ekonómiku liuhosi investimentu no dezenvolvimentu simultáneu iha setór sosiál (liuliu edukasaun no saúde), infraestrutura no ekonomia.

Lala'ok ka abordájen ZEESM nian mak atu dada interese husi investimentu no insentiva dezenvolvimentu setor privadu ho hakaat sira tuir mai¹⁵²:

- (1) Hamenus risku ba setor privadu no insentiva koperativismu, asosiativismu no sidadania;
- (2) Dezenvolve infraestruturas (hamenus investimentu inisiál husi setor privadu) nu'udar insentivu ba sira nia estabesimentu iha áras jeográfikas definidas
- (3) Ko-finansia programas pilotos (PPPs; Bainhira bele transforma programas "Fundo Perdido" (subvenções públicas) ba "Fundo Rotativo");
- (4) Promove, hadi'ak, hametin no haburas istória susesu iha jeografia seluk iha RAEOA no Ataúro no fahe hanoin ho governu sentral;

B.1.1. Insentivu ba mudansa

Tanba rekoñese katak ekonomia subsisténsia, ekonomia familiár no mós ekonomia informál¹⁵³ mak domina dadaun ekonomia nasional, ZEESM buka tulun tranzisaun husi ekonomia subsisténsia (ho komponente "moral") ba ekonomia-"**sosiál**", ne'ebé permite ema hotu (ne'ebé iha interesse) envolve iha troka komersiál sira no, nune'e, partisipa no kontribui ba dezenvolvimentu ekonomia ida ne'ebé luan liu, hanaran **ekonomia sirkulár**.

Ho mentalidade ekonomia subsisténsia, populasaun prodús natoon de'it ba moris lorloron nian no, nune'e, labele "fa'an" periódikamente sira-nia produktu, ho kuantidade no kualidade hanesan, atu hetan rendimentu no sosa produktu aihán seluk esensiál. Realidade hatudu katak maioria kiak ne'e lahán natoon no lahán ho kualidade no, nune'e, labele moris saudável, no labele haburas ninia matenek no kapasidade produtiva. Siklu ne'e sei kontinua enkuantu populasaun kontinua moris ho mentalidade ekonomia subsisténsia. Enkuantu produtór kiik sira labele fornese regularmente produktu

151 *ne'ebé ikusmai altera ho lei n.º 5/2019, no Lei n.º 2/2022*

152 *Iha lia inglés ne'e la dun halai se'es husi konseitu ne'ebé integra iha ekonomia-verde no daudaun iha ekonomia azul relaciona ho: de-risk, pilot, scale-up*

153 *Haktuir klasifikasaun husi ekonomia agríkola subsistensia iha sudeste aziátiku*

ho kuantidade no qualidade hanesan, **sektor privadu nasional** sei la fó atensaun ba sira. Ida-ne'e mak lasu (loop) ne'ebé kesi Timor-Leste daudaun no ZEESM koko atu kore no hakotu.

Investimentu privadu internasional (liu husi investimentu parsial ka total husi investidor) sei la bele mosu se ita seidauk estabesele kondisaun bázika - infraestruturas no sistema de insentivu ba sira-nia estabesimentu iha Timor-Leste. Sistema insentivu ba investimentu privadu internasional bele hala'o ho estabesimentu "zona franca"¹⁵⁴ iha jeografia rua (2) nu'udar kompetensia tomak husi RAEOA no ZEESM-TL, ne'ebé lidera prosesu propostas rejime ekonómiku no finanseiru espesial atu alkansa objetivu ne'e.

B.1.2. Área Prioridade no Faze Implementasaun ZEESM

ZEESM nia prioridade mak hala'o desenvolvimento sosial merkadu ne'ebé sei estimula, insentiva, promove no aselera forma sustentabilidade kreximentu rejional, sub-rejional no mós pólo desenvolvimento sira. Aleinde ida ne'e, ZEESM sai destinu ba investimentu, empregu no rezidensia no ba desenvolvimento ekonómiku, industriál, komersial, no sósiu – kulturál, no ikusmai, bele iha asesu ba merkadu nasaun sira ne'ebé halo parte ASEAN no CPLP.

Aleinde ne'e, ZEESM mós adota konseitu desenvolvimento urbanu no rural ho qualidade, no mós rekursus umanus nian, liuhosi formasaun tékniku-vokasionál no universiária, ho relevansia ba fakuldade ekonomia, enjeñaria, matemátika, medisina no filozofia.

Implementasaun ZEESM hala'o iha faze tolu ho prioridade investimentu ba iha desenvolvimento infrastrutura sira ne'ebé iha potencialidade atu atrai investimentu hanesan:

- **Faze 1 (2015-2020):** Faze dahuluk foka liu ba investimentu ba iha desenvolvimento/ konstrusaun portu komersial; aeroportu; infrastrutura ba seguransa no kontrolu fronteiras; eletrisidade no enerjia renovável; bee no saneamentu, estrada urbana iha Pante Makassar (ligasaun ho infraestruturas prinsipais: Portu, Aeroportu, Sentral Elétrika; fronteira leste), hotel (jestaun privada); abitasaun (Pante Macassar) hamutuk 200; no telekomunikaun faze 1.
- **Faze 2 (2021-2024):** Faze daruak foka investimentu ba desenvolvimento/konstrusaun portu peska; sentru kulturál, sentru ekonómiku; parke enerjia renovável no utilizaun lixu ba jestaun enerjia; rede estrada nasional no rejional (Pante Macassar no Oesilo; no Pante Macassar ba Citrana); rekualifikaun infrastrutura saúde (sub-rejiaun); replikaun abitasaun ba sub-rejiaun sira seluk; bee no saneamentu; no mós investe iha sertifikasaun no operasionalizaun aeroportu; no hadi'ak kobertura rede 3D; fibra ótica.
- **Faze 3 (2025-2030):** Faze datuluk nian foka investimentu ba konstrusaun portu, rekreiu no lazer; expansaun numeru voos no destinu oferese husi Twin Otter liuhusi aeroportu; bee no saneamentu; infrastrutura ba defeza, seguransa no patrullamentu fronteiras; otimizasaun rede distribuissau no sistema enerjia renovável; operasionalizaun rede estrada nasional no estradas rurais iha RAEOA; replikaun abitasaun ba sub-rejiaun sira seluk; no hadi'ak kobertura rede 3D; fibra ótica.

Aleinde ne'e, atu insentiva investimentu privadu, ZEESM mós fó prioridade ba desenvolvimento infrastrutura no setor produtivu sira tuirmai ne'e iha faze implementasaun dahuluk no daruak:

- Abitasaun ba alugér no arrendamentu;
- Rekonstrusaun Ospital Referénsia;
- Komplexu eskritóriu ba setór privadu;
- Parke lojístiku besik zona portu, no mós parke iha zona Sikone (haktuir PDOT);

154 Atribuisaun husi RAEOA ZEESM-TL haktuir Art. 4 husi Dekretu-Lei 5/2015

- Kompleksu desportivu ho instalasaun rezidénsia no mós pista ba atletismu,
- Kampu futebol ho hanoin atu kobre lakuna falta estádiu munispál;
- Sentru/parke armazenamentu kombustível no ninia ponte kais (iha Zona Sakato haktuir planu espansaun sentráel elétrika);
- Entrepосто matérial konstrusaun ne'ebé permite armazena matérial konstrusaun hodi hatán lalais ba nesesidades konstrusaun iha rejiaun;
- primeiru investimentu iha setór agríkola, pekuáriu no peskas hodi insentiva empreendimentu hodi haburas produtus nicho (niche products)
- Expansaun ba parke eskolár;
- Estabelesimentu fakuldade ida iha RAEOA;
- Konstrusaun apartamentu no kondomíniu ba alugér vokasionadu ba fins turístikus no akomoda tendénsia "nómades dijitalis" (trend "digital nomads");

Iha faze datoluk, implementasaun sei foka liu ba estabelesimentun matadouru rejionál besik pontu saída produktu sira ba rai-liur; hari'i Universidade/Politékniku; no dezenvolve infraestruturas ne'ebé fó apoiu ba turismu nicho. Purez. organiza miradouru – iha fatin aas ida (foho leten, torre ka edifisiu seluk) hodi turista bele apresia baleias no golfiñus no panorama; harii pontus kontemplasaun natureza no sentrus ba turismu bein-estar ("Wellness").

B.1.3. Progresus no dezafius

Desde implementasaun ZEESM iha 2014/2015, iha progresu di'ak balun mak atinje ona iha área oiain, maibé hasoru mós dezafiu no obstákulu oiain hanesan deskreve tuirmai:

- **Dezenvolvimentu infrastrutura ZEESM– progresus no dezafius**

Iha área infrastrutura, ZEESM consege konklui konstrusaun **Aeroporto Internasionál Rota do Sândalo** iha 2019, maibé seidak operasionaliza ba voo internasionál. Faze tuirmai maka esplora prosesu atu hetan sertifikasaun, no estabelese ligasaun aérea ho rai sira seluk, no hasa'e número vôo entre Oe-Cusse, Dili no Ataúro, no mós ho munisípiu/rejiaun sira seluk iha futuru. Progresu dezenvolvimentu/konstrusaun infrastrutura sira seluk mak tuirmai ne'e:

- **Porto:** ZEESM mós halo investimentu hodi espande portu iha Kitahara hodi bele simu karga ne'ebé mai ho kontentor to'o 40 pés. Espansaun ida ne'e importante tebes tanba sei permite dezenvolvimentu lalais no importasaun ba sasán sira ne'ebé relaciona ho akordu komersiál ho Indonésia hodi hala'o prosesamentu iha RAEOA no esportasaun liu husi RAEOA.
- **Rede Estrada:** Daudaun Estrada Nasional Pante Macassar – Citrana la'o hela (Pakote A – Pante Macassar – Mota Oenuno) no iha tinan 2023 nia laran fulan Dezembru RAEOA ZEESM-TL planu atu lansa Pakote B (Oenuno – Mota Baoknana), projetu ne'e pluri anuál no xavi ba konsolidasaun territóriu nasional no ligasaun ho Indonézia (Kupaun); Estrada nasional liga Pante Makassar – Oesilo – lansa ona iha 2023; Programas estradas nasionais (1) liga Pante Macassar – Oesilo no (2) liga Pante Makassar – Citrana tenke kontinua sai prioridade nasional no presiza konsensu ba finansiamentu plurianuál ba obra ne'e; Maski governu sentráel define iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional (PDN) kona-ba prioridade konstrusaun via rejional ne'ebé liga rejiaun sira iha Oe-Cusse, to'o agora daudaun seidak iha klarifikasaun kona-ba perfil tipu no ierarkia vias iha Timor-Leste no susar tebes ba RAEOA ZEESM TL atu rekonstrói no reabilita 200 km ne'ebé daudaun klasifika nu'udar estradas rurais, maibé iha realidade inklui mós estradas regionais, no la inklui vias urbanas iha aglomeradu populacional (ho estimativa 20 km);

- **Rekreiu mariñu no lazer:** investimentu iha embarkasaun ba rekreiu karik estudu viabilidade indika possibilidade retornu médiu no longu prazu
- **Estaleiru:** Movimentasaun 'know-how' no jestaun infraestruturas tuir dalan akordu jerminadu entre estaleiru ne'ebé pertense ba Sociedade Komersial Dezenvolvimentu (SCD) iha Portugal no estaleiru ne'ebé, tuir planu, sei hari'i iha RAEOA (hare'e ba ninia pozisionamentu jeográfiku estratéjiku) no mós tratamentu ekonómiku espesial, maibé projetu ida ne'e presiza konsensu no akordu polítiku hodi avansa;
- **Bee no saneamentu:** Asesu ba bee parte importante atu kombatate pobreza abjeta (mukit). Ne'e indikador sósiu-ekonómiku importante tebes ho impaktu diretu ba saúde no bein-estar comunidade nian. Aleinde investimentu hala'o ona husi Asian Development Bank¹⁵⁵ (ADB), liu tiha re-estruturasan planeamentu ZEESM-TL no RAEOA, consege halo prefurasaun hamutuk sanulu-resin-hitu (17) ne'ebé benefisia populasaun maizumenus liu rihun sanulu resin hitu (17) ka família liu rihun tolu.

B.1.3.2. Tranzisaun husi ekonomia subsisténsia ba ekonomia sosial

• **Agrikultura, Pekuária no Peskas**

Investimentu iha agrikultura consege hasa'e produsaun hare husi 2.6 t/ha ba 4.2t/ha, no redúz kustu asociadu ba produsaun iha 45-50% ba kada lote esperimentál. Replika no habelar ona istória susesu ida ne'e ba agrikultór sira seluk ho natar. Aleinde ida ne'e, produsaun batar mós aumenta husi 1 t/ha ba 1.2 t/ha no iha possibilidade aumenta produsaun no hamenus perda pós-kolleita liuhusi introdusaun teknolojia simples armazenamentu. Progresu seluk inklui:

- Hari'i no operacionaliza ona viveiru iha nível sub-rejionál tolu (3) ho kapasidade ba 100,000 pés kada viveiru ho intensaun atu sai pontu distribuissan variedades ho valor akrexidu ba sivikultura, frutikultura no mós revitaliza/restaura área florestál no ekolójika;
- Fomenta kultivu espesie resistente ba bailoru naruk (sorgu) ne'ebé rezulta iha estabesimentu grupu produtór no grupu espesializadu ba pós-prosesamentu sorgu;
- Implementa fundu insentivu ba produsaun citrinos (sabraka lotuk), ai-nanás, no kafé (nu'udar planta komersial) ho benefisiáriu hamutuk agrikultór/família 150;
- Hala'o estudu ba kadeia-de-valor no kria programa insentivu no fomentu (fundo perdido) ba produsaun espesiaris no ervas aromáticas hanesan kraviñu, duut-morin, ai-kanela ho benefisiáriu hamutuk agrikultór/família 50;
- Hala'o estudu ba kadeia-de-valor ba produktu agríkola liu 10 iha Oe-Cusse no identifika ligasaun produtor ba merkadu ba produktu sira ne'e no kria mós programa insentivu no fomentu (fundo perdido) ba agrikultór sira;
- Investe iha infraestrutura jestaun bee no hametin reziliénsia ba alterasaun klimátika hanesan barrajen kiik hamutuk 10 hodi simu "mahoben" hodi hametin reziliénsia ba família agrikultór liu 20 ba kada infraestrutura dexentralizada.

• **Komérsiu no indústriia**

ZEESM promove asosiativismu no emprededorismu liuhusi Inkubadora Negósiu Oe-Cusse ne'ebé fornese formasaun no inkubasaun emprezariál no fundus. To'o agora, negósiu inovador (média) hamutuk 24 mak hetan tulun no ajuda husi RAEOA no ZEESM-TL liuhusi Inkubadora Negósiu Oé-Cusse

155 <https://www.adb.org/projects/44130-022/main>

ne'ebé hili negósiu sira ne'ebé iha relasaun ho setór: iha área turismu nian (negósiu 8), agronegósiu (negósiu 8) no iha área prestasaun servisu hanesan IT, reparasaun ekipamentu eletróniku, ardezanaatu no produsaun indumentária (alfaiataria) hamutuk negósiu ualu (8).

Difikuldade bo'ot iha implementasaun programas fomentu ba empreendedorismu liuhusi abordájen kriasaun inkubasaun negósiu mak pagamentu extra ba IADE¹⁵⁶ (instituto públiku) hodi hala'o formasaun ba empreendedor sira ho kbi'it la'ek iha RAEOA. Nune'e, iha nesesidade atu hatu'ur didiak papel IADE iha RAEOA ZEESM-TL no halo akordu ida ba utilizaun infraestruturas no partilla kustus.

Iha ona susesus balun husi indústría kiik pós-prosesamentu maibé taxa susesu husi "start-ups" (foin hahú negósiu) no vensedor no formandu sira husi inkubadora negósiu iha Oe-Cusse ki'ik loos. Número kandidatus ba programa onkubadora negósiu ne'ebé la'o tinan tinan bo'ot tebes maibé tanba difikuldade oioin, proposta balun de'it mak bele implementa.

Atu haburas emansipasaun ekonómika feto sira nian, presiza haforsa sira-nia formasaun no fó apoiu ba sira iha áreas negósiu oioin atu ajuda sira hasees-an husi risku la hetan susesu. Nune'e, RAEOA estabelese Fundu ba Empoderamento Feto nian nu'udar pilotu. Fundu ne'e, ne'ebé inisialmente konsidera nu'udar fundu perdido, hahú ho de'it \$94,000 no fó apoiu diretu ba grupus harii ho feto-empreendedora hamutuk 35, iha 8 Marsu¹⁵⁷. Grupu Asosiasaun Feto Mudansa Ekonomia Família (AFMEF) kompromete atu fó filafali \$83,000 ba programa empoderamentu feto sira-nian nu'udar "seed Money" (osan isin) ba fundu ho natureza rotativa. RAEOA ZEESM-TL kontinua identifika dalan atu konverte subvensaun pública (fundo perdido) ba fundu rotativu liuhusi esperiéncia hanesan husi AFMEF. Nune'e, iha tinan 2023, RAEOA ZEESM-TL kontempla investimentu besik meiu-millaun iha programa subvensaun pública ho énfaze iha diversifikasaun ekonómika ba empoderamentu ekonómiku feto sira-nian, promosaun asosiativismu, kooperativismu no fortalesimentu ekonomia familiár;

B.1.3.3. Dezenvolvimentu Sosiál

- **Edukasaun, Juventude no Desportu:** Total eskola hamutuk 84 ho alunus hamutuk 18,691 mak benefisia husi programa merenda skolár, ho hanoin atu hadi'ak nutrisaun no eduka grupu inan-aman sira kona-ba importánsia nutrisaun ba aprendizájen/dezenvolvimentu kognitivu. Relasiona ho infrastrutura no fasilidade edukasaun nian, desde inísiu mandatu atuál Prezidente ba RAEOA no ZEESM-TL to'o ohinloron, hari'i ona eskola foun hamutuk 33, biblioteka skolár 5 (eskola pilotu/modelu), kantina 1 (pilotu/modelu), sala informativa 4; no manutensaun ba edifísiu skolár 24. RAEOA no ZEESM-TL iha planu atu espande parke skolár ne'ebé inskriu iha sistema Dalan Ba Futuru (DBF-TL) ba tinan tolu tuir mai, maibé hare'e ba susesu protótípus no nesesidade ekipamentu apoiu ba prátika desportiva, planu espansaun ne'e sei revé fali hodi kontempla infraestruturas ba desportu, no infraestruturas apoiu ba ensino pré-primáriu no mós ba ensinu espesiál (hamutuk ho ensinu rekorrante no alfabetizasaun);
- **Abilitasaun sosiál:** Programas abilitasaun sosiál no bairru sosiál labele materializa no investimentu privadu iha abitasaun labele mai enkuantu ita nia sistema nasional kadastru la la'o. Falta klareza iha baliza husi propriedade difikulta pagamentu kompensasaun ba projetu ne'ebé la'o tiha ona no ne'ebé la'o daudaun no sai motivu ba crítica barak loos ba RAEOA;
- **Saúde:** RAEOA ZEESM-TL liuliu iha setór saúde iha défise rekursus umanus bo'ot tebes tanba falta médikus, enfermeirus, nutrisionistas, no valénsias necessárias atu rekualifica infraestruturas saúde atu hasa'e ospital referénsia ba kategoria ospital rejionál, no kumpre aspirasaun governu

156 <https://iade.gov.tl/?lang=en>

157 AFMEF oferese fundu rotativa rihun \$83 hasa'e kreatividade grupu feto 35 iha Oé-Cusse - TATOLI Agência Noticiosa de Timor-Leste

nian iha Planu Nasional Estratéjiku ba Setor Saúde nian¹⁵⁸ liuliu kona-ba estatística no rásiu médiku/prestadór servisu saúde no utente;

- **Harii klínika polivalente:** investimentu ida ne'ebé inisialmente projetadu atu hala'o iha faze tolu¹⁵⁹. Faze dahuluk investimentu hala'o ona, maibé falta continuidade iha investimentu rezulta iha términu kontratu jestaun ekipamentu tomak iha klínika no hakotu finansiamentu bolsa estuda ba timoroan ne'ebé estuda hela espesialidade kardiolojia iha Portugal. Falta investimentu rezulta iha degrasaun estasaun tratamentu be'e (ETA) ne'ebé fornese be'e ba ospital no hapara konstrusaun estasaun tratamentu bee reziduál (ETAR) ne'ebé importante tebes halo atu evita kontaminasaun no poluisaun. Presiza revé planu inisial atu define se klínika ida ne'e tama nafatin iha planu investimentu nu'udar klínika fuan nian ka tenke nakfilak ba klínika polivalente. Governu sentral presiza haree se iha interese nafatin atu Timos-Leste hatuur no haburas sentru exelénsia saúde ida iha RAEOA, liuhusi investimentu ZEESM-TL, hodi hamenus despesas tratamentu pasiente nasional iha rai-liur, no moos absorve pasiente internasionál ho vizaun bazeia ba konseitu "turismu saúde".

B.1.3.4. Ordenamentu no Jestaun Territóriu

Sistema Nasional Kadastru (SNC) no baze-de-dados asociada mak ferramenta fundamental ba jestaun territóriál. Tanba seidak kompletu no la'ós asesível, susar tebes atu implementa kualker planu ordenamentu no investimentu. Tanba seidak define loloos fronteira terrestre ho Indonésia, labele mós konklui infraestruturaxave hanesan estrada nasional Pante Macassar – Citrana, no mós dezvoltimentu iha zonas fronteira nian iha oeste (Naktuka), estabesimentu aglomeradu populasionál no bairru sosiál iha zona Citrana, adensamentu infraestruturaxa apoiu ba agrikultura no aproveitamentu rekursu bee iha basia hidrográfika Mota Noe-besi.

B.1.3.5. Administrasaun públika

Hare'e ba esfera administrasaun públika, ekipa RAEOA ZEESM-TL desde nia inisiu estuda no artikula ninia planeamentu iha dokumentu estratéjiku hanaran Plano Estratéjiku Rejional (PER) no mós ninia Planu Diretór Ordenamentu do Territóriu (PDOT) ne'ebé permite, independentemente husi alterasaun Governu, continuidade iha implementasaun. Biar nune'e, RAEOA ZEESM-TL sasin desviu husi planu sira ne'e ne'ebé rezulta husi (a) diverjénsia polítika, (b) pandemia no (c) dezastres naturais.

ZEESM la konsege realiza dezvoltimentu tuir faze ne'ebé define ona tanba dezafiu hirak tuirmai ne'e:

- Alterasaun mekanismu selesaun no períodu mandatu ba Prezidente da Autoridade¹⁶⁰ RAEOA no ZEESM-TL. Ho mudansa Prezidente Autoridade iha 2016, Planu Estratéjiku iha RAEOA no ZEESM-TL la implementa tuir vizaun no objetivus define tiha ona, iha diferenca refere ba jestaun no administrasaun finansas públikas no ba fundu espesial dezvoltimentu no mudansa ne'e kuaze inviabiliza kontinuasaun konseitu ZEESM iha RAEOA no Ataúro.
- Susar tebes kaer metin no hakoak prinsípiu planeamentu estratéjiku bainhira ita nia Administrasaun sei kesí metin ho praxis katak: (a) troka Governu, (b) troka prioridade no planu, (c) troka administrasaun. Ne'ebé presiza hakotu pensamentu "subsisténsia" iha Administrasaun Públika. Administrasaun Públika tenke konforma ba idéia xave katak Governu/responsável bele muda maibé servidór Estadu tenke continua implementa nafatin planu no programa sira ne'ebé lao ona ho di'ak.

158 *Plano Estratégico Nacional de Saúde 2011-2030 e Sistema Nacional de Saúde « Governo de Timor-Leste*

159 *Proposta insial husi konkursu ideias*

160 *Artigu 15 husi Dekretu-Lei*

- **Inkompatibilidade plataformas governu ho lejislasaun atu implementa ZEESM:** Períodu pandemia mundiál no mós siklone Seroja¹⁶¹ hametin no komprova idéia katak estrutura no mekanizmu ne'ebé Governu Timor-Leste estabelese hodi hala'o akompañamentu no rejistu lala'ok ZEESM-TL la-kompatível husi pontu vista konseptuál no lejislativu ba knaar no idéias ne'ebé funda RAEOA ZEESM-TL. Iha nível kompeténsia ka kna'ar, iha lakunas balun iha Rejime ne'ebé kria RAEOA ZEESM-TL. Ida ne'e kria ambiguidade iha implementasaun planu investimentu ZEESM-TL. Iha ambiguidade nia laran ita haree desresponsabilizasaun administrativa husi Estadu (Governu Sentral) no responsabilizasaun finanseira husi RAEOA ZEESM-TL ne'ebé iha dever atu kontribui ho rendas ba Estadu. Nu'udar ezemplu, maski RAEOA ZEESM-TL kaer despesas tomak relasiona ho infraestruturas (1) produsaun, distribuisaun no venda eletrisidade, osan hotu ne'ebé tama liuhusi prestasaun servisu ne'e, ne'ebé RAEOA ZEESM finansia, reverte a favór empresa públika eletrisidade¹⁶² nian. Ida ne'e akontese mós ho jestaun operasaun portus¹⁶³, aeroportus¹⁶⁴ no servisu água no saneamentu¹⁶⁵.

Kestaun ne'e, aborda tiha ona ho governu sentráli liuhusi tutela, ne'ebé rezulta iha alterasaun Rejime RAEOA ZEESM-TL hodi hamenus ambiguidade no permite avansa ba oin ho jestaun infraestrutur balun iha RAEOA ne'ebé hola parte husi planu investimentu ZEESM-TL iha **Fase I**¹⁶⁶

- **Sistema informatizadu pagamentu:** Iha diverjénsia entre konseitu aprovizionamentu ne'ebé governu sentral hatu'ur iha sistema informatizadu pagamentu (bazeia ba rejime jerál aprovizionamentu) no RAEOA ZEESM-TL no konseitu aprovizionamentu ne'ebé aplikável ba RAEOA no ZEESM-TL ne'ebé hatu'ur iha rejime espesial aprovizionamentu. Iha nível ZEESM-TL konseptualmente, lala'ok aprovizionamentu no selesaun modalidade aprovizionamentu depende ba kompleksidade lala'ok aprovizionamentu no la bazeia nesáriamente ba valor/folin husi bein ka servisu adkiridu. Nune'e módu aprovizionamentu ne'ebé estabelese iha sistema sentralizadu ba pagamentu (GRP) la refleto rejime espesial aprovizionamentu RAEOA ZEESM-TL nian ne'ebé estabelese atu permite ezekusaun lalais ba finansiamentu públiku.

Proposta alterasaun ba Rejime Espesial Aprovizionamentu (REA) ne'ebé hanesan regra jurídika prevalese sempre kompara ho rejime jerál ne'ebé Ministériu Finansas impoin. Husi Gabinete tutela, Gabinete Primeiru-Ministru no Presidénsia Konsellu Ministrus (PCM) simu ona proposta alterasaun iha Dezembro 2022, no tuir informasaun atualizada, RAEOA sei diskute iha Konsellu Ministru iha tempu besik.

- **Kontinjénsia, servisu de apoiu umanitáriu no emerjénsias:** Parlamentu Nasional (PN) la permite RAEOA ZEESM-TL kontinua ho "Fundo de Contingência". Iha momentu ne'ebá RAEOA mós enfrenta hela situasaun pandemia COVID-19 no dezastre natural bo'ot husi Siklone Seroja. Jeográficamente RAEOA hetan izolamentu totál husi territóriu nasional, lakon provizóriamente komunikaun rede servisu móvel, eletrisidade, água, transportes no komunikaun. Ho kanselamentu Fundu Kontinjénsia, servisu apoiu umanitáriu imediatu no kapasidade resposta ba emerjénsia menus tebes Iha RAEOA. Govern Sentral koa Fundu ne'e ho konseitu katak apoiu umanitáriu no resposta pós- dezastre tama iha kategoria "Defesa e Segurança". Kestaun ne'e, hanesan mós ho infraestruturasaun nesesária hodi hadi'ak no hametin patrullamentu iha zona fronteiras. Ida ne'e relasiona mós diretamente ho kestaun "Defesa e Segurança", no durante tempu Covid-19, RAEOA sasin katak ita nia infraestrutur iha zona fronteira ladún adekuada atu proteje ita nia populasaun husi ameasa pandemia, no ida ne'e rekér investimentu balun iha ne'ebá.

161 Tropical Cyclone Seroja - Apr 2021 | ReliefWeb

162 EDTL.EP - Who We Are (edtl-ep.tl)

163 APORTIL – Timor-Leste Customs Authority

164 <http://www.mtc.gov.tl/mtc/index.php/en/services-dir/aut-institutions/airportof-timor-lest>

165 BTL.E.P

166 Reunião do Conselho de Ministros de 22 de março de 2023 « Governo de Timor-Leste

Parte importante husi estratájia hamenus risku, liuliu ba agro-negósiu, relaciona ho kriaun sentru experimentasaun no programas kuda variedade sira ho rendimentu aas liu ne'ebé bele adapta ba alterasaun klimátika no reziste doensas no pestes. Iha ne'e RAEOA ZEESM-TL identifika entrave bo'ot tebes mak kuarentena tanba sektór ida ne'e tama iha ámbitu "Defesa no segurança". Tanba ne'e, RAEOA ZEESM-TL labele hala'o nia programa fomentu no melloria produsaun agríkola no ida ne'e sai barreira bo'ot ba dezvoltimentu fruticultura, silvikultura, ortikultura no pekuária.

- **Konesimentu limitadu kona-ba diferensaun entre RAEOA no ZEESM-TL:** RAEOA no ZEESM-TL tuir loloos entidade rua (2) ho mekanismu finansiametu, planeamentu, prioritizasaun ne'ebé la hanesan, maibé ho líde másimu hanesan: mak Presidente Autoridade. Forma simples atu komprende kestaun ne'e mak RAEOA nu'udar órgaun administrasaun husi território no mós implementasaun programas dezvoltimentu nasional no hadi'ak penetrasaun servisu Estado nian iha Oe-Cusse; no ZEESM-TL mak konseitu ne'ebé fundamenta no suporta planeamentu estratájiku husi Fundo Especial de Desenvolvimento¹⁶⁷ (FED) ne'ebé hala'o finansiametu nesesáriu ba kriaun kondisaun ne'ebé permite estabelesimentu zona franca no mós orienta Sociedade de Desenvolvimento Comercial (SCD) ne'ebé jere investimentu no parserias públiku-privadas (PPP) no kontrapartidas iha investimentu iha estranjeiru¹⁶⁸.

B.1.4. Medida estratájika ba futuru

Atu responde ba dezafiu sira deskreve iha leten, no mós hodi asegura katak implementasaun RAEOA no ZEESM-TL benefisia duni povu Oe-cusse no mós kontribui ba Timor-Leste nia rendimentu, PED-R propoin continuidade ba medida estratégika hirak tuirmai ne'e:

- **Dezvoltimentu infrastrutura:** kontinua investimentu iha infrastrutura no ekipamentu xave sira ba konsolidasaun ekonomia azul¹⁶⁹, konseitu ne'ebé Governu Sentral adopta foin daudaun, ne'ebé ZEESM impulsiona ona ho investimentu iha (a) transportes marítimus (embarkasaun), infrastrukturas portuárias (pontões no passadiços), estudu espansaun portus, no infrastrutura apoiu ba manutensaun no reparasaun embarkasaun marítima iha kontinente ne'ebé iha investimentu projetadu aas tebes iha setór transporte marítimu (estaleiru iha Portugal, Europa.), no formasaun téknika ba pesoál atu servisu iha setór konstrusaun náutica no navegasaun no nu'udar membru tripulasaun.
- **Agrikultura, komérsiu, no indústriia:** kontinua investimentu iha agrikultura, komérsiu, no indústriia hodi hasa'e produsaun, estabelese prosesamentu aihán, no halo ligasaun komersiál hodi bele iha asesu ba merkadu nasional, rejional no internasionál.
- **Formasaun no inkubasaun emprezariál:** Kontinua fornese formasaun no inkubasaun emprezariál hodi dezvoltolve empreza mikro, ki'ik no média. Aleinde ida ne'e, hadi'ak asesu ba finansiametu hodi apoia comunidade sira hari'i sira nia empreza.
- **Sistema kontrolu finanseiru no pagamentu:** tenke refleto lejislasaun vijente no presiza dextraliza hodi permite RAEOA no ZEESM-TL atu efetua despezas tuir rejimes espesiais ne'ebé iha;
- **Rekola no Jestaun Reseitas:** Investimentu RAEOA no ZEESM-TL iha infrastrukturas (kontrusaun no operasaun) tenke rezulta iha rendimentu própriu husi infrastrutura ne'ebé RAEOA no ZEESM-TL investe ba (ez. eletrisidade, bee no saneamentu; aeroportu; portu; nst.);
- **Estudu no Estabelesimentu Zona Franka:** Bainhira kria zona franca iha território nasional labele haluha prinsípiu ne'ebé estabelese ZEESM-TL nu'udar órgaun úniku atu hala'o jestaun ba zona

167 REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR-LESTE | Jornal da República (mj.gov.tl)

168 https://www.mj.gov.tl/jornal/public/docs/2021/serie_1/SERIE_I_No_50.pdf

169 A Blue Economy to Advance Timor-Leste's Independence Aspirations - TATOLI Agência Noticiosa de Timor-Leste

franka iha RAEOA. Dezenvolvimentu zona franka iha Timor-Leste labele harahun ka kompromete ita nia país ninia integridade no soberania nasional no labele permite nasaun seluk halo kojestaun ba rohan signifikativu husi territóriu nasional (zonas fronteira husi parte Timor-Leste);

- **ZEESM nia papel relaciona ho defeza no seguransa:** Maski setor defeza no seguransa tama iha âmbito kompeténsia eskluziva governu sentrál nian, importante tebes rekonsidera kestaun kuarentena atu permite RAEOA iha estatutu espeisial no regras kuarentena espeiais hodi bele hahú ho programas fomento agríkola iha RAEOA;
- **ZEESM nia papel fó apoiu umanitáriu no resposta pós-dezastre:** Biar setór defeza no seguransa tama iha âmbito kompeténsia eskluziva governu sentral nian, no klibur asaun emerjénsia no resposta pós-dezastre monu ba setor defeza no seguransa ninia responsabilidade, importante tebes permite RAEOA no ZEESM-TL atu iha flexibilidade financeira liuhusi fundu kontinjénsia (ne'ebé uluk iha) atu bele hatán lalais no ho efisiénsia iha faze pós-dezastre hodi re-estabelese infraestruturas no servisus xave.

B.2. Zona Ekonómika Espeisial Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA)

Zona Ekonómika Espeisial Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA), nu'udar integrasaun iha área jeográfika no populasionál ida bazesia ba afinidade ka komplementaridade no poténsia ekonómika ho objetivu ba investimentu no dezenvolvimentu.

ZEEDA abranje parte hosi munisípiu sira ne'ebé sei kontribui ba diversifikasaun ekonómika nasional, aumentu empregu no ekilibriu dezenvolvimentu iha territóriu sira.

• Racionalizasaun

Haree ba potencialidade territoriál tuir zonamentu funsional ne'ebé define iha Modelu Nasional ba Ordenamentu Teritoriál (MNOT), PED reajastadu ba 2023-2038 propoin modelu dezenvolvimentu ekonómiku integradu ho vizaun futura ba ekonomia Timor-Leste ne'ebé diversifikadu no sustentável. Nune'e, koloka Zona Ekonómika Espeisial Dezenvolvimentu Aseleradu (ZEEDA) tolu iha konseitu dezenvolvimentu ekonómiku integradu no multi-setoriál, nu'udar mós parte husi '**politika nasional ekonomia sosiál merkadu**'. ZEEDA sira ne'e maka hanesan ZEEDA Central, ZEEDA Sudeste no ZEEDA Nordeste.

Figura 102: Racionalizasaun no objetivu ZEEDA



Fonte figura: Adaptadu husi 'The Past, Present, and Future of Special Economic Zones and Their Impact' husi Zeng, 2021. Alterasaun husi autór (Ekípa teknika ba reajastamentu PED 2011-2030)

• **Efeito multiplicadór sira**

Efeito multiplicadór sira iha zona desenvolvimento, impulsionadu hosi forsa merkadu, liu hosi aumentu ka diminuisaun tipu atividade ekonómika sira ne'ebé provoka aumentu ka diminuisaun ba demanda sasán no servisu ne'ebé fó efeito iha aumentu ka diminuisaun ba rendimentu no empregu.

Demanda ba kada produktu finál sei aumenta no automatikamente aumenta mós produsaun ba produktu sira ne'e rasik. Produsaun aumenta signifika produktu nasional sa'e, nune'e, rendimentu populaun nian mós sei sa'e. Kreximentu iha rendimentu agrikultór sira nian, nu'udar efeito hosi aumentu iha produsaun, sei fó mós efeito ba kreximentu setór servisu sira nian. Demanda ne'ebé aumenta ba produktu sira fó efeito ba hasa'e empregu no hamosu kampu servisu foun sira.

Desenvolvimento setór agríkola no industriál iha relasaun interdependénsia. Desenvolvimento iha setór agríkola kontribui ba prosesu desenvolvimento setór industriál nian tanba maioria *insumo (input)* ba setór industriál mai hosi produktu sira (output) husi setór agríkola. Desenvolvimento setór industriál sei hasa'e demanda ba matéria-prima no, nune'e, produsaun agríkola mós tenke aumenta ba nesidade foun sira aleinde hatán ba setór sira seluk ne'ebé depende mós ba ezisténsia produsaun agríkola. Produsaun iha kada setór idak-idak, ho atividade sira ne'ebé sei mosu, nu'udar efeito hosi aumentu iha produsaun agríkola, sei fó efeito iha aumentu rendimentu no kampu traballu.

Planu desenvolvimento integradu iha setór agríkola inklui peska no pekuária, liga ho indústria petrolífera no mós indústria prosesamentu sira, ho foku ba produsaun sira hodi susbtitui importasaun no desenvolve produktu ho valór ekonómiku aas ne'ebé orientadu ba esportasaun no mós protesau ba meu ambiente, konjuga ho desenvolvimento iha área turizmu nian sei fó efeito multiplicadór, ho aumentu iha investimentu ba produsaun ne'ebé sei fó efeito kreximentu ba rendimentu nasional, aumentu kampu servisu no hasa'e mós rendimentu populaun.

• **Aspetu Aglomerasaun**

Aglomerasaun ka konsentrasaun populaun nian iha área desenvolvimento, liuliu iha área indústria nian mak efeito imediatu hosi konsentrasaun atividade ekonómika oioin iha área sira refere. Área aglomerasaun jeralmente indika poténsia ekonómika ho kompetividade no produtividade aas no mós qualidade rekursu umanu ne'ebé di'ak liu, nune'e atrativu liu atu dada investimentu hosi investidór hosi rai-laran no mós hosi rai-liur.

Disparidade rejional bele akontese nu'udar efeito hosi desenvolvimento la-ekilibradu iha rejiaun hotu ne'ebé rezulta aglomerasaun akontese de'it iha rejiaun balun. Aglomerasaun ne'e rasik bele iha efeito negativu bainhira mosu esternalidade negativa sira iha área konsentradu sira no, nune'e, afeta negativamente atividade ekonómika sira. Governu bele kontrola esternalidade negativa liu hosi regulaun sira hanesan impostu Pigouvianu¹⁷⁰, subsidiu no internalidade. Atu evita disparidade rejional no aglomerasaun konsentradu liu iha ZEEDA ida, desenvolvimento ba ZEEDA tenke halo fazeadamente, hahú uluk ho ZEEDA Centrál no parte balun hosi ZEEDA Sudeste, kontinua ba ZEEDA Nordeste no parte sira seluk hosi ZEEDA Sudeste.

¹⁷⁰ *Impostu indiretu ba konsumu atu korrije esternalidade negative, ne'ebé fó prejuízu sosiál, hodi influencia komportamentu ajente ekonómiku sira-nian. Ezemplus: Impostu ba bein alimentár ho persentájen bokur aas, impostu ba tabaku, álcool, empreza hafoer ambiente, etc. Ministériu Finansas hamosu ona impostu sira ne'e via lei OGE.*

B.2.1. ZEEDA Sentrá: Kafé no Turismu

ZEEDA Sentrá lokaliza iha zona funksionál hitu (7) ne'ebé define ona iha Modelu Nasionál ba Ordenamentu Territoriál (MNOT) iha poténsia ba kafé. Parte balun hosi zona funksionál sira seluk iha mós poténsia ba kafé hanesan Barique no Laclúbar (Manatuto), Remexio, Liquidoe (Aileu), Turiskai (Manufahi), Maubesse, Ainaro, Hatu Builico (Ainaro), Bazartete no Maubara, liuliu Leorema, Fatumasi, Maubara-Lisa (Liquiçá), no Lolotoe no Cailaco (Bobonaro).



Figura 103: Mapa Zona Funksionál 7 (PNOT)

Gleno mak sei sai nu'udar sidade municipal ida ne'ebé suporta dezvoltimentu iha ZEEDA Sentrá. Nune'e, Gleno nu'udar sidade municipal nível 1, deskrita iha Pilar 2 (Dezvoltimentu Urbanu no Rural), sei nakfilak ba sentru povoamentu no sentru ba atividade ekonómika liga ho produsaun kafé no mós ba produsaun produktu nicho sira seluk, ho estabesimentu sentru prosesamentu nível uma kain no comunidade husi setor privadu no kooperativa. Sei sai mós sentru ba atividade ekonómika liga ho produsaun kafé no mós ho produktu nicho poténsiál sira seluk. Aleinde ida ne'e, Gleno sei sai mós sentru atendimentu ba servisu públiku sira, inklui edukasaun no formasaun, saúde, no servisu esensiál sira seluk ba apoia dezvoltimentu setór privadu, kooperativa, komérsiu no indústriá. Sidade Gleno sei funsiona mós nu'udar sentru urbanu ne'ebé benefisia ho proximidade no ligasaun rodoviária ba Dili, Porto Tíbar, no Sentru Komersiál iha Batugadé.

Dezvoltimentu iha ZEEDA Sentrá ho foku ba setór agríkola no turizmu liuhosi diversifikasaun produktu, hasa'e produtividade, no espande área kultivu orientada ba esportasaun, sei fó efeitu ba kriasaun empregu, hasa'e rendimentu populasaun nian, no kontribui ba hasa'e rendimentu Estadu.

Poténsia Produktu Agríkola Nicho ba Esportasaun (Kafé ho produktu sira seluk)

Hosi tinan 2014 to'o 2021 Timor-Leste esporta ona kafé ba merkadu globál ho totál kilograma 91,957,474 no hatama hikas reseita ba tinan ualo ikus hamutuk US\$ 140,604,309.00. Exportasaun kafé ho totál kilograma 7,507,828 iha tinan 2021 hatama hikas reseita hamutuk US\$ 27,611,679.00.

Hosi totál área kultivu nasional ba kafé hamutuk hektár 38,250, ho produtividade 0.2 kada hektár, Timor-Leste esporta ona kafé ba nasaun 21 mak hanesan Estados Unidos América, Kanadá, Alemaña, Japaun, Nova Zelândia, Koreia, Suísa, Singapura, Turkiá, Olanda, Austrália, China, Hong Kong nsst.

Hanesan hatudu iha figura 33 (Kapitulu 3 Pilar 2 nian), esportasaun kafé iha tinan 2021 ho totál kilograma 7,507,828 ekivalente ho saka kafé hamutuk 125,130.47 fó reseita hamutuk US\$ 27,611,679.00. Esportasaun boot liu bá Estados



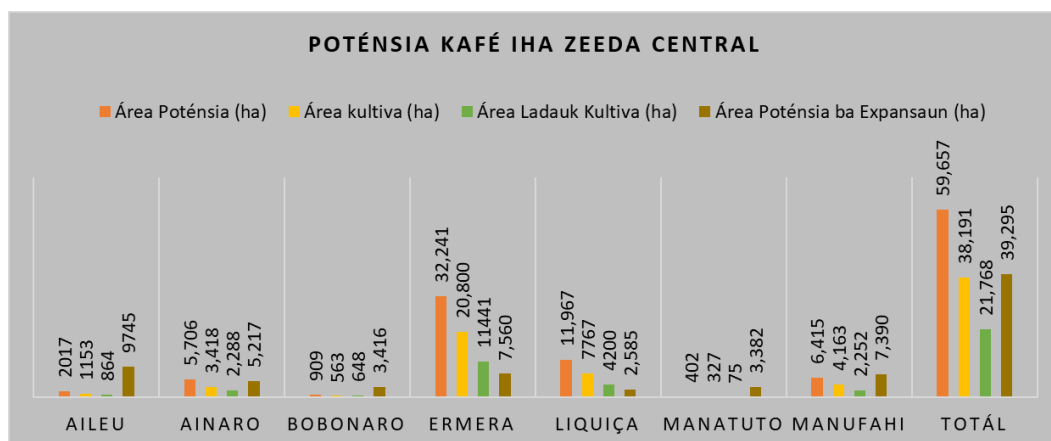
Foto: Efrem dos Anjos

Unidus Amérika ho valór US\$ 9,184,392.00, tuir fali mak Kanadá ho valór US\$ 7,268,737.00 no Alemaña ho valor US\$ 4,943,458.00.

Tendénsia konsumu kafé iha mundu hosi tinan 2017 to'o 2021 (Haree figura 33 Kapitolu 3 Pilar 2 Sub-Setór Agrikultura, Peskas, no Floresta) iha aumentu kada tinan. Iha mós aumentu demanda ba produktu kafé kada tinan iha kontinente hothotu. Aumentu iha demanda ba produktu kafé indika vantájen dí'ak ba komérsiu esportasaun no importasaun.

Maioria produsaun kafé iha Timor-Leste lokaliza iha zona sentrál. Nune'e, haree ba potencialidade no kolokasaun zona funksionál, dezvoltamentu zona sentrál sei hala'o atu hasa'e esportasaun hodi kontribui ba rendimentu nasionál no mós distribuisaun ekuitativa ba rendimentu populasaun liuhosi kriasaun kampu traballu iha produsaun no prosesamentu produktu kafé no produktu agríkola sira seluk. Poténsia kafé nian iha ZEEDA Sentrál hanesan ho total área potenciál hamutuk hektár 59,657, área kultivu iha hektár 38,191, no poténsia ba espansaun área kultivu iha hektár 39,295.

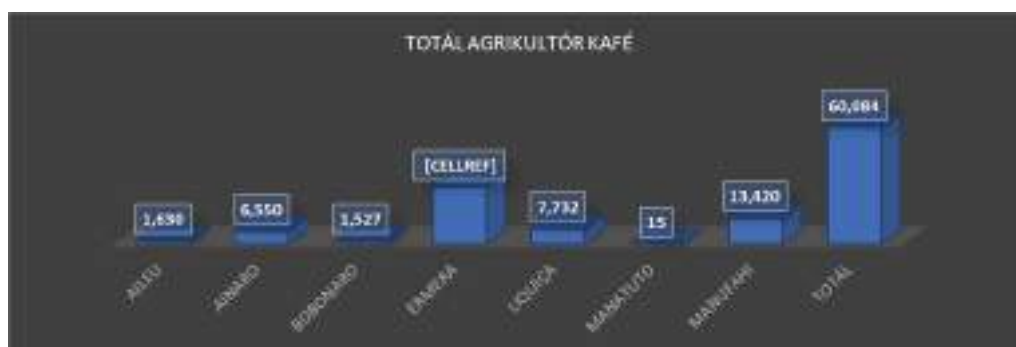
Figura 104: Poténsia Kafé iha ZEEDA Sentrál



Fonte: DNKPI, Dadus Área Kafé 2022

Total agrikultór kafé ezistente iha munisípiu 7 hamutuk 60,084. Husi total ne'e, kuaze metade agrikultór kafé (hamutuk 29,210) konsentra iha munisípiu Ermera enkuantu sira seluk distribui iha munisípiu neen seluk tuir figura kraik hatudu.

Figura 105: Numeru Agrikultór Kafé



Fonte: Dadus husi MAF, 2022

Projesaun produsaun kafé iha ZEEDA Sentrál, liu hosi aumentu área kultivu hektár 21,768 hosi área potenciál ne'ebé seidauk kultiva, no halo espansaun ba área potenciál kafé hektár 39,295, no fazeadamente halo rehabilitasaun ba planta kafé rasik no hasa'e produtividade média hosi 200 kg/ha

ba 400 kg/ha, produsaun Kafé bele atinje to'o 39,580,800 kg/tinan ho estimativa bele fó rendimentu purvolta dólar amerikanu millaun 40 kada tinan iha futuru. Nune'e mós númeru agrikultór kafé sei aumenta.

Aleinde kafé, produktu agríkola seluk ne'ebé iha poténsia ba esportasaun maka hanesan, pitaya, baunilla, maek, no espesiaria sira.

Poténsia Setór Turizmu iha ZEEDA Sentrá

ZEEDA Sentrá iha potencialidade ba oferece produktu no servisu ho baze ba ambiente natureza no komundiade, liu-husi **agroturizmu, turizmu ekolójiku no marítimu, turizmu istóriu, arte no kultura no turizmu relijiozu** ne'ebé atrativu no úniku. Poténsia no modalidade turística sira iha ZEEDA Sentrá maka hanesan:

- **Poténsia ba agro-turizmu:** Zona funksionál 7 ninia poténsia ba agro-turizmu boot tebes ho ninia vokasaun agríkola, espesialmente tanba kafé, produktu agríkola *nicho* ida ne'ebé hahú manán fama internasionál husi tinan 1957 to'o ohinloron. Iha tinan 1927, moras hanaran *ferrugem alaranjada* (kauza husi fungu *Hemileia Vastatrix*) ataka maka'as tiha ona plantasaun kafé iha mundu, inklui iha Timor-Leste, bainhira portugés sira deskobre iha Fatubessi/Ermera (Postu Hatolia B, suku Mata Nova) katak kafé-hun ida buras ho tahan saudável loos enkuantu iha soren-soren, kafé-hun sira seluk apresenta tahan ho manxa kinur-kinur kór ferrújen nian, fraku tebes no mate dadaun ona. Ai-hun moris saudável ne'e mak **Kafé Inan Mata Nova** koñesidu ohinloron iha mundu, ho naran *Híbrido de Timor (HdT)*¹⁷¹. "Kafé híbrido de Timor ne'e legadu istóriu ida tanba nia mak salva plantasaun kafé sira iha mundu no ohinloron kuda ona iha país lima nulu resin tolu (53) "hatete timoroan Afonso Oliveira, Vice-Presidente Associação do Café Timor" iha 27 /10/22 bainhira entrevistadu husi Tatoli iha 7º Festival Kafé Timor, hala'o iha Dili.

Husi musan kafé inan Mata Nova ka *Híbrido de Timor* nian ka projénies/dexendentes mak plantasaun kafé iha mundu buras fila fali iha Timor-Leste ho estoke jenétiku rezistente hasoru moras ferrújen. Maibé estudu mós hatudu katak HdT rasik ladún produtivu no tanba ne'e, presiza kruza nia ho klultivár sira seluk atu aumenta produsaun no produtividade. Christopher Montagnon, director sientífiku World Coffee Research (organizasaun prinsipal ida dedika ba investigasaun kafé) alerta iha 2018 katak kafé iha mundu hahú lakon dadaun rezisténsia hasoru ferrújen enkuantu Hugo Trindade hatete katak, husi estudus ne'ebé Kooperasaun Portugeza halo iha Timor-Leste, sira hetan ona rasa ferrújen tolu iha ita-nia plantasaun kafé. Portugal mak fornese HdT ka variedade foun ho HdT nu' udar projenitór ida no país sira seluk prodús fali variedade foun no "sarani" ho naran Catimor (Brasil), Sardimor, Costa Rica 95, no ssst. Ne'ebé tempu too ona atu Timor-Leste halo hanesan hodi haburas no proteje indústria kafé no área asociada sira iha futuru.

Nune'e, Timor-Leste, nu'udar nain ba HdT, presiza harii sentru peskiza rasik, preferívelmente, iha suku Mata Nova, hodi kontinua mantein estoke jenétiku importante ida ne'e, identifika variedade sira ho karakterístika sira ne'ebé tama iha demanda internasionál no halo kruzamentu HdB ho variedade sira seluk hodi hasae liután rezisténsia ba moras ferrújen ka seluk no lori fila fali Timor-Leste ba mundu. Ho tan servisu rehabilitasaun plantasaun kafé ne'ebé hala'o ohinloron, ho apoiu orsamentu governu, produsaun, produtividade, qualidade kafé Timor-Leste no rendimentu agrikultor sira-nian sei sae babeibeik.

171 "Híbrido de Timor" (CHT) rezulta husi kruzamentu natural entre espésie rua oinseluk, *Coffea arabica* no *Coffea canephora*, sein intervensaun ema nian. Husi prosesu "kaben" malu iha natureza, espésie rua ne'e hamosu fali variedade ai-kafé foun ida - "Híbrido de Timor", ne'ebé rezistente ba moras *ferrugem alaranjada* ne'ebé kauza husi fungu *Hemilea differatrix*. Tékniku portugés sira kuda nia fuan no fahe ai-horis no hamosu fali plantasaun saudável iha Timor-Leste. Tuir timoroan Afonso de Oliveira, tékniku portugés sira lori kafé musan kilo lima ba mós Portugal no kuda iha Centro Investigasaun Kafeeiru iha Oeiras hodi konfirma ninia rezisténsia hasoru ferrújen kafé, Kafé híbrido ne'e fahe ba rai sira seluk iha 1957. Sientista sira iha rai produtor kafé uza CHT nu' udar projenitór ida ba melloramentu jenétiku hodi hasa'e rezisténsia hasoru moras, produsaun no mós qualidade.

Ho sentru Pesquisa no Museu ida kona-ba perkursu HdT iha mundu kafé, no ho rejistu produktu agríkola nicho ne'e iha UNESCO nu'udar patrimóniu mundiál, Timor-Leste iha poténsia boot ba hamoris dezenvolvimentu agroturismu integradu ho atividade hanesan Jornada Kafé, Festival Ku'u no Hemu Kafé, nsst. ne'ebé bele atrai peskidador no komersiantes kafé, investidores no vizitante sira ne'ebé mai Timor-Leste ho interese spesífiku ba kafé.

- **Poténsia ba Turizmu Ekolójiku:** Zona funksionál ba ZEEDA Sentráal fornese ekosistema ho beleza naturál ho kontraste foho no tetuk, biodiversidade aas, sítiu importante sira hanesan bee-manas (Marobo pur ezemplu) no bee-tuda (Mota Bandeira iha Atsabe), nune'e mós aventura ba foho sira ho importánsia ba luta libertasaun nasionál hanesan Ramelau no Kablaki.
- **Poténsia ba Turizmu Istóriu:** Istória ne'ebé naruk husi kedas tempu bei-ala sira nian mai to'o Funu Mundial Daruak, Kolonializasaun Portugal, Okupasaun Indonésia, Períodu Tranzisaun ho Misaun oioin ONU nian no restaurasaun independénsia Timor-Leste oferese ba turista sira oportunidade atu vizita sítiu istóriu sira, hanoin fila-fali no aprende husi pasadu nu'udar lisaun ba Umanidade tomak. Sítiu poténsial sira maka hanesan, Jakarta 2 Ainaro, Zona Libertada Baze de Apoio. (inklui sítiu istóriu sira ne'ebé iha hela faze identifikasaun hosi Centro Nacional Chega!).
- **Poténsia ba Turizmu dedikadu ba Arte no Kultura:** Rikusoin patrimóniu kulturál úniku sira, etno-linguístiku, tradisaun sira hanesan uma-lulik, dansas, hananu, múzikas, no tradisaun arte kreativa sira iha munisípiu sira iha ZEEDA Sentráal iha poténsia ba atrai vizitante sira ho interese ba arte no kultura nu'udar identidade Povu ida nian.

Aleinde produktu turizmu primáriu, iha potencialidade atu dezenvolve no promove produktu turizmu komplementár sira hanesan **turizmu desportivu**, **turizmu edukasionál**, **turizmu kruzeiru**, no **mós konferénsia no konvensaun** sira. Turizmu hirak ne'e bele kombina hamutuk ho produktu primáriu sira ne'ebé deskreve ona iha leten.

Infrastrutura no facilidade esensial sira atu suporta ZEEDA Central

Infra-estrutura no facilidade esensial sira ne'ebé liga diretamente ba atividade sira iha ZEEDA, iha relasaun ho atividade produsaun, manufatureira, transporte beins no servisu. Infra-estrutura suporta ZEEDA komposta hosi infra-estrutura física no la'ós física tuir mai:

- **Infrastrutura física sira maka hanesan:** estrada, Portu Komérsiu iha Tibar, no Sentru Lojístiku no Komérsiu iha Batugadé, no modernizasaun Aeroportu Nasional Prezidente Nicolau Lobato Dili, no modernizadaun Facilidade Tratamentu Lixu iha Tíbar
- **Infrastrutura la'ós-física sira maka hanesan:** fortalesimentu/ kapasitasaun agrikultór kafé hodi hasa'e abilidade emprezariál, produtividade no qualidade produktu sira-nian ba esportasaun.

B.2.2. ZEEDA Sudeste: Agrikultura, Turizmu, no Petróleu



Foto: CPI-MPO

ZEEDA Sudeste lokaliza iha Zona Funsional 4, 8 no 10 tuir Modelu Nasionál ba Ordenamentu Teritoriál, no iha poténsia ba Agrikultura, Turizmu, no Petróleu. ZEEDA Sudeste abranje parte sira ka parte balun hosi munisípiu Ainaro, Covalima, Manufahi, Manatuto, Viqueque no Lautém, ho kolokasaun sidade Same nu'udar rejional no sentru kreximentu ne'ebé suporta dezenvolvimentu iha ZEEDA refere. Hatuur Same, nu'udar sidade rejional no sentru kreximentu hanesan deskreve iha Pilar 3, hodi suporta servisu administrativu, fó apoiu agro-industriál, inklui asesu ba assisténsia saúde sekundária (ospital rejional), edukasaun superior, treinamentu ba téknika oioin, sentru atendimentu ba servisu taxa rejional.

Figura 106: Mapa Zona Funsional 4, 8, no 10



Fonte: PNOT Timor-Leste, 2023

Dezenvolvimentu ZEEDA Sudeste foka ba poténsia sira ne'ebé iha, ba dezenvolvimentu ekonómiku ne'ebé integradu no multi-setoriál, liu hosi setór agríkola no peskas ho foku ba substituisaun importasaun, agro-silvikultura ba protesaun meu-ambiente, dezenvolvimentu setór petróleu liu hosi koloka pólo dezenvolvimentu espesiál ida iha Covalima ho foku ba dezenvolvimentu poténsia petrolífera sira iha tasi-laran no rai-maran, no dezenvolve mós poténsia ba turizmu iha ZEEDA refere. Dezenvolve ZEEDA Sudeste, sei fó efeitu aumentu iha kriasaun empregu, hasa'e rendimentu populasau, no nasaun nian.

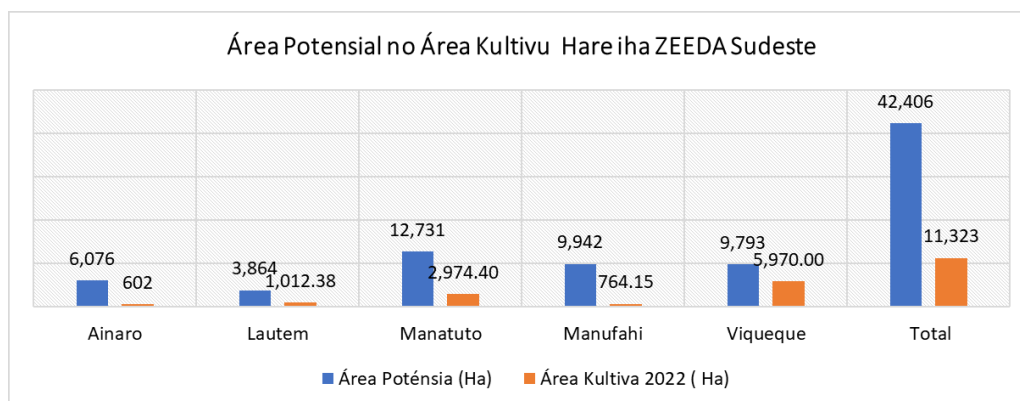
B.2.2.1. Poténsia Produsaun Agríkola hodi Substitui Importasaun Ai-hán

Alimentu/Ai-hán importante ida ba konsumu nasional maka foos. Maioria populasaun konsome foos nu'udar ai-hán primáriu. Hare'e ba produsaun nasional foos iha tinan hitu laran, hosi tinan 2015 – 2021, ninia média purvolta 49,136 tonelada métrika enkuantu importasaun foos purvolta 112,289 tonelada métrika. Previzaun konsumu nasional média kada tinan purvolta 130,000 to'o 140,000 tonelada métrika, nune'e, produsaun doméstika, iha tinan 7 temi iha leten, kobre 30% no 70% hosi importasaun.

Importasaun Foos iha tinan ikus 2021, ho valór US\$ 53,989,446.00, importasaun boot liu hosi nasaun Vietnam ho valór US\$ 20,660,524.00, India ho valór US\$ 15,895,308.00 no Xina ho valór US\$ 13,633,784.00 (haree figura 30 iha Kapitulo 3, Pilar 2, Sub-Setor Agrikultura, Peskas, no Florestsa).

Atu bele hatán ba demanda ba konsumu doméstiku tenke hasa'e duni produsaun hare iha ZEEDA Sudeste hodi kontribui ba substitui importasaun foos. Área poténsial ba produsaun hare iha zona ida ne'e total hektár hamutuk 42,406, total área kultivu iha tinan ikus 2022 hamutuk hektár 11,323, ho produtividade média iha munisípiu lima purvolta 3.6 Ton/Ha; estimativamente hosi hektár 11,323, sei prodús hare purvolta 77,615 tonelada métrika. Medida nesésaria sira ba hasa'e produsaun hare maka aumenta área kultivu to'o hektár 41,323 no hasa'e produtividade ba 3.6 Ton/Ha, nune'e sei prodús hare ho total 148,763 tonelada métrika ne'ebé ekivalente ho 89,257.8 tonelada métrika foos. Produsaun hare hosi ZEEDA Sudeste hamutuk ho produsaun hosi munisípiu sira seluk bele responde ba nesésidade konsumu doméstiku no redús importasaun.

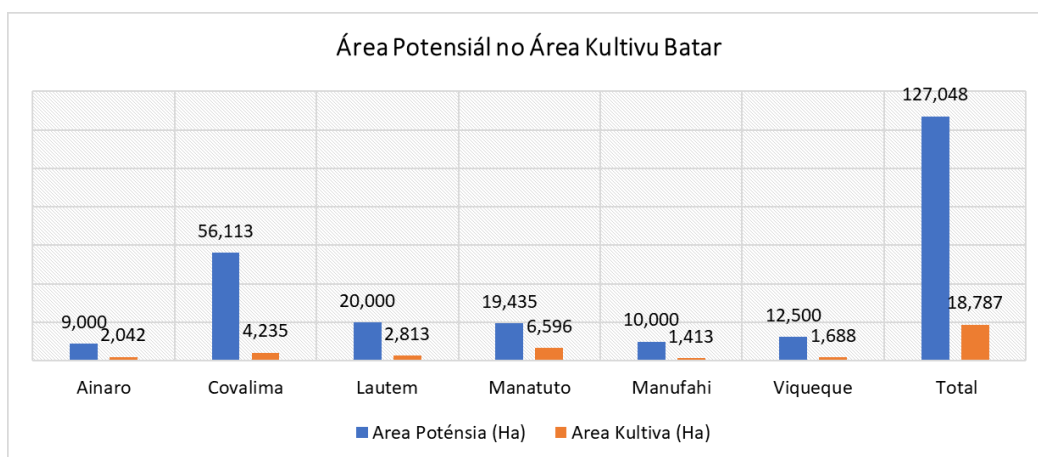
Figura 107: Área Potensial no Área Kultivu Hare iha ZEEDA Sudeste



Fonte: Buletin Seguransa Aihan, MAF, 2022

Aleinde foos, ZEEDA Sudeste mós iha potencialdiade ba prodús batar maibé uza de'it área kultivu atual hamutuk hektár 18,787, 15% de'it hosi total área poténsial hamutuk hektár 127,048. Poténsia ba espansaun no hasa'e produtividade, sei hasa'e produsaun hodi responde ba demanda konsumu batar iha rai-laran.

Figura 108: Área Potensial no Área Kultivu Batar



Fonte: Buletin Seguransa Aihan, MAF, 2022

Haree ba total populasaun 1,340,434, ho konsumu per kapita entre 45 – 60 kg, konsumu nasional varia entre 60,000 MT - 80,000 MT kada tinan. Liu hosi espansaun ho atinjimentu 60% hosi total área potensial ne'ebé ZEEDA ida ne'e iha, no ho produtividade média nafatin purvolta 3 T/Ha, bele prodús batar to'o 217,252 MT kada tinan. Nune'e, ho produsaun iha ZEEDA Sudeste no mós hosi munisípiu sira seluk, responde ona ba demanda konsumu batar rai laran nian, no asesu produsaun poténsia ba diversifikasaun produktu ne'ebé orientadu ba seguransa ai-hán no indústria. Aleinde kontribui nu'udar ingrediente alimentár ba konsumu diáriu no prosesa ba ai-hán tradisionál no ai-hán derivadu seluk hosi batar, bele utiliza mós batar, nu'udar matéria prima kahor ho produktu sira seluk, hodi prodús ai-hán ba animal. Ingrediente batar, nu'udar matéria prima, utiliza mós ba produsaun avíkola no industriál, iha indústria prosesamentu moajen produsaun fariña batar, amidu (karbohidratu polimériku), dextrina, xarope, masin midar hosi batar, mina, iha indústria destilasaun no fermentasaun ba produsaun álcool etíliku, asetona, ásidu láktiku, ásidu sítriku, gliserol nsst.

Aleinde prodús hare no batar, ZEEDA Sudeste bele kontribui mós ba produsaun ba produktu agríkola seluk, hanesan, aifuan no modo. Tanba prodús ba konsumu doméstiku sei kontribui ba substitui importasaun ba ai-hán no introdús mós variedade ai-hán iha ZEEDA Sudeste. Harii mós Agro-prosesamentu hodi facilita prosesamentu ai-hán iha ZEEDA Sudeste.

B.2.2.2. Poténsia Agro-Silvíkola ba Protesaun Ambiente no Toos Karbonu

Ai-laran iha Timor-Leste kobre área purvolta hektár 925,000 no sofre deklíniu kada tinan purvolta 0.15%. Nune'e, ho previzaun ba futuru katak sei iha aumentu númeru populasaun iha kada tinan, ida ne'e sei provoca espansaun área hela-fatin comunidade sira-nian. Nune'e, ho métodu tradisionál halo toos ne'ebé la sustentável liu hosi sunu rai no tési ai-horis sira, iha futuru ailaran sei sofre presaun no mós degradasaun ambientál.

Atu solusiona situasaun ida ne'e, nesariamente presija iha sistema integradu ne'ebé kombina aspetu sosiál, ekolójiku no ekonómiku, liu hosi modelu utilizaun no jestaun ba rai ne'ebé efetivu, ho konseitu ne'ebé integradu hodi kombina kultivu agríkola ho ai-horis ho valór ekonómiku aas, no mós produsaun animal hakiak ho objetivu atu diversifika fonte rendimentu agrikultór sira-nian, fó protesausun ba meu-ambiente no mós kontribui ba hatun emisaun gás karbóniku (CO₂).

Aplikasaun ba métodu ida ne'e, iha parte sira hosi munisípiu Ainaro, Covalima, Manufahi, Manatuto, Viqueque no Lautém, ne'ebé koloka área ba produsaun integrada produktu agríkola ba prazu badak, no ai-horis ho valór ekonómiku aas ba prazu médiu no naruk hanesan Gaharu, Sándalu, nsst.

B.2.2.3. Poténsia Petróleu (Offshore, Onshore) no Pólo Dezenvolvimentu Suai

Kolokasaun Pólo Dezenvolvimentu ba Petróleu iha Covalima, ho objetivu dezenvolve kampu sira mina no gás iha tasi-laran no rai-maran. Kampu ne'ebé iha ona serteza ho poténsia bele explora maka Kampu Greater Sunrise ne'ebé deskobre iha 1974. Produsaun hosi kampu refere estimativamente sei fó retornu boot ba Timor-Leste ho kálkulu durasaun ba produsaun nian entre tinan 22 – 38.

Kampu refere iha faze negosiasaun entre Governu Timor-Leste, Austrália no Sunrise Joint Venture. Bazeia ba Tratadu Fronteira Marítima, Aneksu B, diskusaun sira iha negosiasaun inklui Petroleum Mining Code (Kódiku Mineiro), *Production Sharing Contract* (PSC), Rejime fiskál no Kompetências jurisdicionais. Hosi perspetiva *project engineering management*, kampu Sunrise bele hal produsaun iha tinan 9 – 11 nia laran hafoin assina Kontratu ba Partilla Produsaun (*Production Sharing Contract / PSC*).

Sujere atu haforsa no halais prosesu negosiasaun ba kampu Greater Sunrise hahú hosi tinan 2023 hodi bele hahú produsaun atu hatama reseita ba Estadu molok Fundu Petróleu ramata/hotu iha 2035. Aleinde ida ne'e, presiza halo estudu no perfurasaun hodi identifika no konfirma potencialdiade kampu sira seluk iha tinan sira tuir mai, no karik iha potencialidade/viabilidade, tenke halo esforsu hodi hahú produsaun iha tinan 5 dahuluk implementasaun PED reajustadu ba 2023-2038.

B.2.2.4. Poténsia Turizmu iha ZEEDA Sudeste

Dezenvolvimentu setór Turizmu iha ZEEDA Sudeste foka ba tipu turizmu sira maka hanesan:

- **Agro-turizmu:** Festival kolleita hare iha munisípiu Viqueque no Same.
- **Turizmu Ekolójiku:** Iha poténsia ba turizmu aventura hanesan sa'e foho Kablaki iha munisípiu Manufahi, foho Mundo Perdido iha munisípiu Viqueque, vizita Bee -Manas natural no Bee-Luli-Manas iha munisípiu Viqueque.
- **Turizmu Istóriku:** Munisípiu sira iha ZEEDA Sudeste, iha sítiu istóriku sira hosi tempu ukun portugés no okupasaun Indonézia nian maka hanesan pós no fatin konsentrasaun militar ka paramilitar apoiantes Indonézia sira-nian, eis -eskola ka loja sira iha tempu portugés ne'ebé balun nakfilak sai fatin ba autoridade Indonéziu sira-nian no barak nakfilak sai fatin konsentrasaun ba militar no polísiia indonéziu sira-nian, hodi sai mós fatin dadur no fatin tortura ba gerilleiru no jovem Timoroan sira. Aleinde fatin sira ka uma sira ne'ebé ho valór istóriku, fatin istóriku sira hanesan fatin dadur no masakre sira iha munisípiu sira iha ZEEDA Sudeste.
- **Turizmu Relijiozu:** Igreja Katólíka Suai/Covalima sai fatin istóriku ida tanba padre nain 3 (timoroan rua no indonéziu ida) hetan tiru no mate iha ne'ebá hafoin rezultadu eleisaun fó-sai iha 1999; iha Manufahi iha sítiu istóriku Liman fuan St. António nian; iha parte Manatuto, iha peregrinasaun tinan-tinan ba Nossa Senhora, Aitara, no Soibada.
- **Turizmu Arte no Kultura:** poténsia rikusoin patrimóniu kulturál úniku sira, etno-linguístiku, tradisaun sira hanesan uma-lulik, dansas, hananu, múzikas, no tradisaun arte kreativa sira iha munisípiu sira iha ZEEDA Sudeste iha poténsia ba atrai vizita husi turista sira. Aleinde produktu turizmu primária, iha potencialidade atu dezenvolve no promove produktu turizmu komplementariu sira hanesan turizmu desportivu, turizmu edukasional, turizmu kruzeiru, no mós konferénsia no konvensaun sira. Turizmu hirak ne'e bele kombina hamutuk ho produktu primáriu sira ne'ebé deskreve ona iha leten.

B.2.2.5. Infraestrutura no facilidade esensial sira atu suporta ZEEDA Sudeste

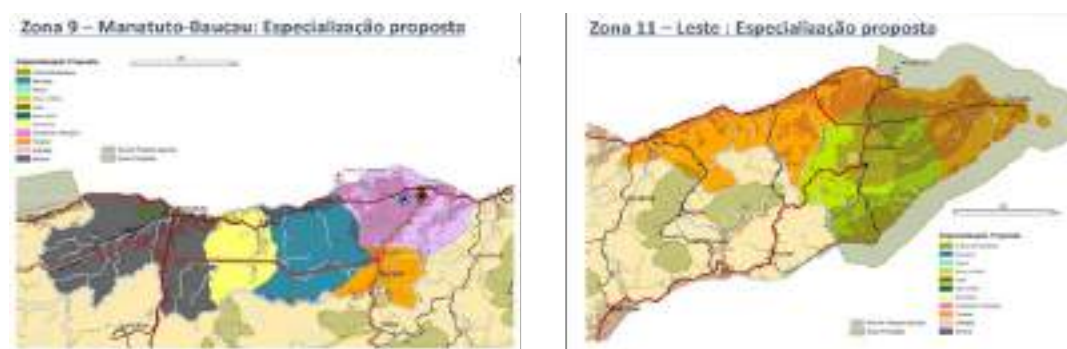
Infra-estrutura no facilidade esensial sira ne'ebé liga diretamente ba atividade sira iha ZEEDA, iha relasaun ho atividade produsaun, manufatureira, transporte beins no servisu. Infra-estrutura suporta ZEEDA komposta hosi infra-estrutura física no la'ós física tuir mai:

- **Infraestrutura física sira maka hanesan:** Estrada, no Facilidades Komérsiu no Transporte liu hosi Aero no Marítima: Aeroportu Suai no Portu Komersial ida iha Manufahi (Betano) ka Suai.
- **Infraestrutura la'ós-física sira maka hanesan:** fortalecimento/kapasitasaun agrikultór (hasa'e produtividade no qualidade produktu sira ba esportasaun no abilidade emprezariál).

B.2.3. ZEEDA Nordeste: Minerais, Turizmu, Agrikultura, Ambiente

ZEEDA Nordeste lokaliza iha zona funsiunál 9 no 11 kobre parte teritóriu munisípiu Lautém, Baucau no Manatuto, ho kolokasaun sidade Baucau nu'udar sidade nu'udar sidade rejionál nivel 2 no sentru kreximentu hodi apoia industria konstrusaun sivil, garante asesu ba servisu sira inklui asisténsia ba saúde sekundária (ospital rejionál), edukasaun superior, treinamentu tekniku oioin, sentru atendimentu ba taxa rejionál. Baucau nu'udar segunda sidade sai mós sidade-apoiu ba desenvolvimentu agrikola zona sul (bele hare detallu kona-ba sidade rejionál Baucau iha pilár 3).

Figura 109: Mapa zona funsiunál 9 no 11



Fonte: PNOT, 2023

Dezenvolvimentu ZEEDA Nordeste nian bazeia ba poténsia dezenvolvimentu iha Turizmu, Protesaun no Konservasaun Ambiente, Agro-Pekuária, peskas, no explorasau mineira.

B.2.3.1. Poténsia ba Turizmu iha ZEEDA Nordeste

Dezenvolvimentu setór turizmu iha ZEEDA Nordeste foka ba tipu turizmu primáriu sira hanesan Agro-Turizmu, Turizmu Ekolójiku no Marítimu, Turizmu Istóriu, Turizmu Relijiozu, Turizmu Arte no Kultura, no mós modalidade turizmu komplementár hanesan Turizmu Desportivu, Turizmu Edukasionál, Turizmu Kruzeiru, Konferénsia no Konvensaun.

- **Agro-turizmu:** Festival Kolleita "Meci" (lombriga tasi/ palolo worm) iha munisípiu Lautém, ne'ebé akontese kada tinan iha fulan Marsu, bele sai nu'udar eventu nasionál ne'ebé bele atrai turista lokál no mós estranjeiru sira. Aleinde ne'e, bele organiza mós festival kolleita hare iha munisípiu Manatuto no Baucau.
- **Turizmu Ekolójiku no Marítimu:** Munisípiu Lautém iha Parke Nasional Nino Konis Santana ho valór eko-turistiku no kulturál aas tebes; iha mós illa Jaco ho área 1236 Km2, ho tasi haleu riku ho ahu-ruin riku ho bio-diversidade. Iha rai-maran, iha ekosistemas oioin ho biodiversidade vejetál

no mós animál oioin, inklui spesie manu-fuik hamutuk 200. Iha Mehara iha foho Paichau no Lagoa Ira Lalaro no Ira Sequire, nu'udar mós parte hosi Parke Nasional Nino Konis Santana ne'ebé mós riku ho biodiversidade. Aleinde ilha Jaco ho Parke Nasional, hosi parte seluk, Tasi Ibun Com, fatin diak ba Luku Tasi ka Snorkling. Hosi sítiu prinsipál 16 klasifikadu husi Birdlife International nu'udar área importante ba manu-fuik sira iha Timor-Leste, haat lokaliza iha área Lautém (Foho Paitchau, bee debu Irallalalo, Illa Jaco no Loré), ida iha Viqueque (Irabere) no ida tan iha Manatuto (Subaun).

- **Turizmu Istóriu:** Munisípiu Baucau, iha merkadu tradisionál, Campo Portugés, Uma tempu koloniál nian, Fatuk Kuak ne'ebé uza iha tempu Funu Mundial II. Munisípiu Baucau, iha Foho Matebian, foho aas liu iha munisípiu ne'e (2963 m) ne'ebé nakfilak ba Baze de Apoiu boot liu iha tempu rezisténsia, no rahun ikusliu. Munisípiu Lautém iha Uma Adat Lautém, iha sítiu fatuk ho pintura (Lene Cece, Lene Hara, Lil Kere-Kere, and Moa Mimi Rak), Bar Portugés nian iha tasi ibun Tutuala (Uma istóriu), iha sítiu Funu Mundial II, iha Fortaleza Indonézia nian, sítiu masakre, fatuk kuak iha área Mehara nian, Uma sékulu 19 nian iha Muro, Fatin subar líder rezisténsia Xanana Gusmão iha Mehara, Parke nasional Nino Konis Santana nu'udar mós fatin subar forsa FALINTIL nian.
- **Turizmu Relijiozu:** Igreja katólíka, nu'udar komponente Rezisténsia Povu Tmor-Leste no mós parte integrante identidade kulturál Povu nian, bele konstitui atrasaun turístika boot ida, ho ninia istoriál evanjelizasaun no símbolu fíziku hanesan igreja, koléjiu, monument no misaun iha fatin-fatin. Festival peregrinasaun ba Estatua de Cristo iha Matebian no ba Estatua Santo António iha Manatuto sai mós eventu prinsipál rua ne'ebé dada turista sira.
- **Turizmu Arte no Kultura:** Poténsia rikusoin patrimóniu kulturál úniku sira, etno-linguístiku, tradisaun sira hanesan uma-lulik, dansas, hananu, múzika, no tradisaun arte kriativa sira iha munisípiu sira iha ZEEDA Nordeste ne'ebé iha poténsia ba atraí vizita husi turista sira.

Aleinde produktu turizmu primáriu, iha potencialidade atu dezenvolve no promove produktu turizmu komplementár sira hanesan turizmu desportivu, turizmu edukasionál, turizmu kruzeiru, no mós konferénsia no konvensaun sira. Turizmu hirak ne'e bele kombina hamutuk ho produktu primáriu sira ne'ebé deskreve ona iha leten.

B.2.3.2. Poténsia ba Explorasaun Mineira

Minériu sira bele sai nu'udar rekursu naturál importante ne'ebé ita bele explora no jere hodi kontribui ba desenvolvimentu ekonómiku país nian.

Jeolójikamente, Ilha Timor konstitui husi implikasaun eventu tektóniku hosi rejiaun Gondwana, Austrália, Sunda no Banda ne'ebé ikusmai forma mós tipu litolojia ho karaterístika hanesan hosi rejiaun hirak ne'e. Diferente karaterístika fatuk hirak hosi rejiaun hirak ne'e forma mós asosiadu rekursu minerál oioin iha Timor. Ein-jerál tipu fatuk hirak ne'ebé forma iha ila Timor mak hanesan, tipu fatuk metamórfiku, ígneu no sedimentár, oinseluk ho Ila Ataúro ne'ebé totalmente forma hosi tipu fatuk vulkániku hosi Arku Banda. Hosi pontus hirak ne'e, bazeia ba referénsia estudu prospesaun minerál sira ne'ebé halo ona, tipu rekursu minerál iha Timor-Leste, deskreve iha pilar 2. Presiza halo estudu klean liu tan hodi identifika nia qualidade no kalkula rezerva ekonómika ba tipu minerál hotu-hotu.

B.2.3.3. Poténsia Agro-Pekuária, Psíkola no Agro-Industriál, no Prosesamentu Produktu Agrícola ba substitui Importasaun iha ZEEDA Nordeste

Sistema agro-pekuáriu produtivu, sustentável, no ekonómikamente kompetitivu liu kompara ho sistema tradisionál sira. Sistema integradu ba utilizasaun rai ne'ebé efetivu liu hosi integra sistema

kultivu ai-horis no haki'ak animál. Iha ZEEDA Nordeste sei dezenvolve poténsia agro-pekuária no psikola ho objetivu atu produs ai-hán, naan no ikan ba konsumu rai laran no substitui importasaun.

Produsaun foos ba konsumu doméstiku hodi substitui importasaun, hanesan mós iha ZEEDA Sudeste ne'ebé prevé produsaun ai-hán importante Foos, área poténsial iha Munisípiu Manatuto hamutuk hektár 12,731, Lautém iha hektár 3,864 no Baucau iha hektár 14,423. Produsaun hare hosi ZEEDA Sudeste no ZEEDA Nordeste ho previzaun totál área poténsial iha ZEEDA rua refere hamutuk iha hektár 56,829, hamutuk ho produsaun hosi munisípiu sira seluk hanesan Bobonaro no RAEOA no munisípiu sira seluk hodi kompleta nesiedade konsumu foos rai laran nian.

Nu'une mós produsaun batar ba konsumu doméstiku, área poténsial ba batar iha ZEEDA Nordeste, Lautém iha totál área poténsial hektár 20,000, Manatuto iha hektár 19,435, no Baucau iha totál área poténsial hektár 16,000. Totál área poténsial batar iha ZEEDA Nordeste no Sudeste hamutuk hektár 143,048. Bazeia ba previzaun katak liu hosi expansaun no hasa'e produtividade, iha tinan sira oin mai, produsaun nasional sei sa'e liu demanda konsumu rai laran no nune'e, bele exporta.

Aleinde foos no batar, produktu agríkola sira ne'ebé bele substitui maka hanesan, naan no produktu hosi animál nian ne'ebé bele haan, hanesan ikan, krustáseu, molusku no invertebradu akuátiku sira seluk, mina hosi nu'u no kamii, leguminosa no tubérikulu (hanesan talas, fehuk no sst iha rai okos).

Haree ba poténsia produktu agríkola ne'ebé iha, no mós importasaun ba produktu ai-hán sira iha tinan barak nia laran ne'ebé kontribui ba défisit iha balansu komersial, nesariamente presija atu dezenvolve fatin prosesamentu ba produktu agríkola sira iha ZEEDA Nordeste. Matéria prima agríkola sira ne'ebé ita bele halo prosesamentu ba mak nu'u no kamii (prodús mina), susubeen husi karau ka bibi hodi halo manteiga, tomate, aifuan, ikan no naan hodi halo enlatadu.

Alende ida ne'e, ZEEDA Nordeste mós iha potencialidade ba desenvolvimentu peskas marina, akuakultura, no marikultura (Mariculture) hodi bele hasae produsaun ikan no produktu tasi sir aba konsumu nasional hodi reduz importasaun no hadi'ak nutrisaun.

B.2.3.4. Infrastrutura no fasilidade esensial sira atu suporta ZEEDA Nordeste

Infra-estrutura no fasilidade esensial sira ne'ebé liga diretamente ba atividade sira iha ZEEDA, iha relasaun ho atividade produsaun, manufatureira, transporte beins no servisu. Infra-estrutura suporta ZEEDA komposta hosi infra-estrutura física no la'ós física tuir mai inklui estrada, no fasilidade komersial sira Aero no Marítima liu-husi estabelesimentu Portu Komersial ida iha Cairabela – Baucau, no halo rehabilitasaun ba Aeroportu Baucau hanesan deskreve iha Pilar 4.

ENKUADRAMENTU IMPLEMENTASAUN


Estabelesimentu ZEEDA bazeia ba enkuadramentu Implementasaun Planu Estratéjiku Nasionál Reajustadu ba 2023 – 2038. Faze sira iha desenvolvimentu ZEEDA maka hanesan :

1. Estabelesimentu Komisaun Interministerial Ba Desenvolvimentu ZEEDA

Estabelese komisaun koordenaun no akompañamentu ne'ebé integra membru governu hosi ministériu relevante sira hodi halo preparasaun ba estabelesimentu ZEEDA. Komisaun ida ne'e liderada diretamente hosi Primeiru-Ministru.

2. Estudu Viabilidade Técnica no Finanseira

Hala'o estudu viabilidade detalladu kona-ba poténsia rekursu físiku no natural, no mós poténsia benefisiu sósiu – ekonómiku, inklui mós avaliasaun realística kona-ba tamañu merkadu tuir poténsia sira iha ZEEDA ida-idak.



3. Elaborasaun 'Politika Nasionál Ekonomia Sosiál Merkadu,' Kuadru Legál no Regulamentár
Presiza halo estudu no elabora 'politika nasional ekonomia sosiál merkadu' no kria leislasaun espesífika ba estabesimentu no operasionalizasaun ZEEDA hodi solusiona barreira institusionál no operasionál sira, inklui mós klima ba investimentu nian. Dezenvolvimentu no operasionalizasaun ZEEDA ne'ebé eficiente, liu hosi produsaun leislasaun ne'ebé forte hodi bele atraí investidór nasionál no internasionál investe iha parsela sira dezenvolvimentu ZEEDA nian.

4. Elaborasaun Planu Diretór no Implementasaun

Dezenvolvimentu ba ZEEDA, nesesariamente presija iha planu mestre ne'ebé define etapa sira ba implementasaun ZEEDA, hahú hosi estabesimentu to'o iha monitorizasaun no avaliasaun. Elementu prinsipál sira iha planu diretór hodi dirije implementasaun maka:

- Estabesimentu ba mekanizmu governasaun no operasionalizasaun
- Estabesimentu no operasionalizasaun ZEEDA (fazeadamente ba ZEEDA tolu tuir faze implementasaun ne'ebé define iha PED-R)
- Monitorizasaun no avaliasaun ba ZEEDA ida-idak hodi asegura kumprimentu ba objetivu dezenvolvimentu ne'ebé define ona, no mós avalia efikásia hosi implementasaun kuadru legál no institusionál.

C. PLANEAMENTU, MONITORIZASAUN, NO AVALIASAUN

Fatór ida tan ba susesu maka tenke muda mentalidade “halo negósiu hanesan baibain” no adopta fali aproximasaun integrada no antipatória liuhusi lei ba enkuadramentu planeamentu estratéjiku integradu no mós ba monitorizasaun no avaliasaun hodi asegura planeamentu, finansiamentu, implementasaun, monitorizasaun, no avaliasaun ho rigor ba atinjimentu vizaun 2038.

C.1. Planeamentu Estratéjiku Integradu

Konstituisaun define ona objetivu fundamentál sira Estadu nian (artigu 6), direitus no liberdade individuál, direitu no devér ekonómiku, sosiál no kulturál sira sidadaun nian (Títulu II no Títulu III iha Konstituisaun) no mós aproveitamentu justu no igualitáriu ba rekursu naturál sira, ba interese nasionál nian no ba jersaun sira tuirmai (artigu 139), no sei iha tan artigu selseluk ne’ebé mak ninia realizasaun obriga dezenvolve planeamentu ekonómiku no sosiál nu’udar Estadu nia funsaun ida.

Seidauk ejiste regulasaun lejizlativa globál kona-ba planeamentu no kona-ba planu estratéjiku sira no ejiste ona esperiénsia importante oioin, maske parsial de’it, kona-ba planeamentu estratéjiku, iha eskala dezenvolvimentu nasionál ba longu prazu nian, hanesan: planu Vizaun 2020 no PED 2011-2030. Nune’e, presiza enkuadramentu ida no artikulasaun normativa kona-ba:

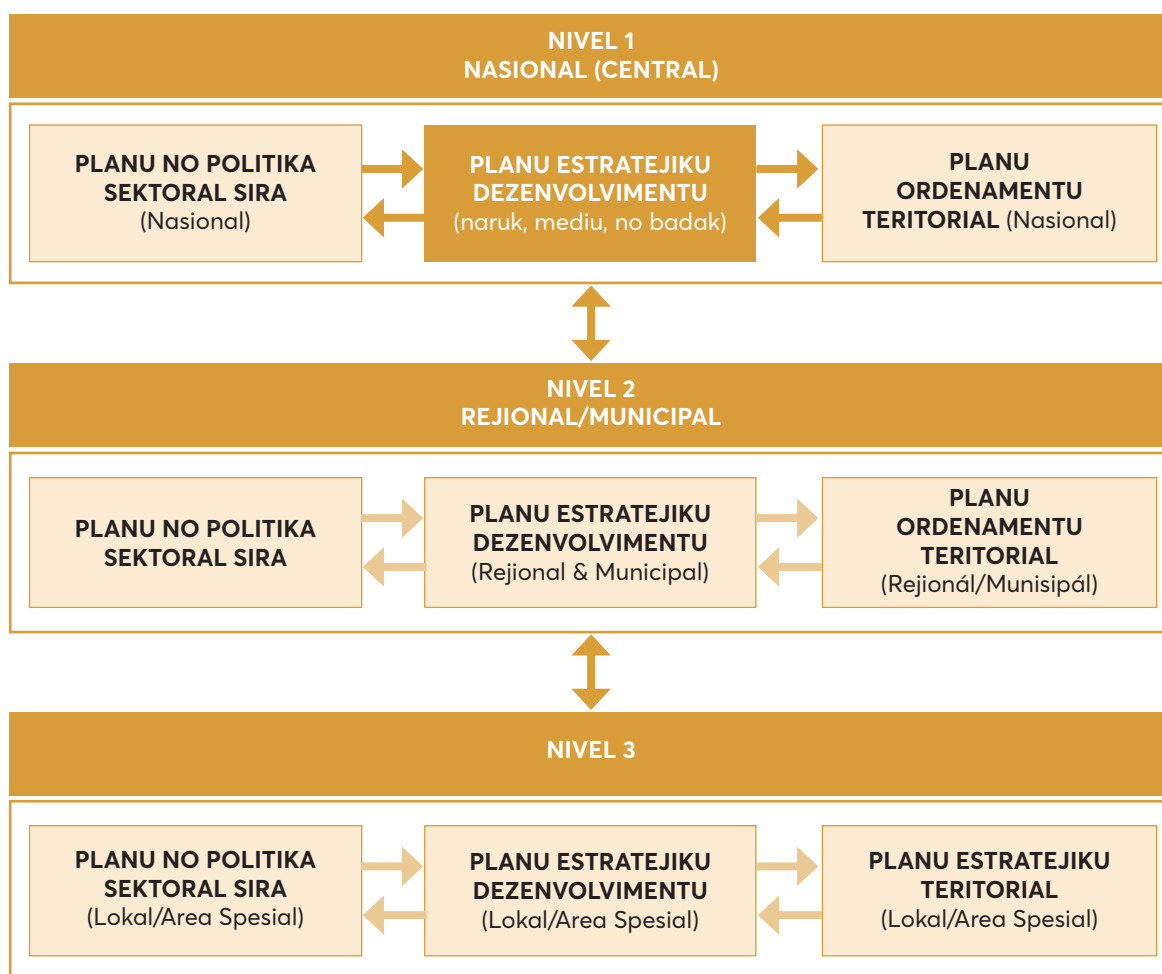
- Lejizlasaun ne’ebé regula parsialmente funsaun planeamentu estratéjiku ligadu ho kompeténsia, prosesu, presedénsia no ierarkia ba planu estratéjiku sira;
- Planeamentu estratéjiku ho tipu planeamentu selseluk – planeamentu finanseiru no planeamentu territoríal (ne’ebé mak iha ona lei ne’ebé akomoda matéria oioin no define detalles).

Governu halo ona reajustamentu PED 2011-2030 no elabora-ona Planu Estratéjiku Reajustadu 2023 - 2038 (PED-R 2023 - 2038). Planu ida-ne’e nu’udar rezultadu hosi prosesu konsulta públika ne’ebé kle’an ho objetivu atu halo reajustamentu ba Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál 2011 - 2030 (PED 2011 - 2030). Membru orgaun soberania (Prezidente Repúblika, Deputadu no Membru Governu sira, instituisaun Estadu), einjerál, iha nívei nasionál, hanesan: Rejiaun Administrativa Espesiál, Munisípiu no Suku sira, nune’e mós setór privadu no setór kooperativu sira, organizasaun sosiedade sivil, kongregasaun relijioza no akadémiku sira.

Traballu preparatóriu hirak ne’ebá realizadu ho orientasaun hosi Governu, liu-husi Komisaun Interministeriál ba Reajustamentu Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu 2011 – 2030 (PED 2011-2030) ne’ebé lidera husi Primeiru-Ministru, no serbisu tekniku lidera husi hosi Víse-Primeiru-Ministru no Ministru Planu no Ordenamentu.

Nune’e, haree ba nesesidade forte atu estabelese Timor-Leste nia Enkuadramentu Planeamentu Estratéjiku Integradu, mak PED-R 2023-2038 defini estrutura (hierarkia) planeamentu estratéjiku intergadu hanesan hatudu iha figura tuirmai ne’e:

Figura 110: Hierarkia Planeamentu Estratejiku Integradu



C.1.1. Nivel Nasionál:

- **Planu Estratejiku Integradu Prazu Naruk 'PED reajustadu 2023-2038)**

Iha nivel nasionál, PED-R 2023-2038 mak sai nu'udar instrumentu planeamentu ida ne'ebé sei orienta prosesu planeamentu no dezenvolvimentu iha nivel hotu no iha setór hotuhotu ba period husi 2023 to'ó 2038.

Hanesan hatudu iha figura iha leten, planu estratejiku ida ne'e 'PED-R 2023-2038' iha relasaun integradu no interligadu ho Planu Nasionál Ordenamentu Territoriu (PNOT), hodi asegura dezenvolvimentu ne'ebé bazeia ba karakteristika no potensialdiade territorial, hodi garante sustentabilidade ba benefisia jersaun ohinloron no abanbainrua.

- **Estratejia Prazu Mediu no Badak**

Planu estratejiku longu prazu ida ne'e, tenke operacionaliza liu-husi planu estratejiku integradu mediu prazu nian tuir Enkuadramentu Planeamentu Mediu Prazu, Planu Anuál no Grande Opsaun (GOP) ba Planu kada tinan tuir Leo Enkuadramentu Orsamentu (LEO).

Nune'e, tenke reeve no halo alterasaun/atualizasaun ba Enkuadramentu Planeamentu Mediu Prazu ne'ebé aprova ona iha 2023 no mós enkuadramentu orsamentu, hodi asegura aliñamentu forte ba planeamentu estratejiku longu prazu ka PED-R 2023-2038. Espesifikamente, Planu Mediu Prazu, Planu Annual no GOP tenke aliña ho PED-R 2023-2038 nia vizaun, objetivu boot 3 (nivel impaktu) no

objetivu setorál (nivel pilar), no objetivu sub-setorál hamutuk 22. Alende ida ne'e, Planu mediu prazu, planu annual, no GOB nia rezultadu sira tenke aliña ho no kontribui ba atinje PED-R 2023-2038 nia rezultadu previstu iha hierarkia tuirmai ne'e:

- o Nivel impaktu tolu (3) ho ninia indikator no metas hamutuk sanulu-resin-lima (15)
- o Rezultadu prazu naruk (nivel pilar) hamutuk lima (5) ho ninia indikador no metas hamutuk hamutuk tolu-nulu-resin sira (38); no
- o Rezultadu prazu mediu hamutuk 22 no badak (nivel sub-setór hotu) iha aneksu 1

Ho nune'e de'it mak bele garante finansiamentu no implementasaun liulu prioridade sira ne'ebé define ona iha PED-R 2023-2038 hodi bele atinje rezultadu no impaktu ne'ebé define ona, hodi realiza vizaun futuru.

• **Planeamentu Estratejiku Setorál**

Planeamentu estratéjiku setorál hotuhotu tenke mós halo aliñamentu forte ho PED reajustadu 2023-2038 no PNOT niania pilar no medidas estratéjikas, no orientadu hodi kontribui ba atinje rezultadu previstu no vizaun futuru. Nune'e, planu estratejiku setorál sira ne'ebé aprovalu ona antes, tenke halo fali estudu hodi atualiza no halo aliñamentu ba PED reajustadu ne'e.

C.1.2. Nivel Rejionál, Munispál, no Lokál

Planeamentu estratejiku no planeamentu setorál sira iha nivel rejional, munispál, no lokál sira mós tenke halo aliñamentu forte ho PED reajustadu. Nune'e, bele garante katak prosesu dezenvolvimentu setorál sira, no dezenvolvimentu iha rejiaun no munisipiu sira hotu, sei kontribui ba atinje rezultadu no impaktu previstu, no vizaun ne'eb'e define-ona iha PED-R 2023-2038.

Prosesu planeamentu hotu tenke aplika Prospektiva Estratejika (Strategic Foresight) hodi identifika dezafiu kompleksu sira iha tempu agora, no identifika sedu sinál mudansa sira hanesan pandemia, krize polítika, ka kalamidade/katástrofe naturál ruma ne'ebé bele akontese iha futuru, iha Timor-Leste ka iha mundu, bazeia ba evidénsia/projeisaun sientífika sira. Ho nune'e, bele kria sentidu kona-ba kompleksidade no interdependensia entre aspetu ekonomia, sosiál, ambientál, no setór sira seluk, hodi bele defini estratejia no politika ne'ebé propriu duni hodi responde dezafiu oioin iha tempu agora, no mós bele antisipa mudansa ruma ne'ebé sei akontese iha future, hodi minimiza ninia impaktu negativu ba ema nia moris, no ba dezenvolvimentu.

Ba future, presiza dezeña mekanizmu integradu ida hodi assegura partisipasaun kamada sosiedade nian iha prosesu planeamentu, orsamentasaun, elabroasaun politika publika, no mós iha monitorizaun no avalaisaun hodi garante atinjimentu.

- Analize no atualiza proposta lei enkuadramentu planeamentu estratejiku hodi finaliza no submete ba PN ba aprovasaun
- Asegura liña ministerial no instituisaun publiku hotu iha nivel nasional, municipál, no lokál iha koñesimentu no kapasidade adekuaudu hodi operacionaliza PED-R 2023-2038 ba planu sektorál no planu mediu prazu, no planu annual hodi implementa.

C.2. Monitorizaun no Avaliasaun

PED-R 2023-2038 defini ona enkuadramentu rezultadu tuir hierarkia kauza efeitu husi teoria mudansa (Theory of Change), ne'ebé permite monitorizaun no avaliasaun hodi sukat progresu atinjimentu rezultadu prazu badak, mediu, naruk, no impaktu sira (Haree aneksu 1).

Alende ida ne'e, PED-R 2023-2038 mós defini ona planu monitorizaun no avaliasaun ne'ebé inklui estudu pontu partida (baseline study) sira nesesariu, estudu prospetiva (Foresight Studies), no monitorizaun, no avaliasaun ne'ebé tenke halao regularmente no periodikamente (haree Aneksu 3).

- **Monitorizaun:** halao regularmente kada tinan husi entidade ida-idak no husi ajensia ne'ebé responsavel, hodi sukat progresu atinjimentu rezultadu prazu badak no mediu, no kontribuisaun ba atinje metas prazu naruk no impaktu.
- **Avaliasaun:** halao regularmente kada tinan lima, no nune'e, foti medida korresaun nesesária atu garante atinjimentu vizaun 2038. Avaliasaun ba Planu ida ne'e ninia impaktu sei hala'o depoisde tinan sanulu implementasaun hodi hatene progresu no dezafiu sira, rezultadu longu prazu no impaktu previstu sira.
- **Dadus no informasaun:** atu bele halo planeamentu, monitorizaun, no avaliasaun, presiza dadus no informasaun ne'ebé kredivel no kualdiade. Tanba ne'e, tenke halao sesus, no estudu/peskiza sira seluk regularmente, hodi bele sukat Timor-Leste nia progresu dezenvolvimentu sosiu-ekonomiku. Importante tebes atu rekolla dadus sira fahe tuir jeneru no grupu vulneravel no marjinalizadu sira. Sensus no estudu nasionál no setoral sira ne'ebé tenke halao iha periode implementasaun PED-R inklui Sensus Uma-Kain, Sensus Agrikultura, Timor-Leste Demographic and Health Survey, no Timor-Leste Labour Force Survey, no estudu sira seluk ne'ebé mensiona ona iha kada sub-setór iha Kapitulo 3.

D. FINANSIAMENTU NO INVESTIMENTU ESTRATÉJIKU

Timor-Leste nia vizaun ne'ebé define ona iha PED reajustadu 2023-2038 bele de'it atinje bainhira rekursu finanseiru sira ne'ebé disponivel aloka ho loloos no efetivamente ba área hirak ne'ebé nesesária no prioritária duni. Tenke iha koerénsia/konsisténsia mós iha implementasaun planu estratéjiku sira (prazu naruk, médiu, no badak) ho política, programa, sub-programa, no atividade sira hotu orientada ba atinje rezultadu sira previstu ne'ebé define ona iha PED-R 2023-2038.

Agora daudauk senáriu/panorama finansiamentu Timor-Leste nian depende liuliu ba despeza pública, ne'ebé kontabiliza liu 70% husi fluxu fundu iha nasaun. Finansiamentu husi parseiru dezvoltamentu sira, maski tun iha tinan sira ikus mai, nafatin sai nu'udar fonte finansiamentu daruak ne'ebé boot liu. Investimentu privadu husi fonte doméstika no internasionál sira limitadu, kontribui menus husi 10% ba senáriu/panorama finansiamentu Estadu nian. Maibé, notísia di'ak tebes ba País tomak mak comunidade iha Diáspora haruka osan ba sira nia família iha Timor-Leste. Remesa sira ne'e aumenta tinan-tinan babeibeik no sai ona fonte finansiamentu xave hodi hatán ba prioridades dezvoltamentu uma-kain sira-nian¹⁷².

Figura 111: Senáriu/Panorama Finansiamentu iha Timor-Leste



Fonte: INFF, Ministeriu Finansa; PNUD Timor-Leste, 2023

Tebes duni katak remesas hirak ne'e mak únika fonte rendimentu ne'ebé aumenta babeibeik tinan-tinan ho konsisténsia ne'ebé kontribui dadaun ona ba dezvoltamentu sustentável uma kain sira-nian. Iha tinan 2013, montante total \$34 milloins mak tama mai iha Timor-Leste husi ra-liur nu'udar remesas internas. To'o tinan 2020, aumenta tiha ona dala 4.5 korresponde ba token \$155¹⁷³. Agora daudaun, maioria husi reseitas hirak-ne'e uza ba konsumu família sira nian. Maibé, ho planeamentu estratéjiku ne'ebé di'ak, bele uza remesa hirak ne'e atu hadi'ak rendimentu uma-kain sira-nian, apoia

172 Ministeriu Finansas no PNUD Timor-Leste, 2023

173 Ministeriu Finansas no PNUD Timor-Leste, 2023;

empieza lokal sira, no mós finansia projetu dezenvolvimentu. Aleinde nee, sira bele kontribui mós ba redusaun pobreza no promove kreximentu ekonómiku país nian.¹⁷⁴

Enkuadramentu Integradu ba Finansiamentu Nasional (EIFN) ba Dezenvolvimentu Sustentável Timor-Leste nian, identifika ona dezafiu fundamentál lubuk ida ne'ebé mai ho mobilizasaun finansas ba país husi fonte xave oioin.

Deskrisaun badak ba dezafiu sira tama iha Figura 112 tuir mai. Estratéjia xavi balun atu mobiliza finansiamentu ba implementasaun PED-R mai husi análise ENFI ba Dezenvolvimentu Sustentável Timor-Leste nian sei diskute iha Seksaun sira tuirmai aleinde oferese estratéjia atu uza instrumentu parseria públiku-privada sira hodi finansia dezenvolvimentu Timor-Leste nian.

Figura 112: Dezafiu Prinsipál iha Mobilizasaun Finansas husi Fonte oioin

	Públiku	Privadu
Nasional	<p>Dezafiu prinsipál sira:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nível aas inefisiénsia despeza pública sira Esgotamentu Fundu Minarai Reseita fiskál no naun-fiskal kiik 	<p>Dezafiu Prinsipál sira:</p> <ul style="list-style-type: none"> Merkadu doméstiku ki'ik kompostu liuliu ho populasaun kiak hasusar investimentu privadu doméstiku Kuadru legál no regulatóriu seidak kompletu ba hala'o negósiu Asesu fraku ba finansiamentu no intermediasaun finanseira fraka. Falta abilidade atu hahú no opera negósiu lukrativu sira iha eskala tuir prinsipíu merkadu.
	Publiku	Privadu
Internasional	<p>Dezafiu prinsipál sira:</p> <p>Volume doasaun mobilizada menus ona</p>	<p>Dezafiu Prinsipál sira:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kuadru legál no regulatóriu seidak kompletu ba hala'o negósiu Dezvantájen ho kustu-saláriu hamenus efisiénsia atu hetan Investimentu Estranjeiru Diretu (IED/ FDI). Merkadu doméstiku ki'ik ne'ebé kompostu liuliu ho populasaun kiak hasusar prosesu buka merkadu IED sira.

Fonte: INFF, Ministeriu Finansa; PNUD Timor-Leste, 2023

D.1. Estratéjia Mobiliza Finansas Públikas

D.1.1. Estratéjia sira atu mobiliza finansas públikas husi fontes doméstikas

Enkuadramentu Integradu ba Finansiamentu Nasional ba Dezenvolvimentu Sustentável Timor-Leste¹⁷⁵ ko'alia kona-ba dezafiu tolu ne'ebé importante tebes iha utilizasaun efetiva finansas públikas doméstikas. Primeiru, rendimentu husi minarai ne'ebé menus ona enkuantu Estadu halo nafatin

174 Ibid

175 The Integrated National Financing Framework (INFF) elabora husi Ministeriu Finansa ho asistensia teknika husi PNUD Timor-Leste.

levantamentu aas husi FP hatudu katak fonte ne'e sei remata duni. Segundu, reseita fiskál no la'ós-fiskál ne'ebé ki'ik husik défise finansiamentu \$1,157 milloins atu finansia de'it despezas korrentes governu nian ne'ebé akontese iha nivel atuál¹⁷⁶. Terseiru, utilizausaun ne'ebé la-efisiente husi despeza públika nian sátan formasau n rik-soin umanu, sosiál no infraestrutur ne'ebé sustentavél.

Atu rezolve problema hirak nee, Timor-Leste sei adopta estratéjia lubuk ida, ne'ebé fahe ba kategoria boot rua tama iha tabela turimai:

Figura 113: Estratéjia sira kona-ba Finansa Públika Nasionál

Estratéjia sira atu mobiliza Finansa Públika Nasionál	
Estratéjia sira atu hasa'e efisiénsia despeza públika:	Estratejia sira atu hasa'e Governu nia espasu fiskál:
<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'ak signifkativamente efisiénsia despeza públika nian liuhosi hadi'ak sistema planeamentu no monitorizasaun no revizaun ba oin • Haforsa prosesu jestaun bainvestmentu publiku • Hasai kontratu bazeia ba dezempeñu ba prestasaun servisu sosiál xave sira 	<ul style="list-style-type: none"> • Explora utilizausaun instrumentu finanseiru inovativu sira hodi aumenta espasu fiskál governu nian • Hatuur espasu fiskál liu husi hamenus despeza iha governu laran tomak. • Estabelese empreza estatál bazeia ba marikultura (hakiak espésie sira iha tasi ho ambiente kontroladu, ez: hakiak boek, ikan, xipu, kadiuk, nst.) • Halo reforma polítika fiskál no administrasaun nian atu rezolve défise finansiamentu orsamentu ne'ebé boot tebes.

Fonte: Adapta husi INFF, Ministeriu Finansa; PNUD Timor-Leste, 2023

D.1.1.1. Estratéjia atu aumenta efisiénsia despeza públika

• Haforsa Planeamentu, no Monitorizasaun no Avaliasaun ba Finanzas Públicas

Timor-Leste halo ona esforsu importante sira atu hadi'ak jestaun finanseira públika (JFP) liuhusi aprova uluk Lei Enkuadramentu Orsamentu Jeral Estadu no Lei Jestaun Finanseira Públika, no tuirmai adopta Estratéjia Reforma Jestaun Finanseira Públika 2022-2027. Liu husi Lei Enkuadramentu, Governu hakarak halo mudansa signifkativa ba aspetu balun husi sistema JFP ne'ebé importante tebes atu hametin ligasaun entre planeamentu no orsamentu, ho foku ba alkansa rezultadu sira liuhusi introdusaun orsamentu bazeia ba programa (Ministériu Finanzas, 2022). Estratéjia Reforma JFP nian iha tinan 2022-2027 mós foka liu ba refsorsu planeamentu hatu'ur ho polítika no orsamentu bazeia ba programa husi governu.

Atualmente, orsamentu ne'e prepara ona hodi konsidera polítika fiskál no kapasidade institusionál sira. Maibé, presiza refsorsa kuadru fiskál liuhosi desenvolve no refsorsa kuadru fiskál médiu prazu no kuadru orsamentu médiu prazu. Enkuadramentu hirak-ne'e presiza liga orsamentu anuál ba estratéjia no planu nasional no setoriál ba tempu naruk no médiu. Atu refsorsa polítika fiskál sira, tenke konsidera mós lei ida kona-ba responsabilidade fiskál nian, liuliu tanba dezafiu hirak ne'ebé antesipada relaciona ho esgotamentu fundu petrolíferu nian iha tinan sanulu oin mai. Importante

¹⁷⁶ Pur ezemplu, iha tinan 2021, despezas governu nian ne'ebé agora dadaun ne'e hala'o hamutuk \$1,302 milhoes, enkuantu reseitas impostu no naun-impostu hamutuk de'it \$145 milhoes. Governu finansia rememorasau kona-ba ninia despeza sira ne'ebé atuál ho levantamentu husi FP. Bainhira FP remata tiha, sei iha lakuna finansiamentu ho valór \$1,157 milhoes atu finansia de'it despeza re-korrente governu nian iha nivel atuál, maske despeza kapitál ne'ebé mak aas liu despeza re-korrente sira.

mós atu dezenvolve estratéjia fiskál ida no jere risku fiskál sira¹⁷⁷. Prosesu sira kona-ba previzaun makroekonómika no fiskál, preparasaun orsamentu, no fiskalizaun lejislativa ba orsamentu hotu-hotu prezisa reforsa hodi hadi'ak planeamentu ba oin relasiona ho finansas públikas.

Aleinde hadi'ak prosesu planeamentu, monitorizasaun no revizaun ba oin relasiona ho utilizaun finansas públikas, prezisa mós hadi'ak prosesu finansiametu. Enkuantu volume despeza sub-parte ba setór xave sira hanesan agrikultura, edukasaun, saude, turizmu no seluk tan diskute beibeik iha forum kona-ba polítika no avaliasaun ba kualidade despeza pública nian dala barak nafatin sai hanesan kestaun ida-ne'ebé la tau importánsia ba. Tanba ne'e, la adekua de'it atu halo advokasia ba alokasaun orsamentu ne'ebé aas liu iha setór importante sira ekonomia nian, maibé prezisa hare'e mós despeza sira-ne'e efetiva no eficiente ka lae.

Atu hetan rezultadu di'a liu, tenke hadi'ak prosesu monitorizasaun no avaliasaun ba finansas públikas. Inisiativa balun relasiona ho ida-ne'e no introdús ona, inklui marka oin-oin lima¹⁷⁸ iha Orsamentu Jeral Estadu 2023 nian. Ajénsia Nasional Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun (ANAPMA) mós dezenvolve ona Dalan ba Futuru nu'udar sistema inovativu ida-ne'ebé bazeia ba web hodi halo planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun ba gastus públikus. Sei bele melhora liután ssistema ne'e. Dalan ba Futuru atualizadu bele monitoriza, analiza no reporta informasaun kona-ba item sira tama iha tabela kraik no nune'e hasa' e di'ak liután dezempeñu ba planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun ba gastus públikus.

o **Haforsa Prosesu Jestaun Investimentu Públiku**

Jestaun ba Investimentu Públiku Timor-Leste nian (JIP) fahe ba ajénsia tolu, designadamente Ajénsia Dezenvolvimentu Nasional (ADN), Sekretaria Grandes Projetus (MPS), no Komisaun Nasional Aprovizionamentu (KPA). Maibé, iha falta armonizasaun entre ajénsia sira-nee. Iha nesesidade atu iha manuál ida-ne'ebé koordena husi JIP ne'ebé sei orienta funsionáriu públiku sira iha eskritóriu relevante hotu kona-ba análise ekonómika, selesaun projetus, kustu no monitorizasaun bazeia ba prátika di'ak internasionál. Falta armonizasaun dadaun ne'e mak kria poténsia ba inefisiénsia no inkonsisténsia iha jestaun projetus, ne'ebé bele iha konsekuénsia negativa ba dezenvolvimentu nasaun nian.

Enkuantu investimentu iha projetu infraestruturá sira importante ba ekonomia, iha prioridade urjente iha JIP atu hasa'e kapasidade rekursus umanus nian. Urjente tebes halo ida ne' e tanba bainhira hili projetu sira ne'ebé la adekua rezulta retornu la-suficiente husi investimentu públiku. Medida hirak ne'ebé rekomenda ona iha Avaliasaun Jestaun Investimentu Públiku (PIMA) 2016 tenke hetan revizaun/atualizasaun ba sira-nia inkluzsaun iha inisiativa reforma JFP ne'ebé planeia ona hanesan parte husi Estratéjia Reforma JFP 2022-2027.

Liután nee, prezisa dezenvolve enkuadramentu ba polítika ida ba JIP ne'ebé inklui manuál ida atu sai matadalan ida-ne'ebé klaru no forte ba Programa Investimentu Públiku (PIP), hadi'ak efisiénsia gastu kapitál nian, haforsa avaliasaun projetu nian, no rezolve lakunas iha kapasitasaun ba jestaun. Nune'e mos, tenke iha avaliasaun ida kona-ba nesesidade kapasitasaun ba JIP iha ajénsia relevante hotu-hotu atu hametin planu orsamentu investimentu. Atividade ida-ne'e sei ajuda identifika forsa no frakeza sira husi projetu investimentu sira, prioriza área sira ba hadi'ak, informa polítika pública, no hadi'ak sustentabilidade investimentu nian, nune'e mós kualidade orsamentu no fiar-metin ba projetu investimentu públiku sira. Medida hirak-ne'e sei hala'o ba tempu naruk hodi hatán ba dezafiu sira ne'ebé JIP iha Timor-Leste hasoru daudaun.¹⁷⁹

177 *Ministeriu Finansa, Uniaun Europeia, Fundu Monetariu Internasional, Banku Mundial, 2022*

178 *Marka mak hanesan: klima, jeneru, labarik, nutrisaun no defisiensi.*

179 *Ministeriu Finansas, Uniaun Europeia, Fundu Monetariu Internasional, Banku Mundial, 2022.*

Timor-Leste mós iha risku aas ba dezastre naturál sira, ne'ebé fó ba governu risku fiskál ida. Tanba ne'e, importante katak despeza kapitál públiku nian kontribui hodi harii futuru ida-ne'ebé reziliente ba klima nasaun nee. Se la iha dezeńu adaptativu ba klima no reziliente ba dezastre, kapitál públiku sei nafatin vulnerável ba estragu ne'ebé kauza husi klima, ne'ebé bele lori ba reparasaun no rekonstrusaun ne'ebé karun, no aumenta todan fiskál ba governu. Atu habelar adaptasaun ba mudansa klimátika iha JIP, importante tebes atu fó mandatu ba avaliasaun impaktu klimátiku ba projetu investimentu foun sira, inklui medida adaptasaun iha dezeńu projetu liuhosi hatán ba risku klimátiku, no inkorpora objetivu, meta no indikadór espesífiku klimátiku sira iha kontratu sira ba dezvoltimentu infraestruturá pública. Matadalan Estudu viabilidade ba projetu hirak ne'ebé finansia husi Fundu Infraestruturá inklui ona rekizitu levantamentu klimátiku no dezastre, maibé iha-nee la klaru se rezultadu husi levantamentu hirak-ne'e fó impaktu ka lae ba selesaun finál projetu sira¹⁸⁰.

Revizaun ba Despezas Públicas no Institucionais ba Klima (CPEIR) ne'ebé pública iha inísiu tinan 2022 rekomena atu foka ba edukasaun, saúde, estrada no ponte, bee no saneamentu, eletrisidade, portu, aeroportu no infraestruturá telekomunikaun ne'ebé adapta ba klima no reziliente ba dezastre. Governu tenke konsidera no implementa rekomendasaun sira ne'ebé hato'o iha CPEIR kona-ba jestaun investimentu públiku ne'ebé adapta ba klima no reziliente ba dezastre.

- **Kestaun Kontratu bazeia ba Dezempeñu ba Provizaun Xave Servisu Sosiál**

Tuir rekomendasaun husi ENFI ba Dezenvolvimentu Sustentável Timor-Leste, Governu Timor-Leste halo planu atu implementa aproximasaun foun ida hodi hadi'ak efisiénsia gastu públiku ba servisu sosiál sira. Ida ne'e envolve uza ligasaun impaktu sosiál sira, ne'ebé mak parseria únika entre setór públiku no privadu sira. Empréstimu/Títulu (bonds) hirak-ne'e finansia servisu sosiál efetivu liu husi kontratu bazeia ba dezempeñu. Investidór sira ne'ebé halo impaktu fó kapitál atu eskala servisu husi fornecedor servisu ho kualidade aas, no governu sei selu fali investidór sira-ne'e bainhira projetu ne'e hetan rezultadu ne'ebé hamosu valór públiku iha nível pré-akordu¹⁸¹. Iha ona empréstimu ho impaktu sosiál operasionál hamutuk 58 iha nasaun 12, no proposta liu 100 dezvoltolve hela iha mundu tomak¹⁸²

Governu bele hakarak uza Empréstimu ho Impaktu Sosiál (Social Impact Bonds) atu hasa'e efisiénsia despeza pública iha área sira hanesan saúde, edukasaun, protesau sosiál, formasaun abilidade, no servisu nutrisaun (Tabela 53). Aleinde hadi'ak efisiénsia, aproximasaun ida-ne'e oferese benefísiu potenciál sira seluk, inklui transferénsia risku husi públiku ba setór privadu no aliñamentu ho parseiru projetu sira ba objetivu komún ida kona-ba hadi'ak prestasaun servisu sosiál sira ne'ebé bele sukat.

D.1.1.2. Estratéjia atu hasa'e governu nia espasu fiskál

- **Explora utilizasaun instrumentu finanseiru inovativu hodi aumenta espasu fiskál governu nian:** Análize iha ENFI ba Dezenvolvimentu Sustentável Timor-Leste nian hatudu kona-ba instrumentu finansiamentu inovativu lubuk ida ne'ebé Governu Timor-Leste bele uza hodi hasa'e nia espasu fiskál sira mak hanesan: Títulu projetu, Títulu reziliénsia, seguransa parametrika, Títulu diáspora, Títulu impaktu sosiál.

180 Sekretariadu Projetu Boot sira, Fundu Infraestruturá 2020; Banku Mundial 2020; Ministeriu Finanzas; PNUD Timor-Leste, 2023.

181 Finansa Sosial, 2022

182 Movimentu Saude, 2022

Tabela 53: Instrumentu Finansiamentu Inovatiuu ba Aumentu Espasu Fiskál Governu nian

Tipu IIF	Uzu Apropriadu	Justifikasaun ba Rekomenda ninia utilizausaun	Prazu apropriadu ba utilizausaun sedu
Títulu Projetu (Project bond)	Dezenvolvimentu enerjia renovável solar no mariñu	Ida ne'e sei ajuda governu atu mantein nia pozisaun dívida favorável liu husi limita espozisaun kréditu ba de'it projetu sira ne'ebé manán rendimentu.	Prazu badak
Titulu Reziliénsia (Resilience bond)	Finansiamentu konstrusaun infraestrutura resiliente ba dezastre no transferénsia risku dezastre rezíduu	Sei fasilita finansiamentu ba preparausaun pré-dezastre, no reconstrusaun no rehabilitasaun pós-dezastre	Prazu badak too médiu
Seguransa paramétrica (Parametric insurance)	Finansiamentu assistensia no recuperausaun pós-dezastre	Sei fasilita disponibilidade lalais ba fundus ba esforsu recuperausaun pós-dezastre	Prazu badak to'o mediu
Titulu Diáspora (Diaspora bond)	Mobiliza remesas rendimentu husi emigrante sira	Sei ajuda mobiliza osan poupança diáspora ba dezenvolvimentu nasional	Prazu médiu too naruk
Titulu ba Impaktu Sosial (Social impact bond)	Mobiliza investimentu ho impaktu internasionál ba prestausaun servisu sosiál sira.	Sei aumenta efisiénsia no efikásia iha prestausaun servisu sosiál sira	Prazu badak too médiu

Fonte: INFF, Ministeriu Finansa; PNUD Timor-Leste

- **Títulu Projetu (Project bond)** mak tipu títulu ne'ebé fó-sai hodi financia projetu espesífiku ida, no sira-nia pagamentu bazeia de'it ba reseita ne'ebé hetan husi atividade espesífika nee. Nune'e, pagamentu sei la mai husi fundu petrolíferu.
- **Titulu Reziliénsia (Resilience bonds)** hanesan instrumentu seguransa foun atu apoia governu hasa'e protesau hanesan instrumentu seguransa (insurance instruments) foun ne'ebé dezeña atu ajuda governu hasa'e protesau física no seguransa finanseira hasoru dezastre. Beins hirak-ne'e liga kobertura seguransa ne'ebé entidade sira iha setór públiku bele sosa, hanesan política seguransa paramétrica no beins dezastre, ho investimentu kapitál iha projetu reziliénsia ne'ebé hamenus lakon ne'ebé hein husi dezastre sira. Ligasaun ba seguransa dezastre ho finansiamentu projetu oferese oportunidade únika ida ba política sira iha Timor-Leste atu kumpre sira-nia objetivu sira kona-ba finansiamentu konstrusaun infraestrutura resiliente ba dezastre no transferénsia risku reziduál dezastre ho estratéjia finanseira integrada (Ministériu Finansas; UNDP Timor-Leste, 2023).
- **Seguransa paramétrica** bolu mós hanesan seguransa bazeia ba índise, selu reklamausaun bazeia ba modelu lakon iha eventu dezastre ida duke indemniza ba lakon atuál ida. Nia oferese kobertura pré-determinada ba eventu dezastre, hanesan siklone, bailoron naruk, ka inundasaun, se parámetru balun atinje ka liu. Vantájen significativa husi política seguransa paramétrica mak

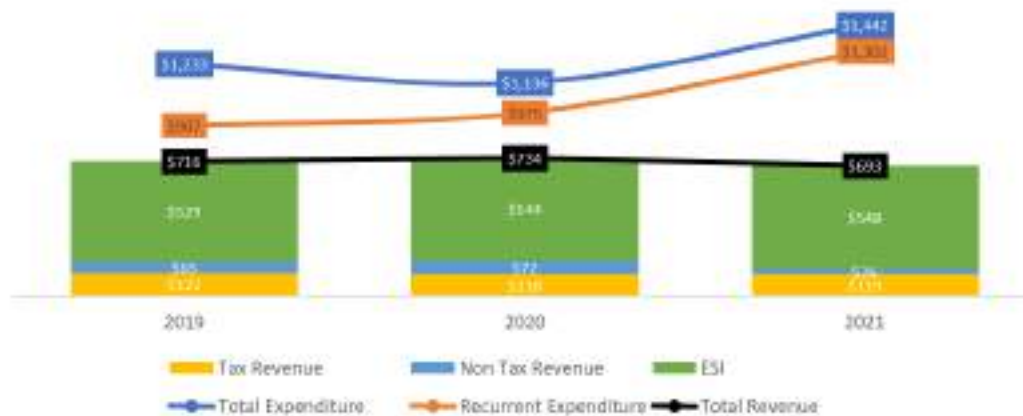
sira fornese pagamentu ne'ebé lalais liu duke seguransa tradisionál bazeia ba natureza eventu provokadór. (Ministériu Finansas; PNUD Timor-Leste, 2023).

- **Titulu Diáspora (Diaspora bond)** mak tipu instrumentu finanseiru ida-ne'ebé nasaun ida iha kestaun atu hasa'e fundu husi sidadaun sira ne'ebé hela no servisu iha rai-liur. Maibé, comunidade diáspora Timor-Leste nian relativamente ki'ik, no ninia membru sira baibain hetan saláriu ki'ik husi servisu ho kualifikasaun kiik. Tanba ne'e, karik la fásil ba governu Timor-Leste atu fó-sai títulu diáspora iha tempu badak. Maski nune'e, karik dimensaun no poténsia lukru husi diáspora Timoroan nian aumenta iha médiu prazu, governu bele esplora possibilidade atu fó-sai titulu ida hodi hasa'e fundu.

• **Haluan Espasu fiskál liuhusi hamenus despeza iha governu laran tomak**

Despeza governu nian atinje ona nível ne'ebé la sustentável. Levantamentu husi Fundu Petrolíferu (FP) fó ona apoiu regulár ba gastu rekorrente ba governu. Tanba total reseita, ne'ebé kompostu husi reseita doméstika no RSE, seidakuf suficiente hodi kobre despeza governu nian ne'ebé akontese daudaun, ne'e sai hanesan dezafiu sériu ba sustentabilidade fiskál (Figura xx). Rendimentu atuál tenke idealmente uza hodi selu despeza ne'ebé presiza ba governu nia operasaun rotina no prestasaun servisu públiku sira. Dalabarak uza nesesidade atu halo investimentu públiku *frontload* hodi justifika levantamentu boot tebes husi FP. Maski nune'e, dezde 2016, levantamentu aas liu tiha ona despeza kapitál nian, ne'ebé hatudu katak despeza hirak-ne'e mós uza atu financia despeza rotina governu nian. Iha previzaun ona katak Fundu Finanseiru ne'e sei monu iha tinan 10 oin mai bele hamosu ajustamentu fiskál ne'ebé derrepente no agonizador ne'ebé presiza hamenus ona despeza pública - inklui despeza rekorrente - ba nível ne'ebé asesível. Ida-ne'e bele inklui redusaun iha servisu públiku, rejime protesau social no kategoria despeza xave sira seluk. Sei susar atu fornese servisu públiku báziku sira no koezaun social sei tama iha risku¹⁸³.

Figura 114: Despeza Total no Rekorrente vs. Reseita Total



Fonte: BCTL; Fontes Figura 114: Ministeriu Finansa; PNUD Timor-Leste, 2023

Tanba nee, importante atu foti medida drástika hodi liberta espasu fiskál liuhusi hamenus despeza iha governu laran tomak. Atu hasa'e ekonomia nia kapasidade produtiva no proteje ema kiak sira, PED R 2023-2038 rekomenda katak nível despeza governu nian sei hamenus no qualidade despeza sei hadi'ak. Banku Mundial nia Revizaun ba Despeza Pública sujere medida oioin atu atinje ida-nee, inklui prioriza despeza ba kapitál umanu, hanesan saúde no edukasaun, no hametin rede seguransa social hodi proteje ema ne'ebé vulnerável liu. Aleinde nee, orsamentu ba sasán no servisu sira bele sai fraku liuhusi hadi'ak aprovizionamentu, no transferénsia pública ne'ebé la proteje ema kiak tenke

183 Banku Mundial, 2021

hasai tiha. Ikusliu, tenke hili projetu investimentu sira ho análize ida ne'ebé forte kona-ba kustu-benefísiu hodi hasa'e sira-nia efikásia¹⁸⁴.

Prioridade xave seluk ba espasu fiskál ne'ebé livre mak hamenus dependénsia ba kombustível fósil (minarai, purezemplu) ne'ebé gasta barak ho importasaun, hanesan deskreve ona iha pilar 3 (sub-setór eletrisidade no enerjia renovável).

- **Uza instrumentu fiskál sira hanesan impostu konsumu (excise) atu influensia prátika konsumu pró-saúde no sustentável**

Governu Timor-Leste sei uza estratéjicamente instrumentu fiskál sira, hanesan taxa no tarifa sira hodi promove prátika konsumu saudável no sustentável. Inisiativa sira foin lalais husi governu inklui hasa'e impostu konsumu ba tabaku hodi kria reseita fiskál adisionál no nune' e bele mós hamenus taxa fuma. Organizasaun Mundial Saúde (OMS) rekomenda atu hasa'e "**excise**" ba tabaku ba \$50/kg, ne'ebé ida ne'e bele fó rendimentu significativu no hamenus taxa fuma. OMS mós kolabora ho governu hodi introdús ka hasa'e "**excise**" ba álcool no ai-hán no bebidas ne'ebé prosesadu ho masin-mídar.¹⁸⁵

Aleinde ne'e, governu sei konsidera impoin "**excise**" ba produktu sira ne'ebé halo husi ka falun ho materiál plástiku vírjen ne'ebé la-resikla. Timor-Leste prodús lixu plástiku barak, ne'ebé dala barak sunu ka soe ba tasi. Seidauk iha fábrica atu halo resiklájén ba lixu plástiku. Importante tebes ba Timor-Leste aselera projetu konstrusaun fábrica resiklájén no konsidera mós kobransa impostu konsumu (excise) ba produktu halo ka empakota ho plástiku vírjen la-resikladu atu hamenus lixu plástiku iha Timor-Leste ((Ministry of Finance; UNDP Timor-Leste, 2023)).

- **Estabelese empreza ne'ebé foka ba marikultura**

Importante liu mak governu Timor-Leste diversifika nia fonte rendimentu hodi antesipa era pós-petrolífera. Relasiona ho ida-nee, iha atividade eknómika boot ida bele hala'o iha tasi liuhusi Purezemplu, produsaun akíkola iha Turkia hetan rendimentu biliaun \$1.1 iha tinan 2019, ho espetativa atu aumenta ba biliaun \$2 iha tinan 2023. Karik Timor-Leste bele bazeia ba susesu Turkia nian ho marikultura, ida-ne'e bele hamenus dezafiu fiskál sira ne'ebé prevé ona bainhira fundu petrolíferu ne'e remata iha maizumenus liu tinan sanulu tuir mai. Timor-Leste bele bazeia mós ba esperiénsia ho marikultura sutentável husi nasaun viziña sira, Indonézia no Austrália. Nune'e, Timor-Leste tenke harii empreza estatál ida-ne'ebé foka liu ba tasi-ibun, haktuir modelu susesu husi parseria públiku-privada ne'ebé emprega ona iha Portu Tibar no kampu gás no kondensadu Bayu-Undan. Modelu ida ne'e mak fó dalan ba governu atu manán direktamente reseitas esportasaun nian, hodi nune'e apoia orsamentu Estadu nian no asegura estabilidade ekonómika.

- **Halo reforma polítika fiskál no administrasaun atu rezolve lakuna finansiamentu orsamentu ne'ebé boot tebes**

Haree ba lakuna finansiamentu orsamentál ne'ebé Timor-Leste hasoru, importante tebes ba nasaun atu fó prioridade ba reforma polítika fiskál no administrasaun. Agora dadaun, Timor-Leste iha taxa impostu ho estatutu ne'ebé kí'ik liu iha mundu tomak. Aleinde nee, tanba baze impostu ne'ebé naruk no limitasaun ba kumprimentu no ezekusaun, média taxa impostu efetivu mós kí'ik tebes. Tuir Banku Mundial, Timor-Leste iha poténsia atu, pelumenus, duplika ninia reseita fiskál, liuhusi implementasaun reforma polítika fiskál no administrasaun. Rekomendasaun pontuál sira ne'ebé Banku Mundial hato'o iha edisaun foun husi revizaun despeza pública ne'ebé publika iha tinan 2021 kona-ba reforma polítika fiskál no administrasaun tama iha Tabela 5.

184 Banku Mundial 2021

185 (Ministry of Finance; UNDP Timor-Leste, 2023).

D.1.2. Estratéjia atu mobiliza finansas públikas husi fontes internasionál

Dezembolsu husi doasaun (grant) mai husi rai-liur, ne'ebé istórikamente sai hanesan fonte importante ida ba finansas públikas iha Timor-Leste, tun ona iha tinan sira ikus mai, hanesan hatudu iha Figura 5. Despeza husi parseiru dezenvolvimentu sira to'o \$276 milhoins iha tinan 2012, maibé tun ba \$161 milhoins iha tinan 2021. Tanba turbulénsia ekonómika globál ne'ebé la'o daudaun, parseiru dezenvolvimentu sira hasoru presaun boot atu kontinua ho sira-nia kompromisu sira. Tanba ne'e, presiza adopta fali estratéjia rua oinseluk hodi mobiliza finansas públikas internasionais iha Timor-Leste.

- o Primeiru, Timor-Leste tenke haka'ak-an atu mobiliza finansamentu públiku internasionál hodi estabese fundu ba objetivu spesífiku sira. Fundu hirak-ne'e bele harii ho investimentu finanseiru ne'ebé mak hamosu retornu, hodi permite sira kontinua apoia prioridade dezenvolvimentu ba tempu naruk, maski fluxu subsidiu ne'e tun liu ba tempu naruk.
- o Segundu, importante tebes atu aliña apoio husi parseiru dezenvolvimentu sira ho prioridade dezenvolvimentu nasional Timor-Leste nian, liuliu iha área sira ne'ebé promove nasaun nia auto-konfiansa téknika. Liuhusi priorizasaun ba área sira ne'ebé kontribui ba nasaun nia especialidade téknika no kapasitasaun, Timor-Leste bele hametin ninia abilidade atu dirije dezenvolvimentu sustentável no hamenus dependénsia ba asisténsia esterna.

Figura 115: Despeza Publiku husi Parseiru Dezenvolvimentu



Fonte: OECD

D.1.2.1. Finansas públikas internasionais hodi estabese fundus ho objetivu spesífiku

Atu promove konxiénsia no fó prioridade ba objetivu dezenvolvimentu spesífiku sira, Governu Timor-Leste tenke halo advokasia ba estabesimentu fundu ida ho kontribuisaun husi fonte internasionál sira. Bele haree dadaun possibilidade harii fundu ba objetivu spesífiku designadamente, Fundu Konservasaun (CTFs), Fundu Adaptasaun Klimátika (CAF) no Fundu Empréstimu Rotativu (RLF), hanesan deskreve iha Tabela 6.

Tabela 54: Uzu apropriadu ba Fundu ba Objetivu Espesifiku

Tipu Fundu Objetivu Espesifiku	Uzu apropriadu sira
Fundu Konservasaun (CTFs)	Konservasaun ba área protesau, pagamentu ba programa servisu ekosistema (PES) iha futuru ne'ebé bazeia ba kontestu nasaun nian
Fundu Adaptasaun Klimátika (Climate Adaptation Fund)	Hasa'e konxiénsia kona-ba adaptasaun klimátika entre liña ministerial sira, no aloka rekursus ho kompeténsia ba projetu adaptasaun ne'ebé relevante ba adaptasaun klimátika.
Fundu Espréstimu Rotativu (Revolving Loan Fund)	Fornese kréditu ba agrikultór ki'ik sira no na'in ba negósiu ki'ik sira atu dezenvolve marikultura no agrikultura.

Fonte figura: Elaborasaun husi Ekipa Técnica ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL

D.1.2.2. Aliña apoiu husi parseiru dezenvolvimentu sira ho prioridade dezenvolvimentu nasional sira

Enkuantu fluxu subsidiu husi parseiru dezenvolvimentu sira tun drastikamente iha tinan sira ikus mai, asisténsia téknika husi sira la'o nafatin. Governu Timor-Leste tenke kontinua ho asisténsia téknika husi parseiru dezenvolvimentu sira no foti iniciativa atu aliña apoiu sira ne'e ho prioridades ba dezenvolvimentu nasional. Bainhira nasaun ne'e buka atu dezenvolve nia setór privadu no baze ba abilidade sira, tenke buka liuliu asisténsia téknika ba kreximentu setór privadu no iniciativa dezenvolvimentu habilidades (Tabela 7).

D.2. Estratéjia hodi mobiliza finansas privadas

D.2.1. Estratéjia hodi mobiliza finansas privadas husi fontes doméstikas

To'o agora investimentu doméstiku privadu ladún hetan atensaun iha Timor-Leste. Avaliasaun no diagnóstiku fó-sai dezafiu xave haat iha abut setór dezenvolvimentu privadu: merkadu doméstiku kiik kompostu liuliu ho populasaun kiak hasusar investimentu privadu doméstiku; Kuadru legál no regulatóriu seidauk kompletu ba hala'o negósiu; asesu ladi'ak ba finansamentu no intermediasaun finanseira fraka no falta abilidade ba hahú no opera negósiu ne'ebé fó benefísiu iha eskala tuir prinsípiu merkadu nian.

Dezenvolvimentu setór privadu doméstiku, hanesan ne'e, la'os dezafiu ida ne'ebé bele rezolve de'it liuhusi fasilita asesu ba finansamentu. Dezenvolvimentu setór privadu sei presiza aproximasaun oin haat hodi hamosu kondisaun merkadu no regulamentu ne'ebé bele facilita, no haforsa asesu adekua ba abilidade no finansamentu.

Figura 116: Dezafius Xave iha Abut ba Dezenvolvimentu Setor Privadu



Fonte figura: Elabarasau husi autór (Ekipa Teknik ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD)

Nune'e, estratéjia sira hodi responde ba dezafiu abut hirak ne'e, mak inklui tuirmai ne'e:

- Kria kondisaun favorável ba merkadu liuhusi dezenvolvimentu kadeias ba abastesimentu no valor lokal
- Kria kondisoins hodi halakon restrisaun obrigatória husi estrutura legál no hatuur regulamentu hodi halo negósium – liuliu rezolve dezafius envolve regulamentu kona-ba rai, kumpre kontratus no reorganiza ka taka negósium.
- Hamosu asesu adekuaudu ba abilidade ho garantia atu uza mikrofinansas ne'ebé sustentável iha nível baze. Investe iha programa ativu merkadu servisu nian ne'ebé treina jovens ho abilidade ne'ebé iha ezijénsia maka'as
- Hamosu asesu adekuaudu ba finansiamentu, inklui ba ida ne'ebé halakom-risku fornese ba empreza mikro, kí'ik, no mediu doméstikas, liuhusi fó garantias; no fornese produsus mikrokréditu no mikroseguru disponível no asesível ba populasaun ne'ebé kiak liu; no fornese seguru liga ho haruka osan hodi kria reziliénsia finanseira iha nível família.

D.2.2. Estratéjia hodi mobiliza finansiamentu privadu husi fontes internasionál

Kondisaun merkadu ne'ebé fraku, enkuadramentu legál no regulatóriu ne'ebé la dezenvolve ba negósium, no forneseimentu traballu ne'ebé la adekuaudu ho kualifikasaun ne'ebé diskute ona hanesan dezafiu fundamentál tolu husi sira ne'ebé mak iha hún ba dezenvolvimentu setór privadu, ne'ebé fó impaktu ba mobilizasaun investimentu privadu internasionál sira. Investimentu privadu internasionál hetan impaktu tanba hasoru dezvantájen ho kustu-saláriu, no merkadu doméstiku kí'ik ne'ebé kompostu husi populasaun kiak liu. Iha estratéjia ho pontu tolu atu rezolve dezafiu hirak-ne'e hanesan hatudu iha Figura 117.

Figura 117: Dezafiu ba Estratéjia no Mobiliza Investimentu Privadu Internasionál

Dezafiu ba mobilizasaun investimentu privadu internasionál sira		Estratéjia ho pontu-tolu atu responde ba dezafiu sira		
Dezafiu fundamentál sira ba dezenvolvimentu setór privadu ne'ebé fó impaktu ba mobilizasaun investimentu privadu internasionál sira	Dezafiu adisionál atu dada investimentu privadu internasionál sira	Estratéjia sira atu dezenvolve merkadu atrativu		

<p>Kondisaun merkadu ne'ebé mak fraku</p> <p>Dezenvolve enkuadramentu legál no regulatóriu ba hala'o negósium</p> <p>Fornesimentu traballu ho kualifikasaun ne'ebé la'ós adekuada.</p>	<p>Dezvantájen kona-ba kustu saláriu</p> <p>Merkadu doméstiku ki'ik ne'ebé kompostu husi populasaun kiak liu.</p>	<p>Estratéjia dezenvolve kondisaun merkadu nian atu dada tipu FDI ne'ebé hakarak</p> <p>Liga ba kadeia abastesimentu no valór internasionál sira</p> <p>Responde ba dezafiu legál no regulatóriu sira, no investe iha dezenvolvimentu abilidade hanesan diskute tiha ona oinsá atu mobiliza investimentu iha setór privadu doméstiku.</p>	<p>Halakon -risku ba investimentu privadu internasionál liu husi parseria ho investimentu públiku nasional sira</p>	<p>Alvu investimentu impaktu husi investidór estranjeiru sira</p> <p>Esplora utilizaun instrumentu finansiamentu inovativu sira hanesan ligasaun impaktu konsersaun, kréditu karbonu azul, kréditu plástiku, kréditu karbonu bazeia ba natureza.</p>
--	---	---	---	--

Fonte: Elaborasaun husi autór (Ekpa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

Iha setór ida-ne'e ita diskute estratéjia sira ne'ebé fahe ba kategoria tolu hanesan hatudu iha Figura 117. Estratéjia sira ne'ebé envolve halakon dezafiu legál no regulatóriu no investimentu iha dezenvolvimentu abilidade diskute ona iha setór molok ne'e.

D.2.2.1. Estratéjia hodi dezenvolve merkadu atrativu

- *Dezenvolve kondisaun merkadu tuir estratéjia hodi atrai investimentu diretu husi estranjeiru*

Espesialista sira husi investimentu diretu estranjeiru (IDE) distinge tipu IDE tolu. Buka rekursu naturál ba IDE ne'ebé investidór estranjeiru sira iha interese liu ba esplora rekursu naturál sira (hanesan Santos nia investimentu iha kampu gás Bayu-Undan nian); buka merkadu ba IDE ne'ebé investidór buka atu opera iha nasaun ne'ebé mak simu atu serve merkadu lokál (hanesan Heineken nia IDE iha nasaun ne'e); no buka efisiénsia ba IDE ne'ebé investidór buka atu prodús iha nasaun ne'ebé mak simu atu fa'an ba rai seluk.

Maski tipu IDE tolu ne' e hotu bele sai di'ak ba nasaun ida, importante tebes atu sai estratéjiku kona-ba tipu IDE saída mak di'ak liu ba kontestu dezenvolvimentu nasaun nian. Ho nia rekursu mina-rai no gás ne'ebé sei dezenvolve ho eskala boot abanbairua, Timor-Leste aproveita dadaun oportunidade atu dada IDE sira ne'ebé buka rekursu sira ne'ebé iha potenciál boot atu hala' o negósium. Aleinde ne'e, tanba populasaun ki'ik liu mak uma-kain kiak, susar ba nasaun atu dada IDE sira ne'ebé buka merkadu tanba dala barak ita-nia ema la iha interese ba halo negósium. Obstákulu seluk ida mak saláriu ne'ebé aas tebes ba forsa traballu ne'ebé barak liu la iha kapasidade, no ida ne'e sai dezafiu boot tebes ba Timor-Leste atu atrai efisiénsia bazeia ba IDE. Importante ba Timor-Leste atu hatene katak oferese impostu feriadu sei la suficiente atu halo nasaun ne'e sai fatin atrativu ba IDE sira.

Nasaun ne'e presiza dezenvolve ninia kondisaun merkadu estratéjiku hodi dada investimentu sira husi setór privadu internasionál (Tabela 9).

Tabela 55: Setór apropriadu no kondisaun merkadu ne'ebé fó kbiit ba tipu IDE diferente

Tipu IDE	Setor apropriadu	Kapasita Kondisaun Merkadu
Buka-Rekursu	Produitu la'ós-ai floresta	Dezenvolve rejime florestál komunitáriu hodi responde ba desvantájen legál sira kona-ba direitu ba rai
Buka-Merkadu	Mikrokréditu, mikroseguransa, servisu finanseiru móvel ba iha merkadu pirámide nia okos	Halakon dezvantajen legál no regulatória
Buka-Efisiénsia	Produitu husi marikultura ho valór adisionál orientadu ba esportasaun	Hasa'e produtividade traballu nian hodi responde ba desvantájen kustu -saláriu.

Fonte figura: Elaborasaun husi autór (Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

- **Liga ba abastesimentu internasionál no kadeias valor**

Tanba merkadu doméstiku ne'ebé ki'ik tebes, importante ba nasaun ne'e atu liga ho abastesimentu no valór internasionál sira hodi dada investimentu privadu internasionál ne'ebé orientadu ba esportasaun.

Modelu emperezariál sira ne'ebé hale'u finansiamentu iha kadeia valór ne'ebé metin bele partikularmente utiliza ba produktu agríkola no tasi nian ne'ebé orientadu ba esportasaun ho objetivu atu hetan sertifikasaun sustentabilidade ne'ebé presiza tratamentu no prosesu espesializadu sira. Ho konxiénsia ne'ebé boot liu kona-ba sustentabilidade ambientál no sosiál, peskiza oioin hatudu katak konsumidór sira iha merkadu nasaun dezenvolidu sira pruntu atu selu folin-boot ba produktu agríkola no tasi nian ne'ebé prosesa ho sustentabilidade. Governu tenke enkoraja empreza privada sira ne'ebé orientada ba esportasaun atu hetan sertifikasaun internasionál atu nune'e nível reseitas esportasaun ne'ebé aas liu bele hetan ba volume ida-ne'ebé fó ba sasán esportasaun sira.

D.2.2.2. Estratéjia ba halakon-risku investimentu privadu internasionál

- **Halakon-risku ba investimentu privadu internasionál liu husi kombina ho investimentu públiku nasional sira**

Hanesan nasaun ida-ne'ebé iha nível ki'ik liu iha Banku Mundial nia Índise Asesu ba Halo Negósiu, Timor-Leste presiza halo buat barak liu duke oferese taxa impostu ki'ik atu dada investimentu privadu. Fasilitador krítiku ida atu mobiliza liután finansas privadas mak atu halakon-risku ba investimentu privadu sira liuhusi kombinasau kapitál privadu ho investimentu públiku.

Kombinasau estratéjika husi finansiamentu dezenvolvimentu públiku no/ka privadu ne'ebé naksuli¹⁸⁶ ho kapitál privadu ne'ebé buka retornu – sai ona hanesan instrumentu finanseiru ne'ebé partikularmente importante hodi apoia Estadu ninia programa dezenvolvimentu. Investidór privadu, empreza no dezenvolvimentu projetu sira responde ba risku no retornu ne'ebé asosiadu ho investimentu. Rezultadu mak investimentu sira ho dimensaun públika ne'ebé importante bele hetan apoiu husi kazu negósiu ida-ne'ebé dí'ak, maibé labele finanzia nesesariamente husi investidór komersiál sira tanba risku aas ne'ebé asosiadu ho projetu ka inserteza relasiona ho retornu (Ghosh, et al., 2019). Eskema

186 E.g., Fundu doasaun Konsensional ou Fundu filantropiku

finanseiru ne'ebé kombina ona bele rezolve dilema ne'e liuhusi halakon-risku ba investimentu privadu, no mobiliza fundus ba iniciativa sira ne'ebé sei la dada investimentu privadu.

Timor-Leste hetan ona susesu iha mobilizasaun finansiamentu kombinadu ba konstrusaun no jestaun Portu Tibar. Nasaun ne'e bele kapitalizadu liután ho instrumentu ida-ne'e hodi dezenvolve ninia ekonomia azul, harii infraestruturaz resiliente ba dezastre, aumenta produsaun agríkola lokál no harii reziliénsia ba klima.

D.2.2.3. Estratéjia hodi atrai 'modelu loloos' finansiamentu privadu nian ho 'instrumentu finanseiru loloos'

- **Impaktu ba alvu investimentus husi investór estranjeiru sira**

Investimentu ho impaktu mak investimentu ida ne'ebé halo ho intensaun atu hamosu efeitu pozitivu, ida ne'ebé bele sukat ba benefísiu sosiál no ambientál hamutuk ho retórnú finanseiru. Hare'e ba dezafiu hirak ne'ebé mosu iha mobilizasaun investimentu privadu internasionál sira ne'ebé hatudu iha Figura 118, dada investimentu privadu internasionál sira ne'ebé orienta ba lukru mak dezafiu ida ba Timor-Leste. Nune'e, nasaun ne'e tenke iha objetivu atu atrai investimentu sira ho impaktu ne'ebé mai husi merkadu globál ne'ebé sei hetan retórnú la'ós de'it iha nível lukru finanseiru maibé mós iha nível benefísiu sosiál no ambientál ne'ebé hetan liuhusi investimentu. Halo polítika atu atrai investimentu privadu internasionál sira, nune'e, presiza mudansa iha hanoin, ne'ebé halo re-aprezentasaun ba dezafiu fundamentál sosiál no ambientál sira ne'ebé Timor-Leste hasoru hanesan oportunidade poténsiál atu atrai impaktu ba investimentu sira.

Purezemplu, tanba viabilidade finanseira no nível impaktu sócio-ekonómiku no ambientál ne'ebé aas ne'ebé prodús husi marikultura la fó-han (non-fed mariculture), Timor-Leste bele iha alvu atu dada impaktu investimentu ba setór marikultura la fó-han.

Figura 118: Prazu-tempu ne'ebé apropiadu ba utilizaun sedu liu husi instrumentu finansiamentu oioin ba mobilizasaun investimentu impaktu husi Setór Privadu Internasionál



Fonte figura: Elaborasaun husi autór (Ekipa Teknika ba Reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD-TL)

- **Esplora utilizaun instrumentu finansiamentu inovatívu sira hodi mobiliza finansiamentu husi setór privadu internasionál**

Dokumentu prinsipál ne'e ko'alia kona-ba instrumentu finansiamentu inovatívu oioin ne'ebé Timor-Leste bele uza hodi mobiliza finansiamentu husi setór privadu internasionál (Tabela 10). Mak hanesan: Titulu (bond) konservasaun impaktu, kréditu karbonu azul, kréditu plástiku no kréditu karbonu bazeia ba natureza¹⁸⁷.

187 Instrumentu seluk ba mobilizasaun kapital privadu internasionál ba prestasaun servisu sosiál – Impaktu Sosial Bond – diskute iha Sesaun 3.1.2.

Tabela 56: Instrumentu Inovativu Finansiamentu ba Mobiliza Investimentu sira husi Setor Privadu Internasional

Tipu IIF	Utilizasaun Apropiadu	Utilizasaun apropiadu ba Prazu Sedu liu
Titulu/Empréstimu (Bond) Impaktu Konservasaun	Dezenvolvimentu setór peska mariña	Prazu naruk
Krédiitu Karbonu Azul	Restaurasaun no protesaun ba ekosistema tasi no tasi nian	Prazu badak
Krédiitu Plástiku	Jestaun lixu plástiku Ocean-Bound	Prazu badak
Krédiitu Karbonu Baze-Natureza	Jestaun sustentavel ba floresta.	Mediu to'o tempu naruk.

Fonte: Elaborasaun husi autór (Ekipa téknika ba reajustamentu PED 2011-2030 no PNUD)

- **Titulu/empréstimu (bond) Impaktu konservasaun** (Conservation Impact Bonds-CIB) refere ba pakote finanseiru sira ne'ebé kapitál privadu investe ba iniciativa ka eskema konservasaun ida, bazeia ba rezultadu konservasaun ne'ebé bele sukat ona. Sira halo replikasaun besik liu ba aranju Pagamentu ba Susesu (PFS) no Pagamentu ba Dezempeñu (PFD), iha ne'ebé investidór sira financia rejime ambientál ka konservasaun-baze ho parte kontratante sira selu ba servisu bazeia ba rezultadu ne'ebé konkorda no deskreve ona.
- **Krédiitu Karbonu Azul** kria husi kreximentu no konservasaun husi ai-horis sira ne'ebé absorve karbonu, hanesan floresta ai-parapa no sira-nia habitat marítimu asosiadu. Timor-Leste halo ona esforsu boot hodi conserva no restaura ninia floresta no liña floresta ai-parapa sira ho parseria ho parseiru dezenvolvimentu sira.
- **Krédiitu plástiku** oferese dalan inovativu ida ba mobilizasaun finansiamentu husi setór privadu internasionál ba jestaun lixu iha Timor-Leste. Krédiitu plástiku ne'e sertifikadu transferível ida-ne'ebé representa koleasaun pesoál espesífiku husi fo'er plástiku ne'ebé recupera ka rekolla tiha ona ne'ebé sei lakon iha ambiente naturál (Bransa Sustentavel, 2022). Krédiitu *Ocean Bound Plastic* (OBP) mak tipu krédiitu plástiku ida-ne'ebé foka ba hasai OBP ho valór ki'ik husi natureza. Krédiitu OBP ida-idak ekivalente ho 1Kg husi valór ki'ik OBP ne'ebé hasai tiha ona husi ambiente no hetan tratamentu adekuaudu husi organizasaun ne'ebé hetan sertifikasaun (*Zero Plastic Ocean*, 2022). OBP nia krédiitu sira nu'udar instrumentu finansiamentu ba ekonomia azul ne'ebé partikularmente importante tanba programa sertifikasaun ne'e fó prémiu ba krédiitu plástiku sira ba de'it OBP ne'ebé la-komercialmente bele hetan resiklájén. Ida-nee signífika katak OBP nia krédiitu sira fó de'it ba lixu plástiku ne'ebé labele fa'an atu halo resiklájén ho lukru no tanba ne'e nunka halibur hodi halo tratamentu no dispozisaun ne'ebé seguru.
- **Krédiitu karbonu bazeia ba natureza**, daudaun ne'e dezenvolve ona matadalan ba krédiitu karbonu bazeia ba natureza ba jestaun floresta sustentável (Haryanto, Affandi, & Tanaya, 2022). Maski ida-ne'e hanesan dalan foun no emergente tebes, Timor-Leste presiza tenke haktuir tendénsia ida-ne'e ho kle'an hodi bele hetan oportunidade atu fa'an krédiitu karbonu bazeia ba natureza hodi financia jestaun sustentável ba ninia floresta sira. Pilar 2 refere ona ba esperiénsia agrikultor timoroan sira-nian ne'ebé kuda-ai horis iha sira-nia rai privadu iha ámbitu fa'an kréditus karbonu ba merkadu internasionál. Governu Timor-Leste simu hela assiténsia téknika husi Uniaun Europeia atu hatuur lejislasaun no enkuadramentu ba agrikultura/kaptura karbonu. Iha ona hanoin atu hamosu teknolojia ba kaptura karbonu iha mina-matan Bayu-Unday hafoin mina no gás ramata.

D.3. Estratéjia atu mobiliza Parceria Públiku-Privada (PPP)

D.3.1. Istória PPP iha Timor-Leste¹⁸⁸

Timor-Leste utiliza PPP ba dahuluk iha indústria telekomunikasaun. Governu Timor-Leste rekoñese nesesidade urjente atu hamosu serbisu telekomunikaun ne'ebé konfiável ba ninia sidadaun sira maibé seidak iha aptidaun téknika atu konkretiza ida-ne'e. Atu taka defisiénsia ida-ne'e, Governu fó empréstimu ba setór privadu in a ground-breaking use of blended finance. PPP ida-ne'e loke dalan ba kolaborasaun sira iha futuru entre setór públiku no setór privadu (Governu Timor-Leste, 2010).

Timor-Leste mós hetan ona susesu ho PPP ho eskala boot, hanesan: projetu Portu Tibar, ne'ebé hamosu finansiamentu públiku dala lima boot liu investimentu privadu sira seluk iha pasadu, ne'ebé mak la'ós iha setór mina no gás. Akordu konsesaun portu Tibar (inglés: concession agreement)/ akordu kona-ba esplorasau fasilidade portu Tibar durante tinan 30 ho parseiru hosi setór privadu kobre dezeñu, konstrusaun, finansiamentu, operacionalizasaun no manutensaun fasilidade portu ne'e nian. Parseiru setór privadu mós responsável ba investimentu hothotu, aliened subsidiu inisiál hosi Governu no asume risku sira kona-ba tráfeju nian (risku kona-ba insufisiénsia ró atu mai). Iha espetativa katak projetu ida-ne'e sei atrai investimentu privadu ho valór 360 milloins durante validade akordu konsesaun ba tinan 30, ho 150 milloins iha faze konstrusaun nian (Global Infrastructure Hub, 2022).

Bazeia ba susesu hirak ne'ebé mak hetan ona, Governu Timor-Leste buka hela oportunidade foun ba PPP iha área sira, hanesan: atualiza/halo melloramentu ba Aeroportu Internasionál Prezidente Nicolau Lobato no konstrusaun uma baratu, amigável ho meu-ambiente no reziliente ba klima hamutuk 2,000 ne'ebé mak sei hala'ó hosi konstrutór privadu ida. Inisiativa konstrusaun uma ne'e ninia objetivu atu optimiza fornimentu uma ho folin baratu ba grupu sira ne'ebé ho rendimentu ki'ik no médiu ho impaktu fiskál ne'ebé mínimu (Ministériu Finansas; PNUD Timor-Leste, 2023).

D.3.2. Modelu PPP no ninia benefísiu no sustentabilidade sira ba Timor-Leste

Dezenvolvimentu infraestrutura konetividade no diversifikasaun ekonómika ezije kustu financeiru ne'ebé mak boot tebes. Timor-Leste nia fundu petrolíferu ne'ebé tuir projesaun sei hotu iha hafoin dékada ida tuir mai ne'e, sei la suficiente atu finansia esforsu hirak ne'e hotu. Nune'e, presiza hetan ona fonte finansiamentu alternativa sira seluk.

Timor-Leste, nu'udar rai illa ki'ikoan ida ne'ebé mak iha daudaun prosesu dezenvolvimentu laran, bele hetan benefísiu boot hosi tipu PPP oioin hodi hadi'ak qualidade prestasaun serbisu públiku no prosesa lalais ninia dezenvolvimentu infraestrutura. PPP iha forma oioin, hanesan: akordu konsesaun, harii-operasionaliza-transfere, arrendamentu no kontratu jestaun, ho envolvimentu setór privadu iha prosesu dezeñu, konstrusaun, operasaun/funsiamentu, manutensaun no rehabilitasaun ba patrimóniu/sasán sira.

Envolvimentu setór privadu ne'e hamosu possibilidade ba benefísiu fiskál iha prazu badak no iha tempu ne'ebé hanesan, oferece mós vantájen/valór boot ba osan ne'ebé mak gasta ona (inglés: value-for-money,) ne'ebé di'ak liu ba Governu, ne'ebé implika prestasaun serbisu ho folin baratu liu no di'ak liu ba longu prazu nian.

Iha kontestu Timor-Leste nian, importante hanoin nafatin katak selesaun ba projetu PPP fó prioridade ba impaktu ekonómiku no sosiál, envezde hare'e loos de'it ba lukru financeiru. Iha sorin ida, PPP bele ajuda prevene realizasaun projetu sira ne'ebé mak la nesesáriu ka la produtivu no iha sorin seluk, konkorrente potenciál sira (inglés: potential bidders) bele fó prioridade ba viabilidade financeira duké implikasaun sosiál no implikasaun ekonómika ne'ebé boot liu hosi projetu sira-ne'e.

¹⁸⁸ Seksaun ida-ne'e adaptadu hosi (Ministériu Finansas; PNUD Timor-Leste, 2023).

Atu asegura katak projetu sira PPP nian fó benefísiu hirak ne'ebé ita hakarak atu hetan, Governu Timor-Leste tenke justifika ninia envolvimentu bazeadu ba infraestruturá ne'ebé harii ona no serbisu hirak ne'ebé presta ona. Tenke evita projetu PPP sira ne'ebé falta benefísiu ba públiku ein-jerál, maski finanseiramente atrativu. Tenke asegura mós katak PPP sira aliña ho/korresponde ho prioridade sósiu-ekonómika sira Nasaun nian, tanba projetu sira ne'e bele kontribui signifíkativamente ba Nasaun ninia dezenvolvimentu no bein-estár sidadaun sira-nian.

Figura 119: Matrís Desizaun ba Projetu PPP sira;

Taxa Retornu Ekonómiku			
Badak	Aas		
Laiha nesesidade atu envolve setór públiku	PPP laho ka ho apoiu setór públiku ne'ebé limitadu	Aas	Taxa Retornu Finanseiru
Projetu boot sira ne'ebé mak prezisa kustu manutensaun boot no la fó retornu dí'ak ("White elephant" projects)	Finansiamentu setór públiku; ka PPP ho apoiu finanseiru públiku	Badak	

Fonte: Adaptadu hosi Cuttaree and Mandri-Perrott (2010)

Bazeia ba nesesidade no realidade rasik Timor-Leste nian, ezemplu hosi tipu PPP oioin ba programa prioridade oioin ne'ebé identifika ona iha PED-R diskute iha segmentu sira tuirmai ne'e:

➤ **Potensiál PPP ba Pilar 1: Dezenvolvimentu kapital umanu no natureza**

Timor-Leste hasoru falta signifíkativa kona-ba aptidaun oioin iha área sira, hanesan: siénsia, teknolojia, enjeñaria no matemátika. Bele hamosu PPP hodi finansiá no suporta programa edukasaun no formasaun ne'ebé ajuda dezenvolve aptidaun importante hirak ne'e. Purezemplu, kompañia privada bele fó bolsas estudu ba estudante sira hodi hetan grau akadémiku iha área siénsia, teknolojia, enjeñaria no matemátika. Governu bele fó apoiu hosi knaar regulatóriu nian no hamosu insentivu hodi enkoraja investimentu privadu iha edukasaun. Aleinde ida ne'e, iha nesesidade atu bele mós estabelese PPP iha saúde no estabelesimentu fasilidade ba jestaun lixu sólidu hodi resikla ka tranforma sai produktu seluk ho valor ekonómiku aas.

➤ **Potensiál PPP ba Pilar 2: Ekonomia diversifikada, inklusiva, no sustentável**

- o **Estudu/explorasau ba potencialidade PPP ba Agrikultura, Peskas, no Floresta:** PPP iha agrikultura bele iha knaar importante hodi apoiu dezenvolvimentu setór agrikola iha rai laran, ne'ebé sai nu'dar impulsionadór krusiál tebes ba kreximentu ekonómiku no redusaun pobreza.

Tuirmai ne'e ezemplu espesífiku no estratéjia balu ba susesu implementasaun PPP iha área agrikola iha Timor-Leste, hanesan mekanizasaun agropekuária; ligasaun merkadu entre agrikultor no komprador; peskiza no dezenvolvimentu hanesan: hakiak variedade kolleita foun, dezenvolve prátika foun sira iha área toos/nátar no promove agrikultura sustentável;

- **Estudu /explorasau ba potencialidade PPP ba Peskas no Aquakultura:** Timor-Leste iha zona ekonómika eskuziva ne'ebé luan iha Tasi Timor, ne'ebé mak boot liu área rai nian mazumenus dala lima. Ida-ne'e hatudu oportunidade ida ne'ebé signifíkativa tebes ba dezenvolvimentu marikultura iha Nasaun ne'e. PPP bele iha papél ne'ebé importante atu dezenvolve setór ida-ne'e liuhosi hasa'e aptidaun téknika no rekursu sira hosi setór

privadu no enkuadramentu regulatóriu no mós apoiu hosi Governu. Ezemplu espesífiku kona-ba utilizausaun PPP iha setór peskas no marikultura inklui: dezvoltamentu indústriá sira kona-ba aquakultura (hakiak espésie sira iha bee oioin - midar, masin no área kahor bee masin no miidar) no marikultura (hakiak espésie sira iha tasi), hanesan dezeña, konstrói no operasionaliza fatin hakiak ikan no animál bee nian ne'ebé mak la'ós ikan (boek, kadiuk, konxa/sipu), fatin prosesamentu artifisiál ba animál nia tolun atu prodús animal lalais (inglés: hatchery) no fasilidade sira ba prosesamentu seluseluk nian hodi hasa'e produsaun, kria empregu no promove kreximentu ekonómiku.

- Aleinde ne'e, iha potensialdiade halo jestaun peskas ho sutentabilidade, inklui kriasaun área protejida sira iha tasi, utilizausaun ekipamentu peskas no prátika peskas ne'ebé minimiza peskas ba animál ne'ebé mak labele sai alvu ba peskas nian no mós hamosu sistema monitorizasaun no jestaun peskas nian. Investimentu PPP mós importante ba dezvoltamentu infraestrutúra peskas, inklui portu peskas, fasilidade sira atu conserva produktu peskas nian no fatin prosesamentu nian.
- o **Estudu no explorasaun ba potensialidade PPP ba Floresta:** Timor-Leste nia setór florestál iha potensial boot tebes, ne'ebé mak seidauk explora ninia utilidade. Ezemplu espesífiku sira kona-ba utilizausaun PPP hodi dezvoltave setór florestál iha Timor-Leste, inklui:
 - Importante halo jestaun florestál sustentável ba prezervasaun biodiversidade, proteje bee dalan ne'ebé ejiste naturalmente no mitiga/hamenus konsekuénsia hosi mudansa klimátika. Ezemplu, PPP ba dezvoltamentu kadeia valór ba produktu nicho sira hosi floresta, hanesan: kafé, bani-been no ai-horis sira ne'ebé uza ba tratamentu saúde nian (inglés: medicinal plants) bele sai nu'udar fonte rendimentu ba comunidade sira ne'ebé mak depende ba floresta vba siura nia moris. Bele estabelese PPP atu fó apoiu ba dezvoltamentu kadeia valór ba produktu sira ne'e, hahú hosi produsaun to'ó komersializasaun (fa'an iha merkadu).
 - Dezvoltamentu agro-turizmu: Eko-turizmu bele hamosu fonte rendimentu alternativa ida ba comunidade sira ne'ebé hela iha área florestál no hela besik área florestál. Bele harii PPP ho objetivu atu dezvoltave infraestrutúra ba eko-turizmu, hanesan: la'ó ain iha ambiente naturál (inglés: hiking trails), akomodasaun no sentru ba vizitante sira. Purezemplu, kompañia privada ida bele halo investimentu atu konstrói akomodaun ne'ebé ambientalmente amigável, no iha sorin seluk, Governu bele fó subsidiu ba comunidade lokál sira hodi dezvoltave atividade eko-turizmu, hanesan vizita akompañada hosi guia lokál sira (inglés: guided tours) no atrasaun/aprezentasaun kulturál.
- o **Estudu ba potensialdiade PPT ba Turizmu no Arte Kriativa:** Governu Timor-Leste halo daudaun investimentu iha infraestrutúra no promove daudaun turizmu, hodi halo Timor-Leste sai fatin destinu ida ne'ebé atrativu ba viajante sira atu hetan esperiénsia únika. Estratéjia espesífika sira ba utilizausaun PPP atu dezvoltave setór turizmu iha Timor-Leste inklui: dezvoltamentu infraestrutúra hanesan sentru turizmu, sítiu turístiku sira seluk, otél, nst importante atu haburas turizmu iha Timor-Leste; Aleinde ida ne'e, bele mós estabelese PPP ba dezvoltamentu turizmu ho ró paseiu nian, ne'ebé bele sai merkadu ida ne'ebé importante ba Timor-Leste tanba haree ba país ninia lokalizasaun jeográfika iha Triángulu Koralíferu (inglés: Coral Triangle) no besik ba fatin destinu seluseluk ba turizmu ho ró ne'ebé ema barak koñese ona, hanesan: Bali no Darwin.

Indústriá arte kriativa iha Timor-Leste foin mak atu mosu daudaun maibé iha ona sinál katak indústriá ne'e iha potensial atu avansa. Múzika, dansa no produktu artístiku tradisionál hirak ne'ebé halo ho liman, halo parte integrante ida hosi kultura timorense nian no ejiste interese ne'ebé buras babeibeik kona-ba atu prezerva no promove tradisaun hirak ne'e. Artista modernu sira mós hahú mosu daudaun ona no iha eventu ezibisaun no arte balu ne'ebé

mak hatudu artista sira-nia obra kreativa no inovativa. Estratéjia espesífika sira ba utilizaun PPP hodi promove arte kreativa no inovativa sira iha Timor-Leste inklui: desenvimentu Infraestrutura, hanesan, espasu ba estúdiu inklui soru tais, galeria no ezibisaun bele ajuda apoia kreximentu setór arte kreativa no inovativa.

- o **Petróleu no minerais:** Timor-Leste nia indústrria petróleu nu'udar instrumentu importante ida ne'ebé mak halo ekonomia rai-laran la'ó, ne'ebé kampu Bayu-Undan mak sai nu'udar ezempu suksesu kona-ba utilizaun PPP. Kampu refere kontribui ona signifkativamente ba rendimentu Estadu nian. Desenvimentu setór petrolíferu liuliu ba kampu Greater Sunrise, sei halao mós liuhusi dalan PPP. Iha fali setór mineiru, Governu Timor-Leste aprova ona demarkasaun zona hitu ba atividade mineira (mining zones) ho área konsesaun hamutuk 49. Governu prepara daudaun atu loke konkursu (tender) ba direitu atu halo esplorasau ba minerais metáliku no la'ós metáliku. Área sira ne'ebé bele hala'o liuhusi PPP, inklui esplorasau mineral, desenvimentu mineiru, desenvimentu infraestrutura, desenvimentu comunidade lokál, no jestaun ambientál.

➤ **Pilar 3: Desenvimentu urbanu no rurál**


Dezenvimentu importante atu hadi'ak padraun moris ba ema sira, ne'ebé hela iha área urbana no rurál sira, fomenta kreximentu ekonómiku. Bele estabelese PPP entre Governu no setór privadu hodi finansia, dezeña, konstrói, operacionaliza no mantein infraestrutura urbana, sira hanesan: abitasaun, estrada, sistema bee no saneamentu, ka transporte públiku. Nu'udar, desenvimentu abitasaun ne'ebé baratu ba ema sira ne'ebé mak hela iha área urbana: Kompañia privada sira bele investe iha konstrusaun uma, maibé Governu bele fó subsidiu ka insentivu impostu hodi sira halo uma ho folin baratu, atu nune'e família sira ho rendimentu ki'ik bele mós sosa. Governu hamutuk ho parseiru sira hahú ona atu konstrói/estabelese abitasaun integrada iha Hera, Metinaro.

➤ **Estudu no Pilar 4: Konetividade no vantájen komparativa**

Dezenvimentu infraestrutura sira hanesan estrada, portu, aeroportu, no telekomunikasaun prezisa orsamentu ne'ebé boot tebes. Ein-jerál, PPP iha papél importante atu desenvolve no moderniza Timor-Leste nia setór mobilidade aérea no iha tempu ne'ebé hanesan, hamosu mós oportunidade oioin ba investimentu no kreximentu setór privadu.



Foto: CPI-MPO



Nu'udar ezemplu, kompañia privada bele investe atu dezenvolve portu iha área tasi kle'an hodi bele akomoda ró sira ne'ebé tula naha ho kuantidade boot. Governu mós hala'o dadauk ona rehabilitasaun Portu Dili nu'udar sentru turizmu. Bele explora potencialidade atu konstrói/reabilita mós portu sira seluk. Governu bele halo fiskalizaun hodi regula no asegura katak facilidade sira portu nian funsiona ho maneira segura no eficiente. Ba oin, tenke halo estudu hodi explora potencialidade atu estabelese PPP ba hadi'ak konetividade terrestre, marítima, aérea, no telekomunikasaun.

D.3.3. Estratéjia atu jere risku sira ligadu ho PPP

Importante tebes hatu'ur regulamentu atu asegura indivíduu sira responsável ba projetu PPP iha insentivu apropriadu, koñesimentu, kapasidade atu iha asesu no refere ba despeza no risku kontijente pasivu sira. Tuirmai mak matadalan atu atinje objetivu hirak nee:

- Uza análise kustu-benefísiu atu halo selesaun projetu no mós ba valor-ba-osan atu diferensia entre PPP no finansa pública
- Determina kustu no risku asociadu ho kontijente pasivu (contigent liabilities)
- Aprova PPP iha nível Gabinete, Ministériu Finansa ka governu nia despeza iha futuro. Ministériu Finansas mak tenke ezamina proposta PPP sira
- Governu tenke foti risku ne'ebé mak sira bele jere liuhosi kontrolu ka influénsia
- Haktuir padraun ezersísiu-kontabilidade ba relata finansiamentu hodi prevene utilizaun PPP atu sees-an husi kompromisu fiskál
- Hatudu kontratu PPP no obrigasaun atu publika dadus finansa iha governu nia portal transparensia
- Ajusta sistema orsamentu hodi halo kontabilidade ba kustu ba kontijente obrigasaun
- Estabelese fundu garante ba rekoñesimentu kustu bainhira hetan no fornese pagamentu ne'ebé ativadu
- Governu tenke ezejuta tarifa ba garante sira, ne'ebé operadór bele pasa ba utilizadór, maski ida ne'e ladún viável iha etapa inisiál ba programa PPP

E. KONSENSU NASIONAL, ESTABILIDADE POLÍTICA NO SEGURANSA

Timor-Leste restaura independéncia nasional ho sistema demokrátiku pluralista ne'ebé konkretiza liuhusi partidu polítiku nu'udar "expresau organizada vontade popular" no ba partisipasaun demokrátika sidadaun nian iha govenasaun País" (artigu 7.º, K-RDTL). Timor-Leste hatuur-an mós nu'udar Estado de Direito, katak ema ida-idak no ema hotu tenke hakru'uk ba kuadru lejislativu tomak, inkluidu titulares órgauns soberania, designadamente, Presidente Repúblika, Presidente Parlamentu Nasional, Presidente Tribunál Rekursu no Primeiru-Ministru.

Timor-Leste evolui duni husi konseitu frente únika iha tempu luta libertasaun nasional ba fali demokrasia multipartidária iha tempu ukun an. Sistema foun ne'e loke liras ba timoroan hotuhotu ne'ebé hakarak kontribui ba harii no hametin Estadu no mós ba dezvoltimentu sósiu-ekonómiku país nian, liuhusi partidu polítiku sira, ho sira-nia kompromisu eleitoral rasik.

Demokrasia buras dadaun ho "partidu polítiku sira nu'udar espresau vontade popular" maibé governasaun kotu-kotu ne'ebé akontese horiuluk, exeptu iha IV mandatu, sai obstákulu boot ba dezvoltimentu sósiu-ekonómiku tanba afeta implementasaun planu estratéjiku dezvoltimentu, programa kinkenál, no planu operasionál governu nian. Instabilidade governativa, ne'ebé mosu iha sirkunstásia política oin-oin tanba diverjénsia política, hamenus ka halakon fiar husi investidór sira husi rai-liur no afeta tebes servisu administrasaun públika; sektór privadu afetadu maka'as tebes tanba seidak hamriik mesak, no depende liuliu ba projetus husi Governu atu kontribui ba dezvoltimentu; sirkulasaun osan iha rai laran menus no mosu instabilidade política no sosiál ne'ebé halo povu moris iha inserteza no inseguransa lora-lora. Tanba moris iha inserteza, biar la iha konfliktu ho kilat, povu la moris ho hakmatek. Se la iha páz sosiál iha Timor-Leste, la iha partisipasaun efetiva husi sidadaun ida-idak iha dezvoltimentu nasional, la iha sociedade inkluziva no partisipativa, desigualdade sosiál eziste nafatin, ho minoria riku loos enkuanto maioria Povu moris nafatin ho hamalaha, moras no la iha fonte segura rendimentu.

Infelizmente, hafoin tinan rua nulu restaura ukun rasik an, iha konstataun katak maioria Povu sei moris iha liña pobreza ninia okos, ho kondisaun ne'ebé hakanek sira-nia dignidade, nu'udar ema ho direitu konstitusionál ba moris di'ak. Enkuanto Povu la moris-diak no dignu, ita labele dehan katak ita moris ho páz, estabilidade no seguransa.

Nune'e, tempu to'o ona atu timoroan hotu buka-hetan mekanismu efetivu ida ba entendimentu konsensuál hodi hakotu lalais desigualdade no injustisa sosiál ne'ebé hafahe ita nu'udar Povu ida ho Pátria ida de'it.

Haktuir opiniaun hato'o iha konsulta públika sira, sub-sektór sira ne'ebé hotu-hotu rekoñese no kompartilla nu'udar prioridade nasional urjente liu mak saúde, edukasaun no diversifikaun ekonómika (kobre agrikultura, turismu, pescas, florestas, manufatura no servisu). Nune'e, urjente tebes ba Governu tuir mai atu buka mekanismu sira ne'ebé permite partisipasaun hotu-hotu nian kona-ba oinsá alkansa metas ne'ebé PED-R ba 2023-2038 define ba área prioritária dezvoltimentu refere iha leten.

Atu sub-sektór sira ne'e no sira seluk alkansa metas previstas iha PED-R 2023-2038, atributu determinante sira mak konsensu nasional, estabilidade no seguransa.

DIÁLOGU NU'UDAR DALAN



Dalan atu hetan atributu determinante sira ne'e mak diálogu nakloke, krítiku no konstrutivu atu buka-hetan solusaun efetiva no eficiente ba kestaun sira ho interese nasionál mak:

- **Enkontru regular entre líderes nasionais:** Líderes nasionais hanesan sr. José Ramos Horta, sr. Xanana Gusmão, sr. Mari Alkatiri, sr. Francisco Guterres Lu Olo, Jeneral Taur Matan Ruak no Jeneral Lere Anan Timor sei iha konsiderasaun aas nafatin husi Povu Timor-Leste. Ida-idak iha ninia papel importante iha tempu ukun an no oinsá sai modelu ba jersaun foun sira atu banati tuir. Nune'e, importante tebes hatuur mekanismu atu sira simu malu nafatin, liuhusi diálogu permanente, ho neon nakloke no laran moos.

Hanesan akontese ona horiuluk, Prezidente Repúblika, nu'udar aman ba Nasaun, bele atua nu'udar mediadór no motivadór iha prosesu buka-hetan konsensu nasional entre líderes nasionais ba kestaun sira ne'ebé ezije koezaun nasional hodi hametin estabilidade política no governativa no seguransa hodi dezvoltimentu bele la'o ba oin ho susesu.

- **Enkontru regulár entre Prezidente Repúblika ho titulares órgauns soberania** hothotu hodi hametin sira-nia relasaun kooperativa ho klarifikasaun diakliu ba artigos Konstituisaun refere ba ida-idak ninia kompeténsia konstituisional to'o iha ne'ebé loos, nune'e mós sira nia interdependénsia ba malu iha sistema semi-prezidensialista.
- **Enkontru regular entre líderes partidus polítikus no membrus Governu** no entre sira ho Prezidente Repúblika nu'udar figura ekilíbriu no motivador ba konsensu nasional no, nune'e,

bele ajuda hakotu diverjénsia polítika kiik sira, iha momentu ne'ebé de'it, liuliu ba sira ne'ebé iha representasaun parlamentár, atu haree hamutuk kestaun sira liga ba interese nasional, liuliu kona-ba oinsá alkansa objetivu komún "halakon kiak no muki" ho programa kinkenál komún sira tuirmai, tuir metas no indikadores define iha PED- R ba 2023-2038.

- **Enkontru regular entre líderes partidus polítikus no bankadas parlamentares:** Presiza dezenvolve mekanismu ida ne'e tanba estabilidade polítika no governativa depende liuliu ba oinsá partidu polítiku sira jere sira nia bankada iha Parlamentu Nasional iha inísiu no durante kada legislatura. Nune'e, importante tebes promove diálogu no konvíviu permanente entre membrus bankadas parlamentares no entre membrus no líderes partidu polítiku hothotu, atu haklean sira-nia relasaun institusionál no pesoál no, nune'e, bele tuur hamutuk, ho laran malirin, iha tempu ne'ebé de'it, no haree klean ba futuru Timor-Leste ho sentidu Estadu, no nune'e, fásil liu atu hetan konsensu entre sira kona-ba kestaun sira ho interese nasional, hanesan planu estratéjiku dezenvolvimentu, programa kinkenál, prioridades ba dezenvolvimentu, orsamentu Estadu no leis estruturantes Estadu nian.

Timor-Leste nia dezenvolvimentu sustentavel no justu sei labele realiza, kuandu metade husi populasaun sei hela iha kotuk. Prosesu dezenvolvimentu ba futuru tenke inkluzivu no garante katak ema hotu inklui fetu, joven, no grupu vulneravel no marjiniladu sira iha konesimentu no konsensu kona-ba vizaun dezenvolvimentu futuru Timor-Leste nian, iha sentimentu no responsabilidade nudar nain ba dezenvolvimentu (ownership), no envolve ativamente iha prosesu tomak nudar benefisiariu no mós autor/ajente ba dezenvolvimentu hodi kontribui ho sira nia potencialidade tomak.

PROGRAMA IMPORTANTE SIRA HODI HAMETIN KOEZAUN SOSIÁL

- **Enkontru regulár entre membrus Governu no servidor Estadu sira no entre sira ho sociedade sivil tomak:** Governu presiza hatuur mekanismu hodi halo konsulta regulár ho funsiunáriu públiku no kontratadu sira nu'udar implementador ba planu, programa dezenvolvimentu no orsamentu Estadu nian. Ezemplu diak hatuur ona husi VIII Governu mak aloka orsamentu no fó tempu ba ekipa técnica CPI envolve mós diretores no téknikus husi kada instituisaun públika iha faze preparatória no konsolidasaun PED-R ba 2023-2038 atu hotu-hotu sente nain ba Planu ne'e no hatene ona sá mekanismu ho abordájen integrada mak tenke uza hodi bele alkansa metas define ba ida-idak nia sub-sektor.

Ba PED-R 2023-2038, ekipa técnica CPI konsulta mós Povu iha territóriu laran tomak (hamutuk ema nain rihun 38) no mós akadémiku sira no matenek-nain balun, nu'udar grupu ka individu, atu hothotu no ida-idak sente valorizadu nu'udar mós ajente ativu no responsável iha prosesu dezenvolvimentu nasional.

- **Governu harii eskola hodi hanorin Demokrasia no sidadania responsável:** Importante harii eskola ne'e ho veteranu sira luta libertasaun nasional, nu'udar mentór prinsipál, partidus polítikus nu'udar " espresaun organizada Povu nian" no ONG sira, nu'udar parseirus Governu nian ho objetivu atu eduka sidadaun/sidadã hotu-hotu hodi hatene prinsipius no valores demokrátikus, inlui respeitu ba ema seluk ninia dignidade, no oinsá Estadu Direitu Demokrátiku funsiona ho Konstituisaun RDTL nu'udar matadalan.
- **Garante partisipasaun krtika no konstrutiva husi sociedade sivil, inklui ONGs no konfisaun relijioza sira, liuhusi diálogu:** Sociedade sivil no konviksaun relijioju nia papel importante tebes nu'udar parte eleitoradu ne'ebé fó votu konfiansa ba partidu sira ne'ebé tuur iha Parlamentu Nasional no Governu. Sociedade sivil bele ezije husi ukun-nain sira atu kumpre sira-nia kompromisu

eleitoral, liuhusi dalan pasífiku, purezemplu, manifestasaun públika hodi halo eziijénsia hanesan akontese iha país demokrátiku sira seluk;

- **Promove debate públiku:** Aleinde temas ho interese komún, importante tebes iha debate públiku, ho partisipasaun husi titulares órgauns soberania (Prezidente Repúblika, Presidente Parlamentu Nasional, Primeiru-Ministru no Presidente Tribunal Rekursu), atu sidadaun ho sidadã no organizasaun sosiedade sivíl tomak bele interpreta looos kompeténsia polítiku-konstitusionál órgaun soberanu ida-idak nian hanesan Prezidente Repúblika nian kona-ba formasaun governu, nomeasaun no ezonerasaun membrus Governu, rezignasaun Primeiru-Ministru, disolusaun Parlamentu Nasional bainhira iha krize institusionál grave, eleisaun antesipada no asuntu sira seluk ne'ebé bele fó dalan ba tensaun polítka no ikusmai sai konflitu rohan laek, no dada instabilidade polítika, ne'ebé fó ameasa boot ba Povu tomak nia seguransa, impede dezenvolvimentu nasional no sobu relasaun entre instituisaun Estadu sira, entre instituisaun no ema, no entre ema ho ema.
- **Haklaken** kona-ba oinsá povu ezerse ninia papél katak soberania (C-RDTL, art. 2.º, número 1) no poder polítiku (C-RDTL, art. 62.º, número 1) iha Povu nia liman atu eleitór labele lakon konfiansa ba sistema demorátiku, liuliu bainhira partidu manán maioria simples la tama iha Governu. RTTL, nu'udar Empreza Públika/ Estadu nian bele tulun halo esklaresimentu sira ne'e no bele mós halo liuhusi semináriu regulár ka meu audiu-vizuál.
- **Governu tuir mai halo sosialisasaun ba PED-R** no ba nia programa kinkenál ba kargu xefia no autoridade lokál sira atu hatutan ba Povu no mós uza meu sira seluk atu Povu tomak komprende Grandes Objetivus tama iha PED-R ne'e no nune'e hotu-hotu sente seguru no konfiante ba futuru diakliu ba oan no beioan sira.
- **Hala'o filafali Governasaun aberta:** Ho mekanismu ida ne'e mak Governu bele garante mós "partisipasaun demokrátika sidadaun nian iha governasaun País" (artigu 7 K-RDTL). Nune'e, Governu sira tuir mai presiza hala'o filafali Governasaun aberta atu permite demokrasia partisipativa no haburas relasaun konfiansa husi Povu ba ukun-nain sira no Povu mós sente valorizadu no asume mós responsabilidade katak, knaar ukun ho susesu Timor-Leste, monu ba hothotu nia liman, la'ós de'it ba partidus polítikus ho asentu iha parlamentu no ba titular sira iha órgauns soberania.

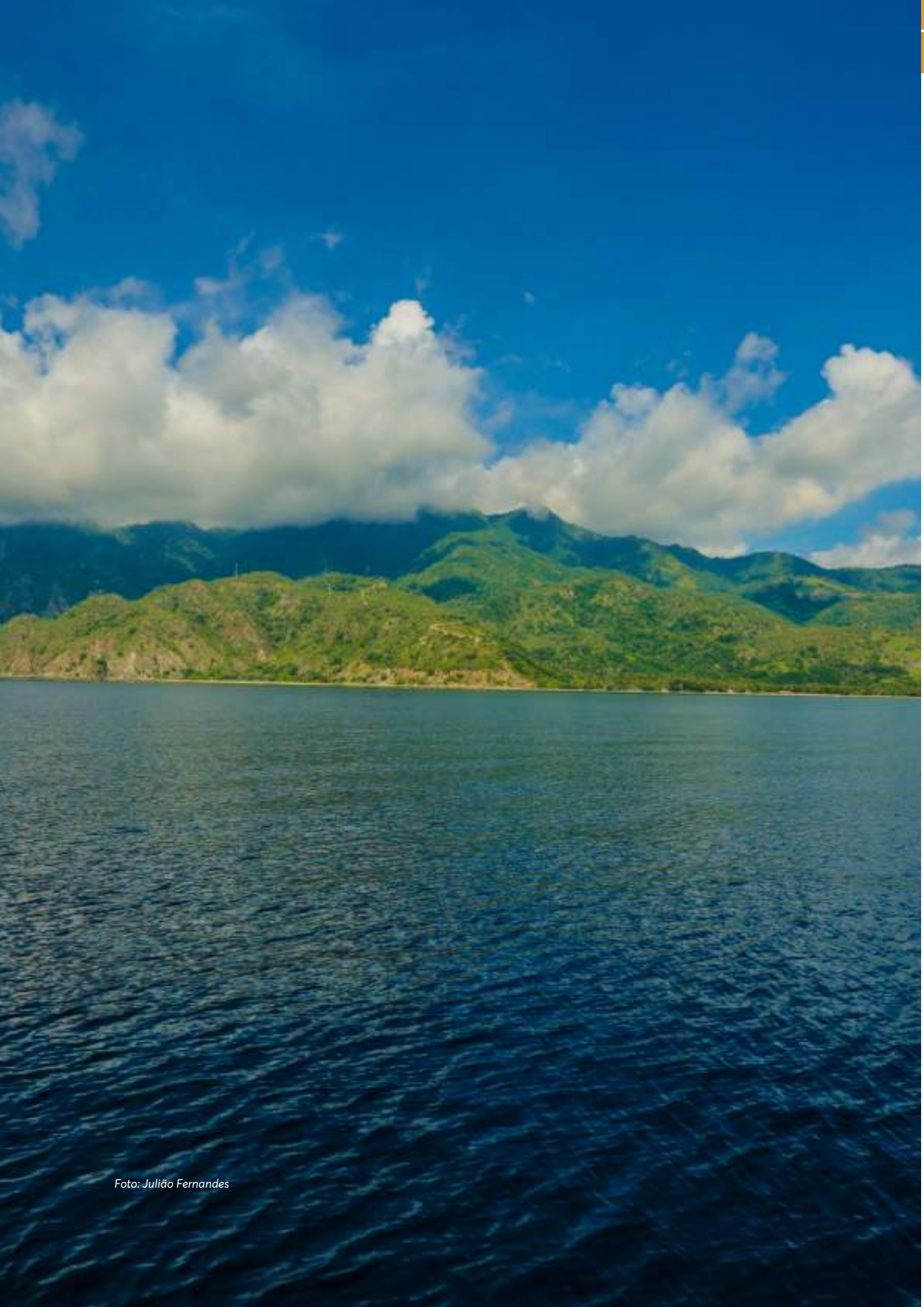


Foto: Julião Fernandes

KAPÍTULU 5

KONKLUZAUN NO FAZE IMPLEMENTASAUN





KAPÍTULU 5

KONKLUSAUN NO FAZE IMPLEMENTASAUN



Foto: Konsultasaun públika ba reajastamentu PED 2011-2030 | CPI-MPO

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Reajastadu (PED-R) 2023-2038 estabese medidas estratéjikas ne'ebé atu implementa hodi atinje vizaun ne'ebé defini ba tinan sanulu-resin lima oin mai.

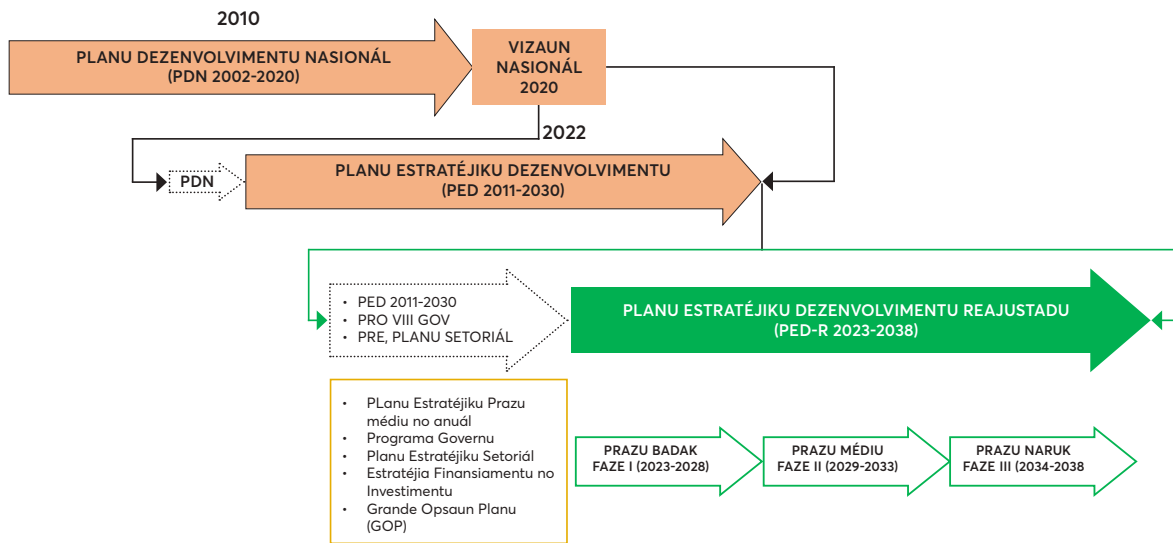
Planu ida ne'e dezenvolve no lidera husi timoroan, husi hahú to'o nia rohan. Elaborasaun planu ne'e sai parte husi hakbiit kapasidade nasional, planu ida husi timoroan ba timoroan hothotu.

Planu ida ne'e rezulta husi prosesu konsultas públikas ne'ebé hala'o ho kle'an ho membrus órgaun soberania (Prezidente Repúblika, Prezidente no membrus Parlamentu Nasionál no membrus Governu) no representantes husi instituisoins Estadu, no porta-vós sira husi kolektivu oioin, iha nível nasional, hanesan: Rejiaun Administrativa Espesial, Munisípiu no Suku sira, nune'e mós setór privadu no setór kooperativu sira, organizasaun sosiedade sivil, partidus politikus, konfisoins relijiozas, akademikus, no mós representante husi grupu fetu, grupu juventude, no grupu vulnerável sira.

Dokumentu estratéjiku ida ne'e, nu'udar matadalan ba dezenvolvimentu ba tinan sanulu resin lima tuirmai, ho vizaun "To'o 2038, Timor-Leste ho sosiedade no sidadaun ida-idak sei moris saudável, síviku, dignu, reziliente no prósperu ho rendimentu sustentável", iha objetivu boot tolu – mellora kualidade moris, halakon kiak no hamlaha, no dezenvolve ekonomia ida ne'ebé diversifikada, inkluziva no sustentável. Aleinde ne'e, PED reajastadu iha objetivu setoriál lima (5), no objetivu sub-setoriál rua-nulu-resin rua (22) ho ida-idak ninia símbolu rasik.

Implementasaun PED reajastadu sei hala'o iha faze 3: prazu badak (tinan 1 to'o 5), prazu médiu (tinan 5 to'o 10), no prazu naruk (tinan 10 to'o 15). Figura tuirmai demonstra faze planu estratejiku dezenvolvimentu.

Figura 120: Faze Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu



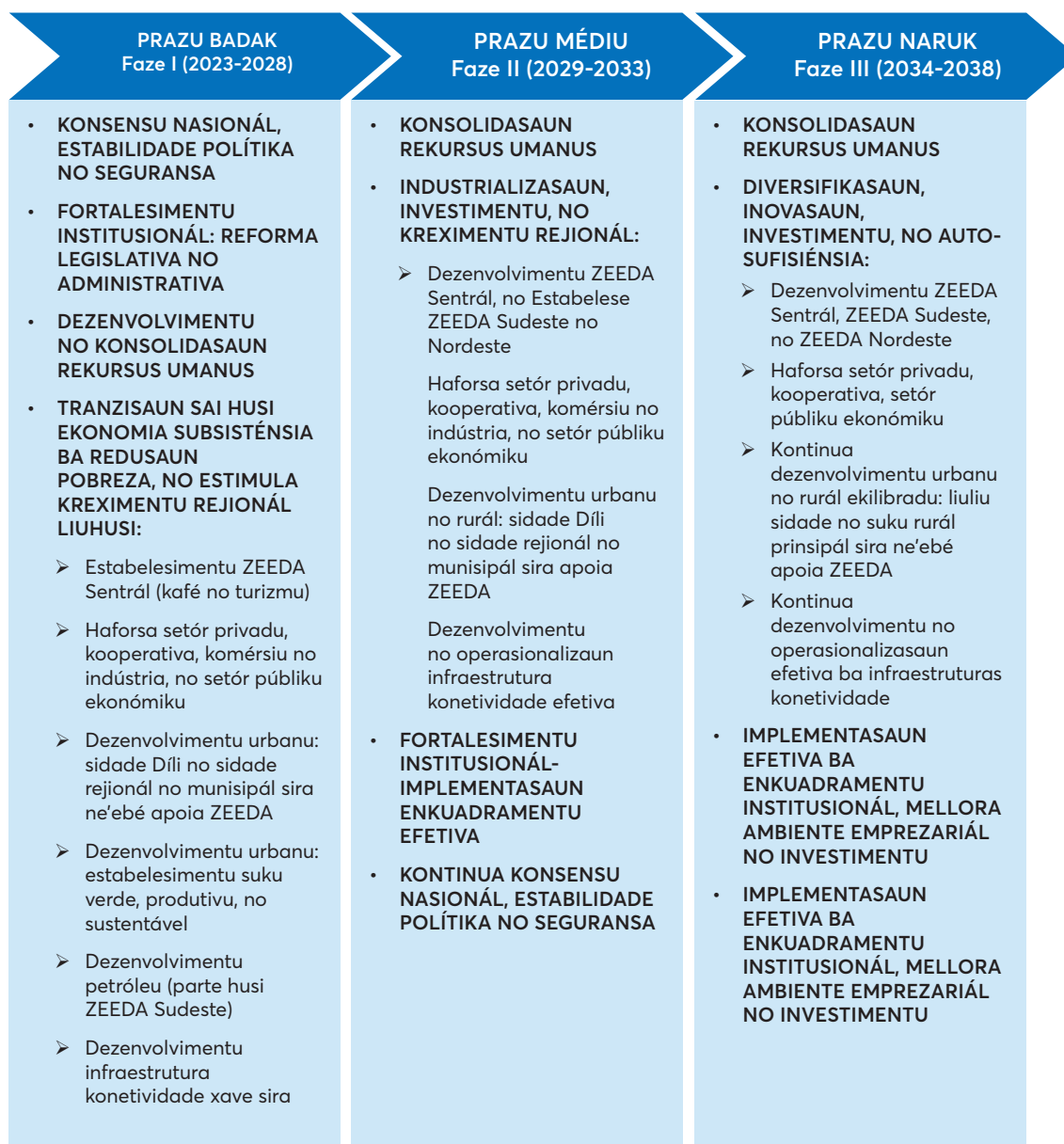
Fonte: Adapta no re-ajusta husi PED 2011-2030

Kada faze implementasaun iha ninia prioridade conforme hatudu iha figura tuirmai. Faze dahuluk nian sei foka dahuluk ba buka estabesele konsensu nasionál, estabilidade polítika, no seguransa. Lihusi konsensu nasionál no estabilidade polítika mak bele garante prosesu dezenvolvimentu hodi atinje impaktu no rezultadu sira previstu.

Prioridade seluk iha faze implementasaun dahuluk maka sei foka ba kontinua reformas lejislativas no administrativas hodi armoniza quadru legál sira, no hadi'ak prestasaun servisu administrasaun públika; dezenvolve no konsolida rekursu umanus; no halo tranzisaun husi ekonomia subsisténsia ba komersiál hodi orienta ba redusaun pobreza, no estimula kreximentu rejionál lihusi estabesimentu ZEEDA, dezenvolvimentu kooperativa, setór privadu, no setór publiku emperezariál, no dezenvolvimentu urbanu, rurál, no infraestrutura konetividade sira.

Faze implementasaun daruak foka ba no promove industrializasaun, investimentu, no kreximentu rejionál. Faze implementasaun datuluk foka liu ba diversifikasaun, inovasaun, investimentu, no auto-sufisiénsia.

Figura 121: Faze Implementasaun PED-R 2023-2038



Fonte: Adapta no re-ajusta husi PED 2011-2030

Konta ho progresu hirak ne'ebé alkansa ona, PED-R 2023-2038 sei implementa ho orientasaun atu atinje impaktu tolu (3) ho ninia indikadór hamutuk sanulu-resin-lima (15) no rezultadu previstu sira ba prazu naruk nian hamutuk lima (5) ho ninia indikadór hamutuk tolu-nulu-resin lima (35) hanesan deskreve iha aneksu 1 (Enkuadramentu Resultadu). Aleinde ida ne'e, PED reajustadu mós defini rezultadu ba prazu médiu no badak ba sub-setór hothotu ho ninia indikadores ne'ebé sei permite monitorizasaun no avaliasaun desempeñu.

Nune'e, to'o 2038, ita bele nakfilak no haburas Timor-Leste nu'udar "UMA LISAN BOOT" ida nabilan ho fraternidade, solidariedade, no justisa ba timoroan hotu husi jerasaun ohinloron ba abanbainrua.

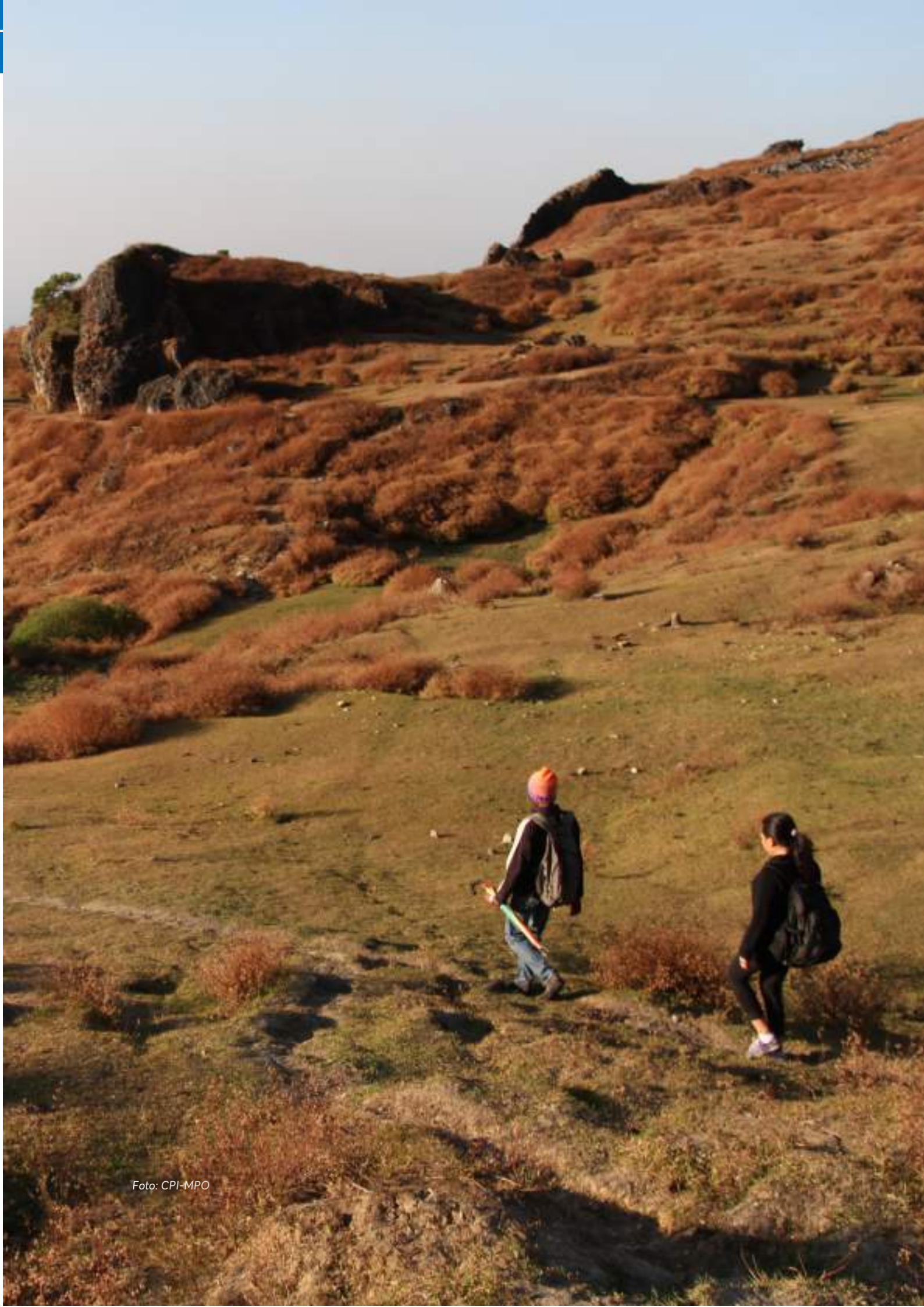


Foto: CPI-MPO



Foto: Julião Fernandes

ANEKSU 1: ENKUADRAMENTU RESULTADU NO INDIKADÓR DEZEMPEÑU

1.1. IMPAKTU PREVISTU

IMPAKTU PREVISTU	NO	INDIKADÓR DEZEMPEÑU	PONTU PARTIDA	METAS 2028	METAS 2033	METAS 2038
IMPAKTU 1: TO'O 2038, KUALIDADE MORIS POPULASAUN HOTU NIAN MELLORADU	1	Índise Dezenvolvimentu Umanu (HDI)	0.607 (HDR, 2021) Klasifikasaun 140 husi 191	0.631	0.669	0.736
	2	Expetativa moris naruk (idade)	69.5 (M: 67.9; F: 71.4) (WB, 2021)	72	74	76
	3	Taxa kresimentu populasau média anuál	1.8% (Sensus 2022)	1.6%	1.4%	1.2%
	4	Taxa fertilidade	4.2% (Sensus 2015)	4	3.5	3
IMPAKTU 2: TO'O 2038, POBREZA IHA DIMENSAUN HOTU REDUZIDA	5	Populasaun moris iha pobreza multidimensionál (%)	48.3% (HDR, 2021)	45%	25%	15%
	6	Populasaun moris iha rendimentu liña pobreza nasionál	41.8% (HDR, 2021)	35%	20%	10%
	8	Taxa dezempregu	5.4% (ka 12.7 milliaun) Mane: 4.6%; Feto: 5.9% (TLLFS, 2021)	5%	4%	3%
	9	Populasaun ekonomikamente la-ativu (% husi populasau idade traballu)	69.5% (TLLFS, 2021)	55%	45%	35%
	10	Índise global kona-ba hamilaha	Pontusaun: 32.4 (grave); klasifikasaun: 108 husi 116 (2021)	30%	25%	20%

11	Taxa malnutrisaun labarik ho idade fulan 0-59	Roes badak (RB): 47.1%; no Todan menus (TM): 32.4%	RB: 45%; TM: 30%	RB: 35%; TM: 25%	RB: 20%; TM: 15%
12	Rendimentu Nasionál Brutu (GNI) per kapita (iha presu merkadu atuál)	\$1,404.6 (TL-NA, 2021)	\$ 1,882 (kreximentu annuál 5%)	\$ 2,467 (kreximentu annuál 7%)	\$ 4,371 (kreximentu annuál 10%)
13	Produu Internu Brutu (PIB) per kapita (iha presu merkadu atuál)	\$2,693.8 (TL-NA, 2021)	\$ 3,610 (kreximentu annuál 5%)	\$ 4,732 (kreximentu annuál 7%)	\$ 8,383 (kreximentu annuál 10%)
14	Kreximentu PIB real (la'os-mina)	1.5% (2021)	5%	7%	10%
15	Koeffisiente Gini	0.287 (2014)	0.258	0.207	0.165

**IMPAKTU 3: TO'O
2038, KREXIMENTU
EKONÓMIKU
DIVERSIFIKADU,
INKLUSIVU, NO
SUSTENTÁVEL**

1.2. REZULTADU PREVISTU PRAZU NARUK

Pilar 1: Dezenvolvimentu Kapital Umanu no Natural

REZULTADU PREVISTU	NO	INDIKADÓR DEZEMPEŊU	PONTU PARTIDA & FONTES	METAS 2028	METAS 2033	METAS 2038
PRAZU NARUK (OUTCOME) 1: TO'O 2038, TIMOR-LESTE NIA SIDADAUN HOTU MORIS SAUDÁVEL, AMIGÁVEL, NO IHA ABILIDADE LITERASIA, NUMERASIA, NO ABILIDADE SIRA SELUK NESESÁRIU BA MORIS ATIVU, INKLUI IHA TEMPU EMERJÉNSIA	1.1.	Índice Kapítal Umanu (Human Capital Index – HCI)	0.45 (2020) sae husi 0.41	0.47	0.49	0.51
	1.2	Durasaun eskolaridade esperadu	12.6 (HDR, 2021)	13.0	14,3	16,4
	1.3	Durasaun média eskolaridade	5.4 (HDR, 2021)	5.6	6,2	7,1
	1.4	Taxa mortalidade inan	195/100.000 (2019)	142/100,000 (25%)	90/100.000 (25%)	50/100.00 (50%)
	1.5	Taxa mortalidade labarik idade tinan 5 mai kraik	41/1.000 (TLDHS, 2016)	35	25/1,000	15
	1.6	Taxa mortalidade ba infantil	30/1.000 (TLDHS 2016)	20/1,000	10/1,000	5/1,000
	1.7.	Taxa mortalidade neonatal	19.6/1000			
	1.8.	Taxa mortalidade ema idade entre 30 no 70 husi moras kardiovaskular, kankru, diabetes ka moras respiratóriu króniku sira	56.7% (2016, DHS), 19.9% (2019, WHO)	15.9%	10.9%	5%
	1.9.	Índice Risku Klimátiku (Climate Risk Index)	15.75 (Risku Aas loos) (Climate Risk Index, 2021)	10.71 (Risku Aas)	7.66 (Risku Mediu)	5.55 (Risku mediu)

Pilar 2: Ekonomia Diversifikada, Inklusiva, no Sustentavel

REZULTADU PREVISTU	NO	INDIKADÓR DEZEMPEÑU	PONTU PARTIDA & FONTES	METAS 2028	METAS 2033	METAS 2038
PRAZU NARUK (OUTCOME) 2.: TO'O 2038, TIMOR-LESTE NO NIA SIDADAUN HOTSU IHA FONTES RENDIMENTU NE'EBÉ DIVERSIFIKADU NO SUSTENTÁVEL BA FUTURU.	2.1.	Produitu Rejional Bruto (PRB), fahe tuir rejiaun (ZEEM no ZEEDA Sentrái, Sudeste, no Nordeste)	Dadus la disponivel	Estudu baseline	Sei defini bazeia ba estudu	Sei defini bazeia ba estudu
	2.2.	Balansu Komersial (númeru)	-257,1	-152.0 (negativu)	107.7 (positivu)	375.9 (positivu)
	2.3.	Exportasaun (milliaun \$)	615,5	677.05 (10% aumenta)	812.46 (20% aumenta)	974.95 (20% aumenta)
	2.4.	Importasaun (milliaun \$)	872.7	829.07 (Redúz 5%)	704.71 (Redúz 15%)	599.00 (Redúz 15%)
	2.5.	Remesa Tama (milliaun \$)	US\$170	\$ 235 (Sae 5%/tinan)	\$ 286 (Sae 5%/tinan)	\$ 383 millioins (Sae 5%/tinan)
	2.6.	Empregu (númeru rihun)	234.3: Mane: 142, Feto: 92.2 (LFS, 2021)	260.8 (Sae 10% husi pontu partida)	327.1 (Sae 28% husi pontu partida)	423.3 (Sae 45% husi pontu partida)
	2.7.	Empregu informal	181,113.9 (ka 77.3% husi total empregu)	Tuun ba 67%	Tuun ba 50%	Tuun ba 40%
	2.8.	Empregu husi kada atividade ekonomiku, fahe tuir atividade ekonomiku ('000)	234.3 (LFS, 2021)	250.7	326.8	423.1
	2.9.	Empregu iha setór servisu (Service) ('000)	138.4 (LFS, 2021)	152.8 (Sae 3%/tinan)	191.4 (Sae 5%/tinan)	244.2 (Sae 5%/tinan)
	2.10.	Empregu iha agrikultura ('000)	63.0 (LFS, 2021)	73.0 (Sae 3%/tinan)	93.2 (sae 5%/tinan)	124.7 (sae 6%/tinan)
	2.11.	Empregu iha setór industria ('000)	31.6 (LFS, 2021)	24.9 (Sae 2%/tinan)	42.4 (Sae 4%/tinan)	54.2 (Sae 5%/tinan)

Pilar 3: Dezenvolvimentu Urbanu no Rurál Ekilibradu

RESULTADU PREVISTU	NO	INDIKADÓR DEZEMPEÑU	PONTU PARTIDA & FONTES	METAS 2028	METAS 2033	METAS 2038
PRAZU NARUK (OUTCOME) 3: TO'O 2038, SIDADE NO ÁREA RURAL HOTU DEZENVOLVIDU SAI SAUDAVEL, INKLUZIVU, SEGURU, REZILIENTE, NO IHA VIBRANSIA SOSIU-EKONOMIKU LORI VITALIDADE BA REJIAUN HOTU, BA POVU NIA MORIS DIGNU.	3.1.	Proporsau populasaun urbanu no rurál (%)	Urbanu: 36.8% Rurál: 63.2% (Sensus 2022)	Urbanu: 38.85% Rurál: 65.16%	Urbanu: 39.87% Rurál: 64.14%	
	3.2.	Área latas no povoamentu informál	33.4 % (WB, 2018)	20%	15%	
	3.3.	Persentajen husi uma-kain ne'ebé hela iha uma ka/ka aabitasaun intergadu no formál	Seidauk iha habitasaun intergadu no formál, maibé hari'i ona UNP maizumenus 9mil (ka 3.5% husi total uma-kain 250,034 tuir sensu 2022)	10% husi total uma-kain	20% husi total uma-kain	
	3.4.	Proporsau husi utilizasaun rai ba taxa kresimentu populasaun.	Dadus Laiha	Estudu (Prontu Partida) no defini metas	Sei defini bazeia ba dadus pontu partida	Sei defini bazeia ba dadus pontu partida
	3.5.	Densidade Populasaun (pesoal/km ²)		<ul style="list-style-type: none"> Urbanu: 1271.3 Rurál: 274.7 (Sensus 2015) 	<ul style="list-style-type: none"> Urbanu: 1,454.86 Rurál: 319.04 	<ul style="list-style-type: none"> Urbanu: 1,638.42 Rurál: 363.38

Pilar 4: Konetividade no Vantajen Komparativu

NO	INDIKADÓR DEZEMPEÑU	PONTU PARTIDA & FONTES	METAS 2028	METAS 2033	METAS 2038	
PRAZU NARUK (OUTCOME) 4: TIMOR-LESTE IHA KONETIVIDADE NO VANTAJEN KOMPARATIVA NE'EBÉ KUALIDADE NO SUSTENTÁVEL, PERMITE INTEGRASAUN BA MERKADU REJIONAL NO MUNDIAL	4.1.	Índice Asesu Rural (Rural access index)	55% (ILO, 2017)	78%	98%	
	4.2.	Índice desempenho logístico (Logistics performance index, valor: 0-5)	1,71 (Banku Mundial, 2007)	2	2.5	3
	4.3.	kapasidade portu maritima (twenty-foot equivalent unit - TEU)	1,100 TEU (2019)	200,000 TEU	250,000 TEU	350,000 TEU
	4.4.	Índice Konetividade Rede Maritima (Liner Shipping Connectivity Index)	2.63 Klasifikasaun: 166 husi nasaun 180 (UNCTAD, 2019)	5.26 (aumenta 100%)	8.42 (aumenta 60%)	13.46 (aumenta 60%)
	4.5.	Índice Konetividade Aerea Internasional	25,657 Klasifikasaun: 190 husi nasaun 219 (IATA, 2019)	32,071 (25% aumenta)	40,089 (25% aumenta)	60,133.59) (50% aumenta)
	4.6	Penetrasaun internet	51% (Data Reportal, 2022)	65%	75%	82%
	4.7	Índice prontidaun nasaun ba teknolojia no inovasaun 9 eskala valor 0 to'o 1) ¹⁸⁹	0.09 ho klasifikasaun nuda'ar nasaun 144 husi nasaun 158 (UNCTAD, 2021)	0.12	0.25	0.45

¹⁸⁹ Índice prontidaun nasaun ba teknolojia no inovasaun Nasaun nia kobre aspetu investimentu fiziku, esforsu ba desenvuolimentu umanu no teknolójiku, no nasaun sira nia kapasidade atu uza, adopta no adapta teknolojia quansada hirak ne'e. Índice husi eskala valor 0 to'o 1.

Pilar 5: Pás, Justisa, no Instituisaun Forte

RESULTADU PREVISTU	NO	INDIKADÓR DEZEMPEŊU	PONTU PARTIDA & FONTES	METAS 2028	METAS 2033	METAS 2038
PRAZU NARUK (OUTCOME) 5: TO'O 2038, TIMOR-LESTE, NASAUN NO SOSIEDADE IDA NE'EBÉ DAME NO INKLUZIVU, NO IHA INSTITUISAUN PÚBLIKU SIRA NE'EBÉ AKUNTÁVEL, EFIKAS, NO TRANSPARANTE IHA NÍVEL HOTU HODI GARANTE DAME, JUSTISA, NO DEZENVOLVIMENTU SUSTENTÁVEL IHA NÍVEL NASIONÁL, REJIONÁL, NO MUNDIAL	5.1.	Lian no akuntabilidade (Voice and accountability)	0,46 (WB, 2021)	0,76	0,90	1,06
	5.2.	Estabilidade política no auzénsia violénsia (Political stability and absence of violence)	0,17 (WB, 2021)	0,47	0,97	1,47
	5.3.	Efikasia Governasaun (Governance Effectiveness)	-0,76 (WB, 2021)	-0,16	0,44	1,04
	5.4.	Kualidade Regulatóriu (Regulatory Quality)	-0,79 (WB, 2021)	-0,69	-0,59	-0,49
	5.5.	Estadu de direitu (Rule of Law)	-1 (WB, 2021)	-0,9	-0,8	-0,6
	5.6.	Índise Persepsaun Korrupsaun (Corruption perception index)	Pontuasaun: 42/100; Klasifikasaun: 77/180 (Corruption Perceptions Index, 2022)	62	52	45
	5.7.	Índise Dame Global (Global Peace Index)	Pontuasaun: 1,839; Klasifikasaun: 54/163 (Global Peace Index, 2022)	44	34	30



Foto: Julião Fernandes

ANEKSU 2: PLANU OPERASIONAL NO ORSAMENTU INDIKATIVU (SUMÁRIU)

Konsidera balansu fundu petroliu atual, mak orsamentu indikativu ba tinan lima (5) dahuluk ida ne'e, tau limitasaun ba alokasaun maximu \$1.4billoens husi orsamentu jeral estadu, no identifika mós fontes finansiramentu sira seluk ne'ebé tenke mobiliza. Racionalizasaun rekursu finansieiru halao bazeia ba medidas estratéjikas no prioridade sira ne'ebé define-ona iha PED-R 2023-2038, no bazeia ba padraun internasiona no pratika di'ak sira iha rejiaun.

Planu operacional no orsamentu indikativu versaan kompletu inklui ba sub-setór hotu bele haree iha dokumentu aneksu 2.

Grande Medidas Estratéjikas Husi PED-R 2023-2038	ORSAMENTU INDIKATIVU		ALOKASAUN HUSI OJE		HUSI FONTES FINANSIAMENTU SELUK			FONTES ORSAMENTU POTENSIAL/ MODALIDADE PARSERIA			
	TOTAL BA TINAN LIMA	MEDIA ANNUAL	OGE (Max. \$1,4 billoens)	% husi total OGE	Montante \$	% Total Sub-Sektor	ODA	GEF / GCF	PPP	Seluk (Imprestimu, Bonds)	
PILAR 1 - DEZENVOLVIMENTU KAPITAL UMANU NO NATURAL											
Edukasaun no Formasaun	\$ 994,282,350.00	\$ 198,856,470.00	\$ 159,085,176.00	9%	\$ 39,771,294.00	20%	√	√			
Saúde no Bein-Estar	\$ 959,703,288.65	\$ 191,940,657.73	\$ 134,358,460.41	8%	\$ 57,582,197.32	30%	√		√		
Kultura no Patrimoni	\$ 49,820,662.00	\$ 9,964,132.40	\$ 3,985,652.96	0.2%	\$ 5,978,479.44	60%	√	√	√		
Proteisaun Ambiente no Reziliensia Klimatiku	\$ 16,308,700.00	\$ 3,261,740.00	\$ 1,304,696.00	0.1%	\$ 1,957,044.00	60%					
Igualidade jeneru no Inkluzaan Sosíal	\$ 1,018,924,460.00	\$ 203,784,892.00	\$ 163,027,913.60	9.6%	\$ 40,756,978.40	20%	√				
SUB-TOTAL (Pilar I)	\$ 3,039,039,460.65	\$ 607,807,892.13	\$ 461,761,898.97	27.3%	\$ 146,045,993.16						
PILAR 2 - EKONOMIA DIVERSIFIKADU, INKLUZIVU, NO SUSTENTAVEL											
Agrikultura, Peskas, no Floresta	\$332,349,480.00	\$110,783,160.00	\$ 66,469,896.00	3.9%	\$ 44,313,264.00	40%	√	√	√		
Turizmu no Arte Kreativa	\$34,319,655.00	\$27,455,724.00	\$ 16,473,434.40	1.0%	\$ 10,982,289.60	40%	√		√		

Petroliu no mineiru	\$244,180,398.00	\$48,836,079.60	\$ 48,836,079.60	2.9%					0%		√	
Setor Privadu, Kooperativa & Setor Publiku ekonomiku)	\$ 1,172,449,680.00	\$234,489,936.00	\$ 93,795,974.40	5.5%					60%	√	√	
SUB-TOTAL (Pilar II)	\$ 1,783,299,213.00	\$ 421,564,899.60	\$ 225,575,384.40	13.3%								
PILAR 3 - DEZENVOLVIMентU URBANU NO RURÁL												
Dezenvolvimentu urbanu	\$ 112,211,550.00	\$ 22,442,310.00	\$ 17,953,848.00	1.1%					20%	√	√	
Dezenvolvimentu rurál	\$ 6,136,860.00	\$ 1,227,372.00	\$ 736,423.20	0.0%					40%	√	√	
Bee no Saneamentu	\$ 320,134,000.00	\$ 64,026,800.00	\$ 51,221,440.00	3.0%					20%	√	√	
Eletridade no enerjia renovavel	\$ 136,005,000.00	\$ 27,201,000.00	\$ 21,760,800.00	1.3%					20%	√	√	
SUB-TOTAL (Pilar III)	\$ 574,487,410.00	\$ 114,897,482.00	\$ 91,672,511.20	5.4%								
PILAR 4 - KONETIVIDADE NO VANTAJEN KOMPARATIVU												
Konetividade terrestre	\$ 1,131,717,560.00	\$ 226,343,512.00	\$ 113,171,756.00	6.7%					50%	√	√	
Konetividade marritima	\$ 596,662,850.00	\$ 119,332,570.00	\$ 59,666,285.00	3.5%					50%	√	√	
Konetividade Aerea	\$ 734,250,000.00	\$ 146,850,000.00	\$ 73,425,000.00	4.3%					50%	√	√	
Telekomunikasaun no Inovasaun	\$ 82,999,795.00	\$ 16,599,959.00	\$ 8,299,979.50	0.5%					50%	√	√	
SUB-TOTAL (Pilar IV)	\$ 1,812,356,578.75	\$ 509,126,041.00	\$ 254,563,020.50	15.0%								

PILAR 5 - PÁS, JUSTISA, NO INSTITUISAUN FORTE										
Segurança Nacional	\$ 219,795,050.00	\$ 43,959,010.00	\$ 35,167,208.00	2.1%	\$ 8,791,802.00	20%	√			
Defesa Nacional	\$ 157,500,000.00	\$ 31,500,000.00	\$ 28,350,000.00	1.7%	\$ 3,150,000.00	10%	√			
Justisa	\$ 72,430,290.00	\$ 14,486,058.00	\$ 11,588,846.40	0.7%	\$ 2,897,211.60	20%	√			
Amizade no kooperasaun	\$ 103,488,813.75	\$ 20,697,762.75	\$ 14,488,433.93	0.9%	\$ 6,209,328.83	30%	√			
Boa governasaun no jestaun institucional	\$ 1,478,937,475.00	\$ 295,787,495.00	\$ 207,051,246.50	12.2%	\$ 88,736,248.50	30%	√			
SUB-TOTAL (Pilar V)		\$ 406,430,325.75	\$ 296,645,734.83	17.5%	\$ 88,736,248.50					
Kresimentu Espasial no Programa seluk										
Kreximentu Espasial (ZEESM no ZEEDA)	\$ 527,219,270.00	\$ 105,443,854.00	\$ 84,355,083.20	6.0%	\$ 21,088,770.80	20%	√			√
Programa seluk	\$ 559,883,275.00	\$ 111,976,655.00	\$ 89,581,324.00	6.3%	\$ 22,395,331.00	20%				
	\$ 784,639,779.00	\$ 105,443,854.00	\$ 105,443,854.00	7.3%	\$ 43,484,101.80					
TOTAL GLOBAL	\$ 5,909,441,218.65	\$ 2,165,270,494.48	\$ 1,414,573,633.10	100%	\$ 487,061,218.66					



Foto: CPI-MPO / FMS

ANEKSU 3: PLANU MONITORIZASAUN NO AVALIASAUN

REKERIMENTU	RESPONSABILIDADE	KALENDARIU
Estudu no Atualiza Dadus Pontu Partida (Baseline) no define metas (Aneksu 1 – Enkuadramentu Rezultadu)	Instituisaun sira responsavel ba planeamentu estratejiku longu prazu no Statistika	2023/2024ss
Monitorizasaun Annual (Prazu Badak – Output) hodi sukat rezultadu prazu badak no ninia kontribusiaun ba atinje prazu mediu no naruk	Instituisaun ne'ebé responsavel ba monitorizasaun no avalaisaun	Annual
Estudu Prospektiva (Foresight Study) ba elaborasaun politika publika no planeamentu setoral sira	Instituisaun sira responsavel ba planeamentu estratejiku longu prazu no Statistika	Annual ka bainhira de'it prezisa hodi informa politika publika no foti-desizaun sira
Avalisaun Prazu Mediu no Naruk – kada tinan lima (Outcome and Sub-Outcome Evaluation) Faze I	Instituisaun ne'ebé responsavel ba monitorizasaun no avalaisaun	2028
Avalisaun Prazu Mediu no Naruk – kada tinan lima (Outcome and Sub-Outcome Evaluation) Faze II	Instituisaun ne'ebé responsavel ba monitorizasaun no avalaisaun	2032
Avalisaun Faze III no Avaliasaun Impaktus (Impact Evaluation)	Instituisaun ne'ebé responsavel ba monitorizasaun no avalaisaun	2035/2036







PLANU ESTRATÉJIKU DEZENVOLVIMENTU REAJUSTADU (PED-R) 2023-2038



**ESTADU IDA, VIZAUN IDA, NO PLANU IDA
BA FUTURU TIMOR-LESTE SUSTENTÁVEL**

Nu'udar "UMA LISAN BO'OT" ida ne'ebé naroman
no nakonu ho fraternidade, solidariedade, no justisa
ba ema hotu jerasaun ohinloron no abanbainrua